

KURUMSAL SUNUM

Haziran 2025

İÇİNDEKİLER

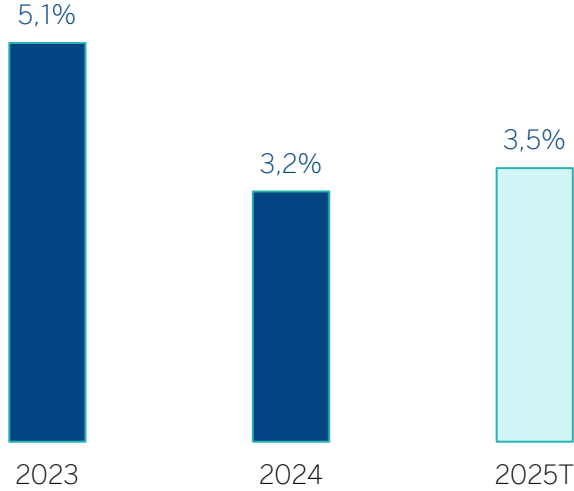
- 01 TÜRKİYE MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM
- 02 TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ
- 03 GARANTİ BBVA HAKKINDA VE ÖNE ÇIKAN
FİNANSAL GÖSTERGELER
- 04 GARANTİ BBVA'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- 05 GARANTİ BBVA'DA KURUMSAL YÖNETİM

01

TÜRKİYE MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM

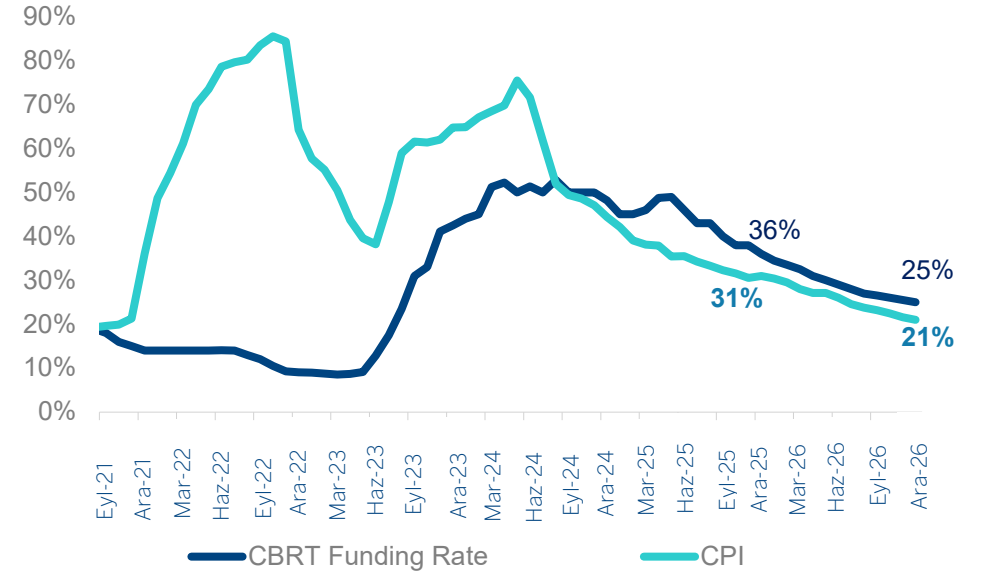
TÜRKİYE EKONOMİSİ (I/ II)

GSYİH BÜYÜME (YILLIK)



- 1Ç25 GSYH gerçekleşmeleri, yurt içi talebin etkisiyle çeyreklik büyümede bir yavaşlamaya işaret etti.
- Küresel tarafta tarifelerden kaynaklanan risklerin bir miktar hafiflemesi, buna ek olarak mali tarafta seçici destekleyici duruş ve 3Ç25'ten itibaren başlaması beklenen para politikasında gevşeme döngüsü göz önünde bulundurulduğunda, **2025 yılı için %3,5 yıllık GSYH büyüme tahminimizi koruyoruz.** Ancak risk dengesini aşağı yönlü eğilimli olarak değerlendiriyoruz. Parasal sıkılaşmanın derecesi, gümrük vergileri ile ilgili gelişmeler ve mali disiplinin boyutu, büyüme görünümünü nihai olarak şekillendirecek faktörler olacaktır.

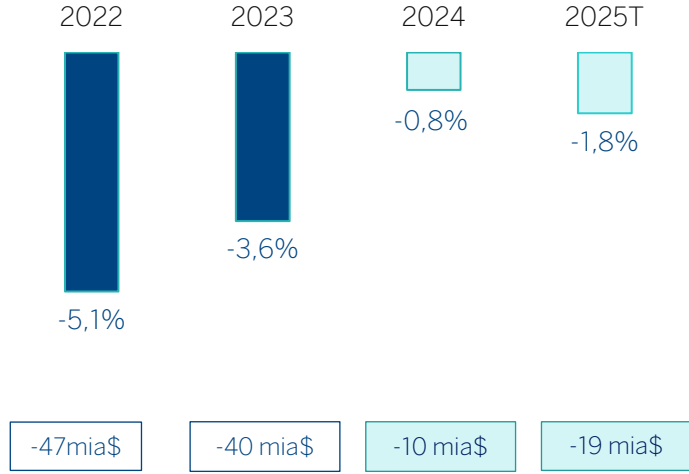
TÜKETİCİ ENFLASYONU & TÜFE BEKLENTİLERİ (%)



- **Mayıs ayında** yıllık tüketici enflasyonu **%35,4'e geriledi** (2024 yıl sonu itibarıyla %44,4 seviyesindeydi).
- Enflasyon beklentileri, yaz aylarında gıda enflasyonu üzerinde etkili olabilecek tarımsal don riskleri, hizmet enflasyonundaki atalet ve mali duruşa ilişkin belirsizlikler enflasyon görünümünü baskılamaya devam etmektedir. Öte yandan, temkinli para politikası duruşu, enerji fiyatlarındaki düşük seyir ve son aylarda enflasyonun beklentilerin üzerinde olumlu bir eğilim göstermesi, enflasyon tahminimize yönelik aşağı yönlü riskleri artırmıştır. Buna rağmen, **ihtiyatlı duruşumuzu koruyor ve yıl sonu enflasyon tahminimizi %31 seviyesinde tutmaya devam ediyoruz.**

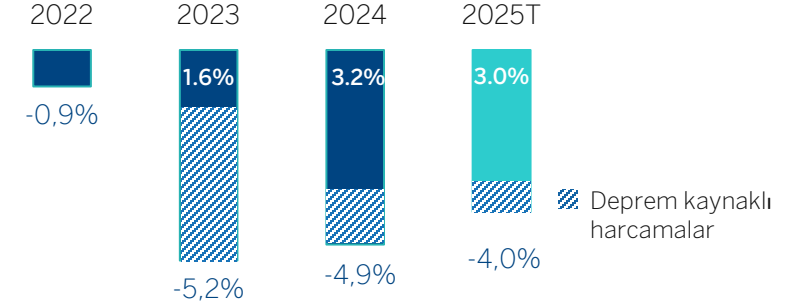
TÜRKİYE EKONOMİSİ (II/ II)

CARİ AÇIK / GSYİH (YIL SONU)



- **Cari açık, 2024'te** altın ithalatındaki normalleşme, güçlü turizm gelirleri ve iç talepteki ılımlı seyirle iyileşen çekirdek dış ticaret açığı sayesinde **GSYH'nin %0,8'ine geriledi.**
- 2025 yılında ise, çekirdek ticaret açığındaki bozulma ve net altın ithalatındaki artış nedeniyle cari açığın **GSYH'ye oranının hafifçe artarak %1,3 seviyesine yükselmesini bekliyoruz.**

BÜTÇE AÇIĞI / GSYİH (YIL SONU)



- Orta Vadeli Program (OVP) projeksiyonları, 2025 yılı için sermaye harcamaları ve transferlerde yapılacak tasarruflarla daha net bir mali konsolidasyon hedeflemektedir.
- **Nisan-Mayıs dönemi nakit dengesi,** ekonomiye yeni bir mali genişleme getirilmemesi yönünde artan **çabalara işaret etmiştir.** Ancak, büyüme ve istihdam görünümünün hassasiyeti dikkate alındığında, 2025 yılında nakit açığının GSYH'ye oranının en az %4 seviyesinde olacağını varsayıyoruz.

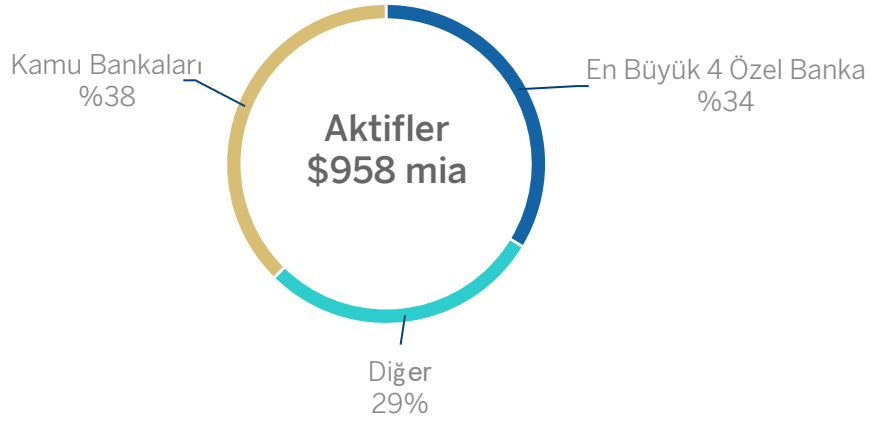
Son makro tahminleri için [buraya tıklayınız](#)

02

TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ

TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ (I/III)

TOPLAM AKTİFLERİN DAĞILIMI



	Banka Sayısı	Aktif Pazar Payı	Krediler Pazar Payı	Mevduat Pazar Payı
En Büyük 4 Özel Mevduat Bankası	4	33%	34%	35%
Kamu Bankaları	3	38%	37%	42%
Diğer Özel Mevduat Bankaları	26	15%	14%	14%
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	20	6%	7%	-
Katılım Bankaları	9	8%	8%	9%

Toplam: 62

Note: Sektör rakamları BDDK aylık konsolide olmayan Mart 2024 verilerine göre.

1 ilk 10 banka Mart 2025 itibarıyla sektörün toplam aktiflerinin %81,5'ünü oluşturuyor. Toplam Aktif Payı ve Krediler Pazar Payı mevduat bankaları dasetına göre.

Banka sayısı rakamları BDDK aylık verileri baz alınarak hesaplanmış olup, dijital bankalar hariçtir.

