



# KURUMSAL SUNUM

Mart 2024

# İÇİNDEKİLER

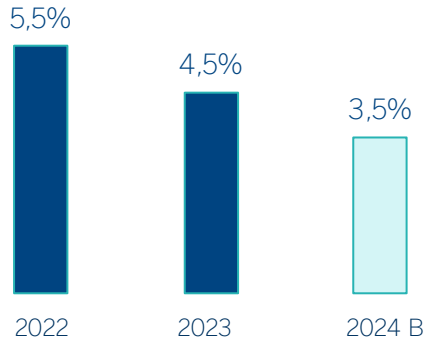
- 01 TÜRKİYE MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM
- 02 TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ
- 03 GARANTİ BBVA HAKKINDA VE ÖNE ÇIKAN FİNANSAL GÖSTERGELER
- 04 GARANTİ BBVA'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- 05 GARANTİ BBVA'DA KURUMSAL YÖNETİM

01

# TÜRKİYE MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM

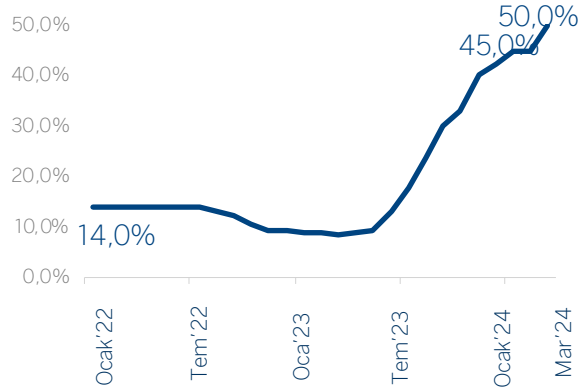
# TÜRKİYE MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM (I/II)

## GSYİH BÜYÜMESİ (YILLIK)



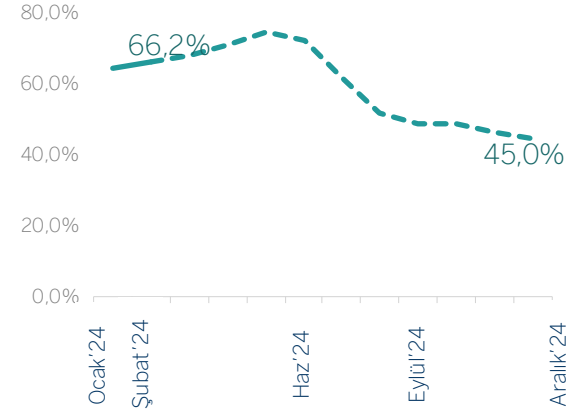
- 1Ç24 için yıllık GSYİH büyümesinin %5'in üzerinde olacağını tahmin ediyoruz. Yurt içi talep arzdan güçlü olmaya devam ediyor ancak yeni düzenlemeler finansal koşulları daha da sıkılaştıracak.
- 2024 yılında net ihracat katkısının pozitif olması bekleniyor ve bu da tüketim ve yatırımdan kaynaklanan düşük katkıyı kısmen telafi edecek.

## TCMB POLİTİKA FAİZİ



- Şubat ayında beklenenden yüksek gelen enflasyon verisinin ardından **parasal sıkılaştırma; makro ihtiyati tedbirler ve niceliksel araçlarla güçlendirilmeye** başlandı.

## TÜKETİCİ ENFLASYONU (% YILLIK)

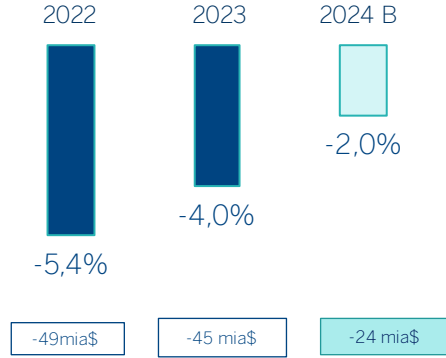


- Mart 2024'teki %5'lik faiz artışı sonrası, sene sonu **%45 enflasyon beklentimiz üzerinde aşağı yönlü risk** görüyoruz.
- Seçim sonrası döviz akımlarını ve enflasyon trendini değerlendirip tahminlerimizi buna göre revize edeceğiz.

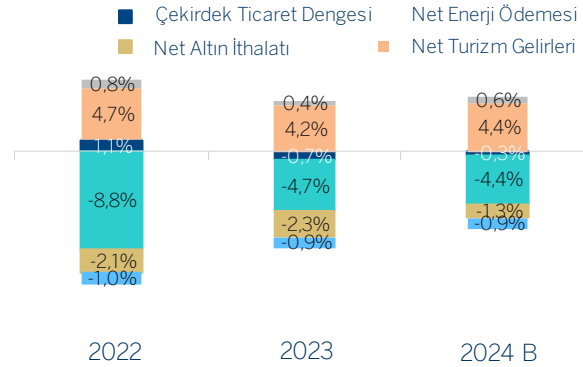
Güncel Makroekonomik tahminleri görmek için tıklayınız

# TÜRKİYE MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM (I/II)

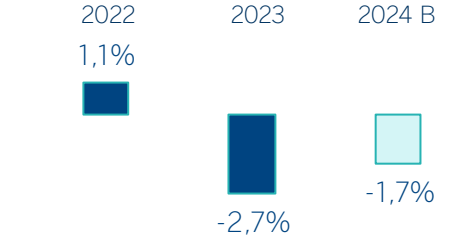
## CARİ AÇIK / GSYİH (SENE SONU)



## CARİ AÇIK KIRILIMI (% GSYİH oranla)



## BÜTÇE AÇIĞI / GSYİH (sene sonu)



- **Ekonomideki yeniden dengelenme** dış finansman baskısını azaltacak
- Net ticaret açığının azalması, turizm gelirlerinin artması ve net altın ithalatının azalmasıyla **cari açığın 2024'te 24 milyar dolara düşmesi bekleniyor.**

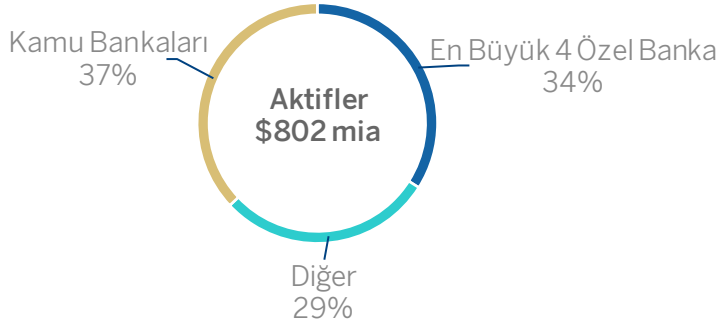
- **Deprem harcamaları hariç tutulduğunda bütçe açığı 2023'te GSYİH'nın%1,7'si** ile Maastricht kriterleri olan yüzde 3'ün çok altında gerçekleşti.
- Mali ihtiyatlılığın sürdürülmesi hedeflenen enflasyon rakamına ulaşılmasında yardımcı olacaktır.

Güncel Makroekonomik tahminleri görmek için tıklayınız

02

# TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ

## TOPLAM AKTİFLERİN DAĞILIMI



	Banka Sayısı	Aktif Pazar Payı	Krediler Pazar Payı	Mevduat Pazar Payı	Kâr Pazar Payı
En Büyük 4 Özel Mevduat Bankası	4	%34	%34	%34	%49
Kamu Bankaları	3	%37	%39	%43	%18
Diğer Özel Mevduat Bankaları	26	%15	%13	%13	%17
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	19	%6	%7	-	%7
Katılım Bankaları	8	%9	%8	%10	%9

**Toplam: 60**

En büyük 4 özel banka ve 3 devlet bankası sektörü domine ediyor

EN BÜYÜK 10 BANKA <sup>1</sup>	Toplam Aktif Payı	Yabancı Ortak	Fiili Dolayım
Ziraat Bankası	%16.2	-	-
VakıfBank	%11.9	-	%6.1
HALKBANK	%9.3	-	%8.5
TÜRKİYE BANKASI	%8.8	-	%32.8
Garanti BBVA	%7.4	BBVA (%85.97)	%14.0
AKBANK	%6.9	-	%52.8
YapıKredi	%6.7	-	%38.8
DenizBank	%4.3	Emirates NBD Bank PJSC (%100)	%0.12
QNB FINANSBANK	%4.2	Qatar National Bank (%99.88)	-
TEB	%1.7	BNP Paribas (%72.5)	-

## TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ (II/III)

## DÜŞÜK BANKACILIK PENETRASYONU

Banka Hesabı Olmayan Nüfus (15 yaş ve üstü)<sup>1</sup>

%26 Türkiye - %1 AB

## GÜÇLÜ KARLILIK

Ort. Özkaynak Karlılığı

%39.4

Ort. Aktif Karlılığı

%3.5

## SAĞLIKLI AKTİF KALİTESİ &amp; SAĞLAM KARŞILIK ORANI

Takipteki Krediler Oranı

%1.5 Türkiye - %1.8 AB

Takipteki Krediler Karşılık Oranı

%82 Türkiye - %43 AB

## MÜŞTERİ MEVDUATI ODAKLI BİLANÇO YAPISI İLE YETERLİ LİKİDİTE TAMPONLARI

Müşteri Mevduatları/Aktifler Yurtdışı Kaynaklarla Fonlanan Aktiflerin Payı Düşük

%66.2

%15.0

Kısa Dönem Dış Borç<sup>2</sup> - Hızlı YP Likiditesi<sup>3</sup>

72 mia \$ - 77 mia \$

## SIKI DENETLENEN &amp; BASEL III UYUMLU GÜÇLÜ SERMAYE

SYR

18.3%

Çekirdek SYR

14.7%

Kaldıraç

10.0x

Note: Mevduat Bankaları rakamları BDDK aylık konsolide olmayan Aralık 2023 verilerine göre. Kaldıraç tanımı Borç / Özkaynak.

(1) Finansal kurumlarda hesabı olan şahıslara bağlıdır. (2) TCMB, Kasım 2023. Yurtdışı yerleşiklerin mevduatlarını içermez.

