


Kurumsal Yönetim
Revize Derecelendirme Raporu

Bu rapor, JCR-ER tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmıştır.

BANKACILIK

 Garanti		9,27 AAATrk/aa (Pozitif)
		9,22 AAA(Trk)/aa (Stabil)
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Notları ve Görünüm	Pay Sahipleri	9,22 AAA(Trk)/aa (Stabil)
	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	9,25 AAA(Trk)/aa (Pozitif)
	Menfaat Sahipleri	9,23 AAA(Trk)/aa (Pozitif)
	Yönetim Kurulu	9,34 AAA(Trk)/aa (Stabil)

Analist: Ceyhun KIR/ +90 212 352 56 73

ceyhunk@jcrer.com.tr

Şirket Bilgileri	
Ticari Ünvan	T. GARANTİ BANKASI A.Ş.
Adres	Nispetiye Mah. Aytar Cad. No:2 Beşiktaş/ İSTANBUL
Yön. Kur. Bşk.	Sn. Ferit ŞAHENK
Genel Müdür	Sn. Ali Fuat ERBİL
Yatırımcı İlişkileri	Phone: +90.212.318.23.52 yatirimciiliskileri@garanti.com.tr
İnternet Sitesi	www.garanti.com.tr www.garantiyatirimciiliskileri.com
Yat. İlişkileri Müd.	Sn. Handan SAYGIN

TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.

Finansal Veriler	9A2016	2015*	2014*	2013*	2012*	2011*
Toplam Aktifler (USD milyon)	97.274	94.511	103.217	102.706	100.852	86.542
Toplam Aktifler (TL milyon)	291.043	274.838	237.914	217.736	177.500	161.401
Toplam Mevduat (TL milyon)	167.133	156.114	133.407	119.194	97.775	93.236
Toplam Net Krediler (TL milyon)	190.272	175.682	148.081	131.315	102.260	92.654
Özkaynaklar (TL milyon)	35.738	32.006	27.290	23.475	21.922	18.150
Net Kar (TL milyon)	4.163	3.807	3.841	3.529	3.390	3.398
Pazar Payı (%)**	11,79	11,94	12,17	12,61	12,84	13,09
Ortalama Aktif Karlılık (%)	N.A.	1,86	2,16	2,28	2,52	2,87
Ortalama Özkaynak Karlılığı (%)	N.A.	16,06	19,16	19,61	21,37	24,40
Özkaynak/Toplam Aktifler (%)	12,28	11,65	11,47	10,78	12,35	11,25
Sermaye Yeterlilik Oranı (%)**	16,39	15,03	15,23	14,42	18,09	16,89
Aktif Büyüme Oranı (%)	5,90	15,52	9,27	22,67	9,97	18,85

UFRS finansallarına göre *Yıl Sonu **BDDK konsolide olmayan finansal verilerine göre, pazar payları mevduat bankaları arasında hesaplanmıştır

Genel Bakış

Türkiye Garanti Bankası A.Ş. (Garanti veya Banka), {JCR-Er'in verdiği 06 Nisan 2016 tarihli kredi derecelendirme notları: [Yabancı Para: BBB/BBB+ Stabil, Yerli Para: AAA(Trk)/(A-1+)(Trk) Stabil]} 1946 yılında kurulan, kurumsal, ticari, KOBİ, ödeme sistemleri, özel, bireysel ve yatırım bankacılığı dâhil olmak üzere bankacılık sektörünün tüm iş kollarında faaliyet gösteren büyük ölçekli bir mevduat bankasıdır. Ayrıca bağlı ortaklıkları aracılığıyla faktoring, finansal kiralama, emeklilik, sigortacılık, aracılık ve portföy yönetimi gibi bankacılık dışı alanlarda da hizmet sunmaktadır. Banka, ülke geneline yayılmış 967 yurt dışı şubeye, 7 Kıbrıs'ta, 1 Lüksemburg'da, 1 Malta'da olma üzere 9 yurtdışı şubesine ve Londra, Duesseldorf, Şanghay olmak üzere 3 uluslararası temsilcilik ofisine sahiptir.

Eylül 2016 itibarıyla Banka'nın ortaklık yapısında iki hâkim ortak bulunmaktadır: %10,0002 pay ile Doğuş Grubu ve %39,9000 pay ile BBVA (Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A.). Kalan %50,0998 pay ise yerli küçük yatırımcıdan uluslararası kurumsal yatırımcılara kadar çeşitli yatırımcı gruplarına aittir. Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından beri Borsa İstanbul 'da (BİST) işlem görmekte olup, halka açıklık fiili dolaşım oranı 30 Eylül 2016 itibarıyla %50,07'dir.

Banka'nın Yönetim Kurulu 11 üyeden oluşmakta, sadece Genel Müdür Yönetim Kurulu üyeliğinin yanında icracı görev de yürütmektedir. 3 üye ise bağımsız üye statüsündedir. Denetim, Kurumsal Yönetim, Risk ve Ücretlendirme komiteleri Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulmuştur.

Yüksek Uyumlu Konular

- Android ve iOS platformlarında "Garanti IR" adlı yatırımcı ilişkileri tablet uygulamasının bulunması
- Kapsamlı ve etkili bir risk yönetim sisteminin bulunması
- Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'nde Türkiye'den yer alan tek şirket
- Mevcut ve potansiyel pay sahiplerini bilgilendirmek, haklarının kullanımını kolaylaştırmak için iki işlevsel bölümün varlığı
- Genel kurul toplantılarının İkelere uygun ve yüksek katılım ile gerçekleştirilmesi
- Banka'nın internet sitesinin, İngilizce ve Türkçe olarak, etkili ve şeffaf bir platform olarak kullanımı
- Eğitim ve deneyim bakımından yüksek nitelikli üyelere oluşan etkili bir Yönetim Kurulu

Uyum Sağlanmayan Konular

- Azınlık haklarını, mevzuatın öngördüğünden daha fazla genişleten ve bu hakları %5'in altında paya sahip ortaklara da tanyan esas sözleşme hükmünün bulunmaması
- Yönetim kurulu üyelerine ve üst seviye yöneticilere sağlanan tüm maddi olanakların kişi bazında açıklanmaması

Yayın Tarihi: 09 Aralık 2016
"Global Knowledge supported by Local Experience"

