

KURUMSAL SUNUM

Kasım 2023

AJANDA

- 01 TÜRKİYE EKONOMİSİ VE BANKACILIK SEKTÖRÜ
- 02 GARANTİ BBVA KURUMSAL PROFİL & ÖNE ÇIKAN FİNANSALLAR
- 03 KURUMSAL YÖNETİM & RİSK YÖNETİMİ

01

TÜRKİYE EKONOMİSİ VE BANKACILIK SEKTÖRÜ

TÜRKİYE EKONOMİSİ

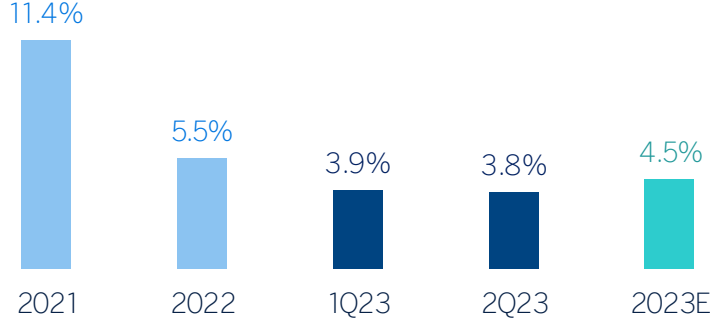
KADEMELİ PARASAL SIKILAŞMA
GÜVEN TESİS EDİYOR

EKONOMİK BÜYÜME,
İÇ TALEPTEKİ DÜŞÜŞ
SEBEBİYLE YAVAŞLIYOR

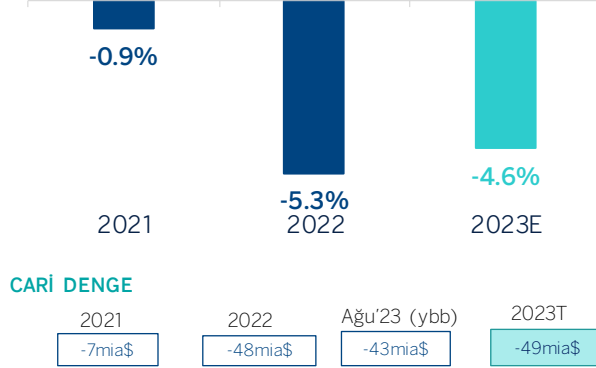
DIŞ VE İÇ ENFLASYONİST BASKILAR
ÖNGÖRÜLEN ENFLASYON PATİKASI
ÜZERİNDE RİSK OLUŞTURUYOR



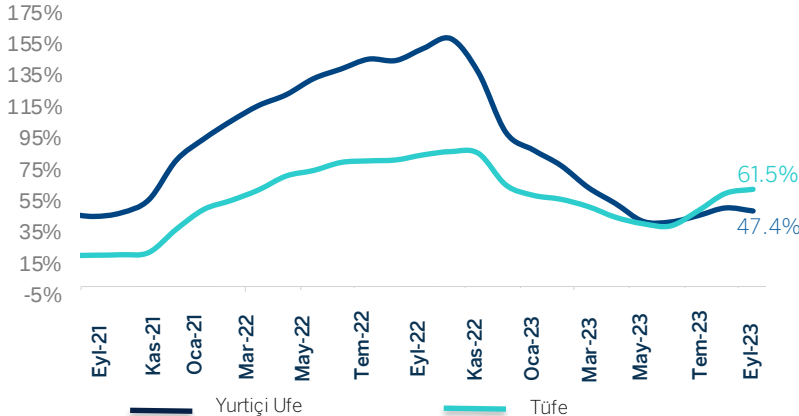
GSYİH BÜYÜME (YILLIK)



CARİ AÇIK / GSYİH (yıl sonu)



TÜKETİCİ & ÜRETİCİ ENFLASYONU (Yıllık)



- Yüksek enflasyon beklentileri, ikincil etkiler ve yüksek ivme, enflasyon görünümü üzerindeki risk unsurları olmaya devam ediyor. **Tüketici enflasyonunun 2023 sonunda yüzde 70'e yaklaşmasını bekliyoruz.**
- İç talebin yavaşlaması cari açık için pozitif olsa da, **ana ticaret ortaklarında resesyon yaşanması ihtimali kısa vadede risk teşkil etmektedir.**
- Deprem sonrası harcamaların yanı sıra, yakın vadedeki genişlemeci mali duruş da **bütçe açığı üzerinde 2025 yılına kadar aşağı yönlü baskıyı sürdürebilir.**

TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ

EKONOMİDE LİRALAŞMA– *Kur Korumalı Mevduat ve bankaların TL mevduat ağırlığına ilişkin düzenleyici tedbirler aracılığıyla gerçekleştirildi*

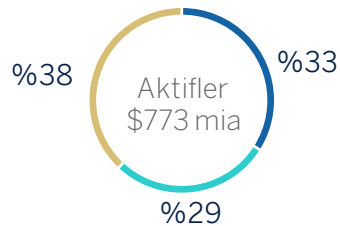
YABANCI PARA KREDİ POZİSYONU AZALMAYA DEVAM EDİYOR– *2017’den itibaren*

SEÇİCİ KREDİ BÜYÜMESİ– *düzenleyici tedbirler aracılığıyla gerçekleştirildi*



TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ (I/IV)

TOPLAM AKTİFLERİN DAĞILIMI



■ En Büyük 4 Özel Banka ■ Diğer ■ Kamu Bankaları

	Banka Sayısı	Aktif Pazar Payı	Krediler Pazar Payı	Mevduat Pazar Payı
En Büyük 4 Özel Mevduat Bankası	4	%33	%32	%34
Devlet Bankaları	3	%38	%41	%43
Diğer Özel Mevduat Bankaları	25	%15	%13	%13
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	17	%6	%7	-
Katılım Bankaları	8	%9	%8	%10

Toplam: 57

En büyük 4 Özel Banka ve 3 Devlet Bankası sektörü domine ediyor

EN BÜYÜK 10 BANKA ¹	Toplam Aktif Payı	Yabancı Ortak	Fiili Dolaşım
Ziraat Bankası	%15,9	-	-
VakıfBank	%11,6	-	%6,1
HALKBANK	%10,4	-	%8,5
TÜRKİYE İŞ BANKASI	%9,9	-	%32,7
Garanti BBVA	%8,3	BBVA (%85,97)	%14,0
AKBANK	%7,6	-	%51,9
YapıKredi	%7,4	-	%38,8
QNB FINANSBANK	%4,2	Qatar National Bank (%99,88)	%0,12
DenizBank	%4,0	Emirates NBD Bank PJSC (%100)	-
TEB	%1,7	BNP Paribas (%72,5)	-

Not: Sektör rakamları BDDK aylık konsolide olmayan Ekim 2023 verilerine göre. TMSF bünyesindeki bankalar gösterilmemektedir.

¹ İlk 10 banka Eyl-23 itibarıyla sektörün toplam aktiflerinin yaklaşık %80'nini oluşturuyor.

TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ (II/IV)

Avrupa'ya Kıyasla Dijitale Yatkın Ve Az Nüfuz Edilmiş Bir Bankacılık Sektörüne Sahip Uygun Demografi



AB ile Kıyaslandığında Az Nüfuz Edilmiş Bankacılık Sektörü

*Banka Hesabı Olmayan Nüfus
(15 yaş ve üstü)

26%

Türkiye

1%

AB



Internet
Penetrasyonu

91%

Türkiye⁽²⁾

63%

Dünya⁽³⁾

Hanehalkı Borcu/GSYİH⁽¹⁾

13%

Türkiye

49%

Gelişmekte
Olan Ülkeler

59%

AB

(1) Bank of International Settlements, Eylül 2022 itibarıyla

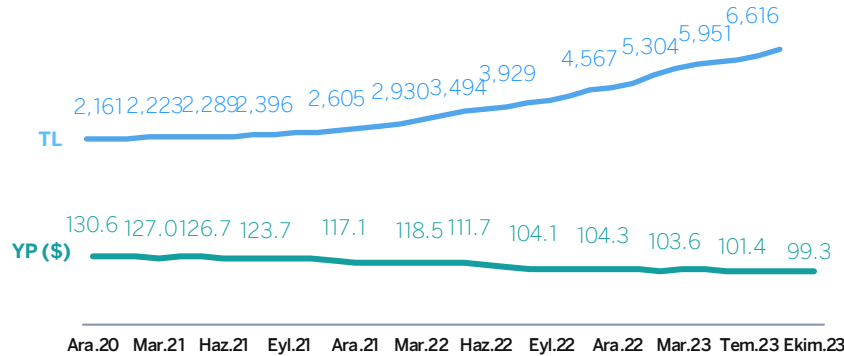
(2) Datareportal, Digital 2022 on Turkey, Şubat 2022 itibarıyla