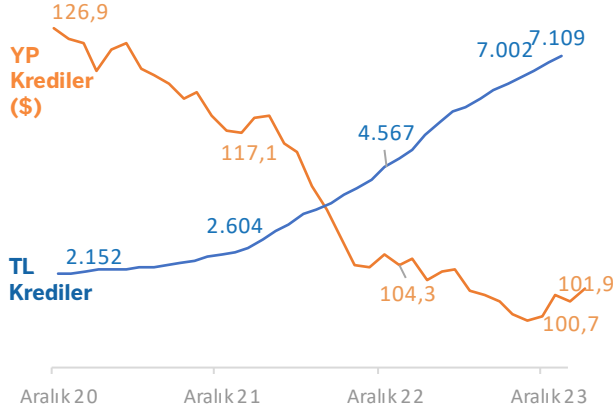
(3) Likidite Tamponları: Rezerv opsiyon mekanizmasındaki YP rezervler, Swaplar, Para piyasasından alacaklar, ipoteksiz menkul kıymetler, nakit, YP teminat mevduat



# TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ (III/III)

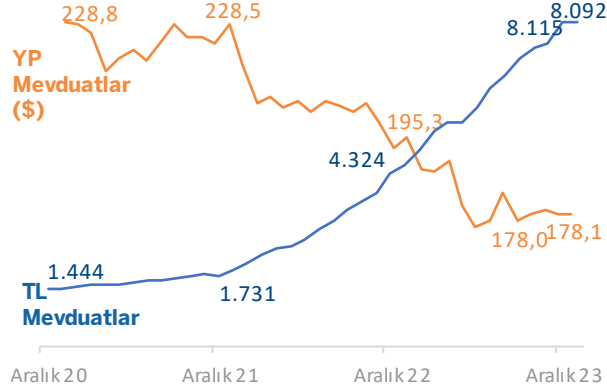
## NOMİNAL TL KREDİ BÜYÜMESİ VE AZALAN YP KREDİLER

Canlı Krediler<sup>1</sup>, TL ve \$ mia



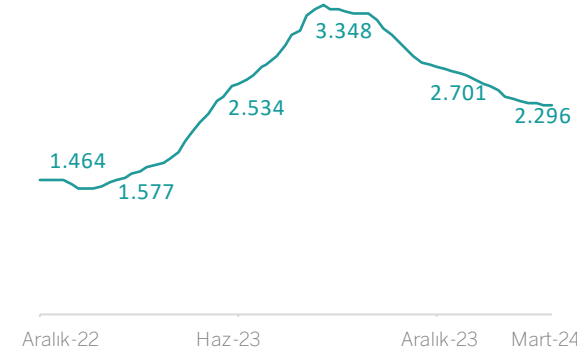
## EKONOMİDE DEDOLARİZASYON DEVAM EDERKEN...

Müşteri Mevduatı<sup>1</sup>, TL ve \$ mia



## ... KUR KORUMALI MEVDUAT İSE TL MEVDUATA DÖNÜŞ KAYNAKLI AZALIYOR

Kur Korumalı Mevduat<sup>2</sup>, TL mia



**BÜYÜME (YILLIK)**

**TL Krediler**

**YP Krediler**

	2021	2022	2023	OCAK'24
TL Krediler	%21	%75	%53	%49
YP Krediler	-%7.7	-%10.9	-%3.4	-%2.8

**BÜYÜME (YILLIK)**

**TL Mevduatlar**

**YP Mevduatlar**

	2021	2022	2023	OCAK'24
TL Mevduatlar	%20	%150	%88	%80
YP Mevduatlar	-%0.1	-%14.5	-%8.8	-%10.1

**BÜYÜME (YILLIK)**

**KKM**

	2023	MART'24 (YBB)
KKM	%85.6	-%12.6

<sup>1</sup> Mevduat bankaları rakamları BDDK aylık konsolide olmayan Ocak 2024 verilerine göre.

<sup>2</sup> 15 Mart 2024 itibarıyla BDDK haftalık Sektör verilerine göre.

03

# GARANTİ BBVA HAKKINDA VE ÖNE ÇIKAN FİNANSAL GÖSTERGELER

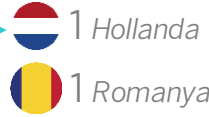
# Garanti BBVA Hakkında



## Garanti BBVA'nın Varlığı

Aralık 2023

Şubeler	İştirakler	Çalışanlar	Toplam Müşteriler
805	10	22,016	25.2 mio



%16 İştiraklerin Net Kâra Katkısı

AMACIMIZ

Çağın olanaklarını  
herkese sunmak



## Öne Çıkan Finansallar

Aralık 2023



Net Kâr	Ort. Özkaynak Kârlılığı	Çekirdek SYR
86.9 mia TL	%44.5	%14.5

Toplam Aktifler  
2.202 mia TL

Canlı Krediler / Aktifler  
%54.2  
Menkul Kıymetler / Aktifler  
%14.8



## Dijital Yetkinlikler

Aralık 2023

Müşteriler		Dijital Satışlar
Dijital M.	Mobil M.	Toplam Satış İçindeki Payı (bireysel)
15.0 mio	14.8 mio	%90



En Yüksek Dijital ve Mobil Müşteri Tabanı

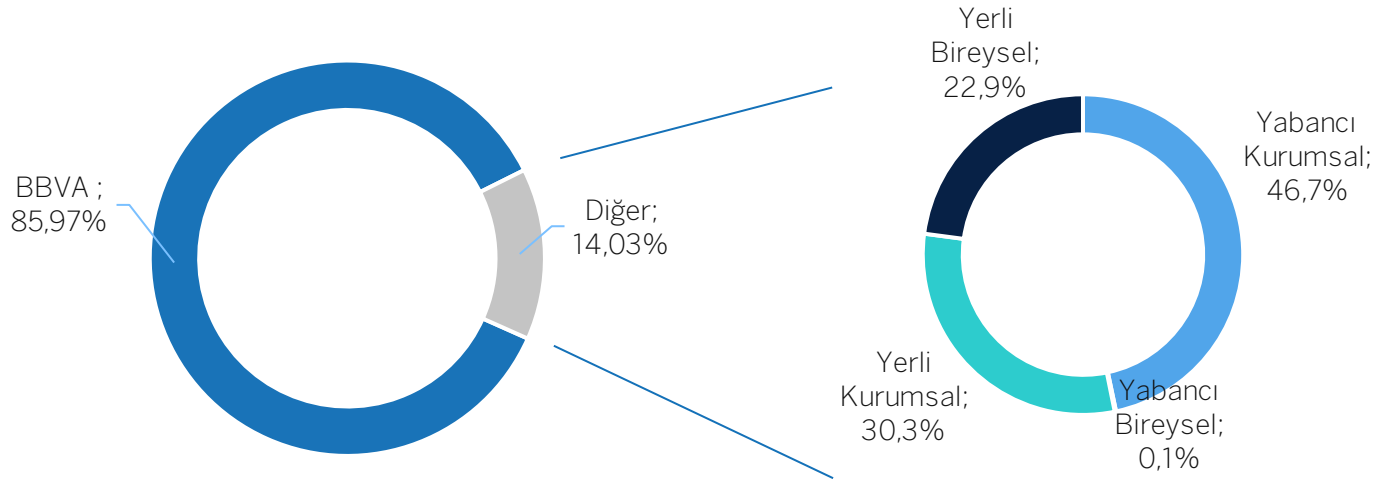


## Marka & Kurumsal İtibar

Aralık 2023

2025 Sürdürülebilirlik Hedefi	Net Sıfır Bankacılık Birliği Üyesi	
400 mia TL	İlk Türk Bankası	
Kurumsal NTS	Ticari NTS	Bireysel NTS
#1	#1	#2

## ORTAKLIK YAPISI



## PİYASA DEĞERİ

(as of Mart 20, 2024)

280mia TL (\$8.3mia)

BIST-100'deki en değerli banka

## 2023 YILINDA EN İYİ PERFORMANS

(rakip bankalar arasında)

+21%

XBANK'ın üzerinde getiri

## YABANCI SAHİPLİĞİ

2023'te: 47%

Pay alım teklifi sonrasında görülen en yüksek seviye

Mayıs 2022'de %29

# GARANTI BBVA'NIN TEMEL FİNANSAL GÜÇLÜ YÖNLERİ

## 1 MÜŞTERİ ODAKLI AKTİF BÜYÜMESİ

TL KREDİLERDE LİDER\*

%20.3 pazar payı

Tüketici Kredileri, Kredi Kartları ve TL İşletme Kredilerinde #1

## 2 STRATEJİK YÖNETİLEN FONLAMA YAPISI

SIFIR-MALİYETLİ MEVDUAT TABANI

Müşteri mevduatlarının

%41'i vadesiz müşteri mevduatı

YÜKSEK LİKİDİTE

\$4.1 mia Dış Borç

vs. \$6.3bn YP Likidite Tamponu

## 3 SAĞLAM AKTİF KALİTESİ, GÜÇLÜ KARŞILIK ORANLARI

TOPLAM KARŞILIK ORANI

%4.1 - %2.1 takipteki kredi oranı

2023 NET KREDİ RİSKİ MALİYETİ

61BP

EN YÜKSEK PROVİZYON SEVİYESİ\*

51.4BN TL

## 4 TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ ODAKLI GELİR YARATIMI

TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ

+%47 yıllık

ORTALAMA ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ (kümülatif)

%44.5

ORTALAMA AKTİF KÂRLİLİĞİ (kümülatif)

%4.9

## 5 GÜÇLÜ SERMAYE POZİSYONU

ÇEKİRDEK SYR

(BDDK geçici önemleri olmadan)

%14.5

SERMAYE FAZLASI

(konsolide, BDDK geçici önlemleri olmadan)

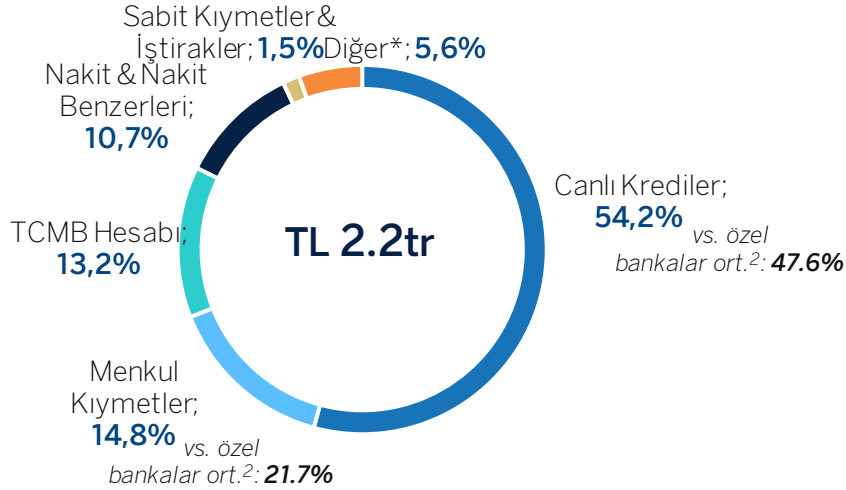
72MİA TL

\*Aralık 2023 itibarıyla özel bankalar arasında.

