

2018 yılı

Faaliyet Planı

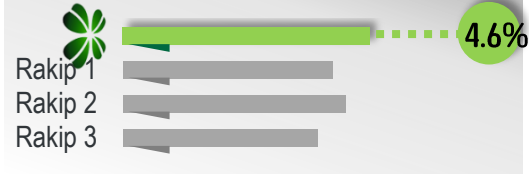
2017 FAALİYET PLANIYLA 2017 MALİ YIL SONU TAHMİNİNİN KARŞILAŞTIRMASI

	2017 FAALİYET PLANI	2017 T		TEMEL ETKENLER
TL KREDİLER	~15%	~20%	BEKLENTİ ÜSTÜ	İŞLETME KREDİLERİ & BİREYSEL KREDİLER
YP KREDİLER (ABD DOLARI CİNSİNDEN)	YATAY/SINIRLI ARTIŞ	DARALMA	BEKLENTİ ALTI	İTFALAR & TALEP YOKSUNLUĞU
NET TOPLAM KREDİ RİSKİ MALİYETİ	~110 BP	~70 BP	BEKLENTİ ÜSTÜ	BEKLENTİNİN ALTINDA GELİŞEN TAKİPTEKİ KREDİLERE GİRİŞLER & GÜÇLÜ TAHSİLAT PERFORMANSI
SWAP MALİYETLERİ DAHİL NET FAİZ MARJİ	2016'YA KIYASLA YATAY	GENİŞLEME	BEKLENTİ ÜSTÜ	ETKİN MARJ YÖNETİMİ VE BEKLENTİ ÜSTÜ TÜFE
NET ÜCRET VE KOMİSYONLAR (YILLIK BÜYÜME)	10%	~15%	BEKLENTİ ÜSTÜ	ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ KOMİSYON ALANLARI VE DAHA DA DİJİTALLEŞMİŞ SÜREÇLER
OPERASYONEL GİDERLER (YILLIK BÜYÜME)	6% ENFLASYON ALTI	TEK HANELİ ENFLASYON ALTI	PARALEL	VERİMLİLİK ARTIRMA ODAĞI
ORTALAMA ÖZKAYNAK KARLILIĞI	~15.5-16%	> 16%	BEKLENTİ ÜSTÜ	TEMEL BANKACILIK GELİRLERİ İTİCİ GÜÇ
ORTALAMA AKTİF KARLILIĞI	~2%	> 2%	BEKLENTİ ÜSTÜ	

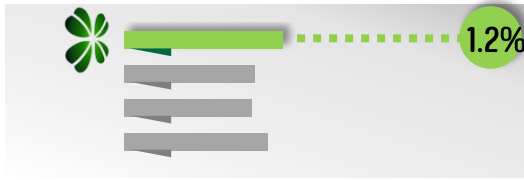
Not: BDDK konsolide olmayan finansallara göre
2017T: 2017 tahmini

LİDER PİYASA POZİSYONU

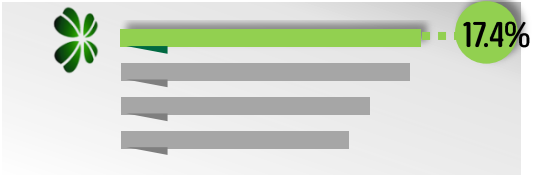
- **EN YÜKSEK SWAP FONLAMA GİDERLERİ DAHİL NET FAİZ MARJI**



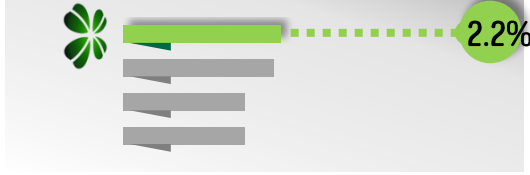
- **EN YÜKSEK NET ÜCRET VE KOMİSYONLARI/ FAİZ GETİRİLİ AKTİFLER + GAYRINAKDİ KREDİLER**