En büyük 4 özel banka ve 3 devlet bankası **sektörü domine ediyor**

EN BÜYÜK 10 BANKA ¹	Toplam Aktif Pazar Payı	Krediler Pazar Payı	Yabancı Ortak	Fiili Dolaşım
Ziraat Bankası	20.0%	20.9%	- (Devlet Bankası)	-
VakıfBank	13.5%	15.0%	- (Devlet Bankası)	6.0%
TÜRKİYE İŞ BANKASI	11.9%	11.8%	-	32.3%
HALKBANK	10.3%	10.1%	- (Devlet Bankası)	8.5%
Garanti BBVA	9.8%	11.1%	BBVA (85.97%)	14.0%
AKBANK	8.7%	8.7%	-	53.7%
YapıKredi	8.2%	8.6%	-	38.8%
QNB FINANSBANK	5.5%	6.5%	Qatar National Bank (99.88%)	0.12%
DenizBank	4.7%	5.1%	Emirates NBD Bank PJSC (100%)	-
TEB	2.2%	2.4%	BNP Paribas (72.5%)	-

TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ (II/III)

SAĞLIKLI AKTİF KALİTESİ & SAĞLAM KARŞILIK ORANI

Takipteki Krediler Oranı

%2.1

Takipteki Krediler Karşılık Oranı

%75

MÜŞTERİ MEVDUATI ODAKLI BİLANÇO YAPISI İLE YETERLİ LİKİDİTE TAMPONLARI

Müşteri Mevduatları/Aktifler Yurtdışı Kaynaklarla Fonlanan Aktiflerin Payı Düşük

%62

%17

Kısa Dönem Dış Borç² – Hızlı YP Likiditesi¹

82milyar \$ - 67milyar \$

SIKİ DENETLENEN & BASEL III UYUMLU GÜÇLÜ SERMAYE

SYR

17.1%

Çekirdek SYR

13.2%

Kaldıraç

11.2x

GÜÇLÜ KÂRLILIK

Ort. Özkaynak Kârlılığı

%25

Ort. Aktif Kârlılığı

%2.2

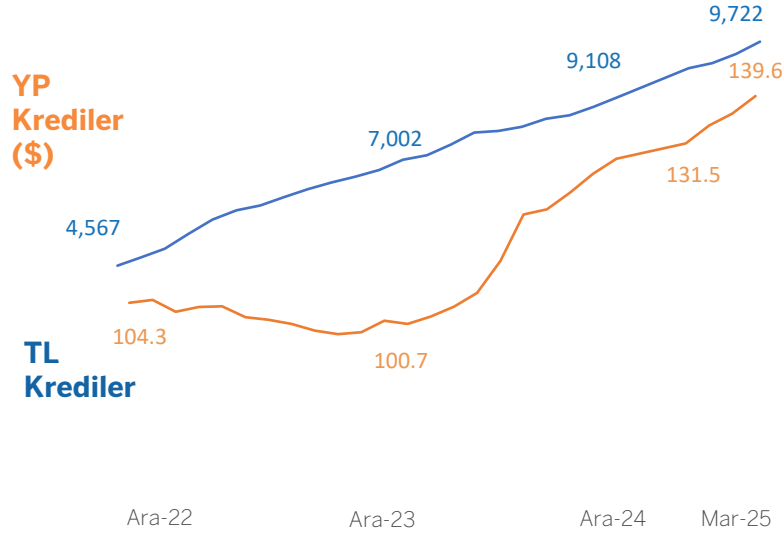
Not: Mevduat Bankaları rakamları BDDK aylık konsolide olmayan Mart 2025 verilerine göre. Kaldıraç tanımı Borç / Özkaynak.

(1) Likidite Tamponları: Rezerv opsiyon mekanizmasındaki YP rezervler, Swaplar, Para piyasasından alacaklar, ipoteksiz menkul kıymetler, nakit, YP teminat mevduat

TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ (III/III)

TL KREDİLERDE KESİNTİSİZ BÜYÜME VE YILLAR SÜREN KÜÇÜKMENİN ARDINDAN YP KREDİLERDE HIZLANMA

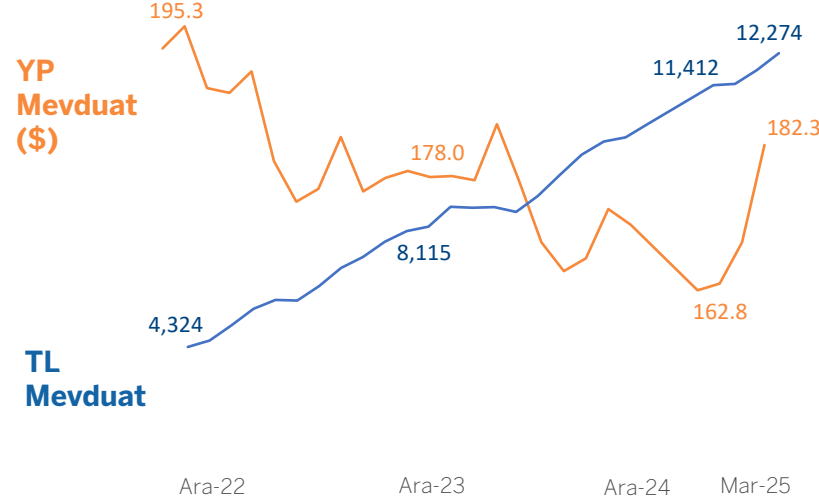
Canlı Krediler¹, TL ve \$ mia



BÜYÜME (YILLIK)	2023	2024	1Q25
TL Krediler	53%	30%	27%
YP Krediler	-3.4%	31%	31%

EKONOMİDE DEDOLARİZASYON DEVAM EDERKEN...

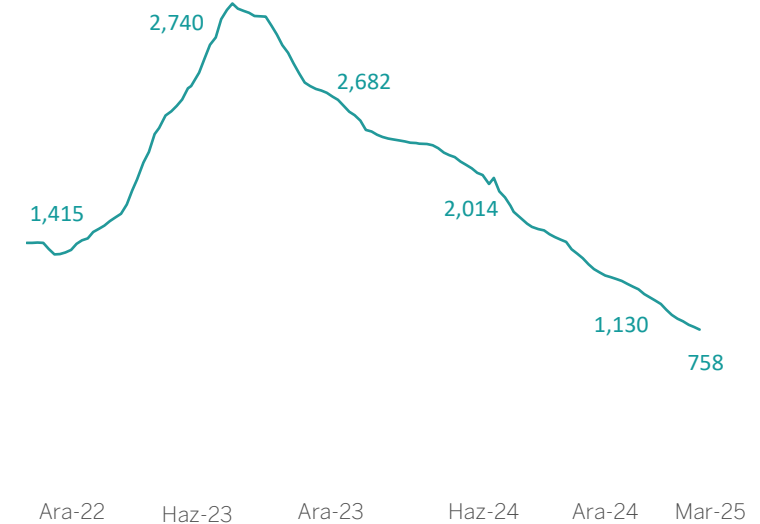
Müşteri Mevduatı¹, TL ve \$ mia



BÜYÜME (YILLIK)	2023	2024	1Q25
TL Mevduat	88%	41%	54%
YP Mevduat	-9%	-9%	-2%

... KUR KORUMALI MEVDUAT İSE TL MEVDUATA DÖNÜŞ KAYNAKLI AZALIYOR

Kur Korumalı Mevduat², TL mia



BÜYÜME (YILLIK)	2023	2024	1Q25
KKM	86%	-57%	-68%

¹ Mevduat bankaları rakamları BDDK aylık konsolide olmayan Mar 2025 verilerine göre.

² 28 Mart 2025 itibarıyla BDDK haftalık Sektör verilerine göre.

03

GARANTİ BBVA HAKKINDA VE ÖNE ÇIKAN FİNANSAL GÖSTERGELER

GARANTI BBVA HAKKINDA

**BIST-100'ün
en değerli
bankası**

\$12 milyar
piyasa değeri ile
XBANK içinde #1
(23 May 2025)

+% 8 XBANK'a göre
getiri
2024 yılında
USD bazında %89
getiri sağlayan GARAN,
BIST bankaları arasında
en yüksek getiriyi
elde etmiştir
(23 Mayıs 2025 itibarıyla)

**En yüksek
karlılık ve
sermaye
yeterliliği**

%30.7
Ort. Özkaynak karlılığı
ile lider

%16.3
Konsolide Sermaye
Yeterliliği ile lider

%13.0
Konsolide
Ana Sermaye Oranı
(Forbearance etkisi hariç)

**TL Kredi ve
Mevduatta
lider özel
banka**

%19.6
Özel bankalar arasında
TL Krediler Pazar payı

%22.7
Özel bankalar arasında
Tüketici kredileri
Pazar payı

%20.8
Özel bankalar arasında
TL Müşteri Mevduat
Pazar payı

**Güçlü
hizmet
modeli &
marka**

27.7 milyon
Müşteri sayısı

16.9 milyon
Mobil Aktif Müşteri sayısı
Her 5 işlemde 1'i
Garanti BBVA Mobil'den
gerçekleşiyor

796 şube
10 Finansal
Bağlı Ortaklık
22,724 çalışan

GARANTİ BBVA'NIN TEMEL FİNANSAL GÜÇLERİ

1 MÜŞTERİ ODAKLI AKTİF BÜYÜMESİ

**2 STRATEJİK YÖNETİLEN
FONLAMA YAPISI**

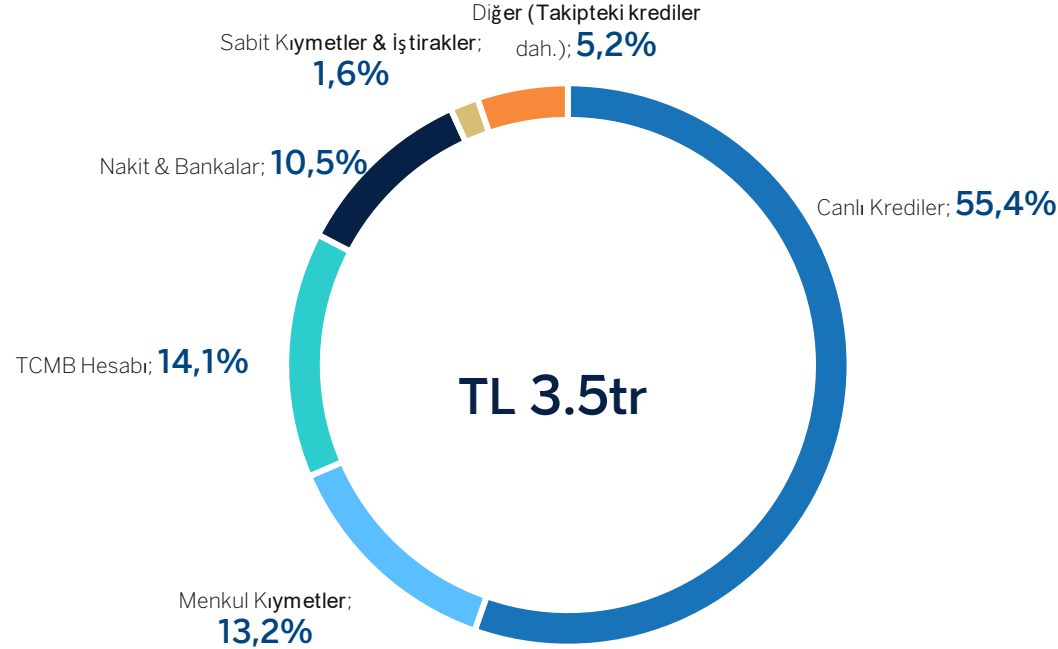
**3 SAĞLAM AKTİF KALİTESİ,
GÜÇLÜ KARŞILIK ORANLARI**

**4 TEMEL BANKACILIK ODAKLI
GELİR YARATIMI**

5 GÜÇLÜ SERMAYE POZİSYONU

1 MÜŞTERİ ODAKLI AKTİF BÜYÜMESİ

AKTİF KIRILIMI



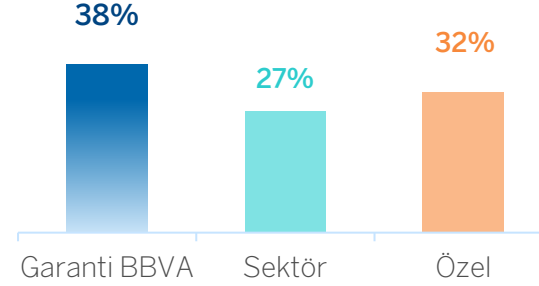
AKTİFLER İÇİNDE EN YÜKSEK KREDİ PAYI

55%
vs. sektör: 49%*

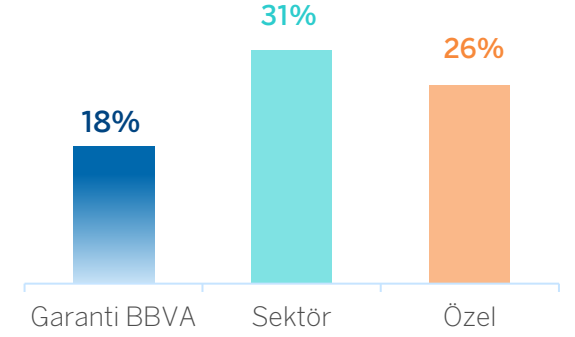
CANLI KREDİLER BÜYÜMESİ¹

(Mart 2025 itibarıyla, yıllık)