Not: Ortalama Özkaynak Kârlılığı ve Ortalama Aktif Kârlılığı hesaplamasında Net Kârın yılın kalan çeyrekleri için yıllıklandırılması tek seferlik kalemleri içermez. Tekrarlanmayan kalemler için Lütfen Ekler: Özet Gelir Tablosu'na bakın

# 1 MÜŞTERİ ODAKLI AKTİF BÜYÜMESİ

## AKTİF KIRILIMI



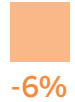
## CANLI KREDİLER BÜYÜMESİ<sup>1</sup>

(Ara'23 itibarıyla, Yıllık)

### TL Krediler



### YP Krediler (ABD \$)

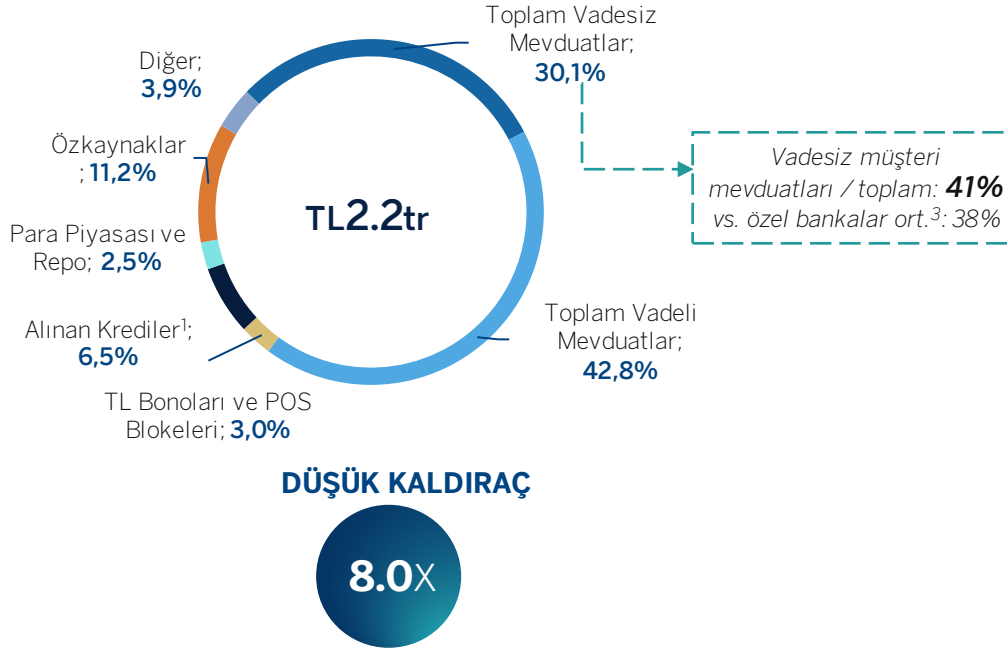


■ Garanti BBVA ■ Sektör ■ Özel

\*Ağırlıklı olarak Takipteki Krediler ve Kur Korunmalı Mevduat Kur Farkı reeskontlarında oluşmaktadır (Aralık 2023 itibarıyla 24 milyar TL vs. Eylül 2023 itibarıyla 22 milyar TL)  
 1 Sektör datası Aralık 2023 BDDK aylık mevduat bankaları verilerine göre. Garanti BBVA verileri karşılaştırılabilir olması adına BDDK Aralık 2023 solo finansallara göre.  
 2 Özel bankalar ortalamasında Garanti BBVA hariç 3 büyük özel banka dikkate alınmıştır.

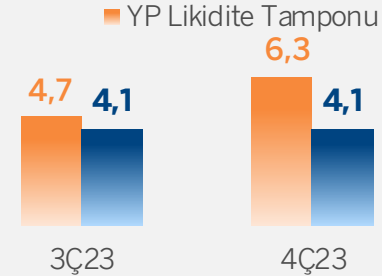
## 2 STRATEJİK YÖNETİLEN FONLAMA YAPISI

### PASİFLER & ÖZKAYNAKLAR KIRILIMI



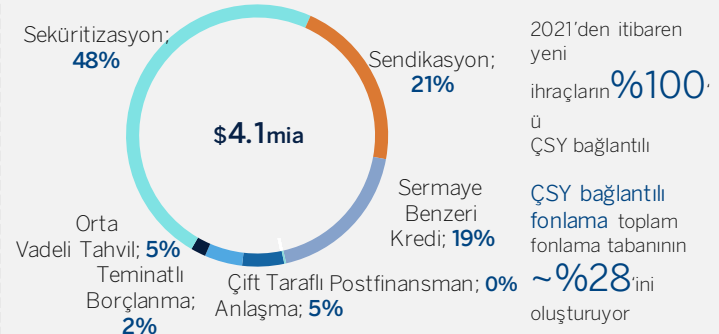
### DIŞ BORÇLANMA VS. YP LİKİDİTE TAMPONU<sup>2</sup>

(ABD\$ mia)



Kısa vadeli dış borçlanma: **1.4** mia \$

### YURTDIŞI FONLAMA KIRILIMI



1 İhraç edilen menkul kıymetler, sermaye benzeri krediler ve alınan kredileri içermektedir

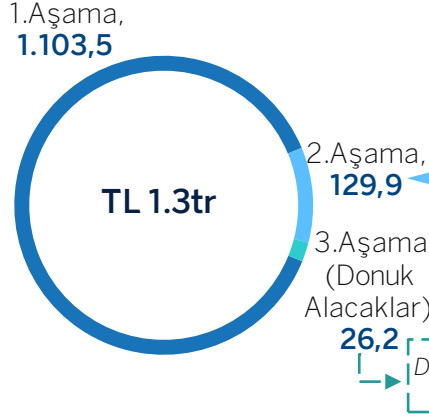
2 YP Likidite Tamponu Reserv Opsiyon mekanizması altındaki YP zorunlu karşılıklar, swap işlemleri, para piyasası işlemleri, MB tarafından kabul edilen teminata konu olmayan menkul kıymetler

3 Özel bankalar ortalamasında Garanti BBVA hariç 3 büyük özel banka dikkate alınmıştır.

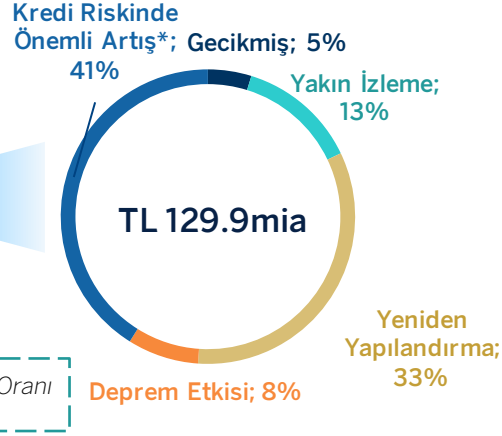
\* Teminatlı borçlanma işlemleri ve Orta Vadeli Tahvil hariç

# 3 SAĞLAM AKTİF KALİTESİ, GÜÇLÜ KARŞILIK ORANLARI

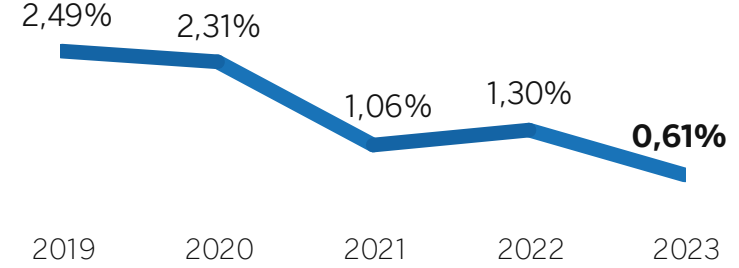
## KREDİ & ALACAKLAR PORTFÖYÜ (Milyar TL)



## 2.AŞAMA KREDİLERİN KIRILIMI



## NET KREDİ RİSKİ MALİYETİ (kur etkisi hariç)



### BİLANÇODAKİ TOPLAM KARŞILIKLAR

51.4mia TL

Özel bankalar ortalamasından<sup>1</sup> ~%25  
daha fazla

### TOPLAM KARŞILIK ORANI

4.1%

5.4% kayıttan düşülenler ile  
düzeltiğinde<sup>2</sup>

### DONUK ALACAK KARŞILIK ORANI

67.8%

80.7% kayıttan düşülenler ile  
düzeltiğinde<sup>2</sup>

\*Kredi Riskinde Önemli Artış, bankanın belirlediği eşik değerlerle ölçümlenen Temerrüt Olasılığındaki değişimi ifade eder

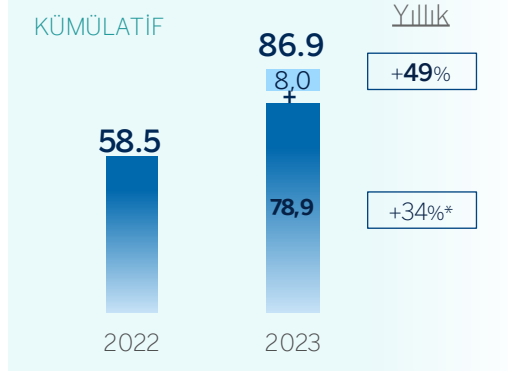
<sup>1</sup> Özel bankalar ortalamasında Garanti BBVA hariç 3 büyük özel banka dikkate alınmıştır.