1-Derecelendirme Yöntemi

Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu'nun(SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak, JCR-ER'in özgün metodolojik sistematiğiyle hazırlanan bu revize rapor, Türkiye'de faaliyet gösteren Garanti'nin Aralık 2016 itibarıyla ulaştığı kurumsal yönetim seviyesini yansıtmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim ilkeleri ilk kez 2003 yılında yayınlandı. İlkeler, yönetim alanındaki gelişmelere paralel olarak 2012 yılının başında ve 3 Ocak 2014 tarihli ve II-17.1 sayılı tebliği ile revize edilmiştir. (www.spk.gov.tr bağlantısında ulaşılabilir)

2014 yılının başında, SPK tarafından uyum notlarının hesaplanmasında önemli bir değişikliğe gidilmiştir. Bu değişiklikle, temel ve ek puanlama sistemi şeklinde iki kademeli bir sisteme geçilmiştir. Yeni sistemde, SPK ilkelerinde yer alan kural ve uygulamaların tümü, yapılan değişiklik kapsamında asgari unsur olarak kabul edilerek, ilk etapta 85 baz tavanı üzerinden temel puanlar oluşturulmaktadır. İkinci aşamada asgari unsur olan kural ve uygulamaların etkinliği ve kurumlara katma değer yaratıp yaratmaması değerlendirilerek, 15 baz tavanı üzerinden ek puanlar hesaplanmaktadır. Ayrıca, SPK ilkelerinde yer almayan ve JCR-ER tarafından iyi kurumsal yönetim uygulaması olarak belirlenen uygulamaların varlığı da ek puanı etkileyen faktörler olarak ele alınmıştır. Yapılan değişikliklerle, ilkelere şekilsel uyumun yanında fonksiyonel uyumun özellikle öne çıkartılması ve hesaplamaların iki kademeli olarak yapılması matematiksel olarak notları aşağı doğru baskılamıştır.

SPK İlkeleri, Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu olmak üzere dört ana bölümden oluşmaktadır. Bu ana bölümlerin genel uyum notu üzerindeki etkisini gösteren ve SPK tarafından yakın zamanda belirlenen katsayıları aşağıdaki gibidir.

- Pay Sahipleri: %25
- Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık: %25
- Menfaat Sahipleri: %15
- Yönetim Kurulu: %35

Bu katsayılar 2014 öncesi, sırasıyla şöyleydi; %25, %35, %15 ve %25.

Diğer taraftan, SPK düzenlemeleri ile Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ne ilişkin düzenlemelerinin bütünlüğünü korumak ve sınırlayıcılıklarına uyum göstermek kaydıyla, JCR-ER'in kendine özgü metodolojik alt yapısında bulunan, "**Görünüm**" belirlemelerine ve "**Finansal etkinlik**" analizlerine raporda ayrıca yer verilmiştir.

Rapor içeriğinde ulaşılan tespit ve değerlendirmeler; Banka'nın değişik platformlarda kamuya açıkladığı ve ayrıca JCR-ER'e özel olarak yazılı veya sözel olarak sunduğu bilgi ve dokümanlar ile KAP aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunulan verilere dayandırılmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim ilkelerine uyuma ilişkin 4 ana kategorinin ayrı ayrı uyum seviyeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiş olup, Genel Uyum notu, SPK düzenlemelerinde bu 4 ana kategori için öngörülen ağırlıklar esas alınarak hesaplanmıştır.

Aralık 2014 tarihinde Garanti'nin İlkelerle uyum notlarının, JCR-ER not sisteminde denk geldiği seviyeler aşağıdaki tablodaki gibiydi;

Aralık 11, 2014				
Ana Bölümler	Sayısal Değer	Yakınsama Düzeyi	Not Derecesi	Görünüm
Pay Sahipleri	90,70	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Stabil
Kamuyu Aydınlatma Ve Şeffaflık	92,50	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Stabil
Menfaat Sahipleri	90,48	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Stabil
Yönetim Kurulu	91,54	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Stabil
Genel Uyum Notu	91,41	AAA(Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Stabil

JCR-ER özgün metodolojisine göre yapılan analizle, Aralık 2015 tarihinde Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum notları ise aşağıdaki tabloda görülmektedir;

Aralık 10, 2015				
Ana Bölümler	Sayısal Değer	Yakınsama Düzeyi	Not Derecesi	Görünüm
Pay Sahipleri	90,70	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Stabil
Kamuyu Aydınlatma Ve Şeffaflık	92,50	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Stabil
Menfaat Sahipleri	92,28	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Stabil
Yönetim Kurulu	92,48	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Pozitif
Genel Uyum Notu	92,01	AAA(Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Pozitif

Önceki izleme döneminin sonunda, Kasım 2016'da kapsamlı bir gözden geçirme gerçekleştirilmiştir. Banka'nın genel uyum notu 9,20'den 9,27'ye yükselmiştir.

- Ortakların ve potansiyel yatırımcıların 2015 yılında hizmetine sunulan "Garanti IR" isimli iPad ve 2016 yılında

sunulan Android tablet uygulamaları marifetiyle, bilgilendirme ve ortaklık haklarının kullanımının kolaylaştırılması konusunda etkililik ve

- Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Risk Komitesi ve yeniden yapılandırılan risk yönetim sistemi ile Banka genelinde risk yönetim kültürü gelişmesi ve bu alandaki kalitenin artması

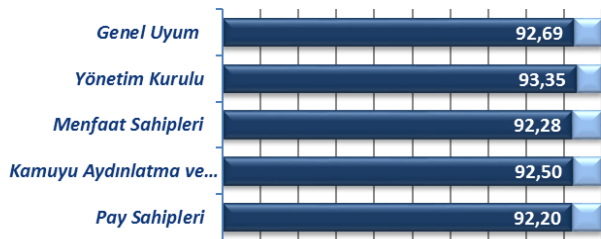
Bu yükselişin ardındaki faktörlerdir. Banka'nın uyum seviyeleri ve bu seviyelere karşılık gelen notlar aşağıdadır:

- Sayısal değeri **9,27**,
- Yakınsama Düzeyi "**Liyakat Üstü**" kategorisini temsil eden **AAA(Trk)**,
- Not derecesi "**Çok Üstün**" kategorisini temsil eden **(aa)**,
- Görünüm ise **(Pozitif)**

