

# Birlikte Büyüyoruz

2015  
Faaliyet Raporu



# SUNUŞ

“Yapabildiğimiz her şeyi yapsaydık, buna kendimiz bile şaşardık” der 20. yüzyıl yaşamını icatlarıyla büyük ölçüde etkileyen Thomas Edison...Edison’dan bu yana hayatımız oldukça değişti. Ancak değişim artık tek bir kişinin fikri, yeteneği ya da yaratıcılığı ile gerçekleşmiyor. Bugün yenilikçiliği de yaratıcılığı da katılımcı ve paylaşımcı bir kültür ile ifade ediyoruz.

Her alandaki değişim Finans ve Bankacılık sektörlerinde de yansıma buluyor. Bir bankanın sunduğu finansal hizmetlerin tanımı da gün geçtikçe değişiyor, beklentiler farklılaşıyor. Bugün tüm dünya gerek bireysel gerek kurumsal olarak sağlıklı bir finansal yapıya sahip olmak ya da finansal olarak da sağlıklı olabilmekten söz ediyor. Bunu gerçekleştirebilmenin yolu ise tüm paydaşları bu değişimin bir parçası haline getirmekten geçiyor. Çalışanlarını ve müşterilerini iyi dinleyen, onların ihtiyaçlarını doğru tespit eden, deneyimlerinden faydalanan kurumlar bu yolu birlikte kat ediyor, Garanti gibi...

Garanti; tüm paydaşlarına karşı sorumluluklarını bilerek, onları dikkatlice dinleyerek, ürün ve hizmetlerinde şeffaf, anlaşılır ve sorumlu bir yaklaşımla büyüyor. Sadece ekonomik bir değer yaratma değil, tüm paydaşlarının hayatlarına kalıcı bir değer yaratma hedefi ile ilerliyor. Bu yaklaşımın sonucu olarak da 2015 Faaliyet Raporu’nda “*Birlikte Büyüyoruz*” diyor.

Garanti, insan odaklı yaklaşımı, benimsediği katılımcı paylaşımcı kültür, çözüm odaklı ve dinleyen iş yapış tarzı ile tüm paydaşları için ve tüm paydaşlarıyla birlikte değer yaratıyor. Hem bireysel müşterilerini, hem KOBİleri, hem de kadın-erkek tüm girişimcileri kucaklıyor, ekonomik katkının çok ötesine geçerek, onları destekliyor ve güçlendiriyor. Diğer yandan teknolojiyi hayatı kolaylaştırmak ve daha fazla değer yaratmak için ürün ve hizmetlerle harmanlıyor, müşterilerinin hayatlarına her kanaldan entegre oluyor. İnternet, Mobil, Sosyal medya üzerinden inovatif ürün ve hizmetler sunuyor.

Bunları gerçekleştirirken içinde bulunduğu topluma ve dünyaya karşı sorumluluğunu da asla geri plana atıyor, topluma değer katan projelerle fayda sağlamayı hedefliyor.

Sürekli öğrenen ve gelişen kurumlardan olan Garanti, sağlıklı büyümesini bu yolla gerçekleştiriyor. **2015 Faaliyet Raporu’**nda da bu anlayış içinde gerçekleştirdiği uygulamalardan başlıcalarını dünya ve Türkiye’deki iz düşümleriyle harmanlıyor.



Ekonominin bel kemiği, büyümenin motoru, istihdamın itici gücü, ekonomik ve sosyal kalkınmanın temel taşı... Tüm bunlar sadece Türkiye’de değil, pek çok gelişmekte olan ülkede KOBİ’lerin önemini ifade etmek için kullanılan benzetmeler. KOBİ’lerin teknoloji sayesinde daha geniş pazarlara açılmalarını, rekabetçi ve verimli olabilmelerini önemseyen Garanti, KOBİ’lere destek olabilmek için uzun yıllardır çalışıyor. Küçük bir hatırlatma; 1996’da Türkiye’de ilk kez bir özel banka, Garanti, iş sahibi destek programı altında KOBİlere yönelik destek projesini hayata geçirdi.

“Kadın girişimcinin”  
her zaman  
destekçisiyiz!

Destek Paketi de oluşturdu. Garanti’nin kadınlara olan özeni sadece ekonomi ile ilgili değil. Garanti, Türkiye’de, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ni imzalayan ilk banka olarak, kadınların sosyal ve ekonomik hayata katılmalarını desteklemek amacıyla pek çok faaliyet yürütüyor!

Girişimcilerin  
Hayallerini  
gerçeğe  
çeviriyoruz!

Ekonomik büyüme için girişimciliğin önemine inanan Garanti, girişimcilik ekosistemini desteklemeyi de temel sorumluluklarından birisi olarak görüyor. Girişimcileri desteklemeyi temel görev ve sorumluluklardan biri olarak kabul ediyor, daha fazla girişimciye finansal destek sağlamak, hayallerini gerçeğe çevirmek, Türkiye’nin başarı yükülerini yazacak girişimcilere olanak sağlamak için çalışıyor.



## SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR DÜNYA İÇİN GÖREV BAŞINDAYIZ!

projelerinin finansmanını, iklim değişikliğiyle mücadele adına önemli bir fırsat olarak görüyor. Rüzgâr enerjisi sektörünün en büyük destekçisi olan Garanti, Türkiye rüzgâr enerjisi kurulu gücünde %35 pazar payı ile lider... Ayrıca küçük ölçekli güneş enerjisi sistemleri finansmanında da çalışmalarına hızla devam ediyor. İklim değişikliğiyle mücadelede başrollerden birini kapacak rüzgâr ve güneş enerjilerinin öncü destekçisi olmak, Garanti'yi hem heyecanlandırıyor hem de gururlandırıyor!

Tüm dünyada enerji üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, iklim değişikliğinin yıkıcı etkilerinden korunmak için kaçınılmaz hale geldi. Bu göz ardı edilemez bir gerçek. Garanti Bankası da yenilenebilir enerji

## DİJİTAL ÇÖZÜMLERLE HAYATI KOLAYLAŞ- TIRIYORUZ!

gerçekleştiren ve dijital müşteri olarak tanımlanan kişi sayısı 4 milyon. Bankada nakit hariç tüm finansal işlemlerin %91'i dijital kanallar aracılığıyla gerçekleşiyor. Bu rakamlar daha da hızlanan dijitalleşme konusunda önemli ipuçları veriyor. Garanti'de sayıları hızla artan dijital müşterilerine daha da inovatif ürün ve hizmetler sunmak için çalışıyor!

İnternetin başlangıcını hatırlıyor musunuz? Başlangıcını hatırlamayanlar olsa da bundan sonra hayatımızda olmadığını düşünmek imkansız. İnternet bankacılığının öncülerinden olan Garanti'de İnternet Cep Şubesi üzerinden işlemlerini

—♡—  
çocuklarımızı  
yetiştiren  
öğretmenlerin  
yanındayız!

Yarınların garantisi çocukları yetiştiren öğretmenler herkes için çok önemli. Garanti için de... Öğretmenlerin gelecek nesillerin yetiştirilmesinde çok önemli bir rol üstlendiğine inanan Garanti, Türkiye'nin öğretmenler için faaliyet gösteren

ilk ve tek sivil toplum kuruluşu ÖRAV'ı 2008 yılında kurdu. ÖRAV bugüne kadar 81 ilde 120.000 eğitimcinin gelişimine destek verdi. Öğretmenler, vakıf aracılığı ile aldıkları yenilikçi eğitim teknikleri ile milyonlarca öğrenciyi eğitiyor. Garanti, bu öğrencilerin arasından gelecekte büyük değişimlere imza atacak olanların çıkacağına inanıyor ve bundan büyük bir mutluluk duyuyor!

## İNOVATİF ADIMLARLA SEKTÖRDE ÖNCÜLÜK EDİYORUZ

İletişim toplumun sembolü cep telefonları olmazsa olmazımız... Yanımızdan ayrılmayan, kendileri küçüldükçe işlevleri büyüyen bu akıllı cihazlar adeta hayatımızı yönetmemizde baş yardımcımız. Dünyadaki gelişmeleri yakından takip eden, inovatif uygulamalara ve ürünlere imza atan Garanti Bankası mobil çağa da ilk uyum

sağlayan banka... Yaptığı uygulamalarla hem dünyada hem de Türkiye'de sektöre öncülük etti. Örneğin; Garanti'nin 2005 yılında cep telefonuyla hızlı para transferi sağlayan CepBank uygulamasını başlatan dünyadaki ilk banka olduğunu biliyor muydunuz?

## BAŞARI BİR YOLCULUKTUR, BİR VARİŞ NOKTASI DEĞİL

Elbette Garanti'nin müşterileri, çalışanları, yatırımcıları ve toplumdaki diğer tüm paydaşlarıyla ve onlar için yaptıkları bu alanlarla sınırlı değil... *Başarının bir varış noktası değil, yolculuk olduğuna inanan Garanti*, fark yaratmaya, öğrenmeye, öğrendiklerinden beslenerek büyümeye devam ediyor.

Sosyal  
platformlarla  
müşterilerimize  
çok daha  
YAKINIZ!

Sosyal medya kısa sürede hayatımızın ayrılmaz bir parçası oldu. Üstelik sadece özel hayatımızın ve kişisel zamanlarımızın değil. İşe alım, marka konumlandırma, itibar, reklam vb. özellikleriyle iş hayatının da ayrılmaz bir parçası haline geldi. 40'tan fazla sosyal medya hesabıyla 10 farklı

mecrada faaliyet gösteren Garanti, sosyal medyayı da hızla dijital kanal olarak konumlayıp yaratıcı uygulamalar gerçekleştirecek hem Türkiye'de hem de dünyada ilklere imza attı. İşte sadece biri; Facebook ve Twitter üzerinden para transferi yapılmasını mümkün kılan ilk Türk bankası, Garanti oldu.