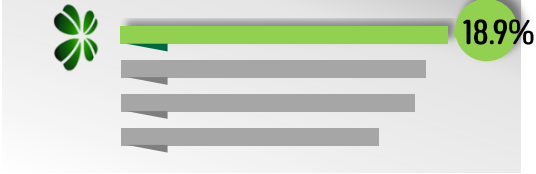
- **EN YÜKSEK ORTALAMA ÖZSERMAYE KARLILIĞI**



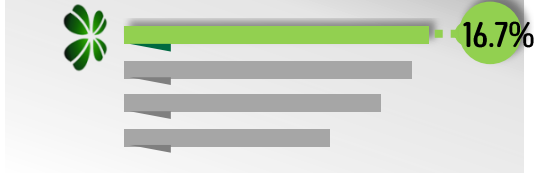
- **EN YÜKSEK ORTALAMA AKTİF KARLILIĞI**



- **EN YÜKSEK SERMAYE YETERLİLİK ORANI**



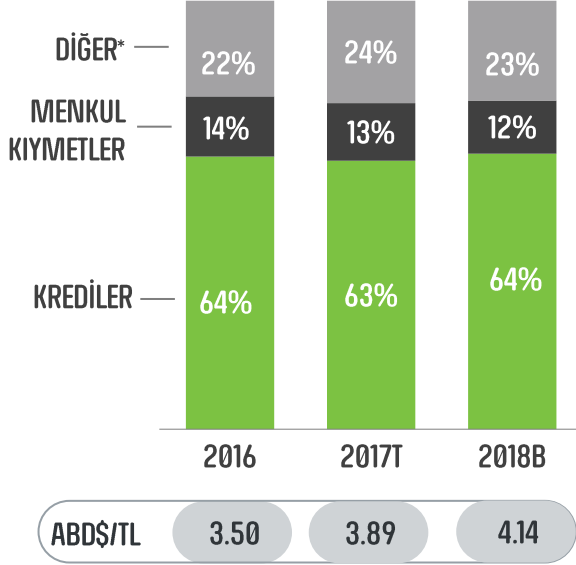
- **EN YÜKSEK ÇEKİRDEK SERMAYE**



Not: Rakip banka karşılaştırmalarında BDDK 9A17 konsolide olmayan finansallar kullanılmıştır.

AKTİF DAĞILIMI – ARTAN SEVİYEDE MÜŞTERİ ODAKLI AKTİFLER

AKTİFLERİN DAĞILIMI (ARALIK ORTALAMALARI)



2018B

2017T

AKTİF BÜYÜMESİ

↑ ~10%

>10%

TL KREDİ BÜYÜMESİ

↑ 14-15%

~20%

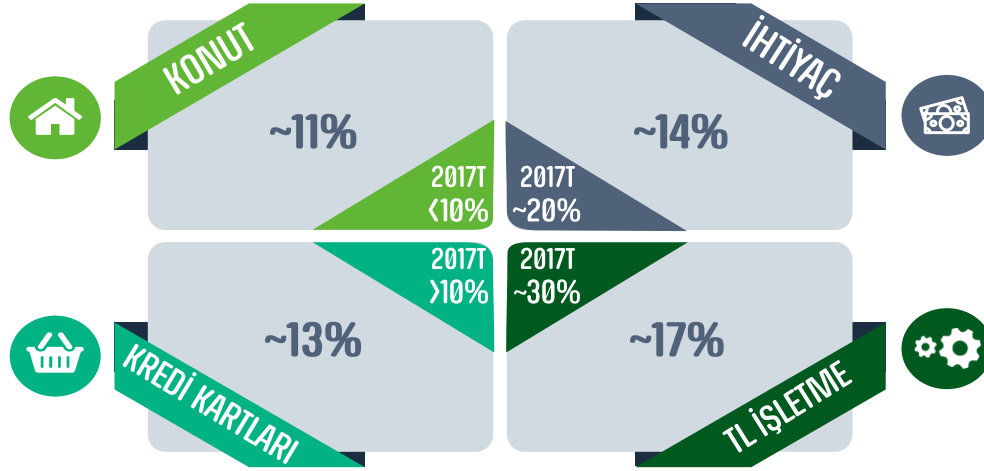
YP KREDİ BÜYÜMESİ (ABD\$)

