

Organizasyon Yapısı Değişiklikleri

2021 yılı içerisinde gerçekleşen organizasyon yapısı ile ilgili değişiklikler aşağıda özetlenmektedir:

Hukuk Hizmetleri faaliyetleri;

- Hukuk Hizmetlerinden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesine bağlandı ve bu paralelde Hukuk Hizmetleri ve Tahsilat Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonu kaldırıldı.
- GÖSAŞ Hukuk Hizmetleri birimi kapatılarak fonksiyonları Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.'ye devredildi.
- Bireysel Ürünler Tahsilat ile Ticari Ürünler Tahsilat Müdürlükleri Genel Müdür'e doğrudan raporlama yapan müdürlükler olarak bağlandı. Bu birimlerin tahsilat faaliyetlerinin NPL ve Tahsilat Komitesi kanalı ile koordine edilmesi karara bağlandı.
- Yönetim Kurulu'na bağlı Hukuk Hizmetleri iş alanında proje portföy yönetimi, iş alanı performans metriklerinin koordinasyonu, takibi ve bu hususta BBVA ile koordinasyon sorumluluklarını yürütmek üzere Hukuk Hizmetleri Strateji ve Geliştirme fonksiyonu kuruldu.

Kredi Riski Yönetimi Başkanı'na bağlı organizasyonlarda değişen ihtiyaç ve şartlara paralel olarak Bireysel ve KOBİ Krediler Risk Yönetimi'ne bağlı Bireysel Kredi Riski Stratejileri Müdürlüğü ile KOBİ Kredi Riski Stratejileri Müdürlüğü organizasyonları kapatıldı.

- Bu kapsamda segment veya ürün bağımsız kredi stratejilerine yönelik yürütülen tüm fonksiyonlar birleştirilerek Risk Stratejileri Müdürlüğü kuruldu.
- Risk stratejileri fonksiyonu dışında stratejinin beslediği tüm kredi süreçleri ve uygulamalarının yönetimi ve saha ile etkileşimi yürütmek üzere, kredi portföy analizi ve kredi politikaları fonksiyonlarını içeren Kredi Politikaları, Uygulama ve Analiz Müdürlüğü kuruldu.
- Kurumsal ve Ticari Krediler Risk Yönetimi Koordinatörlüğü pozisyonu kapatıldı.
- Kredi Riski Yönetimi Veri ve İleri Analitik birim adı Kredi Riski Yönetimi İleri Analitik olarak değiştirildi.

Kurumsal, Yatırım Bankacılığı ve Global Piyasalar iş alanında;

- Global Piyasalar'daki yeni organizasyonel yapılanma doğrultusunda; "Finansal Danışmanlık ve Risk Yönetimi

Çözümleri" ile "Global Piyasalar İş Geliştirme ve Proje Yönetimi" fonksiyonları Global Piyasalar Birim Müdürü'ne bağlandı ve Global Piyasalar Satış ve Finansal Çözümler Müdürlüğü biriminin adı, bahsi geçen fonksiyon devrine paralel Global Piyasalar Satış Müdürlüğü olarak değiştirildi.

- Proje ve Satın Alım Finansmanı Müdürlüğü kapatılarak fonksiyonları Yatırım Bankacılığı ve Finansman Müdürlüğü'ne devredildi.
- Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nün adı Finansal Kurumlar ve Dış Ticaret Finansmanı Müdürlüğü olarak değiştirildi.

Orta ve Büyük İşletme (OBİ) ve Küçük İşletme (Kİ) segmentlerinin bütüncül yönetimi ile daha güçlü ve etkin "KOBİ" müşteri odağının sağlanması, bununla birlikte "KOBİ" ürün ve müşteri strateji yönetimi faaliyetlerine odaklı yapılanma oluşturulması amacıyla, Küçük ve Orta Boy İşletmeler Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı KOBİ - Orta ve Büyük İşletme Bankacılığı Müdürlüğü ile KOBİ - Küçük İşletme Bankacılığı Müdürlüğü organizasyonları kapatıldı. Bu paralelde;

- KOBİ işkolu genel performans ve hedef takibi, bütçe planlama, müşteri ve ürün yönetimi faaliyetleri fonksiyonlarını yürütmek üzere KOBİ Bankacılığı Pazarlama Müdürlüğü kuruldu.
- Satış strateji ve saha yönetimi, saha performans planlama ve raporlama, saha satış koordinasyon fonksiyonlarını yürütmek üzere KOBİ Bankacılığı Saha ve Performans Yönetimi Müdürlüğü kuruldu.

Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyet gösteren ;

- Gelişmekte Olan Piyasalardan Sorumlu Baş Ekonomist görevinin görev adı Asya Ülkeleri'nden Sorumlu Baş Ekonomist olarak değiştirildi.
- Stratejik Planlama ve Sorumlu Bankacılık Müdürlüğü'nün sorumlu bankacılık fonksiyonu Yatırım Bankacılığı ve Finansman Müdürlüğü'ne devredildi ve birim adı Stratejik Planlama Müdürlüğü olarak değiştirildi.

"Operasyonel Risk Yönetimi ve Kontrol Politikası" doğrultusunda uygulanan ve üçlü savunma hattı prensibine dayanan mevcut "Operasyonel Risk ve Kontrol Modelinde", gündeme gelen revizyon ihtiyaçlarına bağlı olarak Yetenek ve Kültür Operasyonel Risk ve Kontrol Uzmanlığı ile Mühendislik Hizmetleri Ops. Risk ve Kontrol Uzmanlığı organizasyonları kapatıldı ve fonksiyonları İç Kontrol Merkezi'ne devredildi.