<sup>2</sup> 2019 yılından beri kayıttan düşürülen tutarlarla düzeltilmiştir.



# 4 TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ ODAKLI GELİR YARATIMI

## NET KÂR (TL mia)



\*2023'te serbest karşılık iptali hariç tutulmuştur. 2022 bazı, 3Ç22'de ayrılan 0.5 milyar TL'lik serbest karşılık ile düzeltilmiştir.

## TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ KIRILIMI

TL mia, kümülatif	Garanti BBVA	Yıllık Δ	Özel Banka Ort. <sup>1</sup>	Yıllık Δ
Çekirdek Net Faiz Gelirleri	34,1	-21%	15,1	-55%
Ticari Kâr/Zarar	34,0	179%	38,9	117%
Net Ücret & Komisyonlar	43,5	140%	37,5	166%
<b>TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ</b>	<b>111,6</b>	<b>52%</b>	<b>91,5</b>	<b>40%</b>

## 2023 ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ

4.9%

Serbest karşılık iptali ile düzeltilmiş

4.9%

## 2023 ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ

44.5%

Serbest karşılık iptali ile düzeltilmiş

41.0%



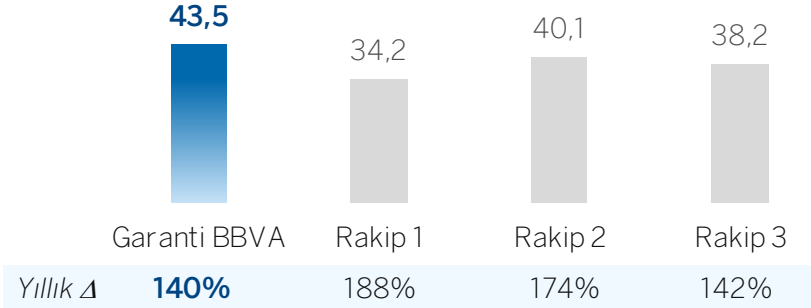
Garanti BBVA'nın temel bankacılık gelirleri yaratım kabiliyetindeki liderliği Banka'nın sürdürülebilir kârlılığına işaret ediyor.

Düzeltilmiş Ticari Kar/Zarar: Swap maliyetleri, kur hedge'i ve KKM ek primleri hariç Ticari Kâr/Zarar.  
Çekirdek net faiz geliri: Net Faiz Geliri – TÜFEX geliri + swap maliyetleri + ticari K/Z altında gösterilen KKM ek primleri  
<sup>1</sup> Özel bankalar ortalamasında Garanti BBVA hariç 3 büyük özel banka dikkate alınmıştır.

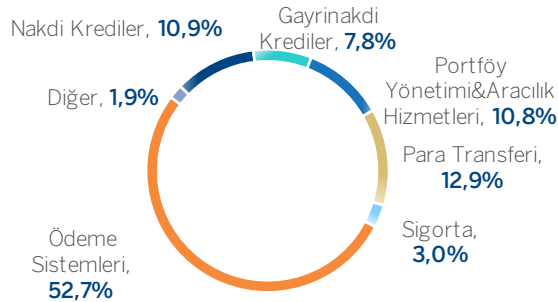
# 4 ÜSTÜN KOMİSYON YARATIM KAPASİTESİ İLE...

## NET ÜCRET VE KOMİSYONLAR

(TL mia, 2023, kümülatif)



## NET ÜCRET VE KOMİSYON KIRILIMI<sup>1</sup>



Net Ücret ve Komisyonlar, Solo Finansallara dayanmaktadır. Garanti Emeklilik primleri "Diğer Gelirler" altında gösterilmiştir. Aralık 2023 itibarıyla, önceki "Diğer" kategorisi altında kaydedilen bir dizi ücret kaynağı, şimdi "Para Transferi" altında sınıflandırılmıştır. Sıralamalar özel bankalar arasındadır

## KREDİ KARTLARINDA GÜÇLÜ KONUM

+195% Yıllık  
Ödeme Sistemleri  
Komisyonları

#1 Üye işyeri ve kredi kartı ciro hacimlerinde ve kredi kartı müşteri sayısında

## ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ VE ENFLASYONUN ÜZERİNDE KOMİSYON PERFORMANSI

+83% Yıllık  
Kredi Kaynaklı Komisyonlar

+113% Yıllık  
Portföy Yönetimi &  
Aracılık Hizmetleri

#1 TL Nakdi &  
Gayrinakdi Kredilerde

+98% Yıllık  
Para Transferleri

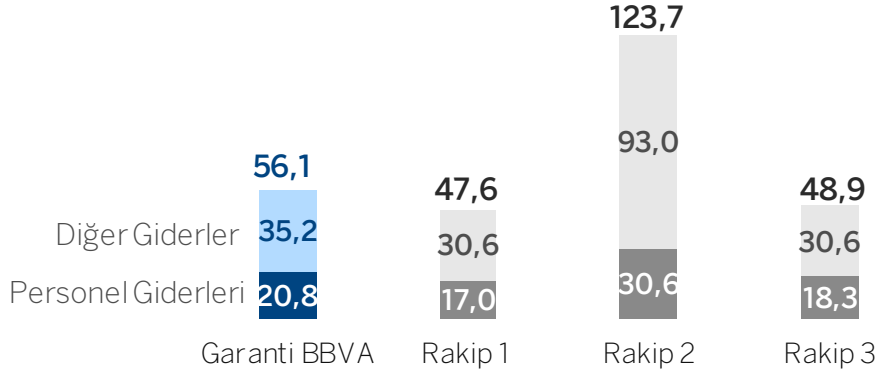
## GENİŞLEYEN MÜŞTERİ TABANI VE ARTAN PENETRASYON

~15.0 mio  
Mobil müşteri

90%  
Dijital satışların toplam  
içindeki payı

# 4 ...VE YAKINDAN İZLENEN GİDER YÖNETİMİ İLE DESTEKLENİYOR

## OPERASYONEL GİDERLER (TL mia, 2023, kümülatif)



Yıllık Δ	Garanti BBVA	Rakip 1	Rakip 2	Rakip 3
Operasyonel Giderler	<b>103%</b>	133%	107%	106%
Diğer Giderler	<b>102%</b>	126%	121%	121%
Personel Giderleri	<b>106%</b>	147%	73%	86%

## SINIFINDA EN İYİ VERİMLİLİK ORANLARI

### GİDER / GELİR

**35%** vs. özel bankalar ort. \*: **40.6%**

### KOMİSYON / GİDER

**78%** vs. özel bankalar ort. \*: **60.8%**

### GİDER / ORT. AKTİFLER

**3.2%** vs. özel bankalar ort. \*: **3.9%**

\*Özel bankalar ortalamasında Garanti BBVA hariç 3 büyük özel banka dikkate alınmıştır

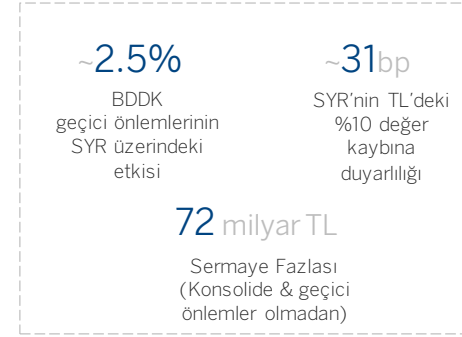
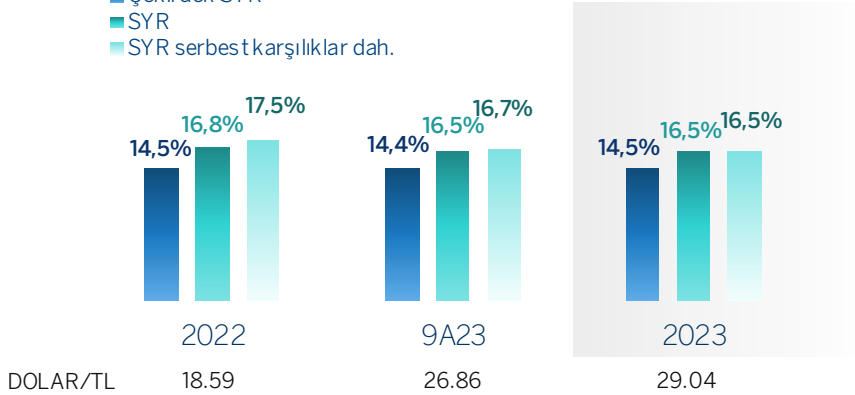
Gelir tanımı : Net Faiz Geliri (swap dahil ) + Net Ücret ve Komisyonlar + Temettü Gelirleri + İştirak Gelirleri + Net Ticarî Kâr Zarar (swap ve kur hedge'i hariç ) + Diğer Gelirler (karşılıklı iptalleri, serbest karşılıklı iptali ve tek seferlik gelirler hariç)

# 5 GÜÇLÜ SERMAYE POZİSYONU

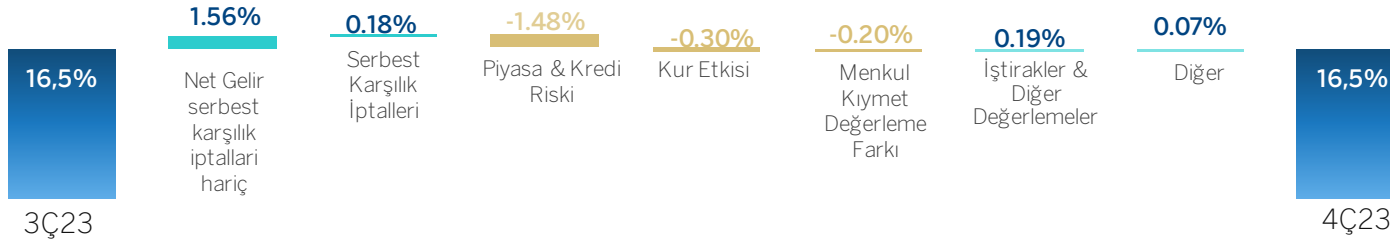
## SERMAYE YETERLİLİK ORANLARI

(BDDK geçici önlemleri olmadan)

- Çekirdek SYR
- SYR
- SYR serbest karşılıklar dah.