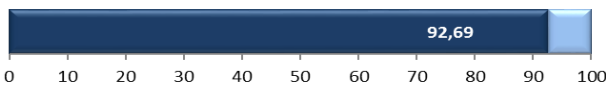
Aralık 09, 2016				
Ana Bölümler	Sayısal Değer	Yakınsama Düzeyi	Not Derecesi	Görünüm
Pay Sahipleri	92,20	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Stabil
Kamuyu Aydınlatma Ve Şeffaflık	92,50	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Pozitif
Menfaat Sahipleri	92,28	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Pozitif
Yönetim Kurulu	93,35	AAA (Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Stabil
Genel Uyum Notu	92,69	AAA(Trk) (Liyakat Üstü)	(aa) (Çok Üstün)	Pozitif

JCR-ER'in not sistemine aşağıdaki bağlantıdan ulaşılabilir:
http://www.icrer.com.tr/Upload/Files/Reports/538_kyder_notation_oct2010.pdf

Kurumsal Yönetim Notları%



Genel Uyum%



Kurumsal Yönetim Genel Uyum

9,27

AAA (Trk)/aa

Pozitif

Görünüm

Önceki yıl Garanti hem genel uyum notunda hem de dört ana bölüm notlarında yüksek bir uyum seviyesine ulaşmıştı. Kasım 2016 tarihinde yapılan kapsamlı gözden geçirme ile aşağıdaki kanaatlere ulaşılmıştır.

- Ana ortak BBVA hisse senetleri New York Borsasında işlem görmesinden dolayı, Banka 2016 yılında Sarbenes-Oxley Yasasına uyum çalışması yürütmüştür. Bu uyum çalışması sonucunda Banka'nın mali tablolarındaki kalite ve şeffaflık artacaktır. Gelecek yıldan itibaren yeni sisteme uygun olarak New York Borsası'na bildirimde bulunulacaktır. Bu yeni durumun gelecek izleme döneminde Banka'nın uluslararası şeffaflık seviyesini artıracak kanaatine ulaşıldığı için Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık ana bölümünün görünümü "**Pozitif**" olarak belirlenmiştir.
- 2016 yılında oluşturulan ve üst seviye yöneticilerden oluşan "Etik ve Doğruluk Komitesi" yürüteceği çalışmalarla, çıkar çatışmalarını en aza indirip, etik anlayışı geliştireceğine kanaat getirilmiştir. Bu gerekçeyle de Menfaat Sahipleri ana bölümünün görünümü "**Pozitif**" olarak belirlenmiştir.

Bu nedenlerden dolayı, bu izleme dönemi için Banka'nın genel görünümü "**Pozitif**" olarak belirlenmiştir.

2-Türkiye Bankacılık Sektörü ve Banka Hakkında

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından düzenlenen Türkiye Bankacılık sektörü, mevduat bankaları, yatırım ve kalkınma bankaları ile katılım bankalarından oluşmaktadır. Sektör, 2015 sonu itibarıyla ve 813 Milyar ABD doları (2,357 TL) aktif büyüklüğü ile Türkiye finansal hizmetler sektörünün en büyük bölümünü oluşturmaktadır.

TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ TEMEL GÖSTERGELERİNİN ÖZETİ

(000.000)	2015	2014	2013	2012
Toplam Aktif -TL	2.357.472	1.994.263	1.732.382	1.370.750
Toplam Aktif-USD	807.879	857.047	813.172	771.124
Özkaynak-TL	262.229	231.941	193.704	181.870
Net Kar-TL	26.062	24.610	24.664	23.589
Ortalama Aktif Karlılığı%	1,52	1,69	2,01	2,33
Ortalama Özkaynak Karlılığı%	13,39	14,79	16,59	18,49
Takipteki Kredi Oranı%	3,09	2,85	2,75	2,86
Sermaye Yeterlilik Oranı%	15,56	16,30	15,30	17,90
Özkaynak / Toplam Aktif	11,12	11,63	11,18	13,27
Krediler / Mevduat%	1,18	1,17	1,10	1,03

Sektörde faaliyet gösteren banka sayısı, 2015 yılında 51'den 52'ye yükselmiştir. Sektörün toplam aktif, kredi ve mevduat yoğunlaşması oldukça dikkat çekicidir. Her üç alanda da en büyük beş bankanın pazar payları %60'tır. En yüksek yoğunlaşma seviyeleri mevduat, kredi ve karlılık alanlarında gözlenmektedir. Rekabet daha çok orta ve küçük ölçekli bankalar arasında yaşanmaktadır.

BANKA SAYILARI

2015 ARALIK TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ	KAMU	ÖZEL	TMSF	YABANCI	YABANCI BANKA ŞUBESİ	TOPLAM
MEVDUAT BANKALARI	3	9	1	15	6	34
YATIRIM VE KALKINMA BANKALARI	3	6		4		13
KATILIM BANKALARI	1		1	3		5
TOPLAM	7	15	2	22	6	52

ŞUBE SAYILARI

2015 ARALIK TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ	KAMU	ÖZEL	TMSF	YABANCI	YABANCI BANKA ŞUBESİ	TOPLAM
MEVDUAT BANKALARI	3.686	4.303	1	3.160	8	11.158
YATIRIM VE KALKINMA BANKALARI	23	15		4		42
KATILIM BANKALARI	24		200	857		1.081
TOPLAM	3.733	4.318	201	4.021	8	12.281

Türkiye Garanti Bankası A.Ş., 1946 yılında kurulmuş, kurumsal, ticari, KOBİ, ödeme sistemleri, özel, bireysel ve yatırım bankacılığı dahil olmak üzere bankacılık sektörünün tüm iş kollarında faaliyet gösteren büyük ölçekli bir mevduat bankasıdır. Ek olarak Banka sahip olduğu bağlı ortaklıklar aracılığıyla faktöring, finansal kiralama, bireysel emeklilik, sigortacılık, aracılık ve portföy yönetimi gibi banka dışı finansal alanlarda da faaliyet göstermektedir. Ülke geneline yayılmış 967 şubesi olan Banka'nın Kıbrıs'ta 7, Lüksemburg ve Malta'da birer olmak

üzere yurtdışında 9 şubesi, Londra, Düsseldorf ve Şangay'da birer temsilciliği bulunmaktadır.

30 Eylül 2016 itibarıyla, 97 milyar dolar konsolide aktif büyüklüğü ve %11,79 pazar payı ile Türkiye'nin en büyük ikinci özel sektör bankası olan Garanti, Türkiye'de bankacılık sektörünün üst kurulu olan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu(BDDK) tarafından gözetlenip denetlenmektedir. Türkiye'nin her şehrinde şubesi bulunan Banka, 19,905 çalışanı ile geniş bir finansal hizmet yelpazesinde 14,4 milyondan fazla müşteriye hizmet sunmaktadır. %88'si lisans ve üstü eğitime sahip olan dinamik personele yılda ortalama 35 saat mesleki ve kişisel eğitim verilmektedir.