(3) Statista, Nisan 2022 itibarıyla

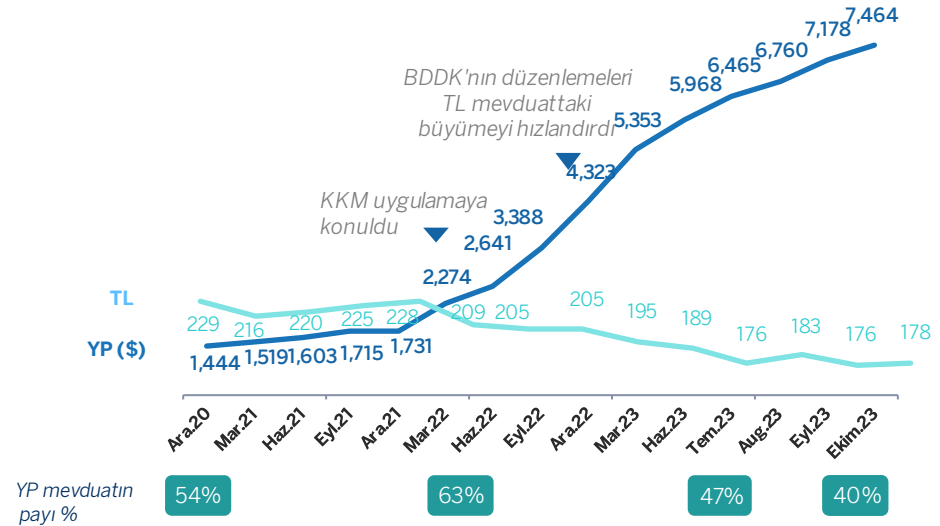
*Finansal kurumlarda hesabı olan şahıslara bağlıdır.

TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ (III/IV)

CANLI KREDİLER (MİLYAR)



MÜŞTERİ MEVDUATLARI (MİLYAR)



BÜYÜME	2021 (YILLIK)	2022 (YILLIK)	YBB
TL Krediler	20.5%	75.4%	44.9%
YP Krediler(\$)	-10.3%	-10.9%	-4.8%

BÜYÜME	2021 (YILLIK)	2022 (YILLIK)	YBB
TL Mevduatlar	%19,9	%149,7	%72.7
YP Mevduatlar (\$)	-%0,1	-%14,5	-%8,9

TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ (IV/IV)

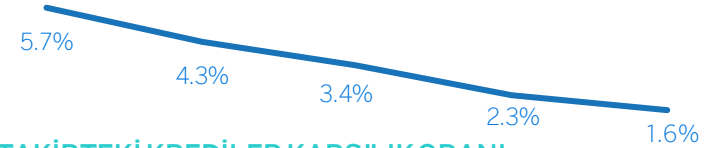
Basel III ve UFRS 9 ile Uyumlu, Sıkı Düzenlenen ve Takip Edilen Bankacılık Sektörü

GÜVENLİ LİKİDİTE SEVİYESİ

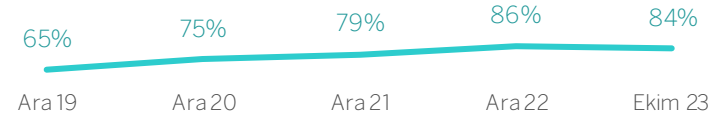
- Aktiflerin **%67'i** müşteri mevduatları ile fonlanıyor
- **Yurt dışı kaynaklarla** fonlanan aktiflerin payı **düşük: %15**
- Oluşabilecek likidite şoklarına karşı yeterli likidite tamponları bulunuyor.
- Bankaların Kısa Dönem Dış Borcu¹: **66mia \$**
Hızlı YP Likiditesi²: **73mia \$**

SAĞLAM AKTİF KALİTESİ

TAKİPTEKİ KREDİLER ORANI



TAKİPTEKİ KREDİLER KARŞILIK ORANI



GÜÇLÜ SERMAYE & KARLILIK

Sermaye Yeterlilik	Ort. Özkaynak Karlılığı	Kaldıraç
%17,9	%26,0	10,2x

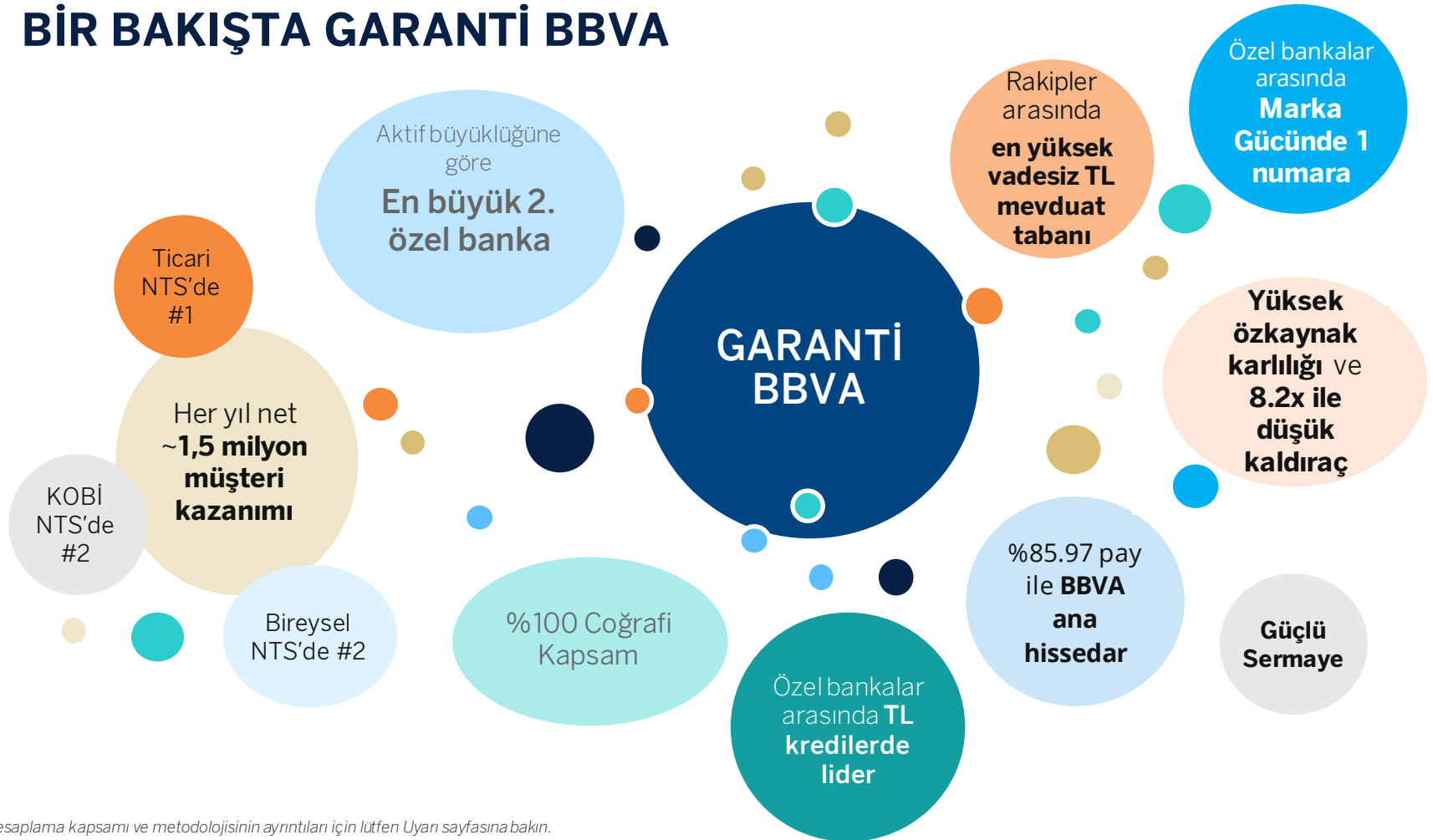
Not: Rasyolar Ekim 2023 BDDK Mevduat Bankaları datası kullanılarak hesaplanmıştır. Kaldıraç: Yükümlülükler / Sermaye