↔ YATAY

DARALMA

*Diğer aktifler; Getirisiz Aktifleri, Diğer Getirili Aktifleri ve Zorunlu Karşılıkları içermektedir.

KREDİ STRATEJİSİ – TL KREDİLERDE DENGELİ BÜYÜME



SAĞLAM AKTİF KALİTESİ & GÜVENLİ KARŞILIK SEVİYELERİ



2018B

TAKİPTEKİ KREDİLER ORANI

~3.0%

KARŞILAMA ORANI

~140%

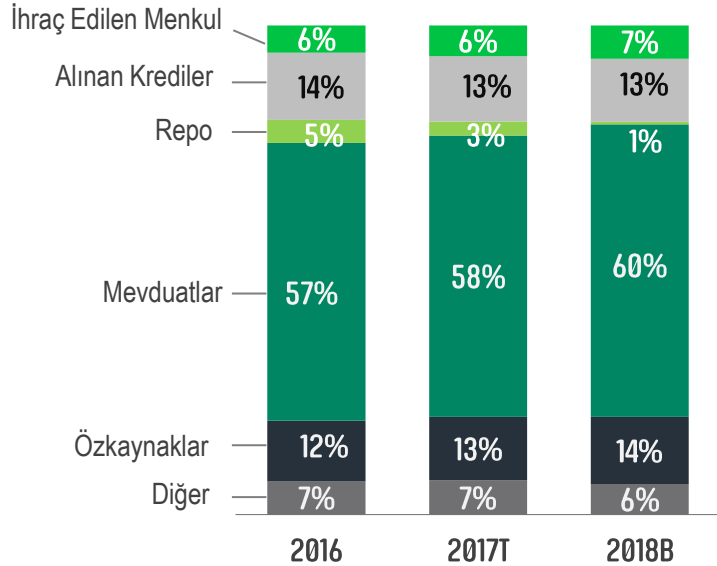
NET TOPLAM KREDİ RİSKİ MALİYETİ (BP)

~100

- TAKİPTEKİ KREDİLERE GİRİŞLER ÖNCEKİ DÜŞÜK BAZINDAN **NORMALLEŞECEK**
- **GÜÇLÜ TAHSİLAT** PERFORMANSI SÜRECEK
- TAKİPTEKİ KREDİ SATIŞI PİYASA KOŞULLARINA GÖRE DEVAM EDECEK

FONLAMA STRATEJİSİ – VADE UYUMSUZLUĞU VE FONLAMA MALİYETİNİN YÖNETİMİ İÇİN İYİ ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ DAĞILIM

PASİFLER & ÖZKAYNAKLARIN DAĞILIMI (ARALIK ORTALAMALARI)