Hisse senetleri 1990 yılından itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan Banka'nın 30 Eylül 2016 itibarıyla halka açıklık fiili dolaşım oranı %50,07'dir.

Eylül 2016 itibarıyla, Banka'nın iki hâkim ortağı bulunmaktadır: %10,00 pay ile Doğuş Grubu ve %39,90 pay ile BBVA (Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S. A.). Sermayenin kalan %50,10'luk kısmı ise yerli küçük yatırımcıdan uluslararası kurumsal yatırımcılara kadar geniş bir yatırımcı kitlesinin elinde bulunmaktadır. Ayrıca Banka'nın Borsa İstanbul'daki halka açıklık fiili dolaşım oranı 30 Eylül 2016 itibarıyla %50,07'dir ve bu oran halka açık bankalar arasındaki en yüksek orandır. Banka'nın ortaklık yapısını gösteren tablo raporun ekinde yer almaktadır.

Banka, 2016 üçüncü çeyrek UFRS finansal tablolarına göre 291 Milyar TL toplam aktife, 35,74 Milyar TL özkaynağa sahip olup 9 aylık kârı 4,2 Milyar TL'dir. Finansal tabloların ana kalemleri ve önemli bazı finansal oranların yer aldığı özet tablo raporun ekinde bulunmaktadır.

Banka'nın yerli hâkim ortağı konumunda olan Doğuş Grubu 1951 yılında inşaat sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Bugün itibarıyla, finansal hizmetler, otomotiv, inşaat, medya, turizm ve hizmetler, gayrimenkul, enerji, yeme-içme ve yeni yatırımlar sektörlerinde faaliyet gösteren 330'un üzerinde şirket ve 55.000'i aşkın çalışanı ile büyük bir şirketler grubudur. Grubun, finansal hizmetlerde BBVA, otomotivde Volkswagen AG ve TÜV SÜD, medyada National Geographic ve Conde Nast ve turizmde Hyatt International ile ortaklıkları bulunmaktadır. Garanti 1983 yılında Doğuş Grubuna dâhil olmuştur. Şu anda grubun başkanlığını Sayın Ferit Şahenk yürütmektedir.

Banka'nın yabancı hâkim ortağı ise kökleri 1857 yılına kadar uzanan ve uluslararası bir şirketler grubu olan BBVA'dır. Merkezi Bilbao, İspanya olan ve faaliyetlerini bankacılık, sigortacılık ve varlık yönetimi alanlarında sürdüren Grubun, 2016 3. çeyrek itibarıyla 725 Milyar

EUR aktif büyüklüğü, 8.761 şubesi ve 136.244 çalışanı bulunmaktadır. Grup 2011 yılında Doğu Holding ve GE (General Electric Group) ile anlaşarak Garanti'nin %24,89 hissesini satın almıştır. 7 Nisan 2011 tarihi itibarıyla 503.160.000 adet Garanti hissesi almış ve sermayedeki payını %25,01 seviyesine çıkarmıştır. Nihai olarak, 2014 yılı Kasım ayında ise Garanti'nin %14,89 hissesini satın almak üzere Doğu Holding ile hisse devir sözleşmesi imzalamışlardır. 27.07.2015 tarihinde söz konusu hisse devrinin tamamlanmasını takiben BBVA'nın bankadaki hisse oranı toplamda %39,90'a ulaşmıştır. Sayın Francisco González RODRÍGUEZ BBVA'da yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

Finansal hizmetler sektöründe faaliyet gösteren bir şirketler grubu görünümünde olan Banka'nın çok sayıdaki iştirak ve bağlı ortaklığından bazıları şunlardır: Garanti Bank International N.V., Garanti Bank Moskova, Garanti Romanya, Garanti Emeklilik, Garanti Yatırım, Garanti Portföy Yönetimi, Garanti Leasing, Garanti Faktoring, Garanti Ödeme Sistemleri, Garanti Konut Finansmanı ve Garanti Teknoloji. Banka'nın portföyünde bulunan bağlı ortaklıkların listesi ve özet bilgileri raporun ekinde yer alan tabloda verilmiştir.

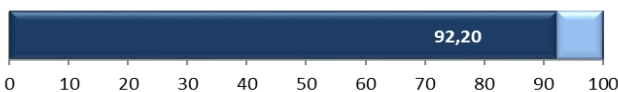
Banka'nın, üç tanesi bağımsız statüye sahip, toplam 11 üyeden oluşan bir yönetim kurulu bulunmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde denetim, kurumsal yönetim, ücretlendirme ve risk komiteleri bulunmaktadır. Tüm komite üyeleri iyi eğitilmiş ve uzmanlık alanlarında yaklaşık 20 yıllık deneyimleri olan yöneticilerdir.

3- Pay Sahipleri

Banka'nın Pay Sahipleri ana bölümünden aldığı not 9,07'den 9,22'ye yükseltilmiştir. 2015 yılında "Garanti IR" adlı yatırımcı ilişkileri iPad uygulaması ve 2016 yılında Android tablet uygulaması hayata geçirilmiştir. Bu uygulamalar, ortakları ve potansiyel yatırımcıları bilgilendirme ve ortaklık haklarının kullanımını kolaylaştırma konusunda Banka'nın uyum seviyesinin artmasına yardım etmiştir. Banka'nın bu bölümden aldığı not ve bu notun karşılık geldiği seviyeler aşağıdaki gibidir:

- Sayısal Değeri **9,22**
- Yakınsama düzeyi **AAA(Trk) "Liyakat Üstü"**
- Not derecesi (**aa**) "**Çok Üstün**"
- Görünüm (**Stabil**)