TL Krediler



YP Krediler (ABD \$)



TL KREDİLER, İHTİYAÇ KREDİLERİ VE KREDİ KARTLARINDA LİDER

PAZAR PAYI

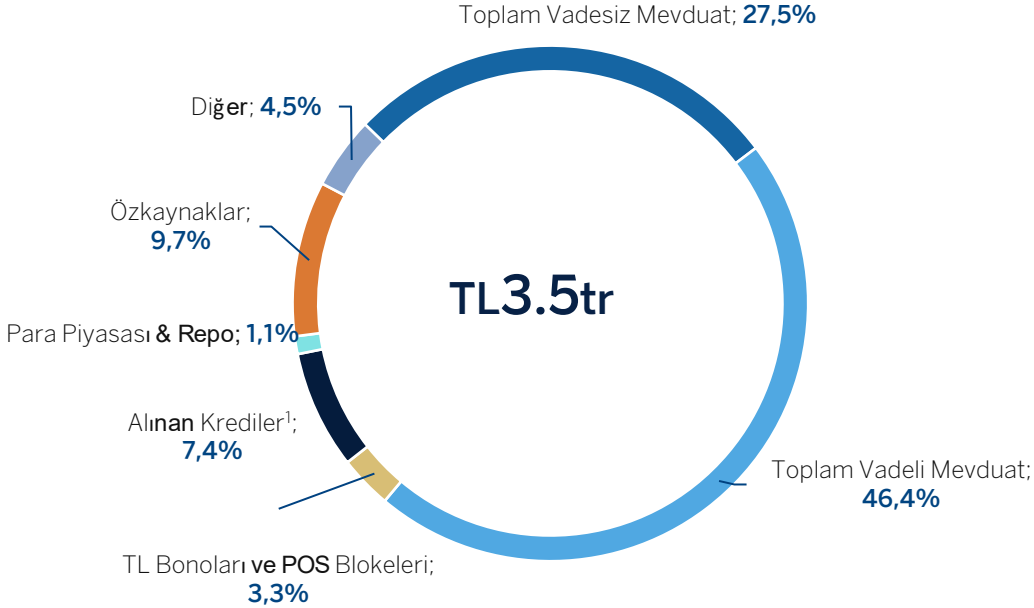
(Özel mevduat bankaları arasında)

	2024	1Ç25
TL Krediler	21.8%	21.7%
TL İşletme (KOBİ dah.)	20.2%	19.9%
TL Mikro & Küçük İşletmeler	22.9%	24.6%
Bireysel (K.K. hariç)	21.3%	21.7%
Bireysel ihtiyaç (KMH dah.)	19.5%	19.7%
Bireysel Konut	27.7%	28.8%
Kredi Kartları	24.2%	24.0%

*Sektör datası yalnızca mevduat bankaları için BDDK Mart ayı aylık verilerine dayanmaktadır.
¹ Pazar payı hesaplamalarında kullanılan sektör verileri, 28.03.2025 tarihi itibarıyla solo BDDK haftalık verilerine dayanmaktadır ve özel mevduat bankalarını kapsamaktadır. KOBİ pazar payı ise BDDK aylık verilerine dayanmaktadır.

2 STRATEJİK YÖNETİLEN FONLAMA YAPISI

PASİFLER & ÖZKAYNAK KIRILIMI



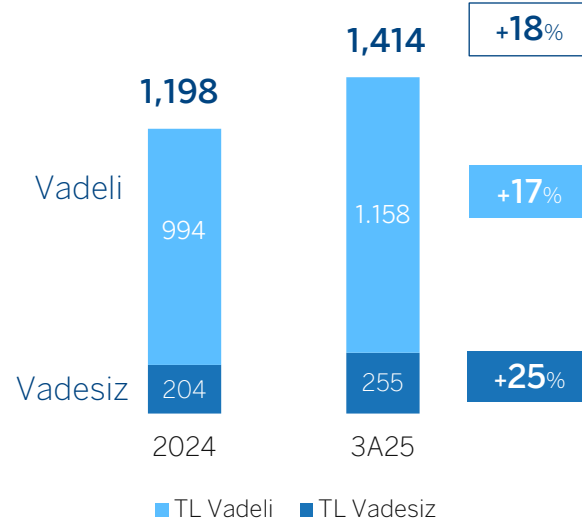
YÜKSEK SEVİYEDE LİKİT BİLANÇO

\$5.5mia
YP Likidite Tamponu²
vs. Kısa vadeli dış borç \$2.3mia
Toplam dış borç \$5.9mia

TL MÜŞTERİ MEVDUATI (TL mia)

(Toplam Mevduatın 56%'ı)

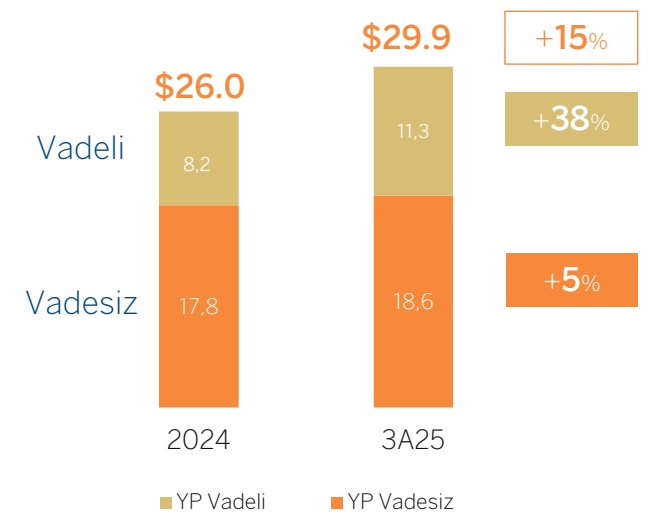
Çeyreksele



YP MÜŞTERİ MEVDUATI (ABD \$ mia)

(Toplam Mevduatın 44%'ü)

Çeyreksele



SIFIR MALİYETLİ VADESİZ MEVDUATLARI GENİŞ LETMEK

38%
Vadesiz Müşteri Mevduatlarının
Toplamdaki Payı
39% solo vs. sektör: 34%

GÜÇLÜ MEVDUAT TABANI MÜŞTERİLERİN ANA TERCİHİNİ OLDUĞUNU GÖSTERİYOR

>1% Özel bankalar arasında TL ve YP'de çeyreklik pazar payı kazanımları

~TL mevduat büyümesinin %75'i bireysel
~YP mevduat büyümesinin %70'i kurumsal

¹ ihraç edilen menkul kıymetler, sermaye benzeri krediler ve alınan kredileri içermektedir

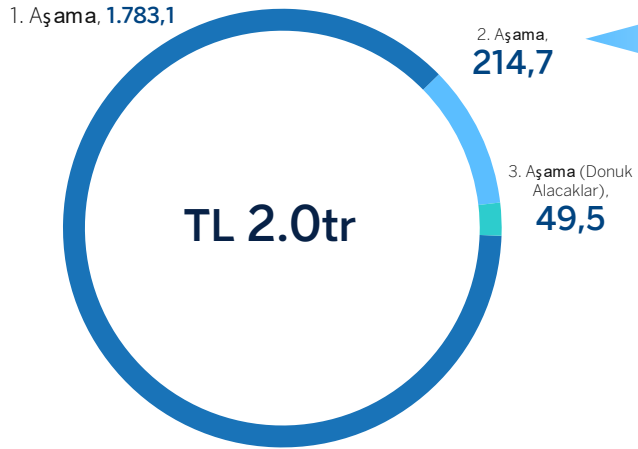
² YP Likidite Tamponu Reserv Opsiyon mekanizması altındaki YP zorunlu karşılıklar, swap işlemleri, para piyasası işlemleri, MB tarafından kabul edilen teminata konu olmayan Menkul kıymetler

Not: TL ve YP Mevduat Pazar payları ve mevduatların bireysel-kurumsal dağılımı, sektörle adil karşılaştırma yapılabilmesi amacıyla BDDK solo banka finansallarına dayanmaktadır

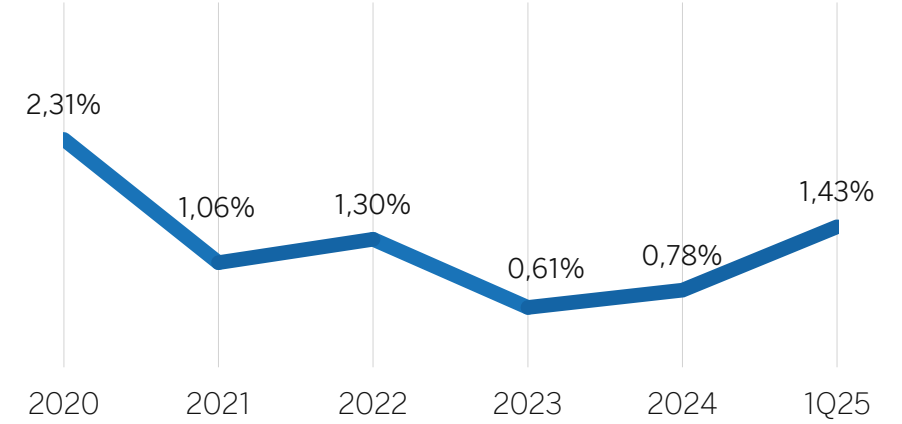
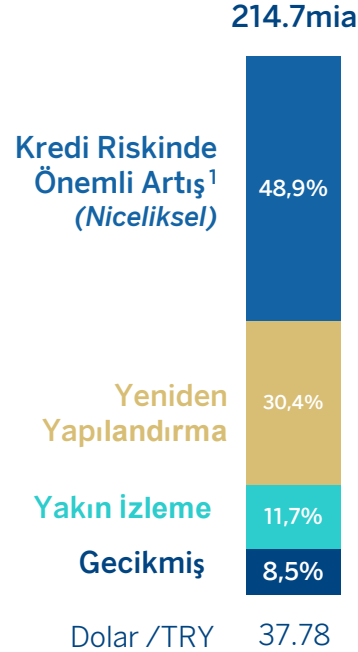
Not: TL ve YP Müşteri Mevduatı dağılımı, 1Ç25 finansallarının 5.4.2.4 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

3 SAĞLAM AKTİF KALİTESİ, GÜÇLÜ KARŞILIK ORANLARI

KREDİ & ALACAKLAR PORTFÖYÜ (Milyar TL)



2.AŞAMA KREDİLERİN KIRILIMI NET KREDİ RİSKİ MALİYETİ KUR ETKİSİ HARİÇ



➤ 1Q25'te kurdaki değer kaybı etkisi: 57bp
Tamamı hedge edildiğinden dip kârlılıkta etkisi yok