ABD\$/TL

3.50

3.89

4.14

● BAŞARILI ÇİFT PARA BİRİMLİ
BİLANÇO YÖNETİMİ



2018B

2017T

TL MÜŞTERİ MEVDUATI

↑ ~15%

~16-18%

YP MÜŞTERİ MEVDUATI

↑ ~5%

~2-3%

SWAP FONLAMASI

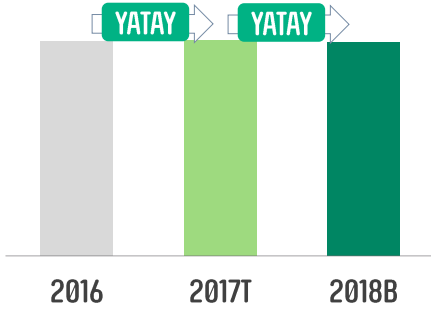
OPORTÜNİST KULLANIM

● 100% ÇEVİRİLEN SENDİKASYON

● PİYASA GÖRÜNÜMÜNE BAĞLI EK YABANCI FONLAMA

DİNAMİK BİLANÇO YÖNETİMİ İLE SAVUNULAN NET FAİZ MARJI

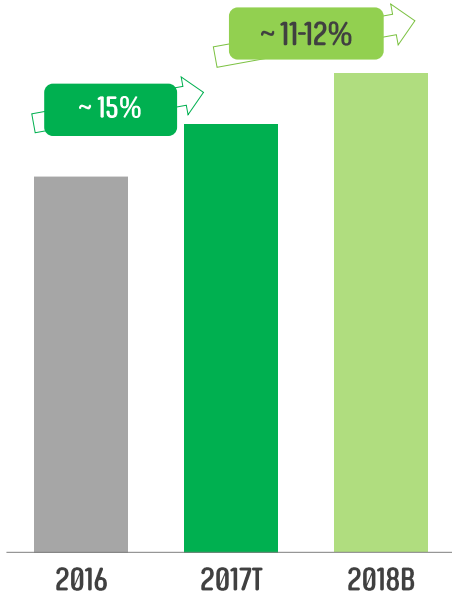
NET FAİZ MARJI -- SWAP MALİYETLERİ DAHİL TÜFEX
TAHVİL GELİRLERİ HARIÇ



- ZAMANLI KREDİ FİYATLAMASI
- DÜŞÜK MALİYETLİ MEVDUAT ODAĞI
- GÜÇLÜ VADESİZ MEVDUAT TABANI
- MARJ OPTİMİZASYONU İÇİN SWAP KULLANIMI
- ENFLASYONDA 1% DEĞİŞİMİN NET FAİZ MARJINA ETKİSİ ~8BP

EN YÜKSEK BAZIN ÜSTÜNE SÜRDÜRÜLEN KOMİSYON BÜYÜME İVMESİ

NET ÜCRET VE KOMİSYONLAR



KOMİSYON BAZINDAKİ PAYI



ÖDEME SİSTEMLERİ: ~10-11% YILLIK BÜYÜME
SATICI AĞI İLE DAHA DA GÜÇLENDİRİLMİŞ İLİŞKİLER KAYNAKLI DESTEK



NAKDI VE GAYRİ-NAKDI KREDİLER: ~ 12% YILLIK BÜYÜME



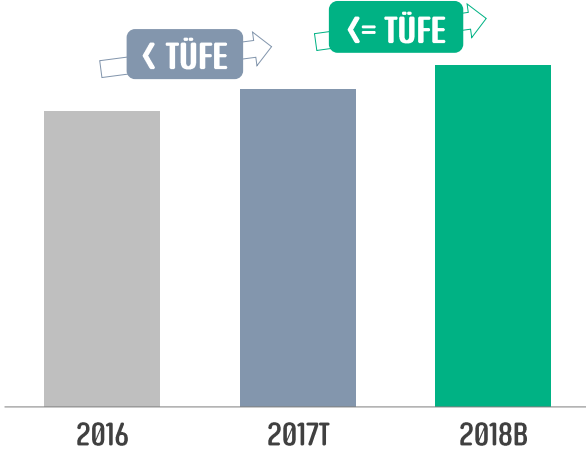
PARA TRANSFERİ: ~14-15% YILLIK BÜYÜME
PARA TRANSFERİ VE SWIFT İŞLEMLERİNDE DAHA DA GÜÇLENDİRİLMİŞ LİDER POZİSYON