Pay Sahipleri%



Pay Sahipleri Notu
9,22
AAA(Trk)/aa
Stabil

İzleme süresinde Pay Sahipleri bölümüyle ilgili aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- ✓ 2015 yılı olağan genel kurul toplantısı 31.03.2016 saat 10.00'da Banka'nın genel merkezinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı, iki derecelendirme uzmanımız tarafından izlenmiş ve toplantı öncesinde, sırasında ve sonrasında yürütülen çalışmalar yakından gözlenmiştir. Toplantı öncesi hazırlıklar, duyurular ve davetler Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından İkelere uygun şekilde yapılmıştır. Demokratik kurallar çerçevesinde, toplantıda tüm ortaklara eşit davranılmış, 2015 yılı faaliyetleri anlatılmış, her gündem maddesi hakkında söz hakkı verilmiş ve maddeler el kaldırma suretiyle oylanmıştır. Toplantı sonrasında ilgili dokümanlar internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.
- ✓ Ayrıca 03.11.2016 tarihinde bağımsız dış denetçinin değiştirilmesi için de olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır.
- ✓ Ortaklar arasında ayrımcılık yapıldığına dair herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.
- ✓ Ortaklar tarafından genel kurul kararlarının iptali için açılan bir dava bulunmamaktadır.
- ✓ Yatırımcı İlişkileri bölüm yöneticileri ve Banka'nın üst seviye yöneticileri 2016 yılı Kasım ayına kadar Avrupa, Amerika ve Asya'da 665 uluslararası fon yöneticisiyle yüz yüze toplantılar gerçekleştirmiştir. 2016 yılında 16 şehirde 32 yatırımcı konferansına katılım gösterilmiştir. Ek olarak, 51 farklı yatırım fonu ile 115 telekonferans gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Yatırımcı İlişkileri Bölümü uzmanları, ortaklardan ve potansiyel yatırımcılardan gelen tüm bilgi taleplerini telefon ve mail yoluyla karşılamışlardır.
- ✓ Banka 2015 yılında 3.406.506.611 TL vergi sonrası kâr elde etmiş ve bu kârın 567.000.000 TL'sinin nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasını sağlayan karar, 31.03.2016 tarihli genel kurul toplantısında alınmıştır. Kâr dağıtım tablosu, toplantı sonrası KAP ve internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.

Görünüm

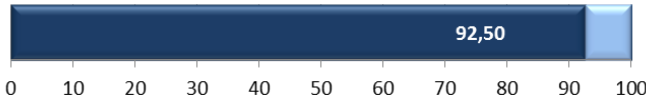
JCR-ER, Garanti'nin Pay Sahipleri ana bölümünde ulaştığı uyum seviyesini önümüzdeki izleme döneminde koruyacağı kanaatine ulaşmıştır. Bu nedenle, bu ana bölümün görünümünü "Stabil" olarak belirlemiştir.

4- Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Banka bu ana bölümde geçen izleme döneminde ulaştığı uyum seviyesini korumayı başarmıştır. Banka'nı bu ana bölüme uyum seviyesini gösteren not ve bu notun karşılık geldiği seviyeler aşağıdaki gibidir:

- Sayısal değer; **9,25**
- Yakınsama Düzeyi; **AAA(Trk) "Liyakat Üstü"**
- Not derecesi; **(aa), "Çok Üstün"**
- Görünüm; **(Pozitif)**

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık%



Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık Notu

9,25

AAA(Trk)/aa

Pozitif

İzleme süresinde Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümüyle ilgili aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- ✓ Banka'nın internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak güncel tutulmaktadır. Siteden KAP'a bağlantı bulunmaktadır.
- ✓ Banka'nın organizasyon yapısı ve faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmeler zamanında kamuya açıklanmaktadır.
- ✓ Banka'nın üç aylık finansal tabloları SPK düzenlemelerinin öngördüğü sürede kamuya açıklanmakta ve internet sitesinde yayınlanmaktadır.
- ✓ 2016 yılı Kasım ayı bitimine kadar 190 KAP bildirim yapılmıştır. Bu bildirimler sonrası Banka'dan ek açıklama istenmemiştir.
- ✓ Borsa İstanbul'da Banka hisselerinin sırası kapatılmamıştır.

- ✓ 2015 yılı faaliyet raporu, İkelere yüksek uyum seviyesi ile yayınlanmıştır. Banka ayrıca üç aylık gelişmelere ilişkin detaylı ara dönem faaliyet raporlarını da yayınlamaktadır.
- ✓ 2015 yılı finansal tabloları, bağımsız denetim kuruluşu DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte üyesi) tarafından denetlenmiştir. 2016 yılı denetimi de aynı kuruluş tarafından gerçekleştirilecektir.
- ✓ Banka Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) ile 2017 yılı bağımsız dış denetim için sözleşme imzalamıştır. Bu sözleşme olağanüstü genel kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır.
- ✓ Banka "Dağılık servis dışı bırakma" saldırılarına karşı koruma seviyesini yükseltmiştir.

Görünüm

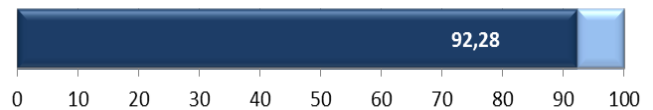
JCR-ER, Garanti'nin Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık ana bölümünde ulaştığı uyum seviyesini önümüzdeki izleme döneminde koruyacağı kanaatine ulaşmıştır. Ek olarak; ana ortak BBVA hisse senetlerinin New York Borsasında işlem görmesinden dolayı, Banka 2016 yılında Sarbenes-Oxley Yasasına uyum çalışması yürütmüştür. Bu uyum çalışması sonucunda Banka'nın mali tablolarındaki kalite ve şeffaflık artacaktır. Gelecek yıldan itibaren yeni sisteme uygun olarak New York Borsası'na bildirimde bulunulacaktır. Bu yeni durumun gelecek izleme döneminde Banka'nın uluslararası şeffaflık seviyesini artıracığı kanaatine ulaşıldığı için Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık ana bölümünün görünümü "**Pozitif**" olarak belirlenmiştir

5- Menfaat Sahipleri

Banka bu ana bölümde geçen izleme döneminde ulaştığı uyum seviyesini korumayı başarmıştır. Banka'nı bu ana bölüme uyum seviyesini gösteren not ve bu notun karşılık geldiği seviyeler aşağıdaki gibidir:

- Sayısal Değer **9,23**
- Yakınsama Düzeyi **AAA(Trk) "Liyakat Üstü"**
- Not derecesi **(aa) "Çok Üstün"**
- Görünüm **(Pozitif)**