1 Kaynak: TCMB, Eylül 2023. Yurtdışı yerleşiklerin mevduatlarını içermez. 2 Likidite Tamponları: Rezerv opsiyon mekanizmasındaki YP rezervler, Swaplar, Para piyasasından alacaklar, ipoteksiz menkul kıymetler, nakit, YP teminat mevduat

02

GARANTI BBVA KURUMSAL PROFİL & ÖNE ÇIKAN FİNANSALLAR

BİR BAKIŞTA GARANTİ BBVA



GARANTİ BBVA'NIN BENZERSİZ DEĞER YARATIMI (I/IV)

FİNANSAL KAPSAYICILIK

HESABINI BİLEN KADINLAR



- > Temmuz 2023'te Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği (FODER) işbirliğiyle başlatılan çevrimiçi finansal okuryazarlık eğitim programı
- > Kadının Emekini Değerlendirme Vakfı (KEDV) işbirliği ile Türkiye'nin farklı şehirlerinde yüz yüze eğitimler

TOPLUMSAL YATIRIM

2022'de **72** milyon TL

TÜRK CUMHURİYETİ'NİN 100. YIL DÖNÜMÜ ŞEREFİNE

- > **Yüz Yıl Önce, Yüz Yıl Sonra:** Fotoğraflarla Mustafa Kemal Paşa'nın Cumhuriyet Yolu Sergisi @ Salt



ÇALIŞAN MUTLULUĞU ODAĞIMIZ

#1 FİNANS KATEGORİSİNDE

Gençler Tarafından En Çok Çalışılmak İstene Şirketler



ÇALIŞAN BAĞLILIĞINDA GÜÇLÜ PERFORMANS

4.3/5 anket sonuçlar

GARANTİ BBVA'NIN BENZERSİZ DEĞER YARATIMI (II/IV)

NET SIFIR BANKACILIK BİRLİĞİ TAAHÜTLERİ DOĞRULTUSUNDA 2030 YILI ARA DÖNEM DEKARBONİZASYON HEDEFLERİN AÇIKLAYAN İLK TÜRK BANKASI

PARİS ANLAŞMASI DOĞRULTUSUNDA PORTFÖY TAAHHÜDÜMÜZÜ

Karbon yoğun endüstriler için belirlenen 2030 karbonsuzlaşma hedefleri

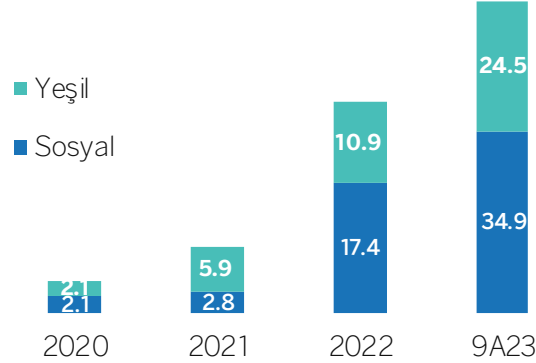
2030'DA AZALTMA

	Enerji	-%72 kgCO ₂ e/MWh
	Otomotiv	-%40 gCO ₂ e/Km
	Demir & Çelik	-%10 kgCO ₂ e/T _{demir&çelik}
	Çimento	-%20 kgCO ₂ e/T _{çimento}
	Kömür	2040 çıkış planını açıklayan ilk Türk banka

KARBON NÖTR BANKA: 2020 itibari ile (kapsam 1 & 2 ve uçuş emisyonları*)

BM NET-SIFIR BANKACILIK BİRLİĞİ'NE Türkiye'den katılan ilk banka

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSA KATKIMIZ (milyar TL)



Sürdürülebilir Finans
Mobilizasyonu
(2018-9A23)
99milyar TL

2014 yılından itibaren yeni elektrik üretim yatırımlarının %100'ü **YENİLENEBİLİR ENERJİYE** tahsis edilmiştir.

GARANTİ BBVA'NIN BENZERSİZ DEĞER YARATIMI (III/IV)

ESG ALANINDA ÖNDE GELEN KURULUŞLAR TARAFINDAN YAPILAN DERECELENDİRMELER



Moody's



Endeks	DJSI	CDP İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ	CDP SU PROGRAMI	MSCI	Moody's ESG Kredi Etkisi Skoru	FTSE4GOOD	SUSTAINALYTICS ESG RISK	BLOOMBERG CİNSİYET EŞİTLİK ENDEKSİ
Puan aralığı	0-100	A / D-	A / D-	AAA/CCC	1-5	0-5	0-40+	0-100
Puan	83	A	A-	BBB	2 Düşük-Nötr	3,8	23,7	89,06

Dahil olan tek Türk şirket & Global Bankacılık Sektörü içinde en yüksek 5. en yüksek puan

Rapor veren Türk Bankaları içerisinde en yüksek puan

2015'den beri endekse dahil

2016'dan beri endekse dahil

1.005 Global Banka içerisinde 325.

7yıl üst üste endekse dahil olan tek Türk şirket



Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın tamamına katkı sağlıyoruz, ve bunu nasıl yaptığımızı örnekler ve sayfa yönergeleri ile açıklıyoruz.



GARANTİ BBVA'NIN BENZERSİZ DEĞER YARATIMI (IV/IV)

Stratejik önceliğimiz olan odak alanlarında yürüttüğümüz toplumsal yatırım programlarımızla değer yaratıyoruz.



Türkiye'nin Canı Yanmasını Destek Programı: WWF-Türkiye işbirliği ile **orman yangınlarıyla ilgili projeler destekleniyor.**

- Odak alanlarımız:**
- Eşitsizliklerin azaltılması
 - Herkes için eğitim
 - Erişilebilir kültür ve bilgi üretimi



Salt: Garanti BBVA tarafından 2011 yılında **bilgi, kültür ve sanatı** desteklemek amacıyla kuruldu.



ÖRAV: Öğretmenlerin kişisel ve mesleki gelişmelerini desteklemek amacıyla 2008 yılında Garanti BBVA tarafından kuruldu.

Ulaşılan öğretmen sayısı
>280,000 (kuruluşundan itibaren)



İklim krizi ile mücadele



Mavi Nefes: DenizTemiz Derneği/ TURMEPA iş birliği ile **deniz kirliliği ile mücadele ediliyor.**

Eylül 2021'den bu yana **109 ton katı atık toplanarak geri dönüşüme kazandırıldı.**



Kadın Girişimci Programı: Garanti BBVA tarafından 2006 yılında başlatıldı.

Kadın girişimcilere kullandırılan **TL kredi** tutarı tüm segmentlerde **14 milyar TL**'yi aştı (2022 yılsonu itibarıyla).



Paydaşlarımız ile yaptığımız iş birliğinin etkisini QR kodda yer alan videolardan izleyebilirsiniz.



2022'de toplumsal yatırım programlarına katkı tutarı:
71,7 milyon TL

GARANTI BBVA'NIN TEMEL FİNANSAL GÜÇLÜ YÖNLERİ

TL KREDİ BÜYÜMESİ HIZ KESMESİNE RAĞMEN
**AKTİF BÜYÜMESİ MÜŞTERİ FAALİYETLERİ
TARAFINDAN DESTEKLENMEYE DEVAM
EDİYOR**

TL KREDİLERDE LİDER*

%20.9 pazar payı

Tüketici kredileri, Kredi Kartları ve TL İşletme Kredilerinde **#1**

STRATEJİK YÖNETİLEN FONLAMA YAPISI

SIFIR-MALİYETLİ MEVDUAT TABANI SERBEST FONLAR/ ORT. GETİRİLİ AKTİFLER³

Müşteri mevduatlarının %43'ü
vadesiz müşteri mevduatı

>%40

NET KREDİ RİSKİ BEKLENTİLERİ AŞARKEN
**SEKTÖRÜN EN YÜKSEK TOPLAM
KARŞILIKLARI İLE DESTEKLENDİ**

TOPLAM KARŞILIK ORANI

%4.3 - %1.9 Takipteki kredi oranı

9A23 NET KREDİ RİSKİ MALİYETİ

55BP - Faaliyet Planı ~ 100bps

**TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ YARATIM
KAPASİTESİ KORUNDU**

TEMEL BANKACILIK
GELİRLERİ

+%20 Çeyreksele

ORTALAMA ÖZKAYNAK
KÂRLİLİĞİ

(Kümülatif)