# İÇİNDEKİLER

1. Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü
2. Olağan Genel Kurul Gündemi
3. Esas Sözleşme Değişikliği

## GARANTİ HAKKINDA

6. Kurumsal Profil
7. T. Garanti Bankası Ortaklık Yapısı
8. Vizyonumuz, Misyonumuz, Stratejimiz
9. Vazgeçilmez Değerlerimiz
10. Stratejimizin Temel Yapıtaşları
12. Kilometre Taşları
14. Sürdürülebilirlik Politikası
16. Garanti'nin Rekabet Üstünlükleri
18. Sayılarla Garanti

## 2015 DEĞERLENDİRMESİ VE 2016'YA BAKIŞ

22. 2015 Makroekonomik Görünüm
24. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
26. Genel Müdür'ün Mesajı
29. 2016'ya bakış

## 2015 YILINDA GARANTİ

34. Mali Durum, Kârlılık ve Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
36. Finansal Göstergeler ve Rasyolar
38. Garanti'nin Sektördeki Konumu
40. Garanti Bankası Hisse Senedi
42. Garanti'nin Kredi Derecelendirme Notları
43. Kârın Dağıtımı
44. Ödüllerimiz

## 2015 FAALİYETLERİ VE ÖNGÖRÜLER

50. Bireysel Bankacılık
51. Özel Bankacılık
52. Konut Finansmanı

53. Tüketici Finansmanı
54. KOBİ Bankacılığı
55. Ticari Bankacılık
56. Kurumsal Bankacılık
57. Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı
58. Proje Finansmanı
59. Ödeme Sistemleri / Banka ve Kredi Kartları
60. Şubesiz Bankacılık / Dijital Kanallar
61. Sosyal Platformlar Yönetimi
62. Çağrı Merkezi
63. Müşteri Memnuniyeti Müdürlüğü
64. Aktif Pasif Yönetimi
65. Hazine
66. Uluslararası Bankacılık
67. Sigorta ve Bireysel Emeklilik
68. Güvenli Operasyon Müdürlüğü
69. ABACUS
70. İnsan Kaynakları
71. Eğitim
72. İş Sağlığı Güvenliği
73. Sürdürülebilir Bankacılık
77. Sponsorluklarımız
78. Organizasyon ve Süreç Gelişim
79. Ürün Geliştirme ve İnovasyon Yönetimi

## GARANTİ'NİN ENTEGRE İŞTİRAKLERİ

82. GarantiBank International N.V.
83. GarantiBank Moscow
84. Garanti Romania
85. Garanti Emeklilik ve Hayat
86. Garanti Yatırım
87. Garanti Portföy
88. Garanti Leasing
89. Garanti Filo
90. Garanti Faktoring
91. Garanti Ödeme Sistemleri
92. Garanti Konut Finansmanı
93. Garanti Teknoloji

94. Yenilikçiyiz

## KURUMSAL YÖNETİM

102. Özet Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
105. Yönetim Kurulu
108. Üst Yönetim
113. Garanti Bankası Organizasyon Yapısı
114. Organizasyon Yapısı Değişiklikleri
117. Komiteler ve Komite Toplantılarına Katılım

## RİSK YÖNETİMİ

126. Risk Yönetimi Politikaları
133. Destek Hizmeti Alınan Servis ve Kuruluşlar
134. 2015 Yılı Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler
136. İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişlerinin Denetim Komitesi Tarafından Değerlendirilmesi
138. Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

142. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
156. Sorumluluk Beyanı

## FİNANSAL RAPORLAR

157. Yıl Sonu Konsolide Olmayan Finansal Rapor
253. Yıl Sonu Konsolide Finansal Rapor

357. Türkiye Garanti Bankası A.Ş. İletişim Bilgileri



## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu'na

### Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca yıllık faaliyet raporunun 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Denetleme Kurulu Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BBDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartlarının hükümlerini içeren; "BBDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanan finansal tablolarla ("finansal tablolar") tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Banka'nın faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'inci maddesi ve 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Banka'nın 2 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermektedir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasına ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulamasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki mahkemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikle bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Şule Firuzment Bekçe SMMM

**Sorumlu Denetçi**

İstanbul, 3 Mart 2016



# OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1 - Açılış, Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması, Olağan Genel Kurul Tutanağının imzalanması için yetki verilmesi,

2 - Yönetim Kurulunca hazırlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,

3 - Bağımsız Denetçi raporlarının okunması,

4 - Finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,

5 - Banka Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesinin değiştirilmesi,

6 - Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası,

7 - Yıl içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak üzere yapılan atamanın onaya sunulması ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.4.7. numaralı ilkesi gereğince, ataması onaylanan Yönetim Kurulu Üyelerinin Banka dışında aldığı görevler ve gerekçesi hakkında bilgi verilmesi,

8 - Yönetim Kurulu Üye sayısının belirlenmesi, yeni Üye seçimi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.4.7. numaralı ilkesi gereğince, yeni seçilen Yönetim Kurulu Üyelerinin Banka dışında aldığı görevler ve gerekçesi hakkında bilgi verilmesi,

9 - Yönetim Kurulu'nun teklifi çerçevesinde, kârın kullanım şeklinin ve dağıtılacak kârın belirlenmesi,

10 - Yönetim Kurulu Üyelerine yapılacak ödemelerin tespiti,

11 - Türk Ticaret Kanunu'nun 399. Maddesi uyarınca Bağımsız Denetçinin seçimi,

12 - Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.6.2. numaralı ilkesi gereğince, yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları hakkında bilgi verilmesi,

13 - 2015 Yılında Yapılan Bağış ve Yardımların Ortakların bilgisine sunulması ve 2016 yılında yapılacak bağışlar için Bankacılık mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde üst sınır belirlenmesi,

14 - Yönetim Kurulu Üyelerinin Banka ile işlem yapabilmeleri için, Bankacılık Kanunu hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesi,

15 - Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6. İlkesi doğrultusunda 2015 yılı içerisinde çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli işlemler hakkında bilgi verilmesi.



# T. GARANTİ BANKASI A.Ş.

## ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

### ESKİ METİN

#### SERMAYE VE PAYLAR

##### *Madde 7- Bankanın Ana Sermayesi:*

A) Banka, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.8.1999 tarih ve 83/1049 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir. Bankanın kayıtlı sermayesi 10.000.000.000 Türk Lirası ve çıkarılmış sermayesi ise 4.200.000.000 Türk Lirası'dır.

B) Banka'nın çıkarılmış sermayesi, herbiri 1 Kr itibari değerli 420.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu paylardan 182 adedi hamiline, geri kalan 419.999.999.818 adet pay ise nama yazılıdır. Çıkarılmış sermaye tutarı olan 4.200.000.000 Türk Lirası'nın tamamı muvazaadan ari şekilde ödenmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2012-2016 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2016 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2016 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin alınmak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Banka kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır. Yönetim Kurulu, 2012-2016 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın çıkarılmış sermayeyi yeni paylar çıkarmak suretiyle yukarıda belirtilen kayıtlı sermaye tavanına kadar artırmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, nominal değer üstünde pay çıkarma, pay sahiplerinin yeni pay almak haklarının sınırlandırılması konularında karar almaya da yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Bankacılık Mevzuatı uyarınca, nama yazılı hale dönüştürülmemiş olan 182 adet hamiline yazılı payların hamilleri temettü hariç hiçbir ortaklık hakkından yararlanamaz, bu paylara ait temettü haricindeki ortaklık hakları, bu payların nama yazılı hale getirilmesine kadar Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından kullanılır.

### YENİ METİN

#### SERMAYE VE PAYLAR

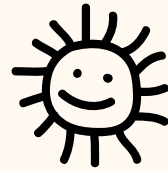
##### *Madde 7- Bankanın Ana Sermayesi:*

A) Banka, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.8.1999 tarih ve 83/1049 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir. Bankanın kayıtlı sermayesi 10.000.000.000 Türk Lirası ve çıkarılmış sermayesi ise 4.200.000.000 Türk Lirası'dır.

B) Banka'nın çıkarılmış sermayesi, her biri 1 Kr itibari değerli 420.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu paylardan 182 adedi hamiline, geri kalan 419.999.999.818 adet pay ise nama yazılıdır. Çıkarılmış sermaye tutarı olan 4.200.000.000 Türk Lirası'nın tamamı muvazaadan ari şekilde ödenmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2016-2020 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2020 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2020 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin alınmak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Banka kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır. Yönetim Kurulu, 2016-2020 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın çıkarılmış sermayeyi yeni paylar çıkarmak suretiyle yukarıda belirtilen kayıtlı sermaye tavanına kadar artırmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, nominal değer üstünde pay çıkarma, pay sahiplerinin yeni pay almak haklarının sınırlandırılması konularında karar almaya da yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Bankacılık Mevzuatı uyarınca, nama yazılı hale dönüştürülmemiş olan 182 adet hamiline yazılı payların hamilleri temettü hariç hiçbir ortaklık hakkından yararlanamaz, bu paylara ait temettü haricindeki ortaklık hakları, bu payların nama yazılı hale getirilmesine kadar Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından kullanılır.



# SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR DÜNYA İÇİN GÖREV BAŞINDAYIZ!



Rüzgâr enerjisi sektörünün en büyük destekçisi olan Garanti 2006 yılından bugüne kadar toplam kurulu gücü 1.789 MW'a ulaşan 55'in üzerinde rüzgâr enerjisi projesine yaklaşık 2,3 milyar Dolar finansman sağladı. Garanti, 2015 yılında da Türkiye rüzgâr enerjisi kurulu gücünde %35 pazar payı ile liderliğini korudu.

*"Doğanın güneş, rüzgar ve gelgit gibi bitmez tükenmez enerji kaynaklarını kullanıyor olmamız gerekirken, yakıt için evlerimizin etrafındaki çitleri deviren kiracı çiftçiler gibiyiz. Ben paramı güneşe ve güneş enerjisine yatırırdım. Ne büyük bir güç kullanışlı. İnsanlar bunu elde etmek için petrol ve eklemeyiz."*

Günümüzde fosil yakıtlar dünyanın birincil enerji arzının yaklaşık %80'ine denk geliyor. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında küresel sıcaklık artışını azami +2 C'ye sınırlamak için bu trendin değişmesi şart... Artan enerji talebini fosil yakıtlı santrallerle karşılamaya devam edersek küresel ısınma +4 C'ye yaklaşacak ya da geçecek. Bu senaryo gerçekleştiğinde, artan sel ve fırtınalar gibi anormal iklim olayları dünya ekonomisini derinden sarsacak. Tüm dünyada enerji üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, iklim değişikliğinin yıkıcı etkilerinden korunmak için kaçınılmaz hale geldi.

Garanti Bankası, yenilenebilir enerji projelerinin finansmanını, iklim değişikliğiyle mücadele adına önemli bir fırsat olarak görüyor. Cari açığı azaltması ve çevresel ve sosyal etkilerinin asgari düzeyde olması nedeniyle rüzgâr enerjisi projelerini azami ölçüde destekliyor. Rüzgâr enerjisi sektörünün en büyük destekçisi olan Garanti 2006 yılından bugüne kadar toplam kurulu gücü 1.789 MW'a yakın 55'in üzerinde rüzgâr enerjisi projesine yaklaşık **2,3 milyar Dolar finansman** sağladı.

2015 yılında Türkiye rüzgâr enerjisi kurulu gücünde **%35 pazar payı ile liderliğini** koruyan Garanti, küçük ölçekli güneş enerjisi sistemleri finansmanında da çalışmalarına hızla devam ediyor.

İnsanlığın kısıtlı kaynaklara mahkum olmadan, çevreyi koruyarak ihtiyaçlarını karşılama çabaları çok yeni değil. Pek çok inovatif ve çevreye değer veren kişi ve kurum yıllarca pek çok çalışma



# SÜRDÜRÜLEBİLİR

## Bİ İÇİ BAŞ

yaptılar. Bunlardan biri de güneş enerjisiyle elektrik üretimi alanında oldukça yaygın kullanılan fotovoltaik (PV) teknolojisi...

PV teknolojisine ilişkin ilk bilimsel çalışma 1839 yılında Fransız fizikçi Alexandre Edmond Becquerel tarafından yapılmış. İlk PV hücresi 1888 yılında ABD’de üretilmiş. Peki PV ile ilgili makalesiyle Albert Einstein’ın 1922 yılında Nobel Ödül’ü aldığını biliyor muydunuz?