## ÇEYREKSEL SYR GELİŞİMİ (Konsolide, BDDK geçici önlemleri olmadan)



04

# GARANTİ BBVA'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

# GARANTİ BBVA'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



## İklim Krizi ile Mücadele

Sürdürülebilir kalkınmaya katkı (2018-2023)

120 milyar TL

2018-2025 yılları arasında sürdürülebilir kalkınmaya katkı ve finansman hedefi **400 milyar TL** olarak güncellendi

Karbonsuzlaşma Hedefi

Türkiye'de bu hedefi açıklayan **ilk** şirket\*

Finansmanına dahil olunan RES'lerin kurulu güçlerinin pazar payı

%24.6



## Kapsayıcı Büyüme

Kadın Girişimcilere Finansman Desteği

150 milyar TL – 5 yılda

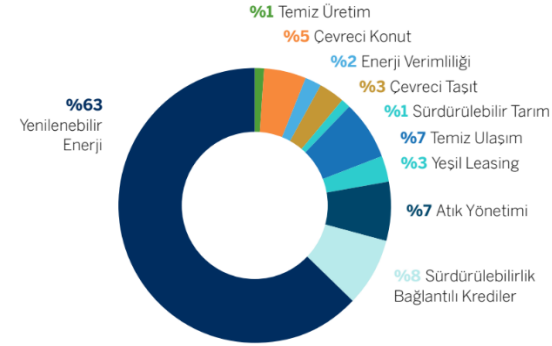
Hesabını Bilen Kadınlar Programı

1,760 kadın katıldı

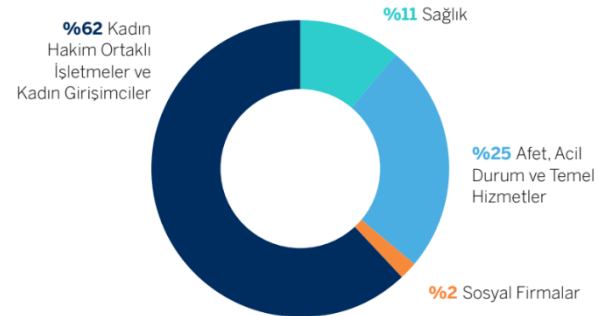
Rakipler arasında KOBİ- Mikro Kredi Pazar Payı

%21.92

## Temalara Göre İklim Eylemi Finansmanı



## Temalara Göre Kapsayıcı Büyüme Finansmanı

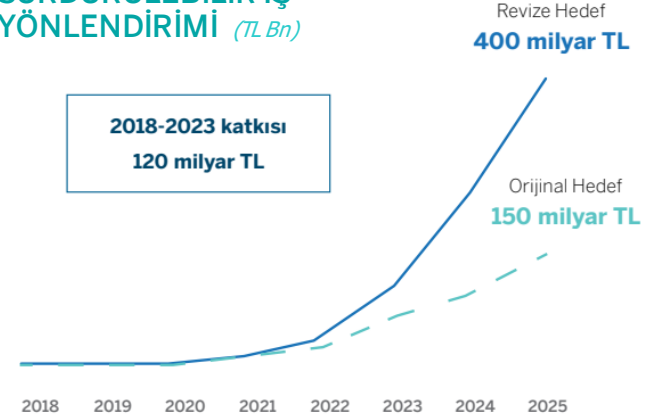


# İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE

## SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN

- Garanti BBVA, 2023 yılında iklim kriziyle mücadele ve kapsayıcı büyüme için 2018-2025 yıllarında sürdürülebilir faaliyetlerin finansmanına kaynak sağlama hedefini **400 milyar TL** olarak güncelledi.
- 2018- 2023 periyodunda Banka'nın sürdürülebilir faaliyetlerin finansmanına sağladığı toplam kaynak tutarı **120 milyar TL**'ye ulaşmıştır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ YÖNLENDİRİMİ (TL Bn)



## Karbon yoğun sektörlere yönelik emisyonazaltım hedefleri

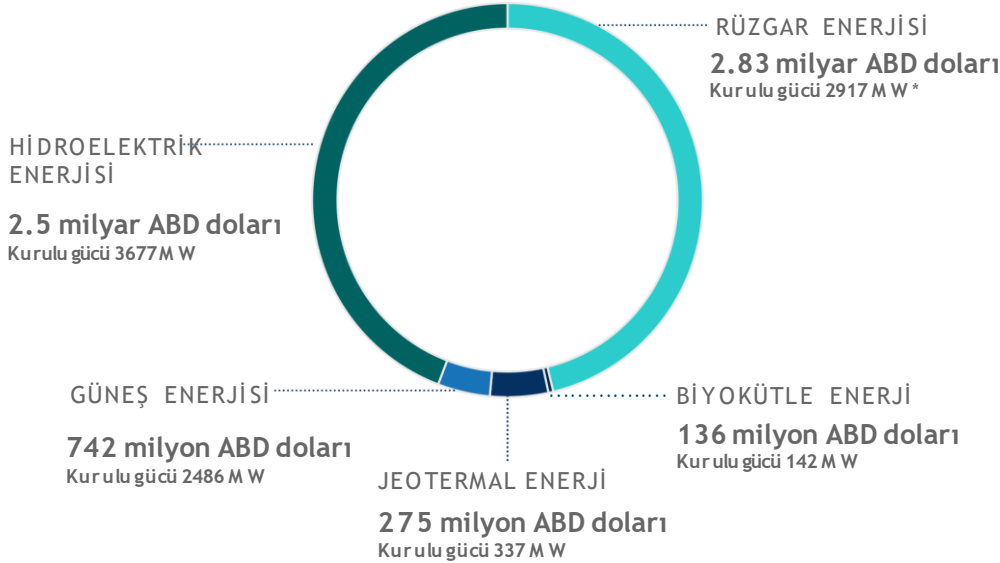
Sektör	Emisyon kapsamı	Metrik	Senaryo	Garanti BBVA Başlangıç (2022)	Garanti BBVA İlerleme (2023)	Değişim	Hedef
Enerji	1+2	kgCO <sub>2</sub> e/Mwh	Uluslararası Enerji Ajansı Net Sıfır 2050	388	339	-%13	-%72
Otomotiv	3	gCO <sub>2</sub> e/Km	Uluslararası Enerji Ajansı Net Sıfır 2050	182	179	-%1	-%40
Demir-Çelik	1+2	kgCO <sub>2</sub> e/Tdemircelik	Uluslararası Enerji Ajansı Net Sıfır 2050	1.096	1.320	%20	-%10
Çimento	1+2	kgCO <sub>2</sub> e/Tçimento	Uluslararası Enerji Ajansı Net Sıfır 2050	726	726	%0	-%20
Kömür	-	milyon TL	2040'a kadar sektöre ilişkin risklerin sıfırlanması				



2021'de kömürden çıkmayı taahhüt eden **Türkiye'den ilk banka** oldu, en geç 2040 yılında portföyündeki kömür faaliyetlerine ilişkin riskleri sıfırlayacağını taahhüt etti.

# İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE

## YENİLENEBİLİR ENERJİ FİNANSMANI



## DÜŞÜK KARBON EKONOMİSİNE GEÇİŞİ DESTEKLEMEK

Karbon Yoğunluğu (tCO<sub>2</sub>e/Toplam Aktifler)\*

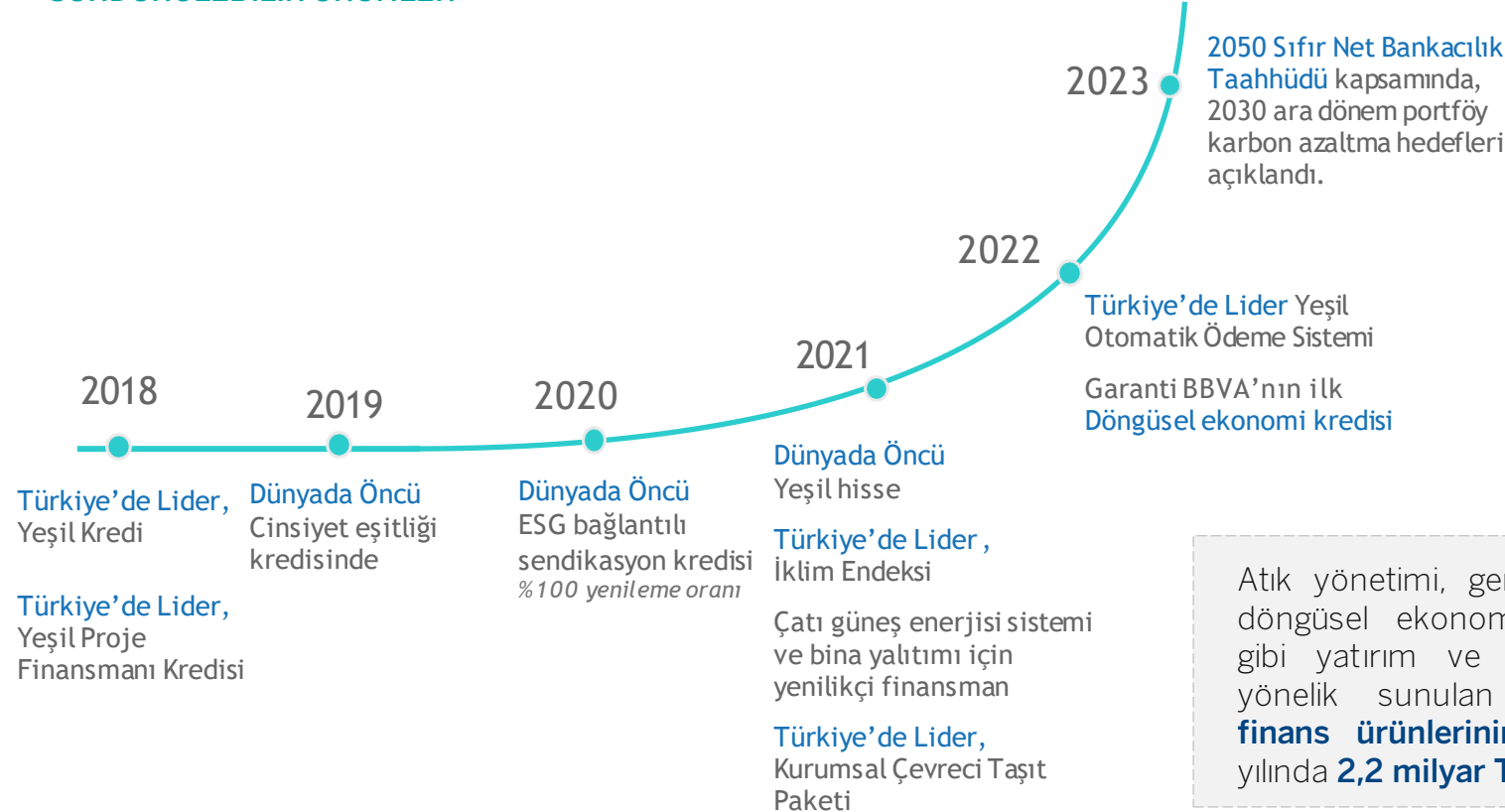


- > Çevre Yönetim Sistemi'nin hayata geçirildiği 2012 yılından bu yana **Banka'nın karbon yoğunluğu %98 azaldı.**
- > **Pendik Kampüs ve Güneşli Hizmet Binalarına** toplam kurulu gücü yaklaşık 300 kW, yıllık üretim kapasitesi de 350 MWh olarak planlanan **Güneş Enerjisi Santralleri (GES)** kuruldu.
- > 2023 yılı başı itibaren ATM çatılarına **81 güneş enerjisi paneli** yerleştirdi.



# İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE

## SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER



Atık yönetimi, geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi uygulamaları gibi yatırım ve satın almalara yönelik sunulan **sürdürülebilir finans ürünlerinin** hacmi 2023 yılında **2,2 milyar TL’yi aştı.**

# KAPSAYICI BÜYÜME

## Hesabını Bilen Kadınlar

Kadınların kendi ekonomilerini daha iyi yönetebilmeleri için ücretsiz, çevrimiçi ve yüz yüze finansal okuryazarlık eğitimleri sunuyor..

2023 yılında finansal okuryazarlık eğitimlerine **1.760 kadın** katıldı.

## Kadın Girişimci Programı

Finansman desteği altında özel müşteri grubu olarak sınıflandırılan kadın girişimci müşterilere sağlanan **TL kredi tutan** tüm segmentlerde 2023 yıl sonu itibarıyla **27 milyar TL'yi aştı**.

## Garanti BBVA Partners Girişim Hızlandırma Programı

**Girişimler, KOBİ'ler** ve **büyüyen girişimlerin** sürdürülebilirliklerine katkı sağlıyor.

## KOBİ ve KOBİ-Mikro kredilerinde sürekli artan pazar payı

2023 yılında,

- > TL KOBİ Kredilerinin TL Krediler içindeki payı **30.9%**
- > Özel bankalar arasındaki TL KOBİ Kredileri Pazar Payı **22.78%**
- > Mikro kredilerin KOBİ içindeki payı **27.5%**
- > Özel bankalar arasında KOBİ-Mikro Kredi Pazar Payı **21.92%**

## TOPLUMSAL YATIRIMLAR



Toplumsal programlara  
yatırım tutarı

875 milyon TL

3 odak alanı

- > Eşitsizliklerin azaltılması
- > Herkes için eğitim
- > Erişilebilir kültür ve bilgi üretimi



**Türkiye'nin Canı Yanmasının Destek Programı**  
Haziran 2022'de WWF-Türkiye ile birlikte başlatılan Türkiye'nin Yaşamı: Yangın Yönetimi Hibe Programı kapsamında, **2023 yılının sonuna kadar toplam 6 proje hayata geçirildi.**



**Salt** Garanti BBVA tarafından 2011 yılında **bilgi, kültür ve sanatı** desteklemek amacıyla kuruldu. Salt Araştırma, arşiv koleksiyonları ile **2 milyondan fazla belge ve kaynağa** çevrim içi erişim sunuyor.



**Mavi Nefes: Deniz Temiz Derneği/ TURMEPA** iş birliği ile **deniz kirliliği ile mücadele ediliyor.**

Eylül 2021'den bu yana tüm bölgelerdeki deniz süpürgeleri yaklaşık **200.071 ton katı atık** toplayarak bu atıkları geri dönüşüme kazandırdı.



**ÖRAV** öğretmenlerin mesleki ve kişisel gelişimlerini destekleyerek çocukların nitelikli eğitime erişim hakkını koruma amacıyla, 2008 yılında Garanti BBVA tarafından kuruldu.

2023'te ulaştığı öğretmen sayısı **71.826.**

**esit  
biz**








**EşitBiz** projesi, **toplumsal cinsiyet eşitliği** konusunda değişime katkı sunmak amacıyla 2022'nin başından bu yana yürütülüyor.



**5 Taş Sosyal ve Finansal Liderlik Programı** ilkökul ve ortaokul öğrencilerinin sosyal ve finansal liderlik konusunda bilgi, tutum ve becerilerini geliştirmeyi amaçlıyor.

2023 yılında **12.730 öğrenciye** ve **913 öğretmene** ulaşıldı.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSLERİ

							
KURUM	S&P KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DEĞERLENDİRMESİ	CDP İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ	CDP SU PROGRAMI	MSCI	FTSE4GOOD	SUSTAINALYTICS ESG RISK	BLOOMBERG CİNSİYET EŞİTLİK ENDEKSİ
PUANLAMA ARALIĞI	0-100	A / D-	A / D-	AAA/CCC	0-5	0-40+	0-100
NOT	74	B	A-	BBB	3,8	21,1	89,06

## Garanti BBVA'nın dahil olduğu yerel endeksler

- > BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ
- > BIST KURUMSAL YÖNETİM ENDEKSİ

7 yıl üst üste endekse dahil olan Türkiye'den tek banka



05

# GARANTI BBVA'DA KURUMSAL YÖNETİM

# GARANTİ BBVA

## AMACIMIZ

“Çağın olanaklarını  
herkese sunmak”

## STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

### MÜŞTERİLERİMİZİN GÖZÜNDE FARKLILAŞMA



Finansal Sağlık



Sürdürülebilirlik

### ÜSTÜN BAŞARININ ANAHTARLARI



Daha Fazla  
Müşteriye Ulaşma



Operasyonel  
Üstünlük

### STRATEJİMİZİ GERÇEKLEŞTİRMEMİZİ SAĞLAYACAK ANA UNSURLAR



En İyi ve En Bağlı  
Takım



Data ve Teknoloji

## DEĞERLERİMİZ



Müşteri önceliğimizdir



Büyük düşünürüz



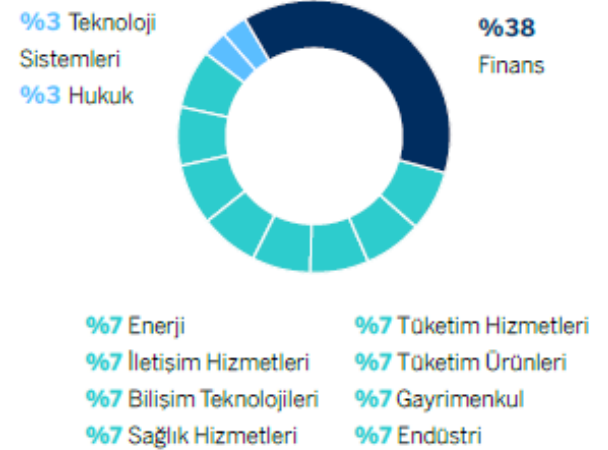
Tek bir ekibiz

# YÖNETİM KURULU

İsim Soyisim	Atanma Tarihi	Eğitim	İş Tecrübesi	
Süleyman Sözen	İcra görevi olmayan	29.05.1997	Lisans	42 yıl
Jorge Saenz Azcunaga Carranza	İcra görevi olmayan / Bağımsız	24.03.2016	Lisans	30 yıl
Recep Baştuğ	İcra görevi olan	06.09.2019	Lisans	34 yıl
Sait Ergun Özen	İcra görevi olmayan	14.05.2003	Lisans	36 yıl
Dr. Muammer Cüneyt Sezgin	İcra görevi olmayan	30.06.2004	Doktora	35 yıl
Jaime Saenz de Tajeda Pulido	İcra görevi olmayan	02.10.2014	Lisans	31 yıl
Pablo Alfonso Pastor Muñoz	İcra görevi olmayan	31.03.2021	Yüksek Lisans	33 yıl
Rafael Salinas Martinez de Lecca	İcra görevi olmayan	08.05.2017	Yüksek Lisans	32 yıl
Belkis Sema Yudum	İcra görevi olmayan / Bağımsız	30.04.2013	Lisans	43 yıl
Avni Aydın Düren	İcra görevi olmayan / Bağımsız	17.06.2020	Yüksek Lisans	32 yıl
M. Canan Özsoy	İcra görevi olmayan / Bağımsız	04.04.2019	Yüksek Lisans	32 yıl

## TECRÜBE DAĞILIMI

Tablo, Global Endüstri Sınıflandırma Standartları'na (GICS) uygun olarak hazırlanmıştır. Global Endüstri Sınıflandırma Standartları (GICS), MSCI ve Standard & Poor's (S&P) tarafından küresel finans topluluğu tarafından kullanılmak üzere geliştirilen bir endüstri taksonomisidir.