Menfaat Sahipleri%



Menfaat Sahipleri Notu

9,23

AAA(Trk)/aa

Pozitif

İzleme süresinde Menfaat Sahipleri bölümüyle ilgili aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- ✓ Garanti, ekonomik, çevresel ve sosyal kriterlere göre dünyanın öncü şirketlerinin hisse performansının takip edildiği, Dow Jones Gelişen Piyasalar Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Türkiye'den tek şirkettir.
- ✓ Etik bildirim hattından gelen anlaşmazlıkların çözüme kavuşturulması için, üst seviye yöneticilerden oluşan "Etik ve Doğruluk Komitesi" oluşturulmuştur.
- ✓ Banka'nın personel sayısı dikkate alındığında, çalışanlar tarafından Banka aleyhine açılan dava sayısı makul seviyededir.
- ✓ Banka toplam çalışan sayısı 3Ç2015-3Ç2016 döneminde 44 kişi artarak 19.905 kişiye ulaşmıştır. Bu dönemde istifa yoluyla, işten çıkartılarak, emekli olarak ve çeşitli nedenlerle Banka'dan ayrılan çalışanların süreçlerinde hak kayıplarının yaşanmadığı tespit edilmiştir.
- ✓ Hizmet sağlayıcılar tarafından Banka aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.
- ✓ Garanti Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Politikası, Çevre ve Sosyal Kredi Politikası ve İklim Değişikliği Pozisyonu ve Eylem Planı gibi önemli politikalarını internet sitesinde açıklamıştır.
- ✓ Banka sağlık, eğitim, kültür, sanat, spor ve çevre konusunda birçok projeye sponsorluk yapmaktadır. Bunların detayları internet sitesinde ve faaliyet raporlarında açıklanmıştır.
- ✓ Sosyal sorumluluk kapsamında Banka 2015 yılında çeşitli kuruluşlara 18.492.241 TL tutarında bağışta bulunmuştur. Bu bilgi Yönetim Kurulu tarafından genele kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuştur.

Görünüm

JCR-ER, Garanti'nin Menfaat Sahipleri ana bölümünde ulaştığı uyum seviyesini önümüzdeki izleme döneminde koruyacağı kanaatine ulaşmıştır. Ek olarak; 2016 yılında oluşturulan ve üst seviye yöneticilerden oluşan "Doğruluk Komitesi" yürüteceği çalışmalarla, çıkar çatışmalarını en aza indirip, etik anlayışı geliştireceğine kanaat getirilmiştir.

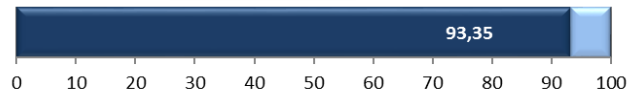
Bu gerekçeyle de Menfaat Sahipleri ana bölümünün görünümü "**Pozitif**" olarak belirlenmiştir.

6- Yönetim Kurulu

Banka'nın Yönetim Kurulu ana bölümünden aldığı not 9,25'den 9,34'ye yükseltilmiştir. 2016 yılında Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Risk Komitesi ve yeniden yapılandırılan risk yönetim sistemi marifeti ile Banka genelinde risk yönetim kültürü gelişmiş ve bu alandaki kalite yükselmiştir. Banka'nın bu ana bölüme uyum seviyesini gösteren not ve bu notun karşılık geldiği seviyeler aşağıdaki gibidir:

- Sayısal Değer **9,34**
- Yakınsama Düzeyi **AAA(Trk)** "**Liyakat Üstü**"
- Not Derecesi (**aa**) "**Çok Üstün**"
- Görünüm (**Stabil**)

Yönetim Kurulu%



Yönetim Kurulu Notu

9,34

AAA(Trk)/aa

Stabil

İzleme süresinde Yönetim Kurulu bölümüyle ilgili aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- ✓ 31.03.2016 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin 2015 yılı faaliyetleri ibra edilmiştir.
- ✓ Yönetim Kurulu üyeleri ve üst seviye yöneticiler için yönetici sorumluluk sigortaları yenilenmiştir.
- ✓ Sn. Jorge Saenz-Azcunaga CARRANZA 23.03.2016 tarihinde, Sn. Manuel Pedro Galatas SANCHEZ-HARGUINDEY yerine yönetim kurulu üyesi olarak atanmış ve üyeliği 2015 yılı genel kurulu toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır.
- ✓ Sn. Iñigo Echebarria GARATE 31.03.2016 tarihinde genel kurul toplantısında yeni yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

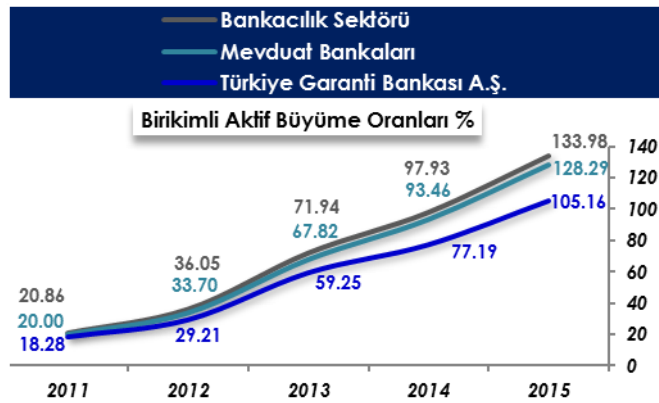
- ✓ Genel müdür yardımcıları Sn. Murat MERGİN ve Sn. İbrahim AYDINLI Aralık 2015 tarihinde görevlerinden istifa etmiş ve resmi olarak Şubat 2016'da Sn. Aydın GÜLER yeni genel müdür yardımcısı olarak atanmıştır.
- ✓ Şubat 2016 tarihinde Genel Müdüre bağlı olarak Kredi Riski Yönetim Bölümü oluşturulmuş ve Sn. Ali TEMEL Kredi Riski Yönetimi Başkanı olarak atanmıştır.
- ✓ Bütün bu değişiklikler zamanında KAP ve internet sitesinde kamuya duyurulmuştur.
- ✓ Kurumsal sekreterlik Yönetim Kurulu toplantılarının hazırlıklarında, uygulamalarında ve toplantıyı takip eden faaliyetlerde etkili çalışmalar yürütmüştür. Toplantılar boyunca üyelere gerekli hizmetler sağlanmış ve toplantı tutanakları İlkelere uygun olarak arşivlenmiştir.
- ✓ Banka, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst seviye yöneticilere sağlanan tüm maddi imkânları toplu olarak 2015 yıllık faaliyet raporunda açıklamıştır.
- ✓ 2016 yılı Kasım sonuna kadar 18 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Bu dönemde Denetim, Kurumsal Yönetim, Risk ve Ücretlendirme Komiteleri periyodik toplantılarını gerçekleştirmiş ve etkili çalışmalar yürütmüşlerdir.