Limitsiz bir enerji kaynağı olan Güneş’ten elektrik üretimi sürdürülebilir bir dünyanın mihenk taşı olacak. 1955’ten itibaren ticari alanda kullanılmaya başlanan güneş enerjisi, 2014 yılı sonunda dünyada 200 GW kurulu güce ulaştı. Bugün sadece Almanya güneş enerjisinde 40 GW kurulu güce sahip.

Almanya’ya göre %30 daha yüksek ışıma değerine sahip olan Türkiye’de ise kurulu güç bu ülkenin henüz yalnızca binde 8’i kadar... Oysa Van Gölü’nün yaklaşık yarısı büyüklüğünde bir güneş enerjisi santrali kurduğumuzda, bütün Türkiye’nin elektrik talebini karşılayabiliyoruz; dünyanın ihtiyacı için de Akdeniz Bölgesi’ni kaplasak yeterli olur...

İklim değişikliğiyle mücadelede başrollerden birini kapacak güneş enerjisinin, önümüzdeki dönemde Türkiye’nin en önemli gündem konularından biri olacağını düşündükçe, heyecanımız çok ama çok artıyor!

Rüzgâr enerjisi  
yılından bugüne  
üzerinde rüzgâr e  
sağladı. Garanti, 20  
%

*“Doğanın güneş, rüzgar ve gelgit gibi bitmez tükenmez enerji kaynaklarını kullanıyor olmamız gerekirken, yakıt için evlerimizin etrafındaki çitleri deviren kiracı çiftçiler gibiyiz. Ben paramı güneşe ve güneş enerjisine yatırırdım. Ne büyük bir güç kaynağı! Umarım bunu ele almak için petrol ve kömürün bitmesini beklemeyiz.”*

Thomas Edison





# KURUMSAL PROFİL

1946 yılında Ankara'da kurulan Garanti Bankası, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla **96,2** milyar ABD Doları'na ulaşan konsolide aktif büyüklüğü ile **Türkiye'nin en büyük ikinci özel bankası** konumunda.

Kurumsal, ticari, KOBİ, ödeme sistemleri, özel, bireysel ve yatırım bankacılığı dahil olmak üzere bankacılık sektörünün tüm iş kollarında faaliyet gösteren Garanti; Hollanda, Rusya ve Romanya'daki uluslararası iştiraklerinin yanı sıra hayat sigortası ve bireysel emeklilik, finansal kiralama, faktoring, yatırım ve portföy yönetimi alanlarında önde gelen finansal iştirakleri ile **entegre bir finansal hizmetler grubu**.

31 Aralık 2015 itibarıyla yurt içinde **971** şube, Kıbrıs'ta **7**, Lüksemburg ve Malta'da birer olmak üzere yurt dışında **9** şube, Londra, Düsseldorf ve Şangay'da birer temsilcilik, **üstün teknolojik altyapıya** sahip **4.504** ATM, ödüllü Çağrı Merkezi, mobil, internet ve sosyal bankacılık platformlarından oluşan **çok kanallı dağıtım ağına** sahip Garanti; **19,7** bin çalışanı ile yaklaşık **13,9** milyon müşterisinin her türlü finansal ihtiyacına cevap veriyor.

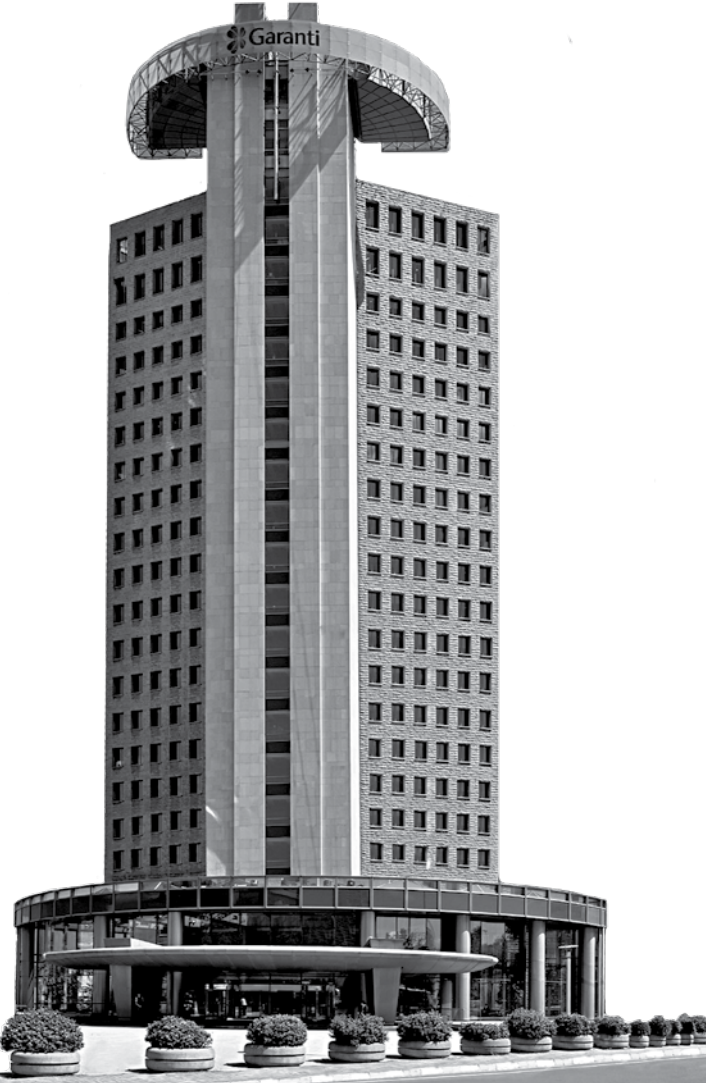
Tüm paydaşlarına değer yaratarak sürdürülebilir büyüme sağlamak hedefiyle ilerleyen Garanti stratejisini; müşterilerine karşı her zaman **"şeffaf", "anlaşılır" ve "sorumlu"** bir yaklaşımla, ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetler sunarak **müşteri deneyimini sürekli iyileştirmek** ilkeleri üzerine yapılandırıyor. Sahip olduğu **yetkin ve dinamik insan kaynağı**; benzersiz teknolojik altyapısı; benimsediği **müşteri odaklı** hizmet yaklaşımı; kaliteden ödün vermeden sunduğu **inovatif ürün ve hizmetleri**, Garanti'yi Türk bankacılık sektöründe lider bir konuma taşıyor.

**Kurumsal yönetim alanındaki en iyi uygulamaları** kendine örnek alan Garanti'nin yönetiminde iki güçlü kurum, **Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A. (BBVA)** ve **Doğu Grubu** sırasıyla **%39,9** ve **%10,0** payla yer alıyorlar. Hisseleri Türkiye'de, **depo sertifikaları İngiltere ve ABD'de** işlem gören Garanti'nin Borsa İstanbul'daki **halka açıklık fiili dolaşım oranı** 31 Aralık 2015 itibarıyla **%50,02**.

Garanti Bankası, dinamik çalışma modeli, yenilikçi ürün ve hizmetlerine entegre ettiği öncü teknolojisiyle fark yaratmaya ve müşterilerinin hayatını kolaylaştırmaya devam ediyor. Garanti'nin, müşterilerine sunduğu **kişiselleştirilmiş çözümlerin** ve **zengin ürün yelpazesinin** **75,9** milyar ABD Doları değerinde nakdi ve gayri nakdi kredi portföyüne ulaşmasında önemli bir

payı bulunuyor. Gelişmiş risk yönetimi sistemleri ve yerleşik risk kültürü sayesinde yakaladığı **yüksek aktif kalitesi** ise Garanti'yi sektördeki rakiplerinden farklı kılıyor.

Garanti, vazgeçilmez değerlerinden yola çıkarak **sürdürülebilirliği**, çevreye ve topluma olumsuz etkileri en aza indirmenin yanında, müşterileri, çalışanları, hissedarları ve faaliyet gösterdiği yerlerdeki tüm kitleler ile uzun vadeli değerleri paylaşarak, **gelecek için güçlü ve başarılı bir iş modeli yaratma taahhüdü** olarak tanımlıyor. Garanti, sürdürülebilir bankacılık anlayışını, spordan eğitime, sanattan doğaya ve iş dünyasını bilgilendirmeye kadar farklı alanlardaki toplumsal yatırım programları ile güçlendiriyor.





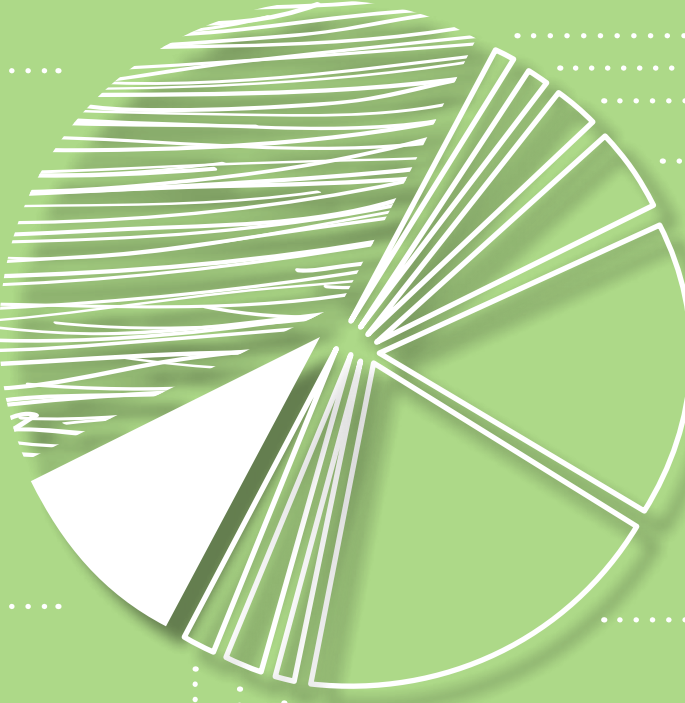
# GARANTİ BANKASI ORTAKLIK YAPISI

BBVA  
(BANCO BILBAO  
VIZCAYA .....  
ARGENTARIA, S.A.)

**%39,90**

DOĞUŞ GRUBU  
TOPLAM .....

**%10,00**



TANIMLANAMAYAN  
%1,28

YABANCI  
BİREYSEL  
YATIRIMCILAR  
%0,60

YERLİ  
BİREYSEL  
YATIRIMCILAR  
%4,56

## Yönetici Hisseleri

Banka'nın Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Genel Müdür ve Yardımcıları halka açık paylardan pay edinebilmektedirler ve bu kişilerin Banka hisselerine ilişkin işlemleri SPK düzenlemeleri gereğince kamuoyuna duyurulmaktadır.

Not: Kurumsal yatırımcıların ve yabancı bireysel yatırımcıların dağılımı IPREO Hissedar Analizi Ocak 2016 raporunu; halka açıklık fiili dolaşım oranı ve yerli bireysel yatırımcı payı ise Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerini baz almaktadır.



# Vizyonumuz:

Avrupa'da *en iyi banka* olmak.

# Misyonumuz

Etkinliğimiz, çevikliğimiz ve örgütsel verimliliğimizle  
müşterilerimize, hissedarlarımıza, çalışanlarımıza,  
topluma ve çevreye kattığımız değeri  
*sürekli* ve *belirgin* bir biçimde artırmak.