# ÜST YÖNETİM

## CİNSİYET



KADIN

ERKEK

## ORTALAMA DENEYİM



28 YIL

## EĞİTİM

Lisans  
%40Yüksek Lisans  
%50Doktora  
%10

**GENEL MÜDÜR**  
Recep Baştuğ

Ekonomik Araştırmalar  
Genel Sekreterlik  
Bilgi Sistemleri Güvenlik  
Bireysel Ürünler Tahsilat



**Finans ve Hazine**  
Aydın Güler



**Kredi Risk Yönetimi**  
Murat Atay



**Mühendislik Hizmetleri ve Veri**  
İlker Kuruöz



**Yetenek ve Kültür**  
Tuba Köseoğlu



**Bireysel Bankacılık**  
Ceren Acer Kezik



**Müşteri Çözümleri ve Dijital Bankacılık**  
Murat Çağrı Süzer



**Ticari Bankacılık**  
Cemal Onaran



**Küçük ve Orta Boy İşletmeler Bankacılığı**  
Sibel Kaya



**Kurumsal, Yatırım Bankacılığı ve Global Piyasalar**  
Mahmut Akten



# KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME

## JCR KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU

Ana Bölümler	10.12.2016	11.12.2017	11.12.2018	11.12.2019	11.12.2020	10.12.2021	9.12.2022	8.12.2023
Pay Sahipleri	9.22	9.22	9.22	9.67	9.67	9.67	9.73	9.73
Kamuyu Aydınlatma & Şeffaflık	9.25	9.40	9.67	9.67	9.76	9.85	9.85	9.85
Menfaat Sahipleri	9.23	9.57	9.72	9.86	9.86	9.86	9.87	9.87
Yönetim Kurulu	9.34	9.66	9.76	9.76	9.81	9.81	9.81	9.81
Genel Uyum Notu	<b>9.27</b>	<b>9.51</b>	<b>9.60</b>	<b>9.73</b>	<b>9.77</b>	<b>9.79</b>	<b>9.81</b>	<b>9.81</b>
<b>Görünüm</b>	<b>Pozitif</b>	<b>Pozitif</b>	<b>Pozitif</b>	<b>Pozitif</b>	<b>Pozitif</b>	<b>Pozitif</b>	<b>Pozitif</b>	<b>Pozitif</b>

### YÜKSEK UYUMLU KONULAR

- Yıllık faaliyetlerin, finansal ve finansal olmayan performansın yanında geleceğe dönük stratejilerin, ana öncelikli konulardaki hedeflerin detaylıca incelendiği **Entegre Faaliyet Raporu** yayınlanması
- Etkin ve şeffaf **Yatırımcı ilişkileri internet sitesi**
- Dijital bankacılık** alanında sektördeki öncü
- Karbonsuzlaşma hedeflerinin** açıklanması
- Eğitim ve deneyim bakımından yüksek nitelikli** Yönetim Kurulu
- Etkin ve kapsamlı **iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemleri**
- Genel uyum notunda hem de dört ana bölüm notlarında ulaştığı yüksek uyum seviyesini önümüzdeki izleme döneminde koruyacağı kanaatine ulaşılmıştır.  
2025 yılının sonuna kadar Yönetim Kurulu'nun %25'inin kadın üyelerden oluşması hedefi göz önüne alınarak Banka'nın görünüm notu "Pozitif" olarak belirlenmiştir.

### UYUM SAĞLANMAYAN KONULAR

- Azlık haklarını** mevzuatın öngördüğünden daha fazla genişleten ve bu hakları %5'in altında paya sahip ortaklara da tanıyan esas sözleşme hükmünün bulunmaması,
- Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan **tüm maddi olanakların kişi bazında** açıklanmaması

[Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporuna buradan ulaşabilirsiniz](#)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## CİNSİYETLER ARASI ÜCRET FARKI (KADIN/ERKEK)

	YÖNETİM KADEMESİ*	SUBE MÜDÜRÜ/ORTA DÜZEY YÖNETİCİ*	DİĞER*	GENEL ORTALAMA*
2023	0,90 ✓	0,84 ✓	1,04 ✓	1,06 ✓
2022	0,87	0,85	1,07	1,07
2021	0,87	0,9	1,05	1,11

\*Yönetim Kademesi: Banka Direktörleri, Bölge Müdürleri, Kurumsal ve Ticari Şube Müdürleri, Birim Yöneticileri  
Şube Müdürü/Orta Düzey Yöneticisi: Banka Şube Müdürleri (Kurumsal & Ticari Hariç), Kıdemli Yönetmen ve Yönetmeleri  
Diğer: Banka Yetkili, Uzman ve Uzman asistanları, Banka asistanları ve Destek Kadroları  
Ortalama metriğinin uç değerlerden (çok yüksek/çok düşük) negatif etkilenmesi dolayısıyla medyan değeri verilmiştir.  
Garanti BBVA Teknoloji hesaplamalara dahil edilmemiştir.

## SERA GAZI EMİSYONLARI (tCO<sub>2</sub>eş değeri)

YIL	KAPSAM 1 (TCO <sub>2</sub> E)	KAPSAM 2*** (TCO <sub>2</sub> E)	KAPSAM 3**** (TCO <sub>2</sub> E)	TOPLAM TCO <sub>2</sub> E (KAPSAM 1 & 2)	SERA GAZI EMİSYON YOĞUNLUĞU***** (TCO <sub>2</sub> E/ TOPLAM AKTİFLER)	SERA GAZI EMİSYON YOĞUNLUĞUNDAKİ DEĞİŞİKLİK %
2023	18.073 ✓	0 ✓	11.445 ✓	18.073 ✓	8,2 ✓	%98 ✓
2022	18.981	0	411	18.981	14,6	%97
2021	18.643	0	61	18.643	22	%96

\*\*\* Kapsam 2 emisyonları IREC sertifikalarının alınmış olması sebebiyle 0 olarak hesaplanmıştır.

\*\*\*\* Belirtilen Kapsam 3 emisyonları Garanti BBVA çalışanlarının iş sebebiyle gerçekleştirdiği uçak ve tren seyahatlerinden ve çalışanların işe geliş-gidiş için tercih ettiği ulaşım araçlarından (özel araçlar, toplu taşıma, servis araçları vb.) kaynaklanan faaliyetleri içermektedir.

\*\*\*\*\* Emisyon yoğunluğu hesaplamalarına Kapsam 3 emisyonları dahil edilmemiştir.

## ÇEVRESEL YATIRIM VE HARCAMALAR\* (TL)

	2023
Sermaye Harcaması	29.794.176
İşletme Gideri	5.509.122

\* Hesaplamaya sadece İnşaat ve Emlak Müdürlüğüne yapılan yatırım ve harcamalar dahil edilmiştir.

## ÇALIŞAN & ÇEŞİTLİLİK İLE İLGİLİ GÖSTERGELER

CALISAN & CESITLILIK İLE İLGİLİ GÖSTERGELER	2022	2023
Çalışan Sayısı	21.684	22.016 ✓
Acık pozisyonların banka içi çalışanlarla doldurulma oranı (%)	%90,2	%90,8 ✓
Kadın çalışan oranı	%56,1	%55,7 ✓
Üst düzey yöneticilerde Kadın çalışan oranı (%)	%36,4	%30,0 ✓
Orta düzey yöneticilerde Kadın çalışan oranı	%39,6	%39,3 ✓
Teknolojide kadın çalışan oranı	%39,7	%39,9 ✓
Gelir getiren rollerdeki kadın çalışan oranı	%65,4	%64,8 ✓
Doğum iznine ayrılan çalışan sayısı	489	437 ✓
Doğum izni sonrası ise dönen çalışan oranı (%)	%96,7	%98,4 ✓
Babalık iznine ayrılan çalışan sayısı	437	379 ✓
Engelli çalışan sayısı (kişi)	433	380 ✓
Çalışan devir oranı	%11,79	%11,62 ✓
Çalışan bağlılığı skoru*	4,30	4,31
Çalışan mutluluğuna yönelik program sayısı	12	12

## TOPLUMSAL YATIRIM PROGRAMLARI

	2022	2023
Toplumsal Yatırım Programları tutarı (milyon TL)	71,7	87,5 ✓

BBVA Grubu ile uyumlanmak üzere, 2022 itibarıyla Toplumsal Yatırım Planına Katkı raporlaması kapsamına yönetim giderleri de dahil edilmeye başlanmıştır.

Detaylı Sürdürülebilirlik Performans Göstergelerine [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

# EKLER

SAYFA 36 ÖZET BİLANÇO

SAYFA 37 ÖZET GELİR TABLOSU

SAYFA 38 BAŞLICA FİNANSAL ORANLAR

# EKLER: ÖZET BİLANÇO

(Milyar TL)

AKTİFLER	31.12.2022	31.03.2023	30.06.2023	30.09.2023	31.12.2023
Nakit Değerler ve Bankalar	158.4	166.8	294.2	188.5	234.6
TC Merkez Bankası Hesabı	114.0	157.5	149.9	284.2	291.7
Menkul Kıymetler	204.7	243.8	265.6	296.3	326.5
Brüt Krediler + Leasing & Faktoring Alacakları	789.6	858.6	1038.6	1129.3	1259.6
<b>+TL Krediler</b>	<b>488.2</b>	<b>536.7</b>	<b>616.2</b>	<b>690.6</b>	<b>769.1</b>
TL Takipteki Krediler	16.4	16.2	17.3	16.5	18.6
info: TL Canlı Krediler	471.7	520.5	598.9	674.2	750.5
<b>+YP Krediler (ABD\$)</b>	<b>14.7</b>	<b>15.2</b>	<b>14.9</b>	<b>14.9</b>	<b>15.5</b>
YP Takipteki Krediler (ABD\$)	0.1	0.2	0.1	0.1	0.2
info: YP Canlı Krediler (ABD\$)	14.5	15.0	14.8	14.7	15.3
info: Canlı Krediler (TL+YP)	742.1	807.2	978.9	1069.9	1193.8
Sabit Kıymetler & İştirakler	16.3	19.3	23.0	25.0	32.5
Diğer	20.7	25.7	119.8	53.0	56.9
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>1303.6</b>	<b>1471.7</b>	<b>1891.1</b>	<b>1,976.3</b>	<b>2,201.7</b>
PASİFLER & ÖZKAYNAKLAR	31.12.2022	31.03.2023	30.06.2023	30.09.2023	31.12.2023
Toplam Mevduat	908.7	1039.9	1400.8	1437.2	1604.9
<b>+Vadesiz Mevduat</b>	<b>431.7</b>	<b>448.3</b>	<b>570.2</b>	<b>615.9</b>	<b>662.7</b>
TL Vadesiz	113.3	126.2	137.7	149.7	150.4
YP Vadesiz (ABD\$)	17.1	16.9	16.8	17.4	17.6
<b>+Vadeli Mevduat</b>	<b>477.0</b>	<b>591.6</b>	<b>830.6</b>	<b>821.3</b>	<b>942.2</b>
TL Vadeli	311.6	436.8	623.7	623.0	727.6
YP Vadeli (ABD\$)	8.9	8.1	8.0	7.4	7.4
Repo ve Bankalararası İşlemler	24.3	36.8	46.2	53.0	56.0
İhraç Edilen Tahviller	17.6	8.5	10.1	10.4	11.1
Alınan Krediler	93.1	93.6	115.4	122.2	133.1
Diğer Pasifler	106.7	118.4	130.1	138.2	150.9
Özkaynaklar	153.1	174.4	188.5	215.4	245.6
<b>TOPLAM PASİFLER &amp; ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>1303.6</b>	<b>1471.7</b>	<b>1891.1</b>	<b>1,976.3</b>	<b>2,201.7</b>