TAKİPTEKİ KREDİ vs. TOPLAM KARŞILIK

2.4% vs. **3.3%**
Takipteki Kredi Toplam Karşılık Oranı

2. AŞAMA KREDİLERİN KARŞILIK ORANI

11.4%
vs. Ara'24 12.3%
YP karşılık 26%;
TL karşılık: 5.5%

KREDİ RİSKİNDE ÖNEMLİ ARTIŞ

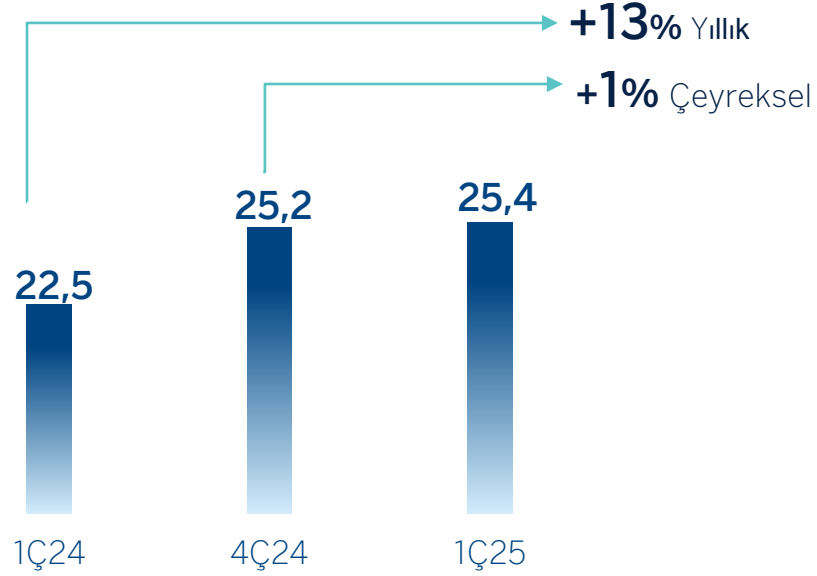
88%
Kredi Riskinde Önemli Artışta Gecikmiş Olmayan Kredilerin Payı

Krediler ve Alacaklar dağılımı, 1Q25 finansallarının 5.1.5.2 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

*Kredi Riskinde Önemli Artış, bankanın belirlediği eşik değerlerle ölçümlenen Temerrüt Olasılığındaki değişimi ifade eder

4 TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ ODAKLI GELİR YARATIMI...

NET KÂR (TL mia)



TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ KIRILIMI

TL mia, kümülatif, 3A25	Garanti BBVA	Özel Banka Ort. ¹
Çekirdek Net Faiz Gelirleri (swap maliyetleri dahil, tüfe endeksli tahvil gelirleri hariç net faiz geliri)	29.3	4.0
Ticari Kâr/ Zarar (swap ve kur koruma maliyetleri hariç net ticaret geliri)	3.3	9.0
Net Ücret & Komisyonlar	30.4	24.4
CORE BANKING REVENUE	63.0	37.3



Garanti BBVA'nın temel bankacılık gelirleri yaratım kabiliyetindeki liderliği Banka'nın sürdürülebilir kârlılığına işaret ediyor.

EN YÜKSEK ORT. ÖZKAYNAK KÂRLILIĞI ORANI



vs. özel banka ort.
22%

EN YÜKSEK ORT. AKTİF KÂRLILIĞI ORANI



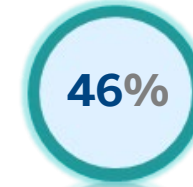
vs özel banka ort.
1.8%

DÜŞÜK KALDIRAÇ



vs. özel banka ort.
11x

EN DÜŞÜK GİDER/ GELİR ORANI



vs. özel banka ort.
57%

4 EN YÜKSEK ÖZ NET FAİZ GELİRİ ÜRETİM KAPASİTESİYLE...

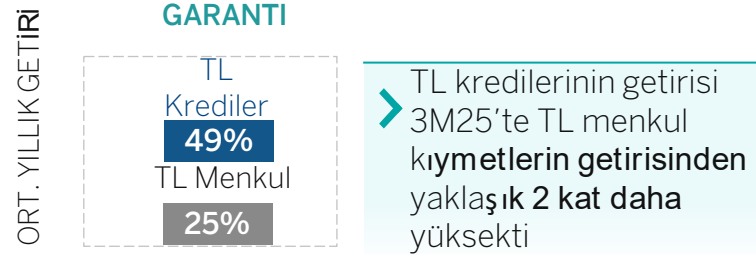
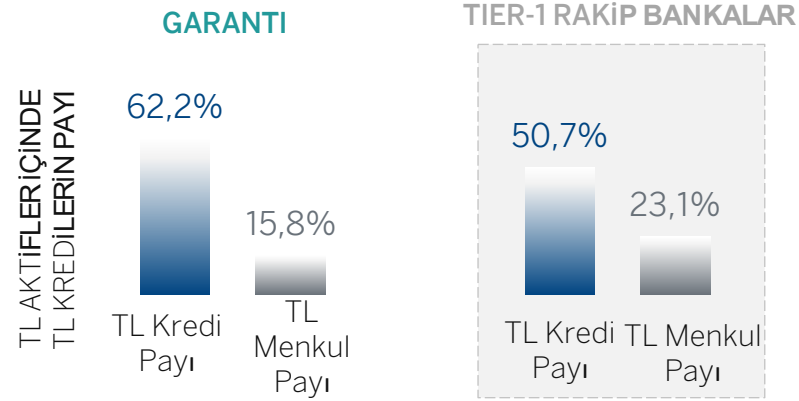
1 YÜKSEK GETİRİLİ AKTİFLERİN YÜKSEK AĞIRLIĞI: TL KREDİLER
(TL aktifler içindeki payı %, 3A25)



2 MÜŞTERİ ODAKLI & DÜŞÜK MALİYETLİ FONLAMANIN YÜKSEK AĞIRLIĞI

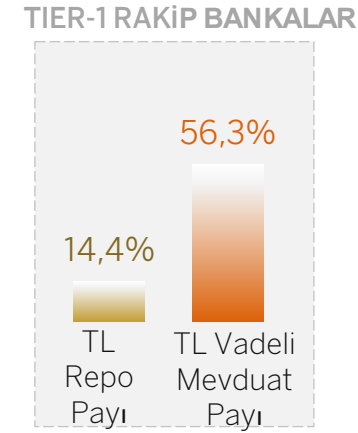
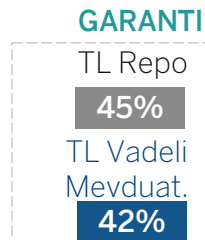
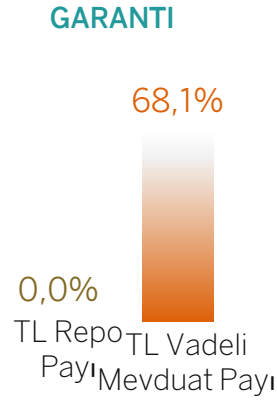


GÜÇLÜ BANKACILIK GELİRLERİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ SAĞLAYAN GELİR YARATIMI



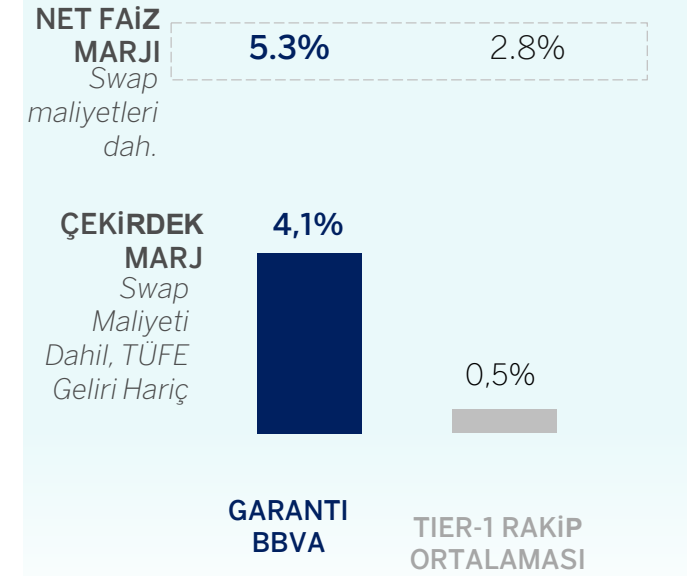
SHARE IN TL LIABILITIES

ORTALAMA YILLIK MALİYET



Müşteri odaklı fonlama ve aktif olarak yönetilen fiyatlandırmanın sonucu

NET FAİZ MARJİ (Swap maliyetleri dah, 3A25)



*Bu etki %100 hedge edildiği için dip kârlılığa etkisi yoktur.

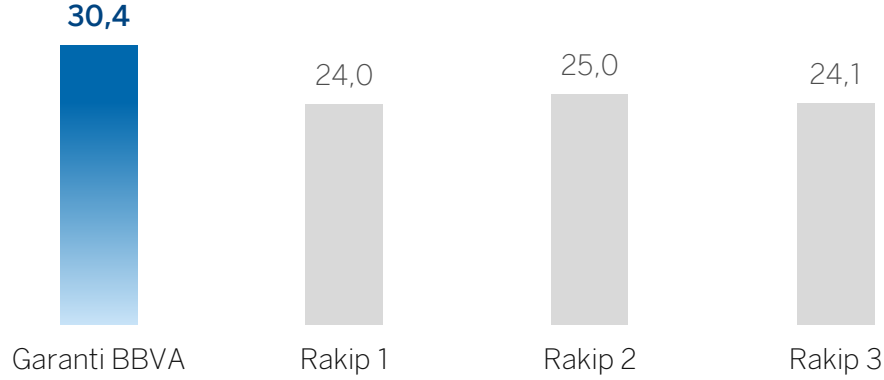
Net Faiz Geliri (Swap dahil) + Net Ücret ve Komisyon Geliri + Temettü Geliri + Bağlı Ortaklık Geliri + Net Ticari K/Z Geliri (swap ve kur koruması hariç) + Diğer Gelirler (karşılıklı iptalleri, serbest karşılıklı iptalleri ve tek seferlik gelirler düşüldükten sonra)

Sektör ortalaması, en büyük 3 özel bankanın ortalamasını temsil etmektedir.

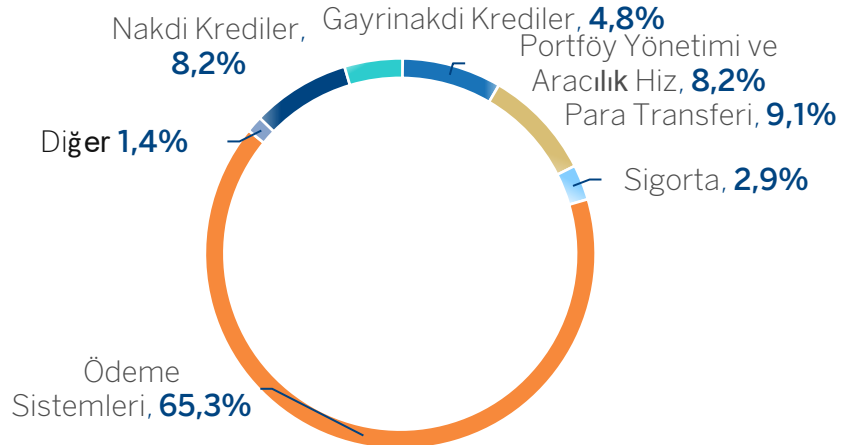
4 ÜSTÜN KOMİSYON YARATIM KAPASİTESİ İLE...