# STRATEJİMİZ

Müşterilerimize karşı her zaman *"şeffaf", "anlaşılır" ve "sorumlu"*  
bir yaklaşımla, ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetler sunarak müşteri  
deneyimini sürekli iyileştirmek, tüm paydaşlarımıza değer yaratarak  
*sürdürülebilir büyüme* sağlamak.



# VAZGEÇİLMEZ DEĞERLERİMİZ

## "MÜŞTERİLERİMİZ..."

- » Tüm faaliyet ve çabalarımızın odak noktasıdır.
- » Müşterilerimizin memnuniyetini her zaman beklentilerinin üzerinde sağlamayı hedefleriz.
- » Müşterilerimize karşı her zaman açık, saygılı, yardımcı, çözüm odaklı ve güler yüzlüüz.

## "İYİ AHLAKLI BANKA VE BANKACILARIZ"

- » Kanunlara ve yasal düzenlemelere titizlikle uyarız, bundan taviz vermeyiz.
- » Birey ve örgüt olarak vicdanımızın rahat olması çok önemlidir.

## "BİZİM İÇİN EN ÖNEMLİ UNSUR İNSANDIR"

- » En önemli değerimiz insan kaynağına sürekli yatırım yaparız.
- » Kalitemizin gücü ve teminatı tüm çalışanlarımızdır.
- » Yetkilendirilmelerine önem veririz, inisiyatif kullanmaya özendiririz.
- » İyi işi ve örnek davranışları fark eder, takdir etmeyi önemseriz.
- » Yüksek enerjiliyiz, birbirimize destek oluruz, bilgi ve deneyimi paylaşıyoruz.
- » İşimizle ilgili heyecan duyarız, kendi işimizin lideriyiz.

## SÜREKLİ GELİŞİM

- » Kalitemizi sürekli geliştirerek sürdürürüz.
- » Sürekli gelişim için çalışanlarımıza ve teknolojiye yatırım yapmak, politikamızın ayrılmaz bir parçasıdır.
- » Kalitemizi geliştirme konusundaki yaklaşım tarzımız proaktiftir. Müşterilerimiz ihtiyaç ve beklentilerini dile getirmeden önce, bu ihtiyaçları tespit edip çözüm üretme yönünde çaba gösteririz.

## ÇEVRESEL VE SOSYAL SORUMLULUKLARIMIZ

- » Topluma, doğal çevreye ve insanlığa yararlı olmak için azami çaba gösteririz.
- » Garanti'nin bütün paydaşları için yarattığı çevresel ve sosyal değer, sadece bankacılık sektöründe değil, ülke ekonomisi genelinde örnek alınacağına ve ülkemizin gelişmesine büyük katkısı olacağına inanırız.

## EKİP ÇALIŞMASI

- » Etkin ekip çalışmasına ve açık iletişime inanırız.
- » Ortak hedeflere doğru işbirliği ile çalışırız, sonuç üretiriz.
- » Katı hiyerarşiye karşıyız.
- » Vizyonumuza ulaşmak için tek yürek tek bilek halinde çalışırız.
- » Davranış ve söylemlerimizle birbirimize karşı her zaman güler yüzlü ve saygılı davranırız.



# STRATEJİMİZİN TEMEL YAPITAŞLARI

## MÜŞTERİ ODAKLILIK

- » Yenilikçi, ihtiyaca yönelik ürünler ile yüksek hizmet kalitesi
- » Hızlı, anlaşılır ve sade iş süreçleri
- » Müşteri memnuniyeti anayasası

## YETKİN İNSAN KAYNAĞINA ODAKLILIK

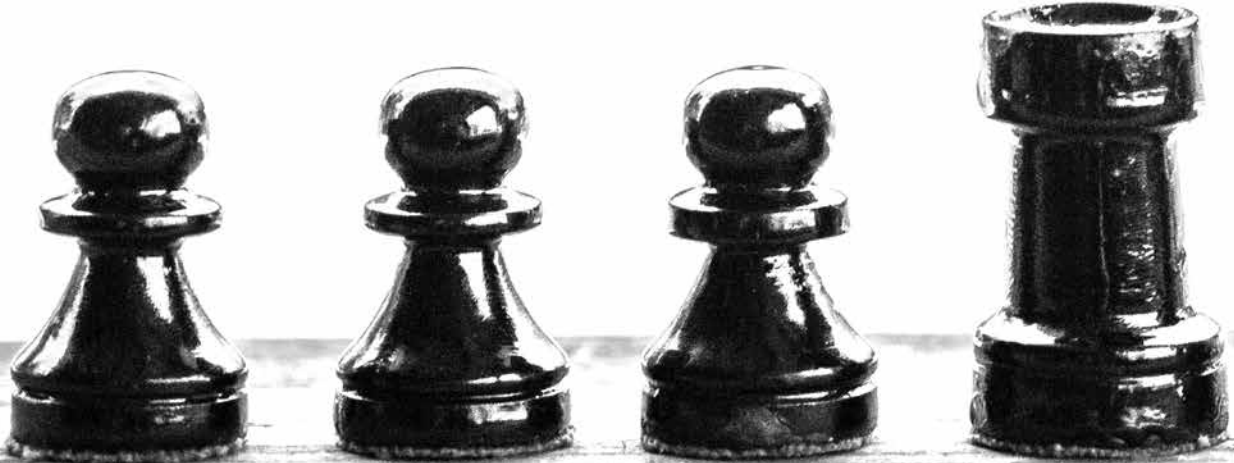
- » Yetkin ve yetkili insan kaynağına sürekli yatırım
- » Çalışan mutluluğuna odaklanma
- » Performansa dayalı ve içeriden terfi odaklı yönetim politikası

## TEKNOLOJİK YENİLİĞİN SÜREKLİLİĞİNE ODAKLILIK

- » İş alanlarıyla bütünleşik, sürekli gelişen, en iyi ve hızlı teknolojik donanım
- » En güncel bilişim altyapısı

## OPERASYONEL ETKİNLİĞE ODAKLILIK

- » İş modeli ve süreçlerimizin etkinliği ve verimliliği
- » Maliyet ve gelir sinerjileri





## DİSİPLİNLİ BÜYÜMEYE ODAKLILIK

- » Gerçek bankacılık ilkesiyle sürdürülebilir büyüme
- » Güçlü aktif kalitesi
- » Sermayenin etkin kullanımı

## GÜÇLÜ DAĞITIM KANALLARINA ODAKLILIK

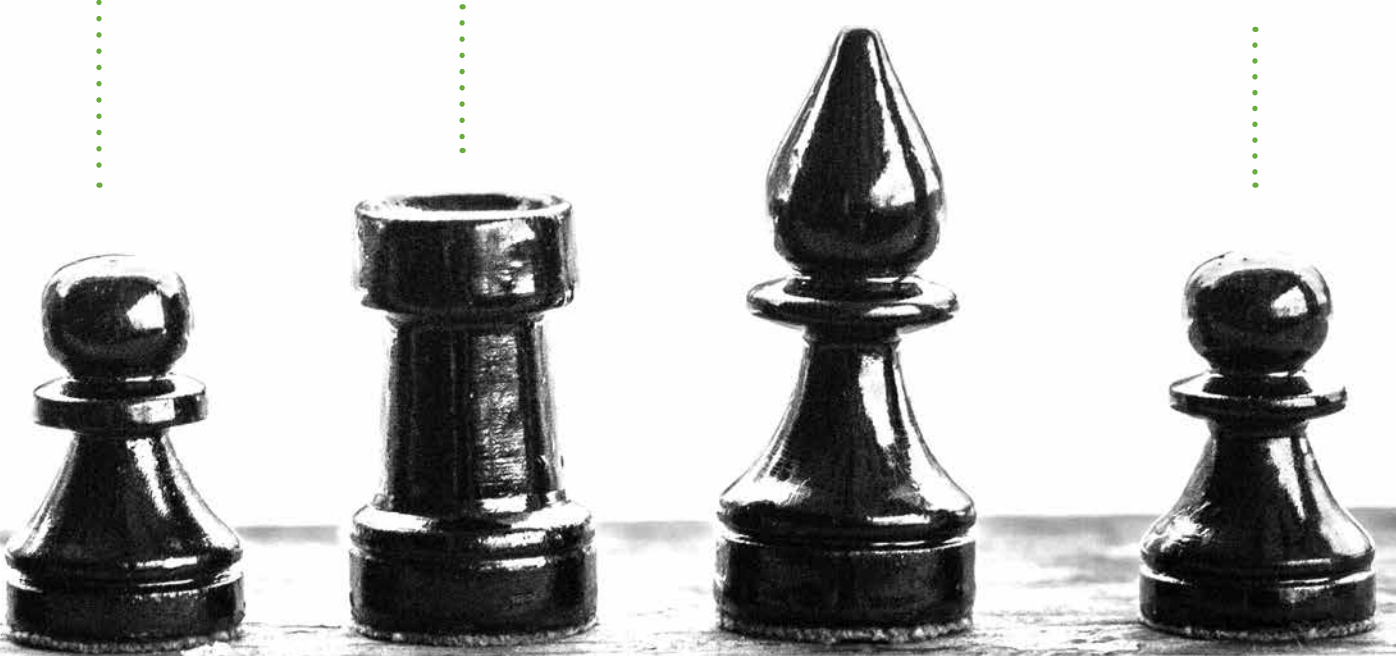
- » Yaygın ve verimli şube ağı
- » Bütünleşik kanal stratejisi ile mükemmel müşteri deneyimi
- » Dijital platformlara sürekli yatırım ve öncülük

## SÜRDÜRÜLEBİLİR BANKACILIĞA ODAKLILIK

- » Kurumsal yönetim değerlerine, etik ve kurumsal değerlere bağlı kalmak
- » Banka faaliyetleri, ürün ve hizmetleri nedeniyle oluşan çevresel ve sosyal etkileri asgari düzeye indirmek
- » Toplum ve çevre için değer üretmeyi gözetken bir yaklaşımla, toplumsal gelişimin desteklenmesi ve çevrenin korunması için yüksek standartlar geliştirmek ve bu alanda aktif rol almak

## RİSK YÖNETİMİ VE DENETİMİNE ODAKLILIK

- » Uluslararası standartlarda risk ölçümlemeleri
- » Riskin getiriyle ilişkilendirilerek ekonomik sermayenin optimum dağılımını sağlayan portföy bazında risk yönetimi
- » Proaktif denetim sistemleri





Kilometre  
Taşları



# 1946

» Ankara'da kuruldu.

# 1990

» İlk halka arzını gerçekleştirdi.  
» Banka'nın hisseleri İMKB'de işlem görmeye başladı.

# 1995

» “Öğlen Açık Banka” uygulamasını başlatan ilk banka oldu.  
» Türkiye'nin ilk nakit yönetimi hesabı E.L.M.A.'yı sundu.

# 1983

» Finans, sanayi ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren Doğuş Grubu'na katıldı.

# 1993

» Türkiye'de ilk kez yurt dışına hisse ihracını gerçekleştiren kurum oldu.

# 2000

» Türkiye'nin ilk çipli ve çok markalı kredi kartı Bonus Card'ı sundu.  
» Türkiye'nin ilk uçuş mili kazandıran kartı Shop&Miles sunuldu.