%41.1 9A23'te

ORTALAMA AKTİF KÂRLİLİĞİ
(Kümülatif)

%4.5 9A23'te

**GÜÇLÜ SERMAYEMİZ İÇSEL SERMAYE
YARATIM KABİLİYETİMİZİ YANSITTIYOR**

ÇEKİRDEK SYR
(BDDK geçici önlemleri olmadan)

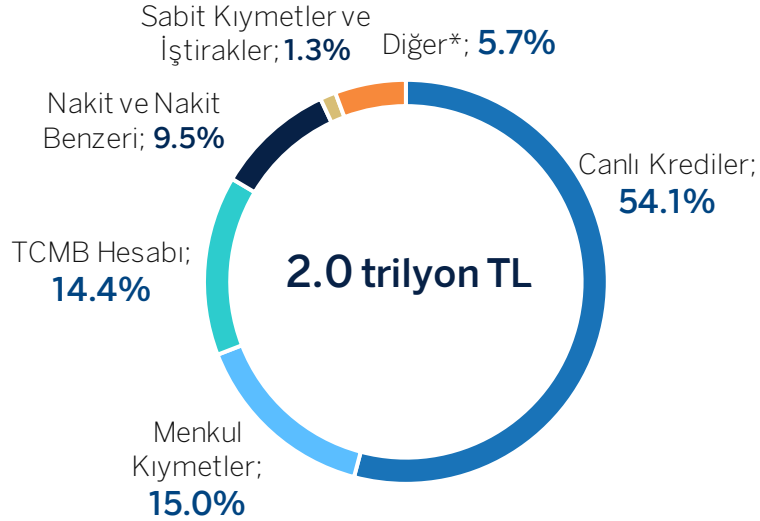
%14.4

SERMAYE FAZLASI
(Konsolide, geçici önlemler
olmadan)

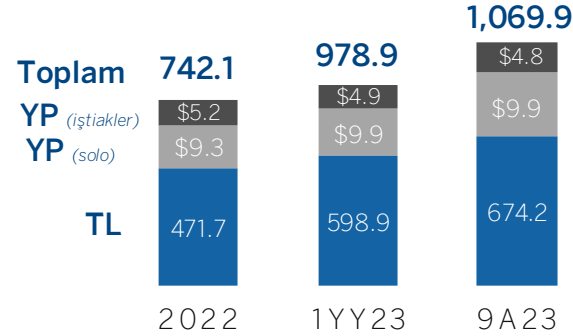
63 MİA TL

TL KREDİ BÜYÜMESİ HIZ KESMESİNE RAĞMEN AKTİF BÜYÜMESİ MÜŞTERİ FAALİYETLERİ TARAFINDAN DESTEKLENMEYE DEVAM EDİYOR

AKTİFLERİN KIRILIMI



CANLI KREDİLER (TL, ABD \$ MİLYAR)



Çeyreksele

YBB

%9

%44

%0

%1

%13

%43

PAZAR PAYLARI

(özel ticari bankalar arasında)

	2Ç23	3Ç23
TL krediler	20.8%	20.9%
TL İşletme	19.7%	20.4%
Kobi kredileri	22.1%	20.4%
Bireysel (K.K. hariç)	20.2%	19.5%
Bireysel İhtiyaç	18.5%	17.6%
Kredi Kartları	23.1%	22.9%

Lider Konum

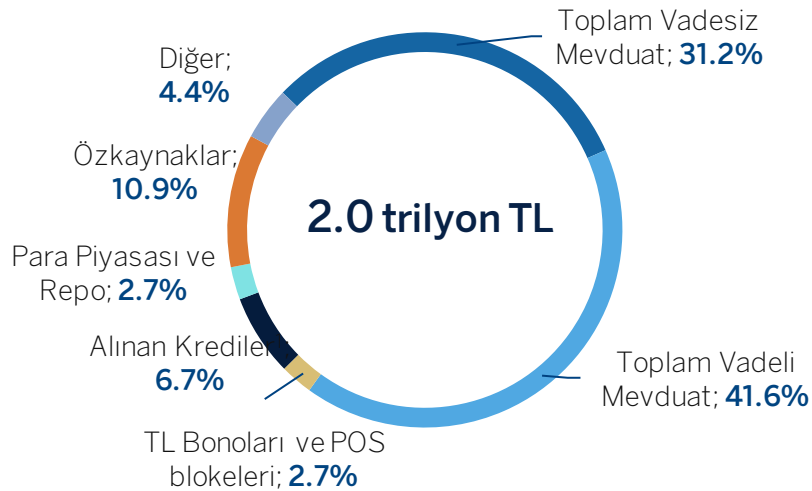
özel bankalar arasında TL krediler, İşletme bankacılığı kredileri, Tüketici kredileri ve Satın Alma & İhraç hacimlerinde

Pazar payı hesaplamalarında kullanılan sektör rakamları, mevduat bankaları için 30.09.2023 tarihi itibarıyla sadece solo BDDK haftalık verilerine dayanmaktadır.

*Ağırlıklı olarak Takipteki Krediler ve Kur Korumalı Mevduat Kur Farkı reeskontlarında oluşmaktadır (30 Eylül 2023 itibarıyla 22 milyar TL, Haziran 2023 itibarıyla 88 milyar TL)

STRATEJİK YÖNETİLEN FONLAMA YAPISI

PASİFLER VE ÖZKAYNAK KIRILIMI



DÜŞÜK KALDIRAÇ

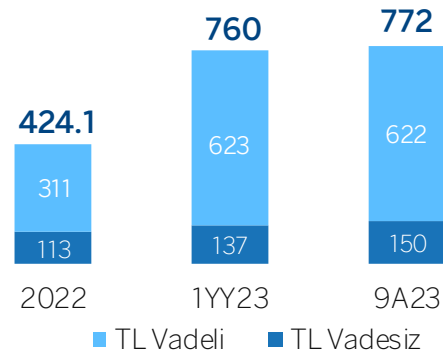
8,2x

SERBEST FONLAR / ORT. GETİRİLİ AKTİFLER¹

>%40

TL MÜŞTERİ MEVDUATI (TL mia)

(toplam mevduatın %54'ü)



Çeyrek

%2

YBB

%82

%0

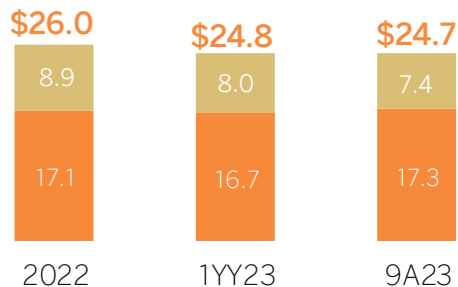
%100

%9

%32

YP MÜŞTERİ MEVDUATI (TL mia)

(toplam mevduatın %46'sı)



Çeyrek

%0

YBB

(%5)

(%8)

(%17)

%3

%1

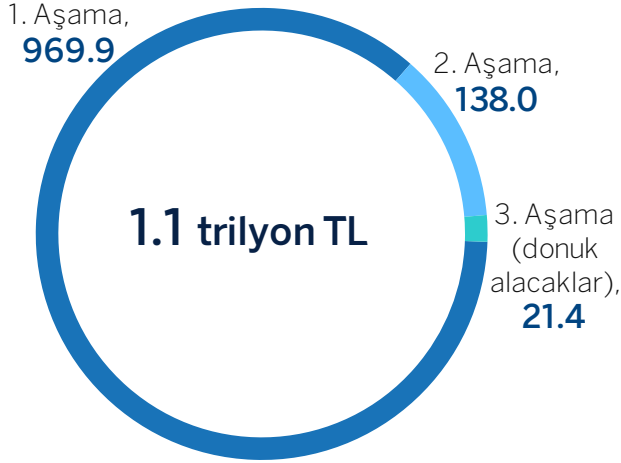
¹ İhraç edilen menkul kıymetler, sermaye benzeri krediler ve alınan kredileri içermektedir

² Serbest Fonlar = Özkaynaklar – Zorunlu Karşılıklar – Net Donuk Alacaklar – İştirakler – Sabit Kıymetler + Vadesiz Mevduat.