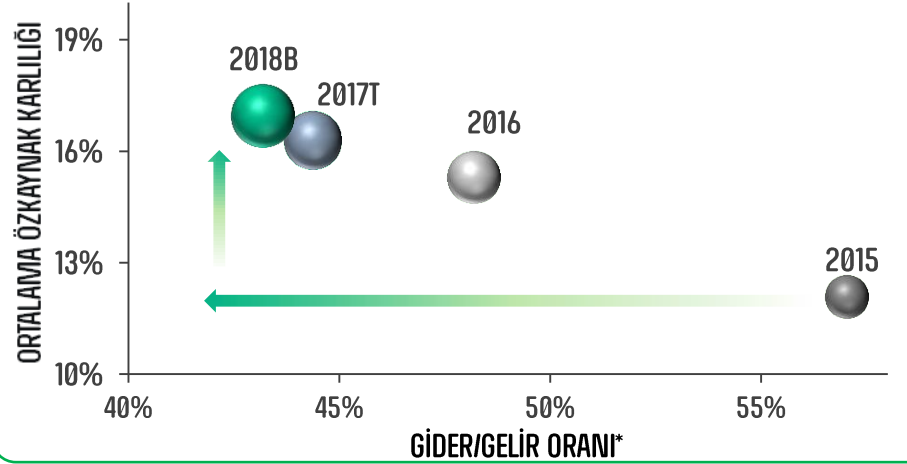
SİGORTACILIK: ~20% YILLIK BÜYÜME
YENİ DİJİTALE ÖZEL ÜRÜNLERDE İYİLEŞTİRMELER
(SAĞLIK SİGORTASI, KAZANÇLI KASKO)

DİSİPLİNLİ MALİYET YÖNETİMİ VE ARTAN VERİMLİLİK

OPERASYONEL GİDERLER



ARTAN VERİMLİLİK



*Gider/Gelir oranı hesaplaması 2017 yılı içerisinde ayrılan serbest karşılıklara göre düzeltilmiştir.

ÖZETLE...

2018 FAALİYET PLANI

TL KREDİLER (YILLIK BÜYÜME)	~14-15%
YP KREDİLER (ABD\$ CİNSİNDEN, YILLIK BÜYÜME)	YATAY
NET TOPLAM KREDİ RİSKİ MALİYETİ	~100 BP
SWAP MALİYETLERİ DAHİL TÜFEX GELİRLERİ HARİÇ NET FAİZ MARJİ	YATAY
NET ÜCRET VE KOMİSYONLAR (YILLIK BÜYÜME)	~11-12%
OPERASYONEL GİDERLER (YILLIK BÜYÜME)	<= TÜFE
ORTALAMA ÖZKAYNAK KARLILIĞI	> 16.5%
ORTALAMA AKTİF KARLILIĞI	> 2.2%



Not: BDDK konsolide-olmayan finansallarına göre

UYARI

Türkiye Garanti Bankası A.Ş. (“TGB”), bu sunum dokümanını (“Doküman”) yalnızca TGB ile ilgili ileriye dönük öngörü ve açıklamaları kapsayan bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır (“Bilgi”). TGB burada verilen Bilgi’nin bütünlüğü ve doğruluğuyla ilgili herhangi bir beyan veya taahhütte bulunmamaktadır. Bilgi, herhangi bir bildirim yapılmaksızın değişebilir. Doküman veya Bilgi yatırım tavsiyesi ya da TGB’nin hissesini almaya ya da satmaya yönelik tavsiye olarak tefsir edilemez. Bu Doküman ve/veya Bilgi kopyalanamaz, ifşa edilemez ya da TGB tarafından Doküman ve/veya Bilgi gönderilen ya da teslim edilen kişi ya da TGB’den talep eden kişi dışında hiçbir kişiye dağıtılamaz. TGB, burada ifade edilen ya da ima edilen ileriye dönük tüm öngörü ve açıklamalarla ya da Bilgi’de veya iletilen diğer tüm yazılı veya sözlü ifadelerde yer alan eksikliklerle ilgili herhangi bir sorumluluk kabul etmemektedir.