# 1999

» “Sanal POS” sistemini sunan ilk banka oldu.  
» Türkiye'nin ilk e-ticaret sitesini kurdu. (<http://eticaret.garanti.com.tr>)  
» Dünyada ilk ihracat alacakları sekürütizasyonunu gerçekleştirdi.

# 1997

» Türkiye'nin gerçek zamanlı online hizmet sunan ilk çok şubeli özel bankası oldu.  
» İnternet ve telefon bankacılığını bir arada sunan ilk Türk bankası oldu.  
» Türkiye'nin ilk Doğrudan Tahsilat Sistemi'ni sundu.

# 1996

» Türkiye'de ilk kez bir özel banka, Garanti, “iş sahibi destek programı” altında KOBİ'lere yönelik destek projesini hayata geçirdi.  
» Nakit Yönetimini ayrı bir departman olarak kuran ilk kurum oldu.

# 2007

» Garanti Bankası, Avrupa'nın önde gelen sigorta şirketlerinden Eureko B.V. (Hollanda) ile Garanti Sigorta'daki %80 ve Garanti Emeklilik'teki %15'lik hissesini devretmek üzere anlaştı.  
» Türkiye'nin ilk Online Tedarikçi Finansmanı “Garanti İskonto” sistemini başlattı.  
» Türkiye'nin ilk Risk Paylaşımı Doğrudan Tahsilat Sistemi'ni başlattı.  
» “Dokun&Geç” altyapısına sahip Bonus Trink kredi kartlarını, dünyada bir ilk olan sticker, Avrupa'da birer ilk olan saat ve anahtarlık formlarında sundu.  
» Avrupa ve Türkiye'de ilk kez kartın başış özelliği, plastiği ve iletişim materyalleriyle tam bir ekolojik ürün olan Çevreci Bonus Card'ı kullanıma sundu.  
» Müşterilerine Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda (VOB) internet şubesi üzerinden işlem yapmak olanağı sağlayan Türkiye'deki ilk banka oldu.

# 2009

» “E-devlet” ödemelerinin yapıldığı Türkiye'deki ilk banka oldu.  
» Türkiye'de bir ilk olan hem çok markalı hem de markaya özel sadakat uygulamalı kredi kartı Money Card'ı sundu.  
» Türkiye'de ilk geç EFT uygulaması başlattı.  
» Dünyada ilk defa, Western Union ödemeleriyle internet şubesi üzerinden para gönderme/alma ayrıcalığını müşterilerine sundu.  
» Türkiye'nin ilk Altın Finansmanı sistemini başlattı.  
» Yabancı kart sahiplerinin, ödemelerini kendi yerel para biriminde yapabilmelerini sağlayan DCC (Dynamic Currency Conversion) POS uygulamasını sundu.  
» Garanti, sera gazı emisyonlarını hesaplamaya başladı.

# 2011

» Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA), GE Capital Corporation ve Doğuş Holding AŞ'den satın aldığı hisseler ile Garanti Bankası yönetiminde Doğuş Grubu ile eşit stratejik ortak oldu.  
» Garanti Bankası, Eureko Sigorta'daki satış opsiyonunu kullanarak %20'lik hissesini Eureko B.V.'ye sattı.  
» Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (The United Nations Environment Programme Finance Initiative - UNEP FI) üyesi oldu.  
» Türkiye'nin kültür ve düşünce yaşamına uzun yıllar hizmet vermek üzere “SALT”ı kurdu.  
» İklim değişikliği ile ilgili küresel raporlama sistemi Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) 2011 Global 500 raporuna girdi.  
» Türkiye'de en uzun vadeli Eurobond ihracını gerçekleştiren ilk özel kuruluş oldu.  
» Türkiye'nin ilk uzun vadeli TL proje finansman kredisini sağladı.  
» Turkcell ve MasterCard işbirliği ile Türkiye'de bir ilk olarak cep telefonlarına entegre olabilen ön ödeme kart Cep-T Paracard'ı sundu.

# 2012

» Garanti Bankası Çevre Yönetim Sistemi ve Çevre Politikası'nı oluşturdu.  
» Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (United Nations Global Compact) imza attı.  
» İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'ne (TBCSD) Türkiye'den üye olan ilk Banka oldu.  
» Sosyal medya kullanıcılarına özel kampanyalar sunan Garanti Link ile Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdi.  
» Gelire, birikim kabiliyetlerine ve alışkanlıklara göre farklı açılış ve düzenli ödeme tutarları doğrultusunda farklı getiri imkanları sunan Net Hesap ile Türkiye'de bir ilke imza attı.  
» Sektörün ilk Oto Kredisi Destek Hattı 444OTOM'u hizmeti sundu.  
» Söz ile iletilen talebi anlayarak müşterileri ilgili adıma yönlendiren Sesli Çağrı Yönlendirme (Call Steering) uygulamasını hayata geçiren Türkiye'deki ilk banka oldu.  
» Dünyada bir bankanın geliştirdiği ilk Windows 8 uygulamasını Garanti Bankası sundu.  
» Shell işbirliği ile Türkiye'de bir ilk olarak yakıt ve nakit yönetimini tek kart altında toplayan “Shell Partner Card”ı sundu.  
» Türkiye'de KOBİ'lere özel geliştirilen ilk temassız özelliğe sahip “Easy Card”ı sundu.  
» Süt üreticileri ile birlik/kooperatifler arasındaki alım/satım işlemlerinin otomasyonunu sağlayan ve nakit akışını düzenleyen Takas Kart Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdi.  
» Dünyada ilk kez, otomobil bayilerinin ikinci el araç alımındaki işletme sermayesi ihtiyacına tümüyle web tabanlı olarak çözüm getiren Takas Kredi ürününü sundu.

# 2013

» Yurt dışı havale akımlarına dayalı (DPR) sekürütizasyon programı çerçevesinde, dünyada en uzun vadeli ve en yüksek tutarlı krediyi sağlayan kuruluş oldu.  
» Orta Vadeli Tahvil (Medium Term Note) Programı çerçevesinde Türkiye'de en uzun vadeli ihracı gerçekleştirdi ve Avro, Çek Kronu, Rumen Leyi, İsviçre Frangı ve Avustralya Doları cinsinde ihraçlar gerçekleştiren ilk Türk kuruluş oldu.  
» Dünyada bir ilki gerçekleştiren, cep telefonu ile temassız ödeme özelliğini, Turkcell işbirliğiyle, Mastercard ve Visa kullanıcılarının hizmetine sundu.  
» “Garanti Mortgage Emlakçılar Emekli Ediyor” programı ile emlak ofislerine yönelik uzun vadeli sadakat programı oluşturarak Türkiye'de bir ilke imza attı.  
» Kentsel dönüşüm ile ilgili bilgi vermeye amaçlayan bir web sitesi kuran ilk banka oldu. ([www.kentseldonusumcevaplari.com](http://www.kentseldonusumcevaplari.com))  
» İlk yüksek montanlı elektrik üretim özelleştirmesi finansmanı Garanti'nin liderliğinde başarıyla sonuçlandırıldı.  
» Facebook'ta bulunan güvenli form ile destek kredisini başvurusu almaya başlayarak dünyada bir ilke imza attı.  
» Facebook ve Twitter üzerinden para transferi yapılmasını mümkün kılan ilk Türk bankası oldu. CepBank'ın sosyal platformlara uygun versiyonu hayata geçirildi.  
» Dijital işlem bankacılığını bir adım öteye taşıyarak, kişilerin hayatına entegre yaşayan bir servis olan iGaranti'yi sundu ve mobil dünyada bir ilke imza attı.  
» Cep Şubesi ile öncü platformların hepsinde uygulaması yer alan ilk Türk bankası oldu.  
» Engelli Dostu Bankacılık anlayışıyla yeni şubeler düzenleyen ilk Türk bankası oldu.  
» Sürdürülebilirlik Raporu ile Küresel Raporlama İnişiyatifi (GRI) tarafından A seviyesine layık görülen ilk Türk Bankası oldu.

# 2015

» Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'nin Gelişmekte olan Piyasalar kategorisinde yer almaya hak kazanarak endekste ki tek Türk şirketi oldu.  
» “Caring for Climate (C4C)” ve “Business Leadership Criteria on Carbon Pricing” inisiyatiflerini imzalayan ilk Türk bankası oldu.  
» CDP İklim Değişikliği Programı'nda, en yüksek performans grubu olan A Bandı'nda yer alarak “CDP Global Leaders Report”a dahil olan tek Türk şirketi oldu.  
» Garanti'nin desteği ve işbirliğiyle, Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından CDP Su Programı hayata geçirildi.  
» Garanti ilk CDP Su Raporunu yayınladı ve CDP Türkiye Su Programı'na ilk defa yanıt veren 15 şirketten biri oldu.  
» Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomiye geçme sürecindeki aciliyetin bilincinde olan Garanti, 2015 yılında “İklim Değişikliği Eylem Planı” beyanında bulunan ilk ve tek Türk bankası oldu.  
» Hem TL hem YP cinsinden ihraca imkan tanıyan İpotek Teminatlı Menkul Kıymet ihraç programını kuran ilk banka oldu.  
» Facebook üzerinde geliştirdiği Automik uygulaması ile kullanıcılarının Facebook üzerinden oto kredisini ön başvurusuna olanak sağlayan ilk banka oldu.  
» WhatsApp uygulaması üzerinden bankacılık hizmetiyle Türkiye'de bir ilki gerçekleştiren, Şube/Paramatik adresi ve piyasalarla ilgili anlık bilgiyi bu uygulama üzerinden sundu.  
» Şubelerdeki Müşteri İlişkileri Yöneticileri'nin, müşterilere şube

# 2014

» Türkiye'de “Orta Vadeli Tahvil” (Medium Term Note) programı altından Japon Yeni cinsinden ihraçlar gerçekleştiren ilk Türk kuruluş oldu.  
» Sürdürülebilirlik yaklaşımı ve performansı ile çevresel, sosyal ve yönetim kriterlerine göre değerlendirilerek, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.  
» 2013 yılı sonuna kadar 18 aylık dönemi kapsayan sürdürülebilirlik raporunu, Küresel Raporlama İnişiyatifi'nin (GRI) yeni G4 Sürdürülebilirlik Raporlama Kılavuzuna göre “Kapsamlı” seçeneğiyle hazırlayarak yayınlayan ilk banka oldu.  
» Doğal Hayatı Koruma Vakfı'nın (WWF) Yeşil Ofis Programı'nı (Green Office) Genel Müdürlük'te başarıyla tamamlayarak, WWF-Türkiye'den Yeşil Ofis Diploması'nı almaya hak kazanan ilk Türk bankası oldu.  
» Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) Türkiye İklim Saydamlık Liderliği Endeksi'nde değerlendirmeye katılan 42 şirket arasında en yüksek puanı alarak, “CDP 2014 Türkiye İklim Saydamlık Liderliği” ödülüne layık görüldü.  
» Birleşmiş Milletler'in “Kadının Güçlenmesi Prensipleri”ne imza atan ilk Türk bankası oldu.  
» Sera gazı emisyonlarını ve iklim değişikliği stratejisini 5. kez

dışında da hizmet verebileceği “iPad Bankacılık Uygulamasını” hayata geçirerek Türkiye'de büyük ölçekli bankalar arasında bir ilki gerçekleştirdi.  
» Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) Business Hub'ın üyesi ilk Türk bankası oldu.  
» Kadın girişimcilerin tedarik zincirine katılması amacıyla kurulan global oluşum WeConnect International'a üye Türkiye'deki ilk banka oldu.  
» Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Çiftçi Kayıt Sistemi veri tabanına entegre olarak online sorgulama yapan ilk özel banka oldu.  
» İnternet ve Cep Şubesi'nden iTunes Kodu satışına başlayarak Türkiye'de bir ilke imza attı.  
» Türkiye'de ilk kez, Cep Şubesi'ne parola yazmadan önceki giriş sayfasına QR ile para çekme özelliği ekleyerek müşterilerin login olmadan ATM'den para çekmelerine olanak sağladı.  
» Kredi kartı sektöründe bir ilk olan BonusFlaş'ı sundu. Tüm kartlara ve daha önce mobil uygulamaların sunmadığı pek çok işleme tek bir platform üzerinden erişim imkânı sağlayan BonusFlaş, aynı zamanda harcama alışkanlıklarını analiz ederek, müşteriler için en uygun kampanyaları Push bildirimlerle öneriyor.  
» Garanti, Türkiye'de bir ilk olarak, İş Sağlığı ve Güvenliği yazılımını devreye aldı ve tüm lokasyonlarda kullanıma açtı.  
» Türkiye'de bir altyapı yatırımına, mevcut kreditor grubuna göre ardil olarak yapılandırılmış bir “Junior Loan” ile finansman sağlayan ilk Türk Bankası oldu.