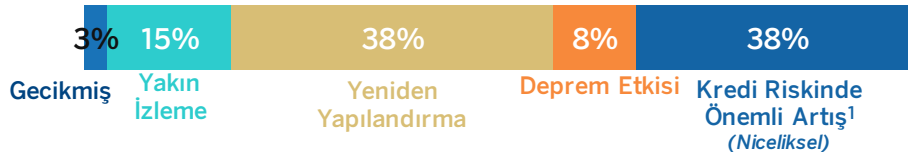
NET KREDİ RİSKİ BEKLENTİLERİ AŞARKEN SEKTÖRÜN EN YÜKSEK TOPLAM KARŞILIKLARI İLE DESTEKLENDİ

KREDİ PORTFÖYÜ DAĞILIMI

(milyar TL)



2. AŞAMA KREDİLERİN KIRILIMI

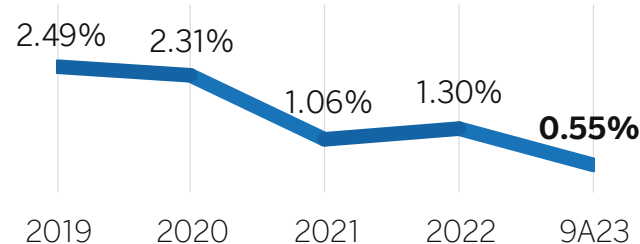


TAKİPTEKİ KREDİLER & KARŞILAMA ORANLARI

	3Ç23	3Ç23
		Kayıttan düşülenler ile düzeltilmiş *)
Toplam Karşılık (Bilanço, TL mia)	48.2	60.3
+1. Aşama	5.2	
+2. Aşama	28.1	
+3. Aşama	14.9	27.0
Toplam Karşılık Oranı	4.3%	5.3%
+1. Aşama	0.5%	
+2. Aşama	20.4%	
+3. Aşama	69.6%	80.6%

NET TOPLAM KREDİ RİSK MALİYETİ TRENDİ

(Kur etkisi hariç)



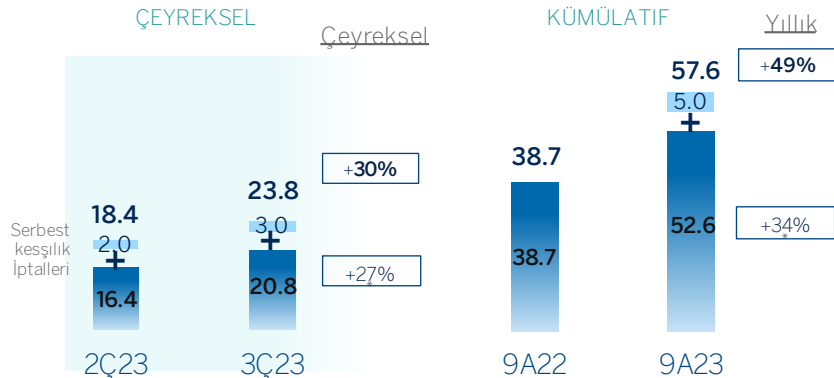
137bp
Kur etkisi dışında etkisi yok,⁽¹⁾

*2019 yılından beri kayıttan düşürülen tutarlarla düzeltilmiş

¹ Tamamı hedge edildiğinden dip kârlılıkta etkisi yok

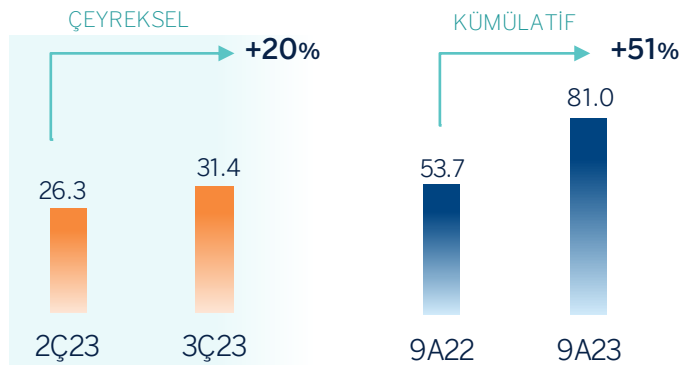
TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ YARATIM KAPASİTESİ KORUNDU

NET GELİR (TL mia)



*Serbest karşılıklıptali hariç 9A22 baz, 3Ç22'de ayrılan 0,5 milyar TL'lik serbest karşılık için düzeltildi.

TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ (TL mia)



9A23 ÖZKAYNAK KÂRLILIĞI ORANI

41.1%

9A23 AKTİF KÂRLILIĞI ORANI

4.5%

TEMEL BANKACILIK GELİR KIRILIMI

TL mia	2Ç	3Ç	Çeyreklik
Çekirdek Net Faiz Geliri (KKM ile ilgili ek primler dahil)	5.9	11.4	+93%
Düzeltilmiş Ticari Kâr/Zarar	12.7	7.8	-39%
Çekirdek Net Faiz Geliri + Düzeltilmiş Ticari K/Z	18.6	19.1	+3%
Net Ücret ve Komisyonlar	7.7	12.3	+61%
İştirak Gelirleri	26.3	31.4	+20%

GÜÇLÜ SERMAYEMİZ İÇSEL SERMAYE YARATIM KABİLİYETİMİZİ YANSITTIYOR

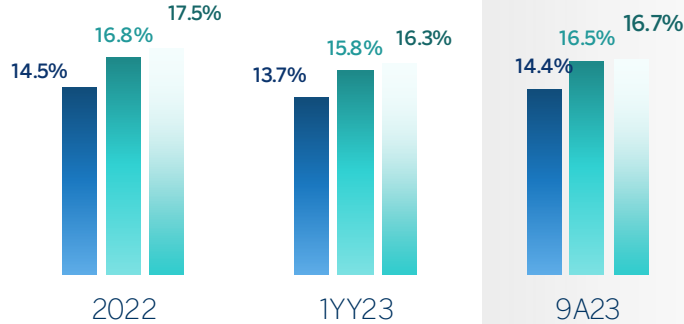
SERMAYE YETERLİLİK ORANLARI

(BDDK geçici önemleri olmadan)

■ Çekirdek SYR

■ SYR

■ SYR serbest karşılıklar dah.



~2.1%

BDDK
geçici önlemlerinin
SYR üzerindeki
etkisi

~39bp

SYR'nin TL'deki
%10 değer kaybına
duyarlılığı

63 milyar TL

Sermaye Fazlası
(Konsolide & geçici
önlemler olmadan)

3.0 milyar TL

Bilançodaki toplam
serbest karşılıklar

1 SYR Minimum Yeterlilik Seviyesi= %8.0 + SIFI Tamponu Grup2 (%1.5) Sermaye Koruma Tamponu (%2.5) + Döngüsel Sermaye Tamponu (%0.15),
Konsolide ana sermaye minimum yeterlilik seviyesi=6.0% + Tamponlar: Konsolide çekirdek sermaye minimum yeterlilik seviyesi= 4.5%+Tamponlar

2023 FAALİYET PLANI

2023 FAALİYET PLANI

TL Kredi Büyümesi (Yıllık)

~Ort. TÜFE

Regülasyon kaynaklı sınırlamalar sebebi ile TL kredi büyümesi beklenenin altında

YP Kredi Büyümesi (ABD Doları,
Yıllık)

Yatay

Net Kredi Riski Maliyeti*

~100bp

Çekirdek Net Faiz Marjı
(Swap fonlama giderleri dahil
TÜFEX
gelirleri hariç)

~185 bp daralma

Net Ücret ve Komisyonlar
Büyümesi
(Yıllık)

>Ort. TÜFE

Operasyonel Giderler Büyümesi
(Yıllık)

~%100

ORT. ÖZKAYNAK KÂRLILIĞI

>%28

Net ücret ve komisyonlardaki sağlam büyüme, yüksek **döviz alım/satım aktivitesi ve beklenenden daha iyi seyreden aktif kalitesi** Ort. Özkaynak Kârlılığında yukarı yönlü riski desteklemekte

* Kur etkisi hariç net kredi riski maliyetini ifade eder. Kur etkisi, % 100 hedge edilmiş olup net kâra etkisi yoktur.

