



YÖNETİM KURULU ÜYESİ, GENEL MÜDÜR SAYIN FUAT ERBİL İLE SÖYLEŞİ

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

<Handan Saygın>: Herkese merhaba, bugün konuğumuz Garanti Bankası Genel Müdürü, Fuat Erbil.

<S – Handan Saygın>: Fuat Bey, Genel Müdür'ümüz olarak ilk gününüzde davetimizi kabul edip hissedarlarımıza seslendiğiniz için çok teşekkür ederiz. Biliyorum ki, herkes sizinle tanışmayı dört gözle bekliyor. Bu fırsatı değerlendirerek ilk akla gelen soruyla başlamak istiyorum. Yeni görevinizle ve yeni yönetimle ilgili olarak düşüncelerinizi alabilir miyiz?

<C – Fuat Erbil>: Teşekkürler Handan. Herkese günaydın. Bu görevi devralmış olmaktan dolayı çok heyecanlıyım ve onur duyuyorum gerçekten. Ve bu görevi, büyük bir lider ve CEO olan Ergun Özen'den devraldım. Bu hayatımı bir taraftan kolaylaştırırken, bir taraftan zorlaştırıyor.

Kolaylaştırıyor, çünkü 18 yıldan fazladır Garanti Bankası'ndayım ve neredeyse 16 yıldan fazla Ergun Özen'e doğrudan bağlı olarak çalıştım. Ve pek çok farklı iş kolunun sorumluluğunu taşıma şansım oldu. Diğer yandan da zor, çünkü bu işi çitayı çok yükseğe koyan birinden devralıyorum.

Bu zorluğun üstesinden gelmek için heyecanlıyım ve bu görevi üstlenmekten onur duyuyorum. Yönetim ekibi ile ilgili olarak da, biliyorsun bir süredir yalın bir organizasyon yapısına geçmeyi planlıyorduk. BBVA'nın devralması ve benim yeni görevim ile beraber, bu daha yalın organizasyonu da uygulamaya koymak için uygun zamanlama olduğunu düşündük. Ve diğer yandan da tamamen aynı yönetim ekibiyle devam ediyoruz.

Böylece, aynı yönetim ekibiyle ve Ergun Özen'in de Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmesiyle, bu zorlu görevi devralmaktan memnunum ve hissedarlarımıza ve tüm paydaşlarımıza gelecekte daha da fazla değer katmak için hazırım.

<S – Handan Saygın>: Harika. Bir konuda daha görüşünüz almak isterim. Bildiğiniz gibi Garanti Türkiye'nin en değerli şirketi. Siz değere en çok katkıda bulunan etkenlerin ne olduğunu düşünüyorsunuz?

<C – Fuat Erbil>: Garanti büyük bir kurum ve yalnızca Türkiye'de değil, tüm dünyada en iyi yönetilen şirketlerden biri bence. Geçtiğimiz yıllar boyunca, çok güçlü bir kurumsal kültür inşa ettik. Benim için bu kültür benzersiz ve güç katan bir özellikte. Daha da önemlisi, bu kültür, yirmi bin kişiden oluşan bir takımın DNA'sının içinde girmiş durumda, ki bu çok önemli ve yine çok önem taşıyan bir diğer özellik, hepimizin aynı değerleri paylaşıyor olması. Hepimiz aynı kurullarla çevriliyiz, aynı politikalara bağlıyız. Yine de Garanti'de her çalışanın kendi işinin sahibi, kendi işinin lideri olduğunu hissetmesi çok önemlidir. Bu benim içinde geçerli, sizin için de, her birimiz için geçerli. Bence bizi farklı kılan da bu anlayış ve inanıyorum ki ileride de bize daha da güç katacak.

<S – Handan Saygın>: Yani kurumsal kültür ve değerler Garanti'nin sürdürülebilir iş modelinin merkezinde yer alıyor. Peki strateji ve öncelikleriniz için neler söylersiniz?

<C – Fuat Erbil>: Handan bildiğin gibi, köklü ve oturmuş bir stratejimiz var ve şu ana kadar da çok başarılı sonuçlar üretti. Geçtiğimiz 15-20 yıl içinde de pek çok kez test edildi ve kanıtlandı. Yani karlı ve sürdürülebilir büyüme stratejimiz kesinlikle devam edecek. Bunun altını öncelikle çizmek istiyorum. Stratejimiz, çok dinamik ve aynı zamanda çok da inovatif bir iş modeline dayanıyor. Bu iş modeli Garanti'yi farklılaştırmada önemli bir rol oynuyor. Bildiğin gibi, insan merkezli yaklaşımımız, insanlarımız, bu modelin her zaman kalbinde konumlanmıştır. Bu anlayışız, müşteri odaklılığımız, teknoloji ve verimlilik odağımızla birlikte her zaman öncelik olmaya devam edecek. Burada belirtmek isterim ki, BBVA'nın da birebir aynı yaklaşım ve önceliklere sahip olduğunu görmek beni çok memnun ediyor. Her iki kurumun da aynı öncelikleri paylaşıyor olması büyük bir şans.

Tekrarlamak gerekirse, insan merkezli yapı, müşteri odaklılığı, teknoloji odaklılığı ve verimliliğe odaklılık. BBVA ile sahip olduğumuz ortak kültür, değerler ve hedefler, inanıyorum ki, değer yaratımımıza daha da katkıda bulunacak.

<S – Handan Saygın>: Buradan anlıyorum ki yatırımcı camiasıyla keyifli hikayeler paylaşmaya devam edeceğiz. Bugün bizimle olduğunuz için teşekkür ederiz, bu konuşma fırsatı için tekrar teşekkürler.

<C – Fuat Erbil>: Benim için zevkti.

<Handan Saygın>: Bugün Garanti Bankası CEO'su Fuat Erbil'i misafir ettik.

Lütfen, Garanti Yatırımcı İlişkilerini takip etmeye devam edin.

İyi günler.