# 2006

» Finansaldan görsele tüm parametreleri kişiselleştirilebilen, dünyanın ilk esnek kredi kartı Flexi Card'ı sundu.  
» Temassız çip teknolojisiyle Dokun&Geç özelliğine sahip Bonus Trink'i hizmete sundu.  
» Türkiye'de ilk kez POS üzerinden fatura tahsilatı uygulamasını başlattı.  
» “5 dakikada kredi” ürününü ile başvuruların değerlendirilmesinin en geç beş dakikada müşteriye iletilmesini sağlayan yeni bir yapı kurdu.  
» Türkiye'de “Kağıtsız Bankacılık” ortamı yaratan ilk banka oldu, kimlik tarama uygulamasıyla dünyada bir ilki gerçekleştirdi.  
» “Kadın Girişimci Destek Paketi”ni sunan ilk özel Türk bankası oldu.  
» Türkiye'de American Express Centurion Line kartlarını verme ve üye işyeri kabul etme yetkisine sahip tek banka oldu.

# 2008

» Kurucu pay senetlerini geri alarak kurumsal yönetim alanında önemli bir adım attı.  
» Türkiye'nin ilk Stok Finansmanı Sistemi'ni başlattı.  
» Türkiye'nin ilk mortgage çağrı merkezi 444 EVİM'i kurdu.  
» Türkiye'de ve dünyada ilk kez POS üzerinden taksitli ticari kredi kullanma imkanı sunan POS'tan Kredi'yi başlattı.  
» Türkiye'de ilk kez, banka müşterisi olmadan ATM'lerden para transferi sağlayan Bankasız Havale işlemini sundu.  
» Öğretmenlerin kişisel ve mesleki gelişimine yönelik sürdürülebilir iyileştirmeler yapmak amacıyla faaliyet gösterecek Öğretmen Akademisi Vakfı'nı (ÖRAV) kurdu.

# 2010

» Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurdu.Garanti, sera gazı emisyonlarını ve iklim değişikliği stratejisini CDP'ye açıkladı.  
» İnternet şubesi üzerinden yapılabilen Western Union işlemleri Türkiye'de ilk kez Garanti ATM'leri üzerinden hizmete sunuldu.  
» Dünyada ilk kez NFC (Yakın Alan İletişimi) ile ödeme imkanı sunan Bonuslu Avea SIM kartı hizmete sundu.  
» Küçük ve orta ölçekli işletme sahibi kadınlara hizmet veren bankaların bir araya geldiği en büyük ağ olan Global Banking Alliance For Women'a, Türkiye'den ilk ve tek üye olarak katıldı.

# 2005

» Cep telefonu ile hızlı para transferi sağlayan CepBank uygulamasını başlatan dünyadaki ilk banka oldu.  
» Garanti, şirketlerin insan kaynakları uygulamasının kalitesini belgeleyen Investors

in People (İP-İnsana Yatırım Yapanlar) başarı sertifikasını alan ilk Türk sermayeli şirket oldu.  
» Türkiye'de ilk kez ATM üzerinden kartsız fatura ödeme ve para yatırma hizmetlerini sundu.

» General Electric, Doğuş Grubu ile yaptığı anlaşma ile Garanti'ye eşit stratejik ortak oldu.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI

### Amaç ve Kapsam

Garanti Bankası, Avrupa'da en iyi banka olma vizyonunu ve etkinliği, çevikliği ve örgütsel verimliliğiyle müşterilerine, hissedarlarına, çalışanlarına, topluma ve çevreye kattığı değeri sürekli ve belirgin bir biçimde artırma misyonunu güçlendirmek için, faaliyetlerinin sorumlu bir şekilde yürütülmesinin önemini kabul etmekte ve bu Politika ile; Sürdürülebilirlik stratejisini ve bu konudaki tüm çabalarını yönlendirecek ilkeleri belirlemeyi hedeflemektedir. Bu ilkeler Garanti Bankası'nın, Türkiye'de karşı karşıya olduğu önemli sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını etkin biçimde tanımlamasını ve ele almasını desteklemektedir.

Banka'nın Türkiye'deki iş faaliyetlerini kapsayan bu Politika, kurumsal düzenlemeler ve mevzuata uygun olarak geliştirilmiştir ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile yürürlüğe girmiştir.

## GENEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VİZYONU

Sürdürülebilirlik ile ilgili konular Türk toplumunda önem kazanmaktadır ve bankacılık sektörünü artan şekilde etkilemektedir. Garanti Bankası sürdürülebilir bir şekilde faaliyet göstermenin Banka'nın uzun süreli başarısında anahtar bir rol oynayacağına inanmaktadır ve sürdürülebilir bankacılığın Türkiye'ye tanıtılması ve uygulanması konusunda lider olmayı amaçlamaktadır.

Garanti Bankası vazgeçilmez değerlerinden yola çıkarak Sürdürülebilirliği, çevreye ve topluma olumsuz etkileri en aza indirmenin yanında, müşterileri, çalışanları, hissedarları ve faaliyet gösterdiği yerlerdeki tüm kitleler ile uzun vadeli değerleri paylaşarak gelecek için güçlü ve başarılı bir iş modeli yaratma taahhüdü olarak tanımlamaktadır.

Garanti Bankası, sürdürülebilir bankacılığı teknolojik yenilikler, faaliyetlerinin çevresel ayak izinin yönetimi ve risk yönetimi sistemi kapsamında geliştirdiği sağlam bir çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi ile hayata geçirmeyi hedefler. Banka aynı zamanda, sürekli gelişim sağlayarak sürdürülebilirlik hedeflerine başarılı bir şekilde ulaşmak için etkin bir örgütsel yapı ve güçlü bir kurumsal yönetim sistemi gerektiğine inanır.

Bununla birlikte, Garanti Bankası, küresel seviyede ortaya çıkan en iyi uygulama ve ürün örneklerini tespit ederek yeni

fırsatlardan faydalanmak ve Türkiye'de sürdürülebilirlik konusunda lider kalabilmek için emsalleriyle ve tedarikçileriyle işbirliği yapması gerektiğinin bilincindedir.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Garanti Bankası, sürdürülebilirliği faaliyetlerine entegre ederek temel bankacılık anlayışını geliştirmeye odaklanır. Aşağıdaki ilkeler, Garanti Bankası'nın bu hedefleri gerçekleştirmek için alacağı önlemleri vurgulamaktadır:

### 1 - Sürdürülebilir Finans ve Müşterilerimiz

- » Türkiye'ye, bilinen uygulamaların ve ilgili ulusal yasalar ve düzenlemelere uyumun ötesine geçen yeni uygulamalar getirmek;
- » Kredi ve yatırım faaliyetlerinin olumsuz etkilerini en aza indirmek için Banka ve iştirakleri çapında Çevresel ve Sosyal risk süreçlerini geliştirmek;
- » Müşterileri sürdürülebilirlik konusunda desteklemek ve onların kendi etkilerini en aza indirmelerini kolaylaştıracak güvenilir bir danışman haline gelmek;
- » Daha sürdürülebilir bir ekonomiye geçişi kolaylaştıracak ürünler ve hizmetler geliştirmek, toplumun tüm kesimlerinin finansal hizmetlere erişimini kolaylaştıracak uygulamaları artırmak, etik pazarlama ve satış ilkelerine bağlı kalmak.

### 2 - Faaliyetlerimizin Çevresel Etkileri

- » Banka'nın çevresel ayak izini ölçmek, izlemek, kaynak ve enerji verimliliğini artırmak için önemler almak;
- » Hedeflenen alanlarda sera gazı salımını ve kaynak kullanımını azaltmak ve maliyet etkinliğini artırmak için hedefler belirlemek;
- » En güncel çevre dostu çözümlerden yararlanmak için tedarikçilerle yakın çalışmak ve sürdürülebilirliği tedarik zincirine yaymak.

### 3 - Toplum

- » Doğrudan yapılan katkılar ve karşılıklı fayda sağlayan ortaklıkların geliştirilmesiyle topluma yatırım yapmak;
- » Türkiye nüfusunun yaşamını ve esenliğini iyileştirmek için Garanti Bankası'nın mevcut hayırseverlik ve sponsorluk faaliyetlerini geliştirmek.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

**İnsan Kaynakları:** Çalışanların bilgi ve kapasitesini güçlendirmek.

**Çevresel Ayakizi:** Operasyonel verimliliği geliştirmek.

**Kurumsal Sürdürülebilirlik Yönetimi:** Sürdürülebilirliğin banka içerisine entegrasyonunu güçlendirmek.



# Etki

İş Dünyası   Finansal Sistemler   Toplum   Bireyler

### Paydaşlar

- » Finansal eğitim programı geliştirmek ve uygulamak.
- » Paydaş katılımını ve işbirliğini artırmak.
- » Toplum için önemli olan konular üzerine daha çok odaklanarak hayırseverlik faaliyetlerini güçlendirmek.

### Ticari & Kurumsal Müşteriler

- » Kurumsal müşterilere işlerini daha sürdürülebilir hale getirmek için rehberlik etmek.
- » Çevresel ve Sosyal risk değerlendirme ve yönetim sistemlerini banka, ulusal ve uluslararası iştirakler çapında tüm kredilere yaymak.

### KOBİ & Bireysel Müşteriler

- » Kadınların finansal kapasitelerini, onlara finansal eğitim ve Garanti'nin ürün ve hizmetlerine erişim sağlayarak güçlendirmek.
- » Perakende müşterilerin finansal planlamasını ve sağlığını desteklemek.
- » Toplum ve/veya Garanti için önemli olan konulara bağlı olan yenilikçi sürdürülebilir finansal ürünler geliştirmek.