03

KURUMSAL YÖNETİM & RİSK YÖNETİMİ

GARANTİ BBVA

AMACIMIZ

“Çağın olanaklarını
herkese sunmak”

STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

MÜŞTERİLERİMİZİN GÖZÜNDE FARKLILAŞMA



Finansal Sağlık



Sürdürülebilirlik

ÜSTÜN BAŞARININ ANAHTARLARI



Daha Fazla
Müşteriye Ulaşma



Operasyonel
Üstünlük

STRATEJİMİZİ GERÇEKLEŞTİRMEMİZİ SAĞLAYACAK ANA UNSURLAR



En İyi ve En Bağlı
Takım



Data ve Teknoloji

DEĞERLERİMİZ



Müşteri önceliğimizdir



Büyük düşünürüz



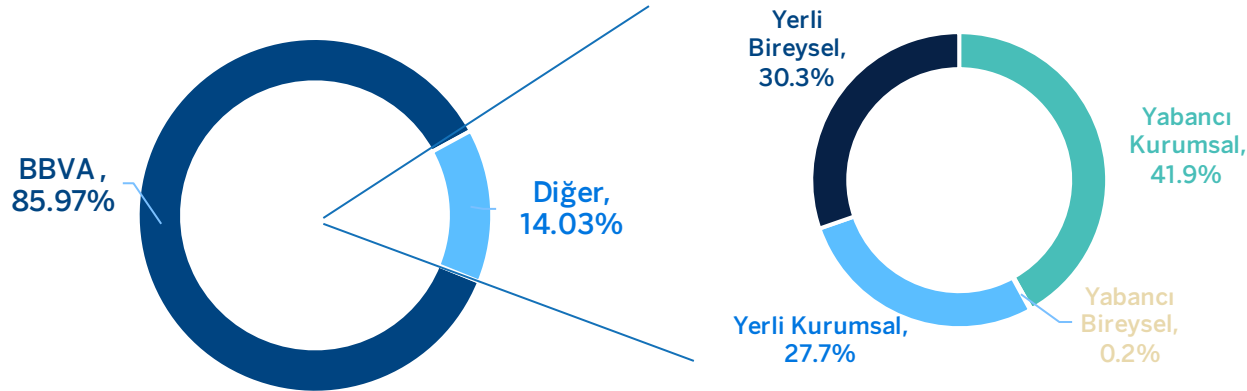
Tek bir ekibiz

ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLIK YAPISI

31 Aralık 2022 itibarıyla

Ortaklar	Hisse Adedi	Nominal (TL)	Hisse Oranı (%)
BBVA (BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.)	361.089.589.019	3.610.895.890,19	85,97
DİĞER ORTAKLAR	58.910.410.981	589.104.109,81	14,03
GENEL TOPLAM	420.000.000.000	4.200.000.000,00	100,00

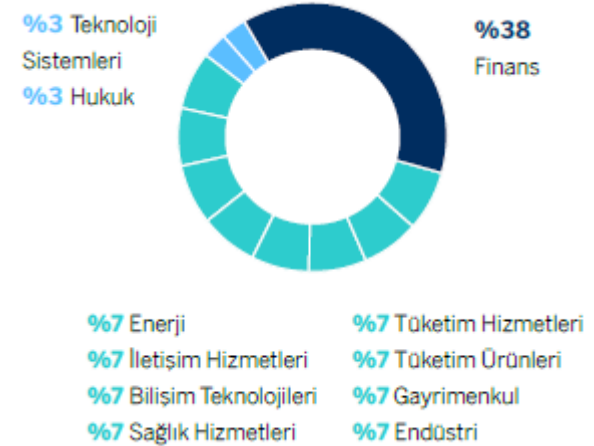


YÖNETİM KURULU

İsim Soyisim		Atanma Tarihi	Eğitim	İş Tecrübesi
Süleyman Sözen	İcra görevi olmayan	29.05.1997	Lisans	42 yıl
Jorge Saenz Azcunaga Carranza	İcra görevi olmayan / Bağımsız	24.03.2016	Lisans	30 yıl
Recep Baştuğ	İcra görevi olan	06.09.2019	Lisans	33 yıl
Sait Ergun Özen	İcra görevi olmayan	14.05.2003	Lisans	36 yıl
Dr. Muammer Cüneyt Sezgin	İcra görevi olmayan	30.06.2004	Doktora	35 yıl
Jaime Saenz de Tajeda Pulido	İcra görevi olmayan	02.10.2014	Lisans	31 yıl
Pablo Alfonso Pastor Muñoz	İcra görevi olmayan	31.03.2021	Yüksek Lisans	33 yıl
Rafael Salinas Martinez de Lecca	İcra görevi olmayan	08.05.2017	Yüksek Lisans	32 yıl
Belkis Sema Yudum	İcra görevi olmayan / Bağımsız	30.04.2013	Lisans	43 yıl
Avni Aydın Düren	İcra görevi olmayan / Bağımsız	17.06.2020	Yüksek Lisans	32 yıl
M. Canan Özsoy	İcra görevi olmayan / Bağımsız	04.04.2019	Yüksek Lisans	32 yıl

TECRÜBE DAĞILIMI

Tablo, Global Endüstri Sınıflandırma Standartları'na (GICS) uygun olarak hazırlanmıştır. Global Endüstri Sınıflandırma Standartları (GICS), MSCI ve Standard & Poor's (S&P) tarafından küresel finans topluluğu tarafından kullanılmak üzere geliştirilen bir endüstri taksonomisidir.



ÜST YÖNETİM

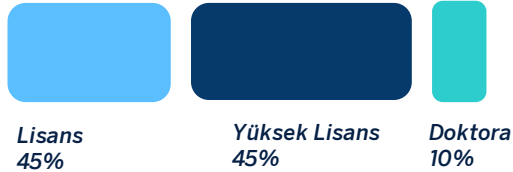
CİNSİYET



ORTALAMA DENEYİM



EĞİTİM



GENEL MÜDÜR
Recep Baştuğ

Baş Ekonomist– Asya
Ekonomik Araştırma
Genel Sekreteryaya
Bilişim Sistemleri Güvenlik
Bireysel Ürünler Tahsilat
Ticari Ürünler Tahsilat



Finans ve Hazine
Aydın Güler



Kredi Risk Yönetimi
Murat Atay



Mühendislik Hizmetleri & Veri
İlker Kuruöz



Yetenek ve Kültür
Tuba Köseoğlu



Bireysel Bankacılık
Ceren Acer Kezik



Müşteri Çözümleri ve Dijital Bankacılık
Murat Çağrı Süzer



Ticari Bankacılık
Cemal Onaran



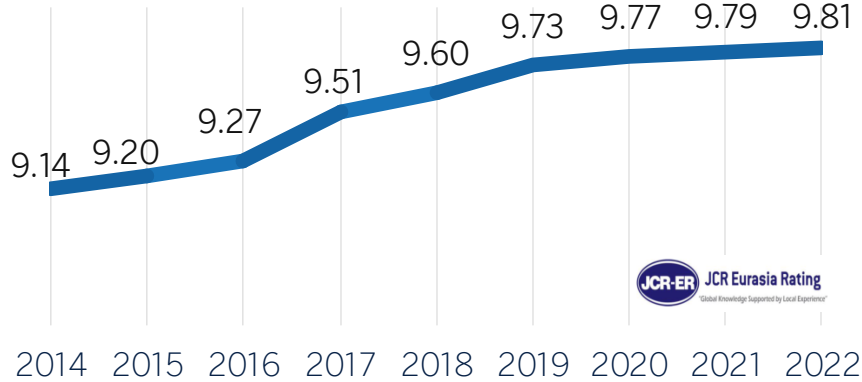
KOBİ Bankacılığı
Sibel Kaya



Kurumsal, Yatırım Bankacılığı ve Global Piyasalar
Mahmut Akten

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU



Not artışında;