NET ÜCRET VE KOMİSYONLAR

(TL mia, 3A25 BDDK Konsolide finansalları doğrultusunda)



NET ÜCRET VE KOMİSYON KIRILIMI¹



KREDİ KARTLARINDA GÜÇLÜ KONUM



+63% Yıllık
Ödeme Sistemleri
Komisyonları

#1 Kredi kartı ciro
hacimlerinde ve kredi
kartı
müşteri sayısında



GENİŞ LEYEN MÜŞTERİ TABANI VE ARTAN PENETRASYON İLE GÜÇLENDİRİLEN MÜŞTERİ TABANI

#1 TL Nakdi &
Gayrinakdi Kredilerde
(31.12.2024 itibarı ile)

#1 Para Transferi
Ücretlerinde
#1 hayat ve hayat dışı sigortada



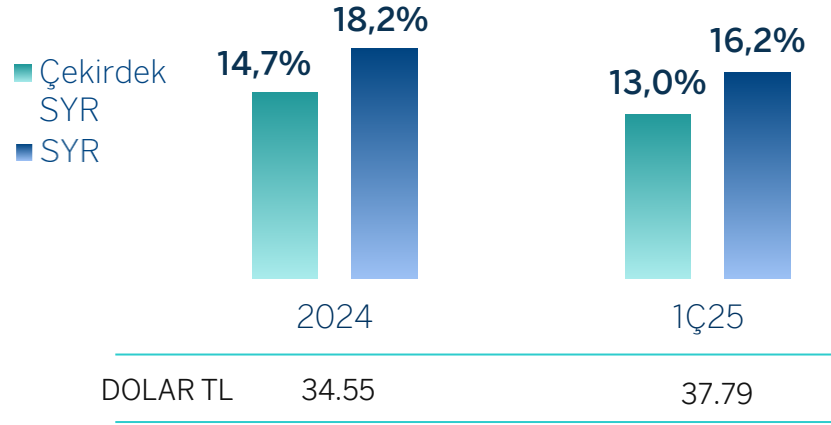
ARTAN DİJİTAL PENETRASYON

~17.0 mio
Dijital Aktif Müşteri

86%
Dijital satışların toplam
içindeki payı

5 SAĞLAM SERMAYE KORUNMAKTA

SERMAYE YETERLİLİK ORANLARI (BDDK geçici önlemleri olmadan)



105 mia TL

Sermaye Fazlası
(Konsolide & geçici
önlemler olmadan)

~15.5bp

SYR'nin TL'deki
%10 değer
Kaybına duyarlılığı

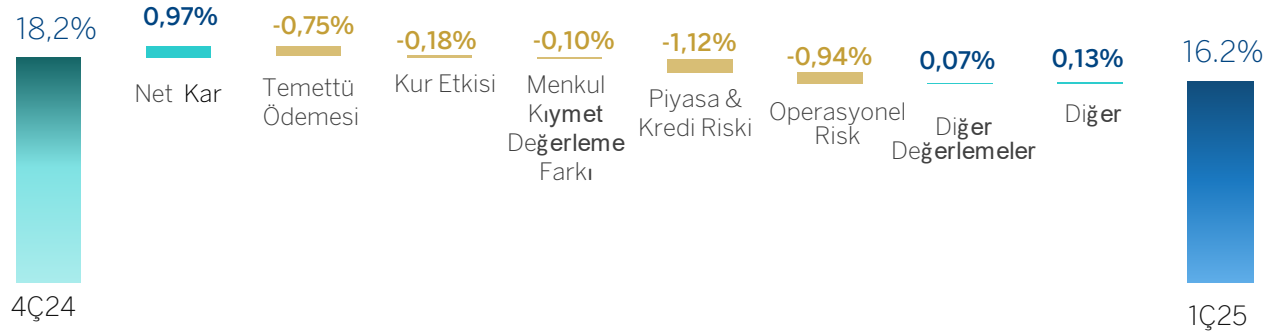
~0.8%

BDDK geçici
önlemlerinin SYR
üzerindeki etkisi

-75bp

Temettü ödemesinin
SYR üzerindeki
etkisi

ÇEYREKSEL SYR GELİŞİMİ (Konsolide, BDDK geçici önlemleri olmadan)



1 SYR Minimum Yeterlilik Seviyesi= %8.0 + SIFI Tamponu Grup2 (%1.5) Sermaye Koruma Tamponu(%2.5) + Döngüsel Sermaye Tamponu (%0.14), Konsolide ana sermaye minimum yeterlilik seviyesi=6.0% + Tamponlar: Konsolide çekirdek sermaye minimum yeterlilik seviyesi= 4.5%+Tamponlar

04

GARANTİ BBVA'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

GARANTİ BBVA'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



İklim Krizi ile Mücadele

Sürdürülebilir kalkınmaya katkı (2018-1Ç25)

386 milyar TL

2018-2025 yılları arasında sürdürülebilir kalkınmaya katkı ve finansman hedefi **400 milyar TL** olarak güncellendi

Karbonsuzlaşma Hedefi

Türkiye'de bu hedefi açıklayan **ilk** şirket *

Finansmanına dahil olunan RES'lerin kurulu güçlerinin pazar payı

%23.6



Kapsayıcı Büyüme

Kadın Girişimcilere Finansman Desteği

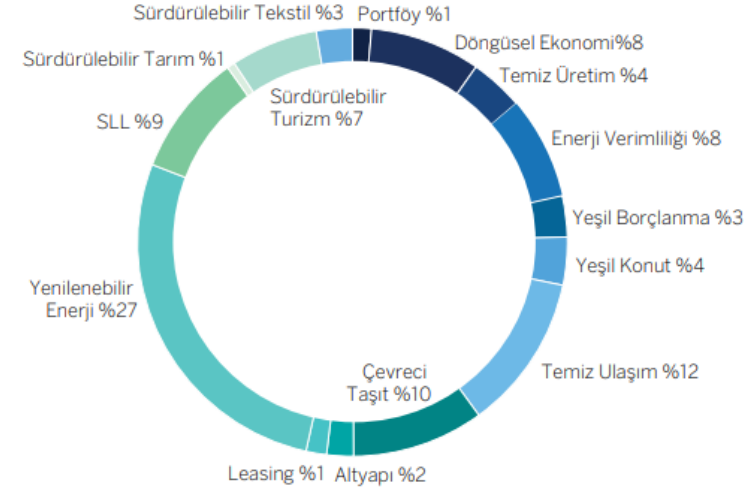
200 milyar TL – 5 yılda



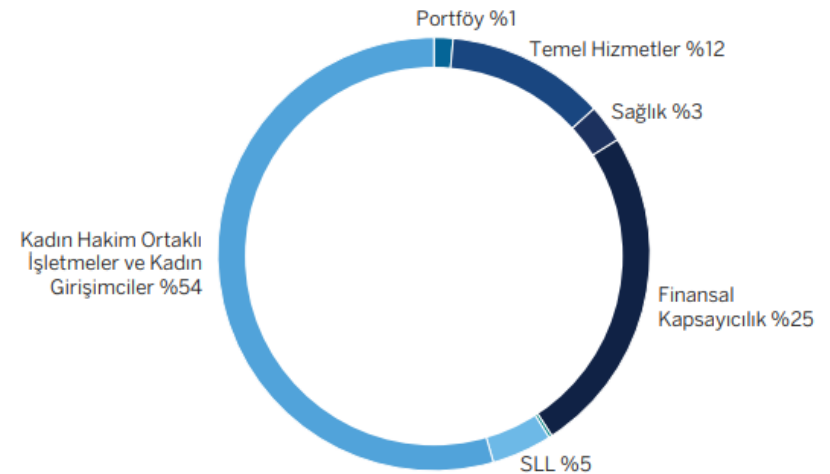
Kadın Girişimciler Yarışması

48,500 kadın girişimci teşvik edildi (2007-2024)

Temalara Göre İklim Eylemi Finansmanı



Temalara Göre Kapsayıcı Büyüme Finansmanı**

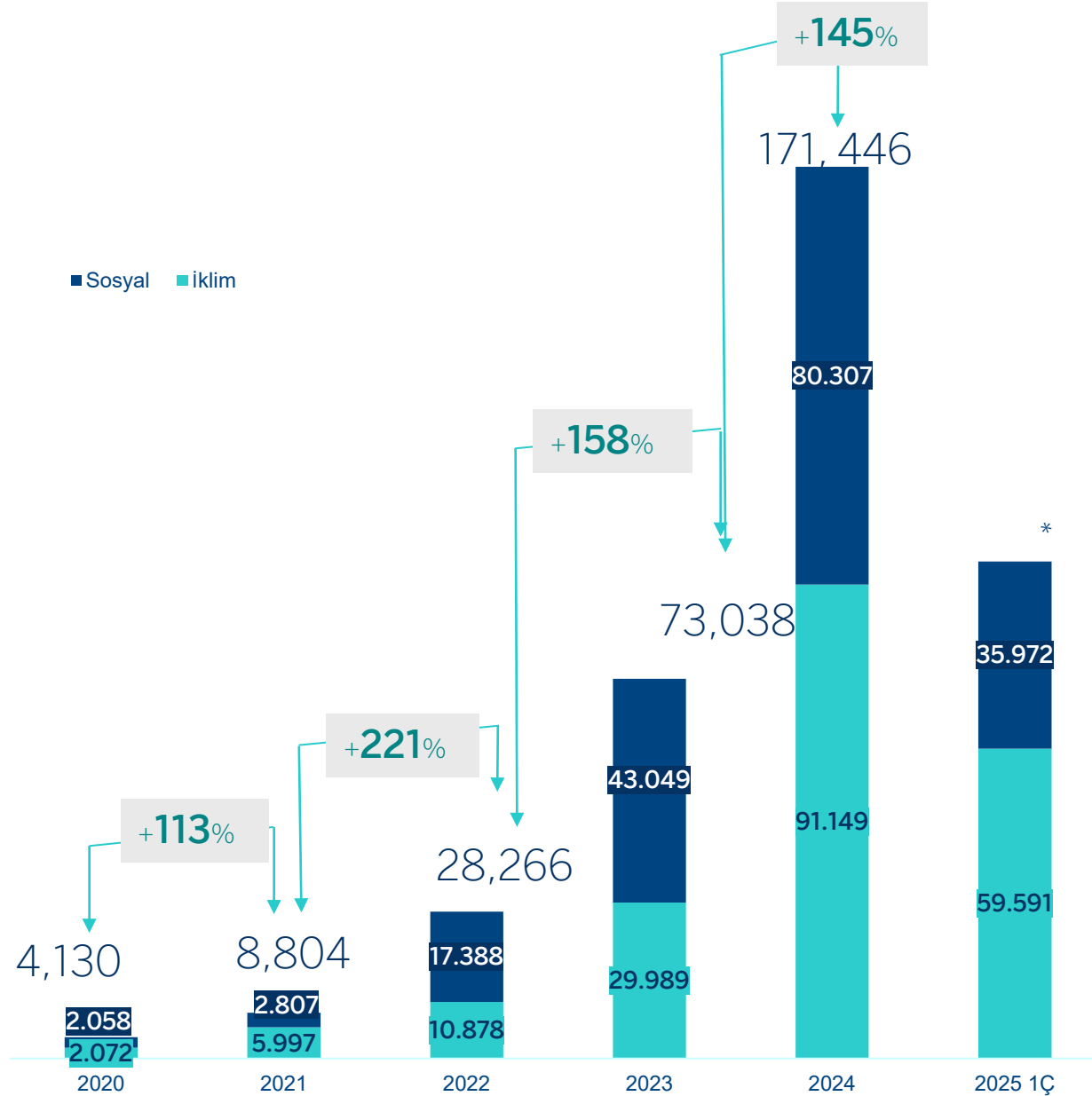


*PACTA (Paris Anlaşması, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi) metodolojisi kapsamında

** 31.12.2024 itibari ile yönetim verisi

İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE (I/ V)

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN HACMİ (TL MN)



Sürdürülebilir iş alanlarında kaynak sağlama

Garanti BBVA,

2018-2029 Hedefi

TRY **3.5** Trilyon

2018 'den Mart 2025'e kadar

TRY **386** Mia



Güncellenen hedef doğrultusunda BBVA, **2025–2029 yılları arasında 700 milyar Euro** tutarında sürdürülebilir iş hacmini finanse etmeyi planlamaktadır.

* denetlenmemiş.

İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE (II/ V)

GARANTİ BBVA DEKARBONİZASYON HEDEFLERİ

Senaryo	Sektör	Emisyon Metriği	Emisyon Kapsamı	Garanti BBVA Başlangıç*	Garanti BBVA İlerleme (2023)	Garanti BBVA İlerleme (2024)	2030 Azaltım Hedefi	Hedefin Mevcut İlerlemesi
IEA Net Sıfır 2050	 Enerji	kgCo2e/MWh	1+2	371**	339	371	(-%71)	+%0
	 Otomotiv	gCo2e/km	3	182	179	171	(-%40)	+%15
	 Demir & Çelik	kg Co2e/Tiron&steel	1+2	1131***	1.306***	1.414	(-%13)	%0
	 Çimento	kg Co2e/Tcement	1+2	726	726	726	(-%20)	%0
	 Kömür							

Not: Garanti BBVA göz ardı edilebilir bir Petrol&Gaz riskine sahiptir

*Enerji, Otomotiv, Demir-Çelik ve Çimento için başlangıç noktası 2022,

**Enerji için başlangıç verileri güncellenmiştir

***Demir - çelik sektöründe her ton birim üretim için açığa çıkan emisyon katsayısı, şebeke elektrik emisyonları dikkate alınarak güncellenmiştir

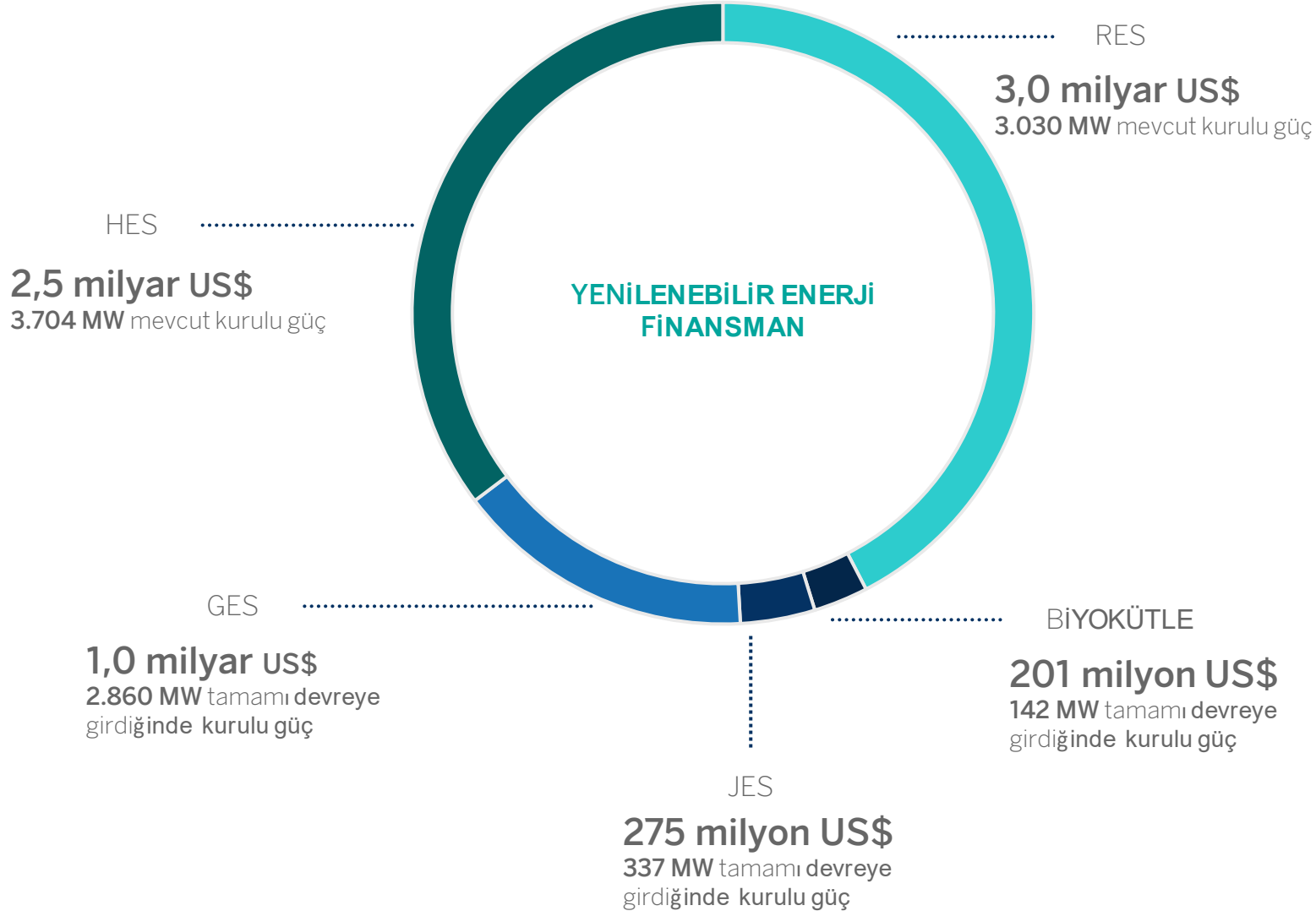
Çıkış planı Mart 2021 duyuruldu
2040'a kadar Banka'nın kömür sektörüne dair riskleri sıfırlanacak

FİNANSE EDİLEN EMİSYONLAR (31 ARALIK 2024 İTİBARIYLA)

Sektör	2024					Skor
	Finanse Edilen Emisyon (MtCO ₂ e)			Emisyon Yoğunluğu (tCO ₂ e)/M€)		
	Toplam	Kapsam 1 & 2	Kapsam 3	Kapsam 1 & 2	Kapsam 1 & 2 & 3	
Üretim	19,3	5,3	13,3	782	2.851	4,3
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Tedariki	8,0	4,7	3,2	1.947	3.287	4,0
Toptan ve Perakende Ticaret	6,5	2,0	4,6	528	1.747	4,2
Madencilik ve Taş Ocağı	0,6	0,3	0,3	495	894	4,4
Taşımacılık ve Depo	1,2	0,8	0,3	418	589	4,4
Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık	0,9	0,6	0,4	1.837	3.007	4,4
Diğer Sektörler	2,1	0,3	1,8	68	477	4,1
Konut	0,3	0,3	-	389	389	4,0
Diğer Bireysel Portföyler	0,6	0,1	0,4	78	298	4,2
Toplam	39,34	14,40		632		4,2

*GarantiBBVA tarafından hazırlanmıştır. Kapsam1&2'nin hesaplanma mantığı farklı olduğu için Kapsam1&2 ve Kapsam3'ün toplamı toplam emisyon tutarına eşit olmayabilir.

İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE (III/ V)



2014'den bu yana yeni Proje Finansmanı Kredilerinde

%100'ü Yenilenebilir Enerji



Bugüne kadar yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman miktarı

US\$7 milyar



RES finansmanında pazar payı

%23,6



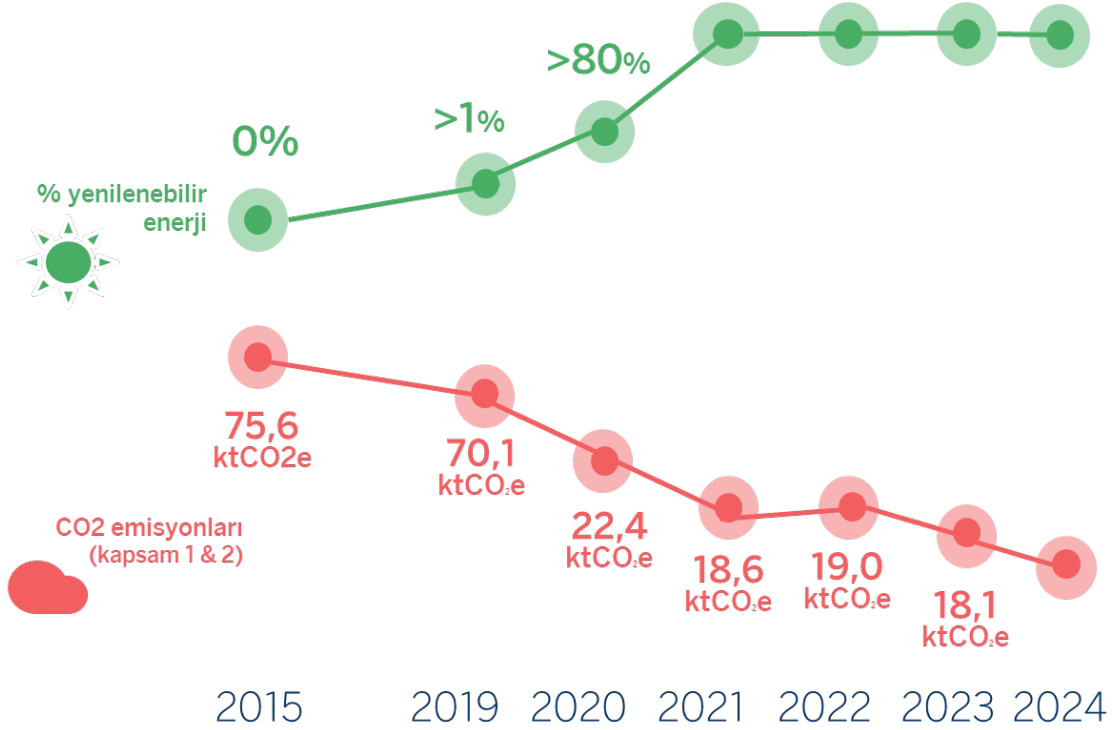
2024'te engellenen emisyon miktarı

14,82 milyon tCO₂e



İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE (IV/ V)

BANKANIN DOĞRUDAN ETKİSİNİN YÖNETİMİ



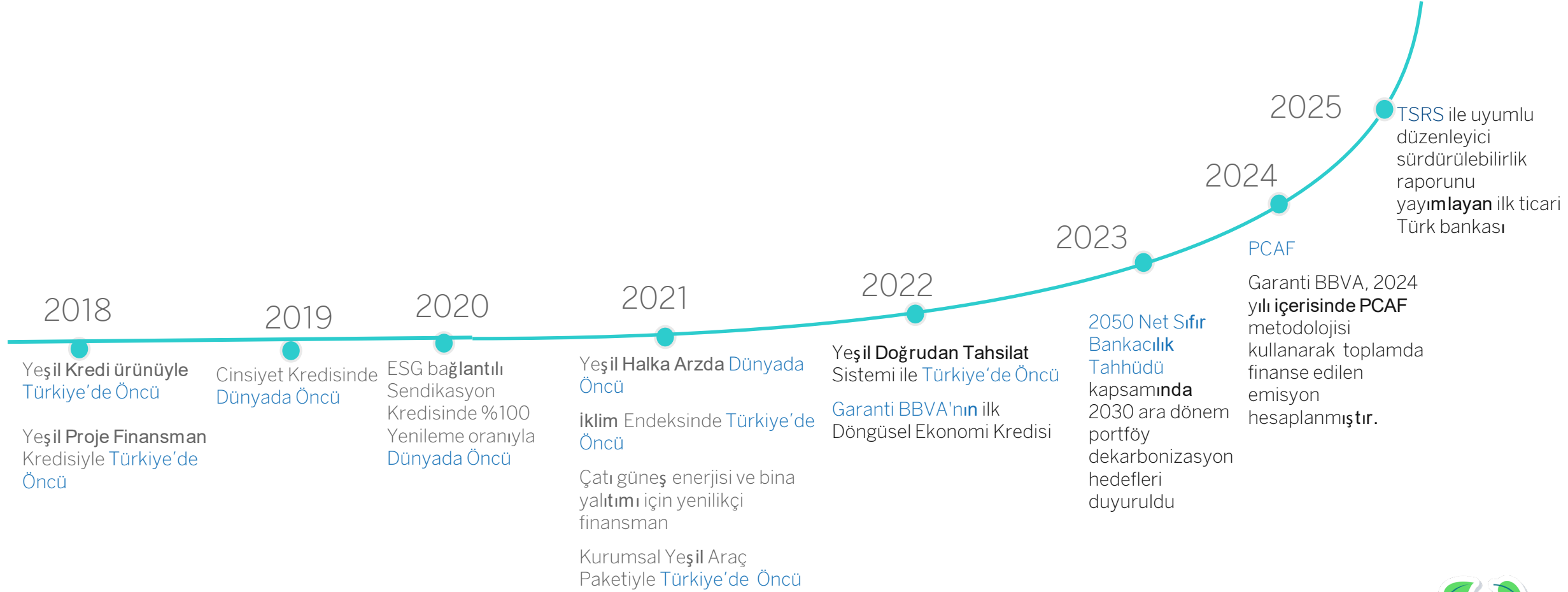
KARBON YOĞUNLUĞU (TCOE/TOPLAM AKTİFLER)



- > Çevre Yönetim Sistemi'nin hayata geçirildiği 2012 yılından bu yana **Banka'nın karbon yoğunluğu %99 azaldı.**
- > **Pendik Kampüs ve Güneşli Hizmet Binalarına** toplam kurulu gücü yaklaşık 300 kW, yıllık üretim kapasitesi de 400 MWh olarak planlanan **Güneş Enerjisi Santralleri (GES)** kuruldu.
- > 2023 yılı başı itibaren ATM çatılarına **114 güneş enerjisi paneli** yerleştirdi.

İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE (V/ V)

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSLERİ

S&P Global



KURUM	S&P KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DEĞERLENDİRMESİ	CDP İKLİM & SU	FTSE4GOOD	SUSTAINALYTICS ESG RISK	BLOOMBERG CİNSİYET EŞİTLİK ENDEKSİ (2023)
PUANLAMA ARALIĞI	0-100	A / D-	0-5	0-40+	0-100
NOT	85	A	3,8	23,7	89,06

Skorumuz küresel
çapta, bankacılık
sektöründe **15.**
sırada, Türkiye’de
ise **1. sırada**



Garanti BBVA'nın dahil olduğu yerel endeksler

- BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ
- BIST-25 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ (1 Ocak 2025 itibariyle)
- BIST KURUMSAL YÖNETİM ENDEKSİ

7 yıl üst üste
endekse dahil olan
Türkiye’den tek
banka



TOPLUMSAL YATIRIMLAR



Toplumsal programlara
yatırım tutarı

875 milyon TL

3 odak alanı

- Eşitsizliklerin azaltılması
- Herkes için eğitim
- Erişilebilir kültür ve bilgi üretimi



Türkiye'nin Canı Yanmasın Destek Programı
Haziran 2022'de WWF-Türkiye ile birlikte başlatılan Türkiye'nin Yaşamı: Yangın Yönetimi Hibe Programı kapsamında, **2024 yılının sonuna kadar toplam 8 proje hayata geçirildi.**



Salt Garanti BBVA tarafından 2011 yılında **bilgi, kültür ve sanatı** desteklemek amacıyla kuruldu. Salt Araştırma, arşiv koleksiyonları ile **2 milyondan fazla belge ve kaynağa** çevrim içi erişim sunuyor.



Mavi Nefes: DenizTemiz Derneği/ TURMEPA iş birliği ile **deniz kirliliği ile mücadele ediliyor.**

Eylül 2021'den bu yana tüm bölgelerdeki deniz süpürgeleri yaklaşık **257.698 kilogram katı atık** toplayarak bu atıkları geri dönüşüme kazandırdı.



ÖRAV öğretmenlerin mesleki ve kişisel gelişimlerini destekleyerek çocukların nitelikli eğitime erişim hakkını koruma amacıyla, 2008 yılında Garanti BBVA tarafından kuruldu.

2024'te ulaştığı öğretmen sayısı **46.326.**



5 Taş Sosyal ve Finansal Liderlik Programı ilkokul ve ortaokul öğrencilerinin sosyal ve finansal liderlik konusunda bilgi, tutum ve becerilerini geliştirmeyi amaçlıyor.

2024 yılında **22.088 öğrenciye** ve **1.004 öğretmene** ulaşıldı.



EşitBiz projesi, **toplumsal cinsiyet eşitliği** konusunda değişime katkı sunmak amacıyla 2022'nin başından bu yana yürütülüyor.

05

GARANTI BBVA'DA KURUMSAL YÖNETİM

GARANTİ BBVA

AMACIMIZ

“İlerleme
isteğince
yanındayız”

STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

YENİ NESİL FARK YARATIMI

- > Tüm Aksiyonlarımızda Radikal Müşteri Perspektifini Gözetmek

BÜYÜME VE DEĞER YARATMA ODAĞI

- > Büyüme Sağlayıcısı Olarak Sürdürülebilirlik
- > Tüzel Bankacılıkta Konumumuzu Güçlendirme
- > Sermaye Üreten Büyüme Yaklaşımını Artırma

ANLAMLI ETKİ YARATACAK SAĞLAM TEMELLER

- > Yapay Zeka ve inovasyon Potansiyelini Ortaya Çıkarmak için Veri & Yeni Nesil Teknolojilerden Faydalanmak
- > Empati Gücüyle Birlikte Başaran Takım

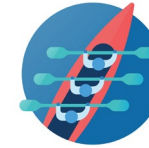
DEĞERLERİMİZ



Müşteri önceliğimizdir



Büyük düşünürüz



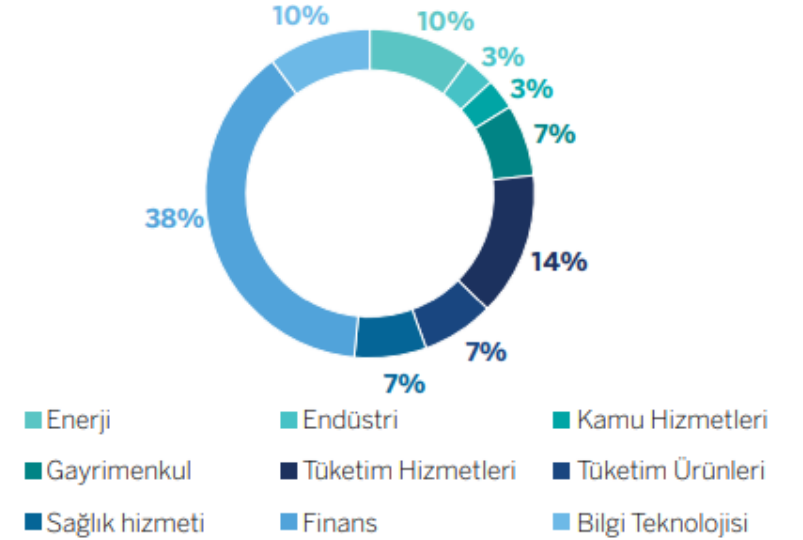
Tek bir ekibiz

YÖNETİM KURULU

İsim Soyisim		Atanma Tarihi	Eğitim	İş Tecrübesi
Süleyman Sözen	icra görevi olmayan	29.05.1997	Lisans	43 yıl
Jorge Saenz Azcunaga Carranza	icra görevi olmayan / Bağımsız	24.03.2016	Lisans	31 yıl
Mahmut Akten	icra görevi olan	23.08.2024	Yüksek Lisans	25 yıl
Sait Ergun Özen	icra görevi olmayan	14.05.2003	Lisans	37 yıl
Ebru Oğan Knottnerus	icra görevi olmayan / Bağımsız	27.03.2024	Yüksek Lisans	33 yıl
Jaime Saenz de Tajeda Pulido	icra görevi olmayan	02.10.2014	Lisans	32 yıl
Pablo Alfonso Pastor Muñoz	icra görevi olmayan	31.03.2021	Yüksek Lisans	34 yıl
Rafael Salinas Martinez de Lecca	icra görevi olmayan	08.05.2017	Yüksek Lisans	33 yıl
Hüsnü Erel	icra görevi olmayan / Bağımsız	27.03.2025	Lisans	49 yıl
Avni Aydın Düren	icra görevi olmayan	17.06.2020	Yüksek Lisans	33 yıl
M. Canan Özsoy	icra görevi olmayan	04.04.2019	Yüksek Lisans	33 yıl

TECRÜBE DAĞILIMI

Tablo, Global Endüstri Sınıflandırma Standartları'na (GICS) uygun olarak hazırlanmıştır. Global Endüstri Sınıflandırma Standartları (GICS), MSCI ve Standard & Poor's (S&P) tarafından küresel finans topluluğu tarafından kullanılmak üzere geliştirilen bir endüstri taksonomisidir.



ÜST YÖNETİM

CİNSİYET



ORTALAMA DENEYİM



EĞİTİM



GENEL MÜDÜR
Mahmut Akten

Ekonomik Araştırmalar
Genel Sekreterlik
Bilgi Sistemleri Güvenlik
Bireysel Ürünler Tahsilat



Finans ve Hazine
Aydın Güler



Kredi Risk Yönetimi
Murat Atay



Mühendislik Hizmetleri ve Veri
İlker Kuruöz



Yetenek ve Kültür
Ebru Taşçı Firuzbay



Bireysel Bankacılık
Ceren Acer Kezik



Kurumsal, Yatırım Bankacılığı ve Global Piyasalar
Sinem Edige



Ticari Bankacılık
Cemal Onaran



Küçük ve Orta Boy İşletmeler Bankacılığı
Sibel Kaya

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME

JCR KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU

Ana Bölümler	10.12.2016	11.12.2017	11.12.2018	11.12.2019	11.12.2020	10.12.2021	9.12.2022	8.12.2023	6.12.2024
Pay Sahipleri	9.22	9.22	9.22	9.67	9.67	9.67	9.73	9.73	9.73
Kamuyu Aydınlatma & Şeffaflık	9.25	9.40	9.67	9.67	9.76	9.85	9.85	9.85	9.85
Menfaat Sahipleri	9.23	9.57	9.72	9.86	9.86	9.86	9.87	9.87	9.87
Yönetim Kurulu	9.34	9.66	9.76	9.76	9.81	9.81	9.81	9.81	9.85
Genel Uyum Notu	9.27	9.51	9.60	9.73	9.77	9.79	9.81	9.81	9.82
Görünüm	Pozitif	Pozitif	Pozitif	Pozitif	Pozitif	Pozitif	Pozitif	Pozitif	Stable

YÜKSEK UYUMLU KONULAR

- Yönetim Kurulu'nda kadınların %25 temsili hedefine ulaşıldı.
- Finansal ve finansal olmayan performansın, gelecek stratejilerinin ve temel öncelikli konulardaki hedeflerin ayrıntılı bir incelemesini içeren **Entegre Yıllık Rapor**
- Etkin ve şeffaf Yatırımcı ilişkileri internet sitesi
- Dijital bankacılık alanında sektördeki öncü
- Karbonsuzlaşma hedeflerinin açıklanması
- Eğitim ve deneyim bakımından yüksek nitelikli Yönetim Kurulu
- Etkin ve kapsamlı iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemleri

UYUM SAĞLANMAYAN KONULAR

- Azlık haklarını mevzuatın öngördüğünden daha fazla genişleten ve bu hakları %5'in altında paya sahip ortaklara da tanıyan esas sözleşme hükmünün bulunmaması,
- Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan tüm maddi olanakların kişi bazında açıklanmaması

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporuna buradan ulaşabilirsiniz.