## EKLER: ÖZET GELİR TABLOSU

TL milyon	ÇEYREKSEL ÖZET GELİR TABLOSU			KÜMÜLATİF ÖZET GELİR TABLOSU		
	3Ç23	4Ç23	Çeyreksel	2022	2023	Yıllık
(+) Net Faiz Geliri swap maliyetleri dahil	22,149	22,683	2%	77,615	81,097	4%
(+) <i>Net Faiz Geliri TÜFEX Hariç</i>	12,649	11,021	-13%	54,517	49,041	-10%
(+) <i>TÜFEX Gelirleri</i>	10,673	15,248	43%	33,576	37,326	11%
(-) <i>Swap maliyetleri</i>	-1,174	-3,585	205%	-10,478	-5,269	-50%
(+) Net Ücret ve Komisyonlar	12,320	16,906	37%	18,146	43,501	140%
(+) Ticari Kâr/Zarar (Net Swap Maliyetleri ve Kur Hedge'i Hariç)	7,637	6,206	-19%	13,542	24,323	80%
<i>Bilgi: Kur Hedge'i Kaynaklı Kâr<sup>1</sup></i>	951	3,250	242%	7,448	13,041	75%
(+) Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan kâr/zarar	364	2,010	452%	984	3,277	233%
(+) Diğer Gelirler (Karşılık iptalleri ve tek seferlik gelirler hariç)	2,165	2,645	22%	5,249	8,841	68%
(+) Tek Seferlik Gelir /Gider	3,002	3,180	6%	1,201	8,579	614%
(+) <i>Varlık satışı &amp; yeniden değerlendirme geliri</i>	2	180	n.m.	1,041	706	n.m.
(+) <i>İdari para cezası / iptali</i>	0	0	n.m.	160	-127	n.m.
(+) <i>Serbest karşılık iptali</i>	3,000	3,000	n.m.	0	8,000	n.m.
(-) Operasyonel Giderler	-14,276	-17,263	21%	-27,567	-56,054	103%
(-) <i>Personel Giderleri</i>	-5,620	-6,306	12%	-10,141	-20,849	106%
(-) <i>Diğer Giderler</i>	-8,656	-10,958	27%	-17,425	-35,204	102%
(-) Beklenen Net Zarar Karşılıkları (Kur Etkisi Hariç)	-1,021	-2,260	121%	-8,447	-6,171	-27%
(-) <i>Beklenen zarar karşılıkları</i>	-7,395	-9,417	27%	-26,005	-39,154	51%
<i>Bilgi: Kur Etkisi<sup>1</sup></i>	-951	-3,250	242%	-7,448	-13,041	75%
(+) <i>Diğer faaliyet geliri altındaki karşılık iptalleri</i>	5,423	3,907	-28%	10,110	19,942	97%
(-) Vergi ve Diğer Karşılıklar	-8,565	-4,785	-44%	-22,213	-20,486	-8%
(-) <i>Serbest Karşılıklar</i>	0	0	n.m.	-500	0	n.m.
(-) <i>Vergi</i>	-8,371	-4,698	-44%	-18,477	-20,154	9%
(-) <i>Diğer karşılıklar (serbest karşılıklar hariç)</i>	-194	-86	-55%	-3,236	-332	-90%
<b>= NET KÂR</b>	<b>23,774</b>	<b>29,323</b>	<b>23%</b>	<b>58,510</b>	<b>86,907</b>	<b>49%</b>

TL'deki değer kaybı nedeniyle düşen karşılık artışı %100 hedge edildiğinden dip kârlılığa etkisi yoktur (Ticar kar/zarar satırına kur hedge'1 kaynaklı gelir dahildir)

# EKLER: BAŞLICA FİNANSAL ORANLAR

	Ara-22	Mar-23	Haz-23	Eyl-23	Ara-23
<b>Kârlılık Oranları</b>					
Ortalama Özkaynak Kârlılığı Kümülatif <sup>1</sup>	51.0%	38.2%	38.3%	41.1%	44.5%
Ortalama Aktif Kârlılığı Kümülatif <sup>1</sup>	5.4%	4.5%	4.2%	4.5%	4.9%
Gider / Gelir Oranı	23.9%	37.9%	37.2%	35.1%	34.8%
<b>Likidite Oranları</b>					
Kredi / Mevduat	81.7%	77.6%	69.9%	74.4%	74.4%
TL Kredi / TL Mevduat	111.0%	92.4%	78.7%	87.3%	85.5%
Düzeltilmiş Kredi / Mevduat (bilanço içi uzun vadeli alternatif fonlama kaynaklarıyla düzeltilen)	68%	67%	60%	64%	64%
TL Krediler/ (TL Mevduatlar + TL Bono + Kredi Kartı İşlemlerinden Kaynaklanan Borçlar)	101.9%	86.5%	74.6%	81.8%	79.5%
YP Kredi / YP Mevduat	55.9%	60.1%	59.4%	59.6%	61.0%
<b>Aktif Kalitesi Oranları</b>					
Takipteki Krediler Oranı	2.6%	2.4%	2.1%	1.9%	2.1%
Karşılık Oranı	5.1%	4.8%	4.6%	4.3%	4.1%
+1. Aşama	0.7%	0.6%	0.6%	0.5%	0.5%
+ 2. Aşama	19.5%	18.4%	20.3%	20.4%	21.4%
+ 3. Aşama	72.4%	70.8%	70.2%	69.6%	67.8%
Net Kredi Riski Maliyeti kur etkisi hariç <sup>2</sup> , kümülatif baz puan <sup>2</sup>	130	85	65	55	61
<b>Sermaye Yeterlilik Oranları</b>					
Sermaye Yeterlilik Oranı (BDDK geçici önlemleri hariç)	16.8%	15.9%	15.8%	16.5%	16.5%
Çekirdek Sermaye Oranı (BDDK geçici önlemleri hariç)	14.5%	13.8%	13.7%	14.4%	14.5%
Kaldıraç	7.5x	7.4x	9.0x	8.2x	8.0x

1 1 Not: 1Ç23, 2Ç23 ve 3Ç23'deki ortalama Özkaynak Kârlılığı ve Ortalama Aktif Kârlılığı hesaplamasında Net Kârın yılın kalan çeyrekleri için yıllıklandırılması tek seferlik kalemleri içermez. Tek seferlik kalemler için lütfen Özet Gelir Tablosu'na bakınız

2 TL'deki değer kaybı nedeniyle oluşan karşılık artışı %100 hedge edildiğinden dip kârlılığa etkisi yoktur (Ticar kar/zarar satırına kur hedge1 kaynaklı gelir dahildir)

# UYARI

Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ("Garanti BBVA"), bu sunum belgesini ("Belge") yalnızca Garanti BBVA ile ilgili ileriye dönük projeksiyonlar ve beklentiler ("Bilgiler") içeren bilgi sağlama amacıyla hazırlamıştır. Garanti BBVA tarafından burada yer alan Bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği için hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bilgiler önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir. Ne Belge ne de Bilgi herhangi bir yatırım tavsiyesi ya da Garanti BBVA hisselerinin ya da herhangi bir hisse senedinin veya sermaye piyasası aracının satın alınması veya bunlara yatırım yapılması veya yapılmaması amacıyla bir çağrı, teklif, davet ve teşvik niteliğinde değildir. Bu Bilgiler ışığında yapılan ve yapılacak olan ileriye dönük yatırımların sonuçlarından Garanti BBVA hiçbir şekilde sorumlu tutulamaz. Belge ve / veya Bilgiler, Garanti BBVA tarafından kendisine bir kopyası teslim edilen kişiler dışında 3. Kişilerce kopyalanamaz veya dağıtılamaz.

Ayrıca burada yer alan yatırım bilgi, yorum ve tavsiyeleri yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Yatırım danışmanlığı hizmeti, yetkili kuruluşlar tarafından kişilerin risk ve getiri tercihleri dikkate alınarak kişiye özel sunulmaktadır. Bu tavsiyeler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanılarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Bu Belge veya Bilgilere dayanılarak yapılan işlemlerden (hatalardan, eksikliklerden) doğacak kayıp, zarar ve masraflardan ve her ne şekilde olursa olsun üçüncü kişilerin uğrayabileceği her türlü zarar ve masraflardan dolayı Garanti BBVA sorumlu tutulamaz.

## Yatırımcı İlişkileri

Levent Nispetiye Mah. Aytar Cad. No:2  
Beşiktaş 34340 İstanbul – Türkiye  
Email: [investorrelations@garantibbva.com.tr](mailto:investorrelations@garantibbva.com.tr)  
Tel: +90 (212) 318 2352

[www.garantibbvayatirimciiliskileri.com](http://www.garantibbvayatirimciiliskileri.com)