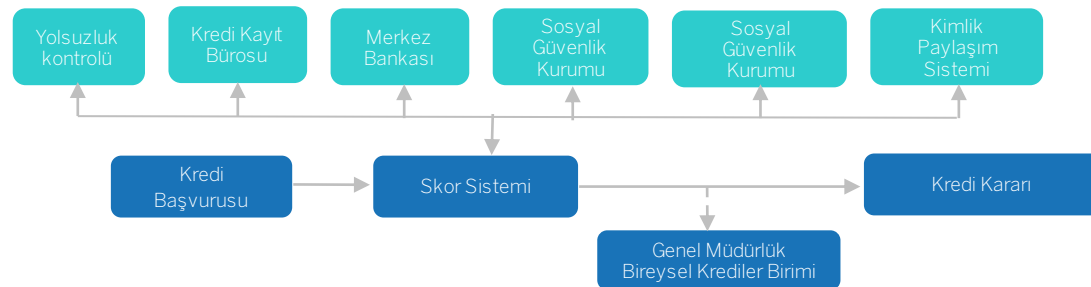
- Pay Sahipleri Bölümü - **BBVA'nın gönüllü pay alımı** teklifi ile yatırımcılara **hisselerini piyasa fiyatının üzerinde satma imkanı** verilmesiyle, pay sahipleri notu 9,67'den **9,73'e** yükselmiştir.
- Menfaat Sahipleri Bölümü – puanı 9,86'dan 9,87'ye yükselmiştir:
 - Ana öncelikli konularla ilgili (iklim değişikliği, siber güvenlik gibi) **çift önceliklendirme analizi çalışması** ve bu konuların hem Garanti BBVA hem paydaşlar üzerindeki etkisi analiz edilmiştir.
 - **Sürdürülebilir finansman hedefi** tüm çalışanların performans kriterleri eklenmiştir
- 8 Temmuz 2021 tarihinde yayımlanan **Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Uygunluk Politikasının olumlu katkısı** ve **2025 yılı sonuna kadar en az %25 kadın üye hedefiyle** görünüm '**Pozitif**' olarak belirlenmiştir.



Uyum raporu ve daha fazla bilgi için [GarantiBBVA Yatırımcı İlişkileri](#) web sitesini ziyaret edin.

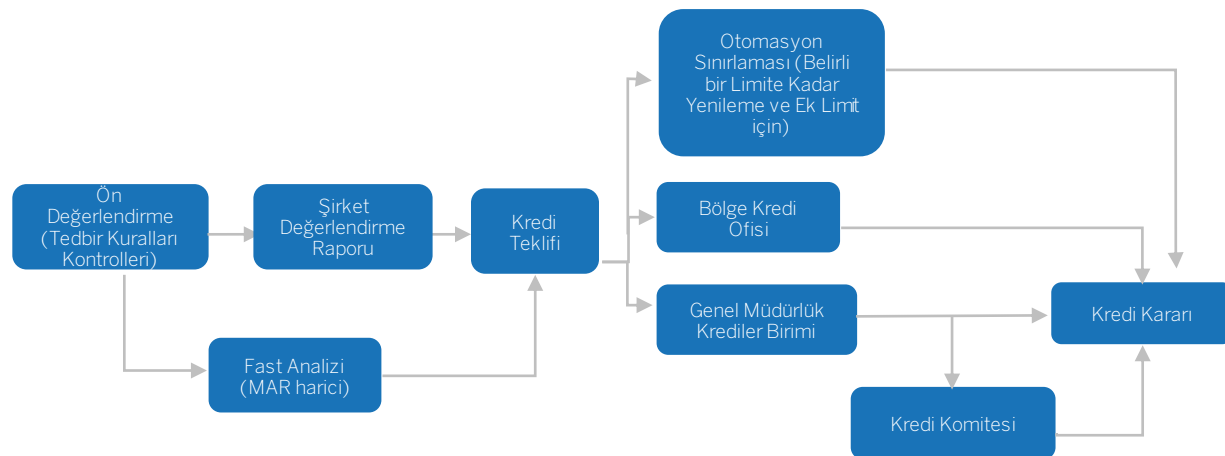
GELİŞMİŞ RİSK YÖNETİMİ SİSTEMLERİ

BİREYSEL BANKACILIK: MERKEZİ SÜREÇ



- Kredi / Peşinat Oranı:**
Tüketici Konut Kredisi En Yüksek: %90;
Oto Kredisi En Yüksek: %70, 400 Bin TL'ye kadar
%50, 400 Bin TL'den 800 Bin TL'ye kadar
%30, 800 Bin TL'den 1.2 Milyon TL'ye kadar
%20, 1.2 Milyon TL'den 2.0 Milyon TL'ye kadar

KURUMSAL VE TİCARİ BANKACILIK: MERKEZİ OLMAYAN SÜREÇ



- 25 bölge kredi ofisi
- Haftalık Kredi Komitesi toplantıları
- 1 yıl sonunda tüm kredi limitlerinin süresi dolar ve tekrar onaya düşer
- Hızlı onay süreci ve daha küçük risklerin yerel yönetimi için Bölgesel Kredi Ofisleri aracılığıyla dağıtılmış merkezi olmayan kredi kararı
- Yüksek riskleri onaylamak ve yönetmek için genel müdürlükte çok katmanlı komite yapısı

EKLER: ÖZET BİLANÇO (BDDK KONSOLİDE FİNANSALLARA GÖRE)

(Milyar TL)

AKTİFLER	30.09.2022	31.12.2022	31.03.2023	30.06.2023	30.09.2023
Nakit Değerler ve Bankalar	170,1	158,4	166,8	294,2	188,5
TC Merkez Bankası Hesabı	123,3	114,0	157,5	149,9	284,2
Menkul Kıymetler	187,7	204,7	243,8	265,6	296,3
Brüt Krediler + Leasing & Faktoring Alacakları	709,5	789,6	858,6	1038,6	1129,3
+TL Krediler	429,0	488,2	536,7	616,2	690,6
TL Takipteki Krediler	16,5	16,4	16,2	17,3	16,5
info: TL Canlı Krediler	412,5	471,7	520,5	598,9	674,2
+YP Krediler (ABD\$)	14,0	14,7	15,2	14,9	14,9
YP Takipteki Krediler (ABD\$)	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1
info: YP Canlı Krediler (ABD\$)	13,9	14,5	15,0	14,8	14,7
info: Canlı Krediler (TL+YP)	668,2	742,1	807,2	978,9	1069,9
Sabit Kıymetler & İştirakler	12,2	16,3	19,3	23,0	25,0
Diğer	20,7	20,7	25,7	119,8	53,0
TOPLAM AKTİFLER	1223,4	1303,6	1471,7	1.891,1	1.976,3
PASİFLER & ÖZKAYNAKLAR	30.09.2022	31.12.2022	31.03.2023	30.06.2023	30.09.2023
Toplam Mevduat	856,2	908,7	1039,9	1400,8	1437,2
+Vadesiz Mevduat	405,9	431,7	448,3	570,2	615,9
TL Vadesiz	92,7	113,3	126,2	137,7	149,7
YP Vadesiz (ABD\$)	17,0	17,1	16,9	16,8	17,4
+Vadeli Mevduat	450,3	477,0	591,6	830,6	821,3
TL Vadeli	240,3	311,6	436,8	623,7	623,0
YP Vadeli (ABD\$)	11,4	8,9	8,1	8,0	7,4
Repo ve Bankalararası İşlemler	15,6	24,3	36,8	46,2	53,0
İhraç Edilen Tahviller	18,2	17,6	8,5	10,1	10,4
Alınan Krediler	95,8	93,1	93,6	115,4	122,2
Diğer Pasifler	106,0	106,7	118,4	130,1	138,2
Özkaynaklar	131,7	153,1	174,4	188,5	215,4
TOPLAM PASİFLER & ÖZKAYNAKLAR	1223,4	1303,6	1471,7	1.891,1	1.976,3

EKLER: ÖZET GELİR TABLOSU (BDDK KONSOLİDE FİNANSALLARA GÖRE)