EKLER

SAYFA 38 ÖZET BİLANÇO

SAYFA 39 ÖZET GELİR TABLOSU

SAYFA 40 BAŞLICA FİNANSAL ORANLAR

SAYFA 41 PAZAR PAYLARI

EKLER: ÖZET BİLANÇO

(TL mia)

AKTİFLER	31.03.2024	30.06.2024	30.09.2024	31.12.2024	31.03.2025
Nakit Değerler ve Bankalar	118.8	176.5	199.0	157.8	226.7
TC Merkez Bankası Hesabı	334.8	313.1	325.0	322.1	494.1
Menkul Kıymetler	335.2	352.4	357.8	367.0	402.3
Brüt Krediler	1222.3	1309.1	1437.1	1562.0	1705.6
+TL Krediler	891.0	960.7	1046.4	1159.7	1240.7
TL Takipteki Krediler	21.7	23.7	30.2	33.9	43.8
info: TL Canlı Krediler	869.2	937.0	1016.3	1125.8	1196.9
+YP Krediler (ABD \$)	10.4	10.9	11.7	11.6	12.3
YP Takipteki Krediler (ABD \$)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
info: YP Canlı Krediler (ABD \$)	10.4	10.9	11.7	11.6	12.3
info: Canlı Krediler (TL+YP)	1199.3	1284.1	1405.6	1527.0	1660.4
Sabit Kıymetler & İştirakler	87.2	98.8	108.1	119.9	133.4
Diğer	66.7	63.2	69.3	78.8	72.9
TOPLAM AKTİFLER	2,165.0	2,313.1	2,496.2	2,607.7	3,035.0
PASİFLER & ÖZKAYNAKLAR	31.03.2024	30.06.2024	30.09.2024	31.12.2024	31.03.2025
Toplam Mevduat	1505.8	1601.7	1735.8	1821.4	2198.6
+Vadesiz Mevduat	681.0	644.3	709.3	712.8	840.6
TL Vadesiz	164.1	182.5	193.9	205.0	253.6
YP Vadesiz (ABD \$)	16.3	14.5	15.4	14.7	15.5
+Vadeli Mevduat	824.8	957.3	1026.5	1108.6	1358.0
TL Vadeli	757.8	907.7	975.4	1050.7	1199.1
YP Vadeli (ABD \$)	2.1	1.6	1.5	1.7	4.2
Repo ve Bankalararası İşlemler	80.1	116.9	100.7	32.6	19.5
İhraç Edilen Tahviller	6.1	4.5	14.4	24.7	43.1
Alınan Krediler	141.9	141.3	145.6	171.5	188.2
Diğer Pasifler	175.6	169.4	197.1	227.6	246.0
Özkaynaklar	255.3	279.3	302.6	329.9	339.5
TOPLAM PASİFLER & ÖZKAYNAKLAR	2,165.0	2,313.1	2,496.2	2,607.7	3,035.0

EKLER: ÖZET GELİR TABLOSU

TL	ÇEYREKSEL ÖZET GELİR TABLOSU			KÜMÜLATİF ÖZET GELİR TABLOSU		
	4Ç24	1Ç25	Çeyrekssel	3A24	3A25	Yıllık
(+) Net Faiz Geliri swap maliyetleri dahil	24,884	29,759	20%	12,334	29,759	141%
(+) <i>Net Faiz Geliri TÜFEX Hariç</i>	15,494	22,214	43%	11,251	22,214	97%
(+) <i>TÜFEX Gelirleri</i>	14,118	8,213	-42%	8,412	8,213	-2%
(-) <i>Swap maliyetleri</i>	-4,727	-669	-86%	-7,328	-669	-91%
(+) Net Ücret ve Komisyonlar	28,497	29,709	4%	18,733	29,709	59%
(+) Ticari Kâr/Zar	6,272	3,101	-51%	9,663	3,101	-68%
(+) (Net Swap Maliyetleri ve Kur Hedge'i Hariç)						
<i>Bilgi: Kur Hedge'i Kaynaklı Kâr¹</i>	-92	2,667	-2990%	2,540	2,667	5%
(+) İştirak Gelirleri	4,303	5,761	34%	4,502	5,761	28%
(+) Diğer Gelirler (Karşılık iptalleri ve tek seferlik gelirler hariç)	880	1,241	41%	930	1,241	33%
(+) Tek Seferlik Gelir /Gider	514	278	-46%	0	278	n.m
(+) <i>Varlık Satışı Kaynaklı Kazanç</i>	514	278	-46%	0	278	n.m
(+) <i>İdari para cezası / ceza iptali</i>	0	0	n.m	0	0	n.m
(+) <i>Serbest Karşılık iptali</i>	0	0	n.m	0	0	n.m
(-) Operasyonel Giderler	-29,513	-30,738	4%	-18,704	-30,738	64%
(-) <i>Personel Giderleri</i>	-10,845	-11,930	10%	-7,363	-11,930	62%
(-) <i>Diğer Giderler</i>	-18,667	-18,808	1%	-11,341	-18,808	66%
(-) Beklenen Net Zarar Karşılıkları (Kur Etkisi Hariç)	-1,956	-6,688	242%	-1,967	-6,688	240%
(-) <i>Beklenen zarar karşılıkları</i>	-16,643	-22,457	35%	-14,945	-22,457	50%
<i>Bilgi: Kur Etkisi¹</i>	92	-2,667	-2990%	-2,540	-2,667	5%
(+) <i>Diğer faaliyet geliri altındaki karşılık iptalleri</i>	14,780	13,102	-11%	10,439	13,102	26%
(-) Vergi ve Diğer Karşılıklar	-8,640	-7,138	-17%	-4,140	-7,138	72%
(-) <i>Serbest Karşılıklar</i>	0	0	n.m	0	0	n.m
(-) <i>Vergi</i>	-8,304	-6,959	-16%	-4,129	-6,959	69%
(-) <i>Diğer karşılıklar (serbest karşılıklar hariç)</i>	-336	-180	-46%	-12	-180	1455%
= NET KÂR	25,241	25,284	0.2%	22,316	25,284	13%

¹ TL'deki değer kaybı nedeniyle oluşan karşılık artışı %100 hedge edildiğinden dip kârlılığa etkisi yoktur
YP kazancı Net işlem geliri satırına dahil edilmiştir

EKLER: BAŞ LICA FİNANSAL ORANLAR

	Mar-24	Haz-24	Eyl-24	Ara-24	Mar-25
Kârlılık Oranları					
Ortalama Özkaynak Kârlılığı Kümülatif ¹	35.9%	34.3%	32.9%	32.6%	30.4%
Ortalama Aktif Kârlılığı Kümülatif ¹	4.4%	4.2%	4.0%	4.0%	3.6%
Gider / Gelir Oranı	39.7%	40.3%	40.9%	42.2%	44.2%
Likidite Oranları					
Kredi / Mevduat	79.6%	80.2%	81.0%	83.8%	75.5%
TL Kredi / TL Mevduat	94.3%	85.9%	86.9%	89.7%	82.4%
Düzeltilmiş Kredi / Mevduat (bilanço içi uzun vadeli alternatif fonlama kaynaklarıyla düzeltilen)	68%	69%	70%	72%	64%
TL Krediler/ (TL Mevduatlar + TL Bono + Kredi Kartı İşlemlerinden Kaynaklanan Borçlar	86.9%	80.0%	80.3%	82.4%	76.4%
YP Kredi / YP Mevduat	56.5%	67.9%	68.7%	70.9%	62.1%
Aktif Kalitesi Oranları					
Takipteki Krediler Oranı	1.9%	1.9%	2.2%	2.2%	2.6%
Karşılama Oranı	3.9%	3.8%	3.9%	3.6%	3.6%
+1. Aşama	0.5%	0.5%	0.5%	0.6%	0.6%
+ 2. Aşama	21.5%	19.2%	17.7%	12.5%	11.6%
+ 3. Aşama	65.2%	64.0%	62.9%	66.7%	65.4%
Net Kredi Riski Maliyeti (kur etkisi hariç , kümülatif baz puan) ²	69	74	103	89	166
Sermaye Yeterlilik Oranları					
Sermaye Yeterlilik Oranı (BDDK geçici önlemleri hariç)	17.1%	16.8%	17.6%	20.3%	18.4%
Çekirdek Sermaye Oranı (BDDK geçici önlemleri hariç)	14.2%	14.4%	15.1%	16.6%	14.8%
Kaldıraç	7.5x	7.3x	7.2x	6.9x	7.9x

Not: Ortalama Özkaynak Kârlılığı ve Ortalama Aktif Kârlılığı hesaplamasında Net Kârın yılın kalan çeyrekleri için yıllıklandırılması tek seferlik kalemleri içermez . Tek seferlik kalemler için lütfen Özet Gelir Tablosu'na bakınız.

² Kurdaki değer kaybına bağlı karşılık artışın 100 hedge edildiğinden, alt rakama etkisi yok (Ticari kar/zarar satırına kur hedge'i kaynaklı gelir dahildir)

EKLER: PAZAR PAYLARI

Özel Bankalar Arası Pazar Payları ¹	Mar-24	Ara-24	Mar-25	Çeyreksele Δ	YıllıkΔ	Sıralama
TL Canlı Krediler	20.7%	21.8%	21.7%	-10 bp	97 bp	#1*
YP Canlı Krediler	16.6%	15.4%	15.6%	11 bp	-105 bp	#3*
Bireysel Krediler (KK dahil)	21.2%	22.7%	22.7%	-3 bp	152 bp	#1*
Bireysel Konut Kredileri	25.4%	27.7%	28.8%	109 bp	342 bp	#3*
Bireysel Oto Kredileri	29.7%	33.3%	34.6%	126 bp	490 bp	#1*
İhtiyaç Kredileri	18.3%	19.5%	19.7%	17 bp	138 bp	#1*
TL İşletme Kredileri	20.5%	20.2%	19.9%	-23 bp	-55 bp	#2*
TL Müşteri Mevduatları	21.5%	20.5%	21.7%	112 bp	12 bp	#1*
YP Müşteri Mevduatları	18.0%	18.0%	19.3%	125 bp	126 bp	#2*
Ödeme Sistemleri Pazar Payları	Mar-24	Ara-24	Mar-25	Çeyreksele Δ	YıllıkΔ	Sıralama
# Kredi Kartı Müşteri Sayısı ²	13.5%	14.2%	14.3%	14 bps	75 bps	#1
Toplam KK Ciro (Kümülatif) ²	16.5%	17.0%	17.2%	17 bps	65 bps	#1
Toplam İşyeri Ciro (Kümülatif) ²	16.3%	16.6%	16.1%	-58 bps	-28 bps	#1

* Sıralama özel bankalar arasında Aralık 2024 itibarıyla

¹ Pazar paylarında kullanılan sektör verileri 28.03.2025 itibarıyla konsolide olmayan, mevduat bankaları için BDDK haftalık verilerine göre

² Mart 2025 Bankalararası Kart Merkezi verilerine göre, kümülatif pazar paylarıdır. Sıralamalar özel bankalar arasındadır.

UYARI

Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ("Garanti BBVA"), bu sunum belgesini ("Belge") yalnızca Garanti BBVA ile ilgili ileriye dönük projeksiyonlar ve beklentiler ("Bilgiler") içeren bilgi sağlama amacıyla hazırlamıştır. Garanti BBVA tarafından burada yer alan Bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği için hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bilgiler önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir. Ne Belge ne de Bilgi herhangi bir yatırım tavsiyesi ya da Garanti BBVA hisselerinin ya da herhangi bir hisse senedinin veya sermaye piyasası aracının satın alınması veya bunlara yatırım yapılması veya yapılmaması amacıyla bir çağrı, teklif, davet ve teşvik niteliğinde değildir. Bu Bilgiler ışığında yapılan ve yapılacak olan ileriye dönük yatırımların sonuçlarından Garanti BBVA hiçbir şekilde sorumlu tutulamaz. Belge ve / veya Bilgiler, Garanti BBVA tarafından kendisine bir kopyası teslim edilen kişiler dışında 3. Kişilerce kopyalanamaz veya dağıtılamaz.

Ayrıca burada yer alan yatırım bilgi, yorum ve tavsiyeleri yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Yatırım danışmanlığı hizmeti, yetkili kuruluşlar tarafından kişilerin risk ve getiri tercihleri dikkate alınarak kişiye özel sunulmaktadır. Bu tavsiyeler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanılarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Bu Belge veya Bilgilere dayanılarak yapılan işlemlerden (hatalardan, eksikliklerden) doğacak kayıp, zarar ve masraflardan ve her ne şekilde olursa olsun üçüncü kişilerin uğrayabileceği her türlü zarar ve masraflardan dolayı Garanti BBVA sorumlu tutulamaz.

Yatırımcı ilişkileri

Levent Nispetiye Mah. Aytar Cad. No:2
Beşiktaş 34340 İstanbul – Türkiye
Email: investorrelations@garantibbva.com.tr
Tel: +90 (212) 318 2352

www.garantibbvayatirimciiliskileri.com