Görünüm

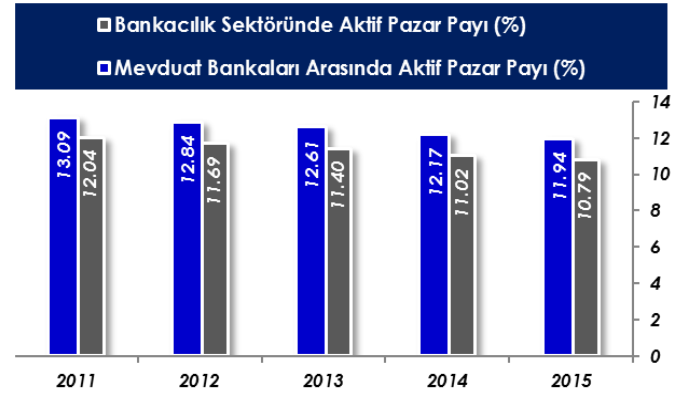
JCR-ER, Garanti'nin Yönetim Kurulu ana bölümünde ulaştığı uyum seviyesini önümüzdeki izleme döneminde koruyacağı kanaatine ulaşmıştır. Bundan dolayı, bu ana bölümün görünümünü "Stabil" olarak belirlemiştir.

7-Finansal Etkinlik

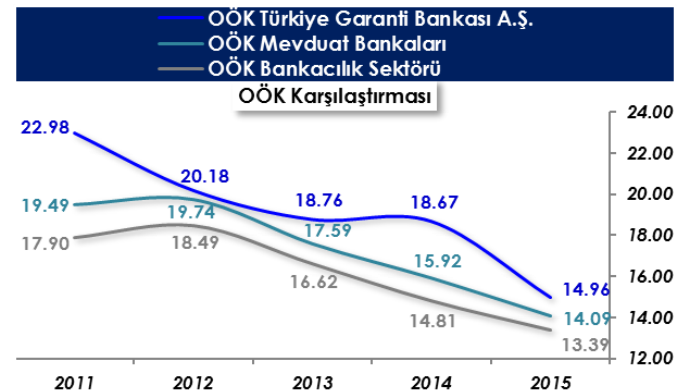
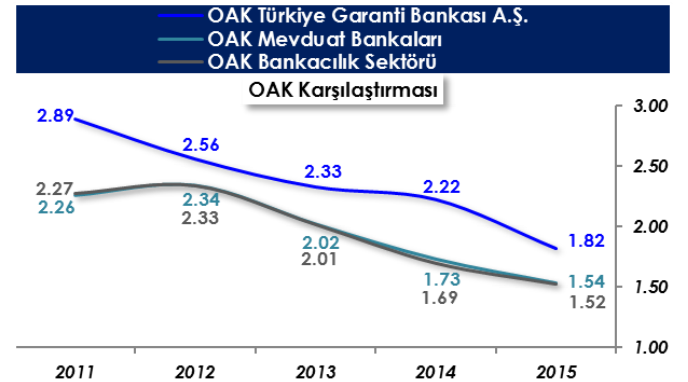
Banka'nın 2011 ve 2015 arasındaki birikimli aktif büyüme oranı sektörle karşılaştırmalı olarak aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:



Özellikle seçici borç verme stratejisi nedeniyle Garanti'nin sektördeki ve mevduat bankaları arasındaki aktif pazar payları 2015 yılı içerisinde kademeli olarak daralmaktadır.

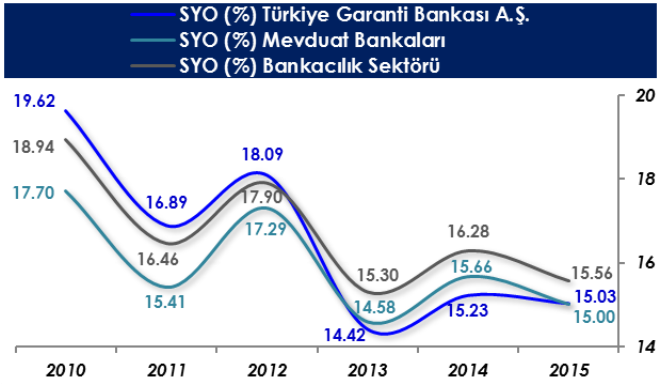


Ortalama özkaynak ve aktif kârlılık göstergeleri, sektörün ve mevduat bankalarının aşağı yönlü trendine paralel olarak geçtiğimiz 5 yıl içerisinde sektörün üzerinde performans göstermiştir.

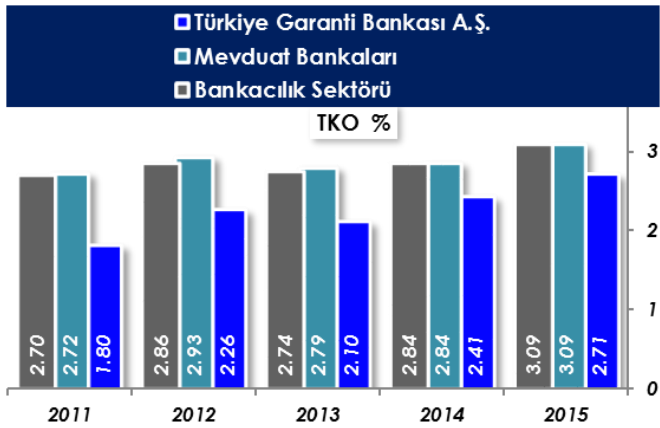


Garanti'nin 2014 yılının solo sermaye yeterlilik oranı %15,23'den 2015 yılında %15,03'e düşmüştür. 2013 yılından sonra ardışık üç yıl boyunca sektör ortalamasının altında kalan oran 2015 yılında sektör ile aynı seviyeye

ulaşmıştır. Bu oran, minimum sermaye yeterlilik oranı olan %8 ve BDDK'nın önerisi olan %12'nin üzerindedir.



Banka'nın takipteki kredi oranı, sektörde ve mevduat bankalarında olduğu gibi 2015 yılında %2,41'den %2,71'e ulaşarak kötüleşmiştir. Bununla beraber bu oran son 10 yılda sektör ortalamasının altındadır.