		ÇEYREKSEL ÖZET GELİR TABLOSU			KÜMÜLATİF ÖZET GELİR TABLOSU		
TL Million		2Ç23	3Ç23	Çeyreksel	9A22	9A23	Yıllık
(+)	Net Faiz Geliri swap maliyetleri dahil	18.315	22.149	21%	49.084	58.414	19%
	(+) Net Faiz Geliri TÜFEX Hariç	12.278	12.649	3%	39.719	38.020	-4%
	(+) TÜFEX Gelirleri	5.830	10.673	83%	18.230	22.078	21%
	(-) Swap maliyetleri	206	-1.174	-669%	-8.865	-1.684	-81%
(+)	Net Ücret ve Komisyonlar	7.666	12.320	61%	12.008	26.595	121%
(+)	Ticari Kâr/Zar						
	(Net Swap Maliyetleri ve Kur Hedge'i Hariç)	6.114	7.637	25%	10.874	18.117	67%
	Bilgi: Kur Hedge'i Kaynaklı Kâr ¹	8.034	951	-88%	6.259	9.791	56%
(+)	Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan kâr/zarar	1.827	2.165	19%	3.128	6.195	98%
(+)	Diğer Gelirler (Karşılık iptalleri ve tek seferlik gelirler hariç)	415	364	-12%	719	1.267	76%
(+)	Tek Seferlik Gelir /Gider	2.216	3.002	35%	1.201	5.399	350%
	(+) Varlık satışı & yeniden değerlendirme geliri	216	2	-99%	1.041	526	-49%
	(+) İdari para cezası / iptali	0	0	n.m	160	-127	n.m
	(+) Serbest karşılık iptali	2.000	3.000	n.m	0	5.000	n.m
(-)	Operasyonel Giderler	-12.530	-14.276	14%	-18.444	-38.790	110%
	(-) Personel Giderleri	-4.649	-5.620	21%	-7.270	-14.544	100%
	(-) Diğer Giderler	-7.881	-8.656	10%	-11.174	-24.247	117%
(-)	Beklenen Net Zarar Karşılıkları (Kur Etkisi Hariç)	-1.171	-1.021	-13%	-4.882	-3.911	-20%
	(-) Beklenen zarar karşılıkları	-11.997	-7.395	-38%	-19.703	-29.737	51%
	Bilgi: Kur Etkisi ¹	-8.034	-951	-88%	-6.259	-9.791	56%
	(+) Diğer faaliyet geliri altındaki karşılık iptalleri	2.791	5.423	94%	8.562	16.035	87%
(-)	Vergi ve Diğer Karşılıklar	-4.495	-8.565	91%	-14.962	-15.701	5%
	(-) Serbest Karşılıklar	0	0	n.m	-500	0	n.m
	(-) Vergi	-4.474	-8.371	87%	-12.039	-15.456	28%
	(-) Diğer karşılıklar (serbest karşılıklar hariç)	-21	-194	801%	-2.423	-245	-90%
=	NET KÂR	18.357	23.774	30%	38.726	57.584	49%

TL'deki değer kaybı nedeniyle oluşan karşılık artışı %100 hedge edildiğinden dip kârlılığa etkisi yoktur (Ticar kar/zararsabırına kur hedge1 kaynaklı gelir dahildir)

EKLER: BAŞLICA FİNANSAL ORANLAR (BDDK KONSOLİDE FİNANSALLARA GÖRE)

	Eyl-22	Ara-22	Mar-23	Haz-23	Eyl-23
Kârlılık Oranları					
Ortalama Özkaynak Kârlılığı Kümülatif ¹	49,0%	51,0%	38,2%	38,3%	41,1%
Ortalama Aktif Kârlılığı Kümülatif ¹	5,0%	5,4%	4,5%	4,2%	4,5%
Gider / Gelir Oranı	24,3%	23,9%	37,9%	37,2%	35,1%
Likidite Oranları					
Kredi / Mevduat	78,0%	81,7%	77,6%	69,9%	74,4%
TL Kredi / TL Mevduat	123,9%	111,0%	92,4%	78,7%	87,3%
Düzeltilmiş Kredi / Mevduat (bilanço içi uzun vadeli alternatif fonlama kaynaklarıyla düzeltilen)	64%	68%	67%	60%	64%
TL Krediler/ (TL Mevduatlar + TL Bono + Kredi Kartı İşlemlerinden Kaynaklanan Borçlar)	112,2%	101,9%	86,5%	74,6%	81,8%
YP Kredi / YP Mevduat	48,9%	55,9%	60,1%	59,4%	59,6%
Aktif Kalitesi Oranları					
Takipteki Krediler Oranı	2,8%	2,6%	2,4%	2,1%	1,9%
Karşılık Oranı	5,2%	5,1%	4,8%	4,6%	4,3%
+1. Aşama	0,6%	0,7%	0,6%	0,6%	0,5%
+ 2. Aşama	21,0%	19,5%	18,4%	20,3%	20,4%
+ 3. Aşama	71,1%	72,4%	70,8%	70,2%	69,6%
Net Kredi Riski Maliyeti kur etkisi hariç , kümülatif baz puan ²	106	130	85	65	55
Sermaye Yeterlilik Oranları					
Sermaye Yeterlilik Oranı (BDDK geçici önlemleri hariç)	16,2%	16,8%	15,9%	15,8%	16,5%
Çekirdek Sermaye Oranı (BDDK geçici önlemleri hariç)	13,8%	14,5%	13,8%	13,7%	14,4%
Kaldıraç	8,3x	7,5x	7,4x	9,0x	8,2x

1 1 Not: . 3Ç22, 1Ç23, 2Ç23 ve 3Ç23'deki ortalama Özkaynak Kârlılığı ve Ortalama Aktif Kârlılığı hesaplamasında Net Kârın yılın kalan çeyrekleri için yıllıklandırılması tek seferlik kalemleri içermez . Tek seferlik kalemler için lütfen Özet Gelir Tablosu'na bakınız

2 TL'deki değer kaybı nedeniyle oluşan karşılık artışı %100 hedge edildiğinden dip kârlılığa etkisi yoktur (Ticar kar/ zarar satırına kur hedge¹ kaynaklı gelir dahildir)

UYARI

Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ("Garanti BBVA"), bu sunum belgesini ("Belge") yalnızca Garanti BBVA ile ilgili ileriye dönük projeksiyonlar ve beklentiler ("Bilgiler") içeren bilgi sağlama amacıyla hazırlamıştır. Garanti BBVA tarafından burada yer alan Bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği için hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bilgiler önceden haber vermeksizin değiştirilebilir. Ne Belge ne de Bilgi herhangi bir yatırım tavsiyesi ya da Garanti BBVA hisselerinin ya da herhangi bir hisse senedinin veya sermaye piyasası aracının satın alınması veya bunlara yatırım yapılması veya yapılmaması amacıyla bir çağrı, teklif, davet ve teşvik niteliğinde değildir. Bu Bilgiler ışığında yapılan ve yapılacak olan ileriye dönük yatırımların sonuçlarından Garanti BBVA hiçbir şekilde sorumlu tutulamaz. Belge ve/veya Bilgiler, Garanti BBVA tarafından kendisine bir kopyası teslim edilen kişiler dışında 3. Kişilerce kopyalanamaz veya dağıtılamaz.

Ayrıca burada yer alan yatırım bilgi, yorum ve tavsiyeleri yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Yatırım danışmanlığı hizmeti, yetkili kuruluşlar tarafından kişilerin risk ve getiri tercihleri dikkate alınarak kişiye özel sunulmaktadır. Bu tavsiyeler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Bu Belge veya Bilgilere dayanarak yapılan işlemlerden (hatalardan, eksikliklerden) doğacak kayıp, zarar ve masraflardan ve her ne şekilde olursa olsun üçüncü kişilerin uğrayabileceği her türlü zarar ve masraflardan dolayı Garanti BBVA sorumlu tutulamaz.

Net Tavsiye Skoru çalışması, bağımsız araştırma firması Ipsos tarafından Garanti BBVA için yapılmıştır. Rakipler İş Bankası, Akbank, Yapı Kredi Bankası ve QNB Finansbank'tır. Araştırma Ocak-Aralık 2022 döneminde, ilgili bankayı ana bankası olarak nitelendiren ve bankasıyla son 3 ayda iletişime geçmiş müşterilerle, online panel ve telefon teknikleri ile, kotalı örneklem yöntemiyle yapılmıştır. Telefon teknikleri ile yapılan araştırma, Garanti BBVA müşteri listesinden hareketle yapılmıştır. Mobil Bankacılık Net Tavsiye Skoru çalışması, bağımsız araştırma firması Ipsos tarafından Garanti BBVA için yapılmıştır. Rakipler İş Bankası, Akbank, Yapı Kredi Bankası ve QNB Finansbank'tır. Araştırma Ekim-Kasım 2022 döneminde, ilgili bankayı ana veya ikinci bankası olarak nitelendiren müşterilerle, online panel üzerinden yapılmıştır.

Garanti BBVA Yatırımcı İlişkileri
www.garantibbvayatirimciiliskileri.com

Levent Nispetiye Mah. Aytaç Cad. No:2
 Beşiktaş 34340 İstanbul – Türkiye

Email: investorrelations@garantibbva.com.tr

Tel: +90 (212) 318 2352

Fax: +90 (212) 216 5902