#### 4 - Paydaşlarımız

- » Ulusal ve uluslararası seviyede farklı paydaşlar ile karşılıklı iletişimde kalarak en son gelişmeleri takip etmek ve onların görüşlerini karar verme süreçlerine dâhil etmek;
- » Türk toplumu içinde finansal eğitimi ve sürdürülebilirlik bilincini artırmada aktif bir rol oynamak;
- » Banka ve ana paydaşları için önemli olan konularda şeffaf raporlama yapmak.

#### 5 - İnsan Kaynağımız

- » Çalışan memnuniyetini izlemek ve tüm kıdem seviyeleri için adil bir ücretlendirme ve fayda sistemi sağlamak;
- » Çalışanlara sürekli eğitim sağlamak, iş ve günlük yaşamlarındaki aktivitelerinde proaktif biçimde sürdürülebilirlik konusunda inisiyatifler geliştirmelerini ve uygulamalarını sağlamak.

#### 6 - Kurumsal Sürdürülebilirlik Yönetimi

- » Banka içindeki sürdürülebilirlik faaliyetlerini geliştirmek, uygulamak ve izlemek için etkin bir yönetim modeli benimsemek;
- » Sürdürülebilir bankacılığı Garanti Bankası'nın faaliyetleriyle, bankanın kimliği ve kültürüne uygun şekilde bütünleştirmek.

### BU POLİTİKA KONUSUNDA SORUMLULUK

Sürdürülebilirlik Politikası'nın onaylanması konusunda Yönetim Kurulu yetkili ve sorumludur. Politika'nın takibi, değiştirilmesi, geliştirilmesi, uygulanması ve yürütülmesi doğrudan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğundadır. Tüm değişiklikler ve düzeltmeler Yönetim Kurulu tarafından onaylanmalı, daha sonra banka içinde duyurulmalı ve web sitesinde kamuoyuna açık şekilde yayınlanmalıdır.



# GARANTİ'NİN REKABET ÜSTÜNLÜKLERİ

## EN GELİŞKİN TEKNOLOJİ

- » İş alanlarıyla bütünleşik bilgi teknolojileri
- » Tamamı kurum içinde geliştirilen, ihtiyaca yönelik bilgi teknolojileri çözümleri
- » Kesintisiz işlem kabiliyeti ve altyapı güvenliği
- » Hızlı müşteri hizmet süresi sağlayan dinamik ve gelişmiş teknoloji
- » "Yenilikçi" marka bilinirliği
- » 90'lı yıllardan bu yana teknolojiye kesintisiz yatırım

## ÜSTÜN VERİ AMBARI VE YÖNETİCİ RAPORLAMASI

- » Yönetime zamanında aksiyon alma olanağı sağlayan merkezleşmiş yönetici raporlaması
- » Karar-alma sürecinde proaktif iş desteği
- » Veri tutarlılığı, güvenilirlik ve rapor üretiminde verimlilik alanlarında Türkiye'deki en iyi uygulamalar
- » Aktif Pasif Yönetimi süreci için önemli katkı sağlayan raporlar

## FARK YARATMA YETKİNLİĞİNE SAHİP DİNAMİK İNSAN KAYNAĞI

- » Çalışan memnuniyetine odaklı insan kaynakları uygulamaları
- » Ödüüllü yetenek programları
- » Çalışanlardan toplanan **~18.750** fikir & öneri
- » Çalışanların **%87**'si üniversite mezunu
- » Kişi başı yılda ortalama **44** saat eğitim
- » Teknolojik yöntemlerle verilen eğitim saati **~130.600**

## MERKEZİLEŞTİRİLMİŞ OPERASYONLAR

- » Türkiye'de operasyonlarını merkezileştiren ilk banka
- » **%99** merkezileşme oranı
- » Bütün verileri elektronik ortamda depolama
- » Türkiye'de "kağıtsız bankacılık" ortamı yaratan ilk banka
- » Dünyada ilk defa şubelerinde kimlik tarama olanağı sağlayan banka
- » Teknolojinin etkin kullanımı yoluyla şubelerin operasyonel yükünün azaltılması
- » Öncü operasyonel etkinlik ve üstün çalışan verimliliği

## MÜŞTERİ ODAKLI YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLER

- » Yenilikçi, esnek ve ihtiyaçlara uygun çözümler ile fark yaratan
- » Gelişen trendlerle müşteri ihtiyaçları ve eğilimlerini bir araya getiren
- » Piyasa araştırmaları yapan ve müşterilerini dinleyen
- » Çalışanlarını öneri ve yenilikçi fikirlerini paylaşmaları için teşvik eden

## EN İYİ MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ ÇÖZÜMLERİ

- » Kârlılık & eğilim analizlerine ve ürün geliştirmeye olanak tanıyan sistemler
- » Gelişmiş segmentasyon sistemleri
- » Hızlı ve etkin çözümler sunan çok kanallı Müşteri İlişkileri Yönetimi araçları
- » Operasyonel verimlilik, etkin satış ve dijital sistemler
- » Akıllı iş süreçleriyle müşteri deneyiminde fark yaratan



## TÜM FİNANSAL HİZMETLER İÇİN TEK ADRES

- » Hollanda, Rusya ve Romanya'da 1990'lı yıllardan bugüne süregelen yurt dışı bankacılık hizmetleri
- » Banka sigortacılığında öncü konum
- » Türkiye'deki her **100** Bireysel Emeklilik Sistemi katılımcılarının **17**'si Garanti'yi tercih ediyor
- » **17,3** milyar TL faktoring hacmi ve **3** milyar TL aktif büyüklüğüyle lider
- » **3.000**'den fazla sözleşme adediyle leasing sektöründe öncü konum
- » Türkiye'nin ilk portföy yönetimi şirketi
- » Hisse senedi piyasasında **%7**, vadeli işlemlerde **>%9** pazar payıyla sermaye piyasalarında güçlü konum

## KESİNTİSİZ BANKACILIK DENEYİMİ SUNAN BÜTÜNLEŞİK KANAL YAKLAŞIMI

## GÜÇLÜ MARKA VE SAYGINLIK

- » Periyodik ve sayısal parametreler baz alınarak ölçümlenen Müşteri Odaklılık Endeksi
- » Marka algısına sürekli katkıda bulunan kesintisiz iletişim ve kurumsal sorumluluk projeleri
- » Garanti markasını diğer markalardan farklılaştıran duygusal bağlılık
- » Müşteriler Garanti'yi "kendini yenileyen, teknolojiye öncü, hızlı ve kaliteli hizmet sunan, sorunlarını sahiplenilen, çözüm üreten, kendini özel ve değerli hissettiren banka" olarak tanımlıyor

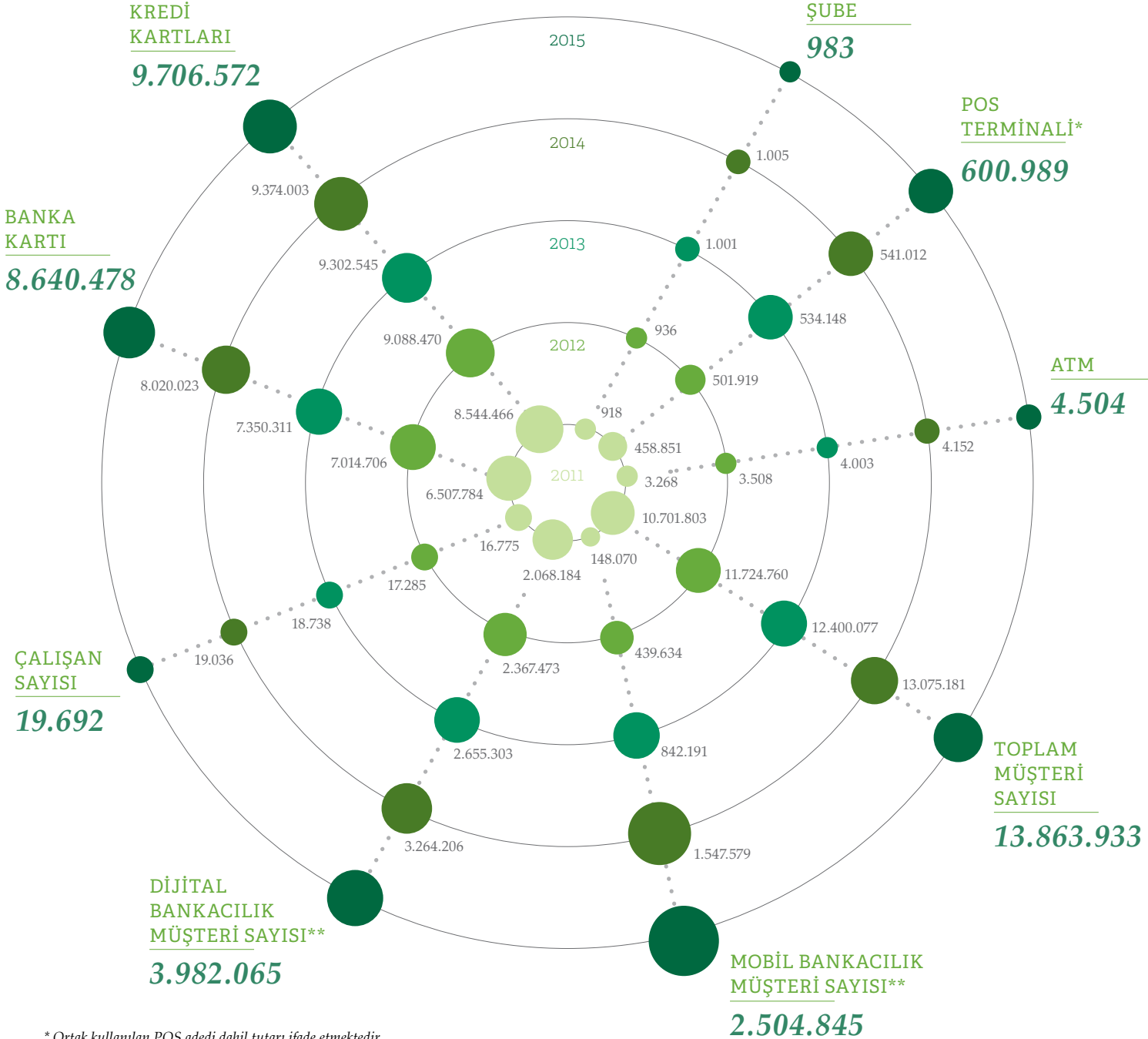
## GENİŞ ŞUBE AĞI

- » Şubelerinin coğrafi kapsama alanı **%100**
- » **81** ilde hizmet veren şube
- » 2002'den bu yana üçe katlanan şube ağı
- » 2005'ten beri şube açılışlarının **%58**'i İstanbul, Ankara ve İzmir dışında
- » Şube başına müşteri mevduatı ve olağan bankacılık gelirlerinde lider

- » Nakit hariç finansal işlemlerin **%91**'i dijital kanallardan gerçekleşiyor
- » İnternet ve mobil bankacılığında öncü konum
- » Tüm ana işletim sistemleri ile uyumlu uygulamalar sunan ilk banka
- » **>200** işlem yapabilen **4.504** ATM
- » Yılda **69** milyondan fazla müşteri kontağı ile öncü finansal çağrı merkezi
- » Kişiye özel finansal yönetim sağlayan hizmetler