TABLO:1**ORTAKLIK YAPISI**

Ödenmiş Sermaye	Yıllar	2012	2013	2014	2015	2016
	TL milyar	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200
Ortaklar		Ortaklık Payı %				
DOĞUŞ GRUBU		24,2256	24,2256	24,2256	10,0002*	10,0002
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S. A.		25,0100	25,0100	25,0100	39,9000*	39,9000
DİĞER ORTAKLAR		50,7644	50,7644	50,7644	50,0998	50,0998
Toplam		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

* Hakim Ortaklar Doğuş Grubu ve BBVA 19.11.2014 tarihinde, Banka'nın çıkarılmış sermayesinin % 14,89'nu tekabül eden Doğuş hissesinin BBVA'ya satmak için Hisse Devir Sözleşmesi imzalamışlardı. Bu kapsamda BDDK bu işlemi 15.07.2015 tarihinde onaylamıştır. Banka pay defterine işlendikten sonra, BBVA'nın sermaye payı %39,9'a ulaşırken Doğuş Grubu'nun payı %10'a düşmüştür.

BAĞLI ORTAKLIKLAR, EYLÜL 2016

Ortaklık Adı	Merkezi	Faaliyet Alanı	Ortaklık Payı%	İştirak Tarihi
GARANTIBANK INTERNATIONAL N.V.	Hollanda	Bankacılık	100	1990
GARANTIBANK MOSCOW	Rusya	Bankacılık	99,94	1996
GARANTI HOLDING BV	Hollanda	Finansal Hizmetler	100	2010
GARANTİ EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.	Türkiye	Sigorta, Emeklilik	100	1999
GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A. Ş.	Türkiye	Finansal Kiralama	99,96	1990
GARANTİ FAKTÖRİNG HİZMETLERİ A. Ş.	Türkiye	Faktöring	81,84	1990
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A. Ş.	Türkiye	Aracılık Hizmetleri	100	1991
GARANTİ PORTFÖY YÖNETİM A. Ş.	Türkiye	Portföy Yönetimi	100	1997
GARANTİ BİLİŞİM TEKNOLOJİSİ VE TİC. T. A. Ş.	Türkiye	Bilişim Hizmetleri	100	1958
GARANTİ ÖDEME SİSTEMLERİ A. Ş.	Türkiye	Danışmanlık	100	1999
GARANTİ HİZMET YÖNETİM A. Ş.	Türkiye	Operasyon Hizmetleri	99,4	2000
GARANTİ KONUT FİNANSMANI DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A. Ş.	Türkiye	Danışmanlık	100	2007
GARANTİ KÜLTÜR A. Ş.	Türkiye	Kültür-Sanat Faaliyetleri	100	2001
GARANTİ FİLO YÖNETİM HİZMETLERİ A. Ş.	Türkiye	Oto Kiralama	100	2007
GARANTİ FİLO SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ AŞ	Türkiye	Oto Kiralama Sigortası	100	2014
GARANTİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Türkiye	Portföy Yönetimi	3,3	1996
G NETHERLANDS BV	Hollanda	Finansal Hizmetler	100	2010
TRIFOI REAL ESTATE COMPANY	Romanya	Gayrimenkul	100	2010
GARANTI BANK SA	Romanya	Bankacılık	100	2010
MOTORACTIVE IFN SA	Romanya	Finansal Kiralama	100	2010
RALFİ IFN SA	Romanya	Tüketici Finansmanı	100	2010

TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.						
Finansal Veriler	9A2016	2015*	2014*	2013*	2012*	2011*
Toplam Aktifler (USD milyon)	97.274	94.511	103.217	102.706	100.852	86.542
Toplam Aktifler (TL milyon)	291.043	274.838	237.914	217.736	177.500	161.401
Toplam Mevduat (TL milyon)	167.133	156.114	133.407	119.194	97.775	93.236
Toplam Net Krediler (TL milyon)	190.272	175.682	148.081	131.315	102.260	92.654
Özkaynaklar (TL milyon)	35.738	32.006	27.290	23.475	21.922	18.150
Net Kar (TL milyon)	4.163	3.807	3.841	3.529	3.390	3.398
Pazar Payı (%)**	11,79	11,94	12,17	12,61	12,84	13,09
Ortalama Aktif Karlılık (%)	N.A.	1,86	2,16	2,28	2,52	2,87
Ortalama Özkaynak Karlılığı (%)	N.A.	16,06	19,16	19,61	21,37	24,40
Özkaynak/Toplam Aktifler (%)	12,28	11,65	11,47	10,78	12,35	11,25
Sermaye Yeterlilik Oranı (%)**	16,39	15,03	15,23	14,42	18,09	16,89
Aktif Büyüme Oranı (%)	5,90	15,52	9,27	22,67	9,97	18,85

UFRS finansallarına dayanmaktadır *Yıl Sonu ** BDDK konsolide olmayan finansallara göre, pazar payları Mevduat Bankaları arasında hesaplanmıştır.

TABLO: 4
YÖNETİM KURULU

İsim	Görev	Meslek	Seçilme Tarihi	Deneyim Süresi	Eğitim	İcracı/İcracı Olmayan	Bağımsız/Bağımsız değil	Komite Üyeliği
Ferit ŞAHENK	Başkan	İş Adanı	18.04.2001	26	Lisans	İcracı değil	Bağımsız değil	
Süleyman SÖZEN	Başkan Yardımcısı	Mali Müşavir	08.07.2003	34	Lisans	İcracı değil	Bağımsız değil	
Ergun ÖZEN	Üye	Bankacı	14.05.2003	29	Lisans	İcracı değil	Bağımsız değil	Ücretlendirme Komitesi
M. Cüneyt SEZGİN	Üye	Bankacı	30.06.2004	28	Doktora	İcracı değil	Bağımsız değil	
Javier Bernal Dionis	Üye	Bankacı	27.07.2015	26	Yüksek Lisans	İcracı değil	Bağımsız	Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi
Jaime Saenz de Tejada PULIDO	Üye	Bankacı	02.10.2014	23	Lisans	İcracı değil	Bağımsız değil	
Maria Isabel Goiri Lartitegui	Üye	Bankacı	27.07.2015	26	Yüksek Lisans	İcracı değil	Bağımsız değil	
Jorge Saenz-Azcunaga CARRANZA	Üye	Bankacı	23.03.2016	22	Lisans	İcracı değil	Bağımsız	Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücretlendirme Komitesi
Inigo Echebarria GARATE	Üye	Bankacı	31.03.2016	33	Yüksek Lisans	İcracı değil	Bağımsız değil	
Sema YURDUM	Üye	Bankacı	30.04.2013	36	Lisans	İcracı değil	Bağımsız	Kurumsal Yönetim Komitesi
Ali Fuat ERBİL	Üye/Genel Müdür	Bankacı	02.09.2015	24	Doktora	İcracı	Bağımsız değil	