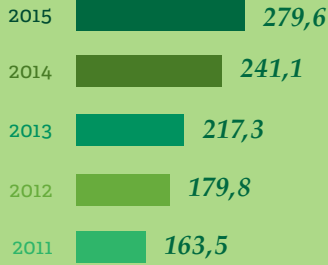
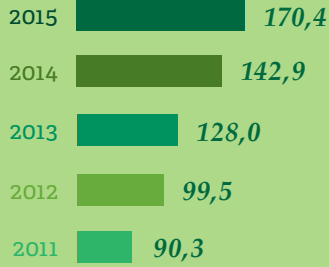
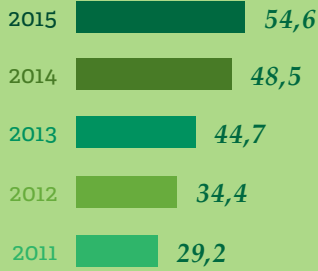
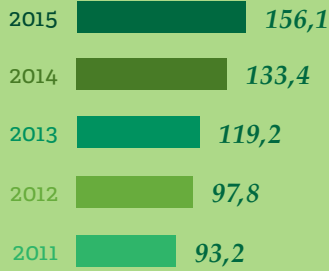
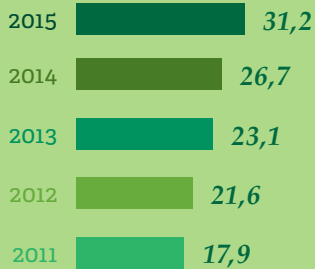
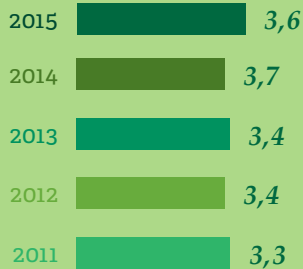
# SAYILARLA GARANTİ



\* Ortak kullanılan POS adedi dahil tutarı ifade etmektedir.

\*\* 3 ayda en az 1 kez kullanılan aktif müşteri sayısını ifade etmektedir.



**AKTİFLER***(Milyar TL)***CANLI NAKDİ KREDİLER***(Milyar TL)***TÜKETİCİ KREDİLERİ***(Milyar TL)***MEVDUAT***(Milyar TL)***ÖZKAYNAKLAR***(Milyar TL)***NET KÂR***(Milyar TL)*



BİRLİKTE BÜYÜYORUZ



# Çocuklarımızı yetiştiren öğretmenlerin yanındayız!

Türkiye'nin öğretmenler için faaliyet gösteren ilk ve tek sivil toplum kuruluşu ÖRAV'ı 2008 yılında kuran Garanti, gelecek nesilleri yetiştiren öğretmenlere destek oluyor, mesleki ve kişisel gelişimlerine katkıda bulunuyor. Öğretmenler, vakıf aracılığı ile aldıkları yenilikçi eğitim teknikleri ile milyonlarca öğrenciyi eğitiyor.

*“Gençlerin yetişmesine önem verin  
çünkü bu yolda herhangi bir ihmâl  
ülkenin yapısını mahveder.”*

Barem araştırma şirketinin 2015 yılında gerçekleştirdiği mesleklere güven araştırması sonuçlarına göre, Türkiye'nin %74'ü öğretmenlere güvendiğini belirtiyor.

Yarınların garantisi çocukları yetiştiren öğretmenler herkes için çok önemli. Öğretmenlerin gelecek nesillerin yetiştirilmesinde çok önemli bir rol üstlendiğine inanan Garanti, 2008 yılında Türkiye'nin öğretmenler için faaliyet gösteren ilk ve tek sivil toplum kuruluşu *Öğretmen Akademisi Vakfı'nı (ÖRAV)* kurdu.

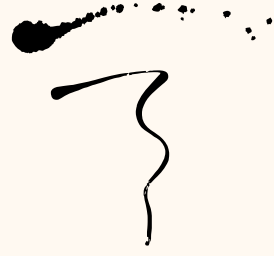
ÖRAV bugüne kadar; “Öğrenen Lider Öğretmen” başlığı ile devam eden “Öğretmenin Sınırı Yok” projesinin yanında; “Liseler için Öğrenen Lider Öğretmen”, “Çözüm Odaklı İletişim”, “Öğretmenin Kimyası”, “Eğitim Yöneticilerini Geliştirme Programı (EYGEP)”, “Etiketsiz Eğitim” ve “Yaratıcı Çocuk Yaratıcı Beyin” ile toplamda 81 ilde 120.000 eğitimcinin gelişimine destek verdi. ÖRAV, MEB ile imzaladığı protokol ile işbirliğini de sürdürüyor.

MEB 2014/2015 Milli Eğitim İstatistiklerine göre Türkiye'de ilk, ortaokul ve ortaöğretimde toplam 889.695 öğretmen görev yapıyor. İlkokulda öğretmen başına düşen öğrenci sayısı 18 iken, bu rakam ortaokulda 17, ortaöğretimde ise 14.

Türkiye'de eğitim öğretim halen gelişmekte, farklı sistemler denenmekte iken eğitim konusunda çok ciddi anlamda öne çıkan ülkelerden söz etmek mümkün. Bunlardan biri Finlandiya.







Çocuk  
yet  
öğret  
ya

Dünyanın en şaşırtıcı eğitim sistemine sahip olan Finlandiya, kısa okul saatleri ile yüksek akademik başarıyı; bireyselliğe, bağımsızlığa önem veren, öğrencilerine kendi eğitim programını kendi düzenleme sorumluluğunu yükleyen eğitim anlayışıyla bol boş zaman sağlayan, eğlenerek öğrenmeyi mümkün kılan bir sisteme sahip.

Fin eğitim müfredatı basit ve genel bir çerçeve tanımlamaktan ibaret. Öğrenciler, kendi ilgi ve ihtiyaçları doğrultusunda kendi eğitim-öğretim programlarını şekillendirme haklarına sahipler. Öğretmenler de öyle. Öğrenciler standardize edilmiş bir sınav sistemine tabi değiller. Sadece 16 yaşında ülke genelinde bir sınava giriyorlar. Öğretmenler gün boyu sınıfta ortalama dört saat ders veriyor. Haftada iki saati ise mesleki gelişimleri için eğitimlere katılmak için ayırıyorlar. 1 öğretmene en fazla 12 öğrenci düşüyor. Tüm öğretmenlerin en az master derecesi var ve üniversite başarısı en yüksek %10'luk dilim arasından seçiliyorlar. Öğretmenlerin yüksek eğitim düzeyi, çocukların her türlü gelişimini gözlemleyebilmelerini ve esnek çözümler yaratabilmelerinin en önemli nedeni. İstatistiklere göre çocukların ortalama %30'u eğitim hayatlarının ilk dokuz yılında özel programlarla destekleniyor.

OECD 2011 Ülke Bazında Lise Mezuniyet Oranlarına göre Finlandiya'da liseden mezun olma oranı %98. Bu oran Kanada'da %88, ABD'de %78. OECD ülkeleri ortalamasına göre ise genç yetişkinlerin %82'si en azından lise öğretimini tamamlıyor.

Türkiye'nin öğretmenler için  
yılında kuran Garanti, gele  
kişisel gelişimlerine katkıd  
eğitim t

*“Gençlerin yetişmesine önem verin  
çünkü bu yolda herhangi bir ihmâl  
ülkenin yapısını mahveder.”*

*Aristo*





# 2015 MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM

## Türkiye'de 2015 Yılı Gelişmeleri

### ZORLUKLARA RAĞMEN İLİMLİ PERFORMANS

2015 yılı, iç ve dış finansal piyasalarda artan oynaklığa ve seçimlerin yenilenmesinin getirdiği belirsizliklere rağmen, Türkiye'de ekonomik performansın esnekliğini koruyarak potansiyeline yaklaştığı bir yıl oldu. Global tarafta ise büyümede belirgin bir toparlanma olmazken; Çin ekonomisindeki yavaşlamanın finansal piyasalarda yarattığı kaygılar, petrol fiyatlarıyla beraber diğer emtia fiyatlarındaki yüksek düşüşler ve ABD Doları'ndaki kuvvetli değerlenme sermaye akımlarının gelişen ekonomiler aleyhinde yön bulmasını tetikledi.

### DÜNYA BÜYÜMESİ TRENDİN ALTINDA

Geçtiğimiz yıl, küresel büyüme gelişmiş ülke ekonomilerindeki sınırlı hızlanmaya rağmen gelişen ekonomiler kaynaklı yavaşladı. ABD ekonomisi önceki yıla yakın bir büyüme kaydederken; Avro Bölgesi'nde büyüme hız kazandı. Gelişen ekonomiler tarafında ise Çin başta olmak üzere gerçekleşen ekonomik yavaşlama, küresel piyasalarda oynaklığın yüksek kalmasına ve bu ülkelerden portföy çıkışlarının yıl genelinde devam etmesine neden oldu. Küresel piyasalarca ABD Merkez Bankası'nın (FED) faiz artırımı sürecine ne zaman başlayacağına ilişkin tartışmalar tüm yıl devam ettikten sonra, FED Aralık ayında faizleri artırarak para politikasında normalleşme sürecini başlattı. Zayıf küresel büyüme, değerlendirilen Dolar ve arz kaynaklı sıkıntı yaşanmaması emtia fiyatlarını aşağı çekerken; bu durum emtia ihracatçısı ülkeler için endişelerin artmasına yol açtı.

ABD'de yılın ilk aylarında yaşanan olumsuz hava koşulları büyümeyi olumsuz etkilese de sonraki aylarda yaşanan toparlanma işsizlik oranının yılsonunda %5'e gerilemesini sağladı. Düşük emtia fiyatları ve değerlendirilen Dolar sebebiyle ise enflasyon yılsonunda %0,7 ile %2'lik hedefinin belirgin altında kaldı. Düşük enflasyona rağmen, orta vadede enflasyonun hedef seviyelere yakınsayacağı tahmini yapan FED, Aralık toplantısında faizleri 25 baz puan artırarak %0,25-0,50 bandına çıkarttı.

Avro Bölgesi'nde ekonomik büyüme önceki yıla göre hızlansa da işsizlik oranları yüksek kalmaya devam etti. Enflasyon yılsonunda %0,2 ile oldukça düşük kalırken;

Avrupa Merkez Bankası (ECB) Aralık ayındaki toplantısında para politikasını gevşetici yönde yeni adımlar açıkladı. Buna göre, ECB aylık 60 milyar Dolarlık tahvil alımlarının süresini 6 ay uzatarak en erken Mart 2017'de bitireceğini duyurdu ve halihazırda negatif olan mevduat faizini daha da aşağı çekti.

2015 yılında küresel piyasalarda oynaklığı artıran diğer önemli gelişme, Çin ekonomisinde yaşananlar oldu. Ülke ekonomisinde tüketimi artırmaya yönelik planlanan dönüşüm, büyüme oranlarında düşüş yaratırken; finansal piyasalarda serbestleşme yönünde atılan adımlar da sert satışlara sebep olarak gelişen ekonomilere yönelik risk algısında bozulma yarattı. Çin hükümeti, Ağustos ayında para birimi Yuan'ı devalüe etse de; geçtiğimiz yıl gelişen ekonomilere 2008 sonrasındaki en zayıf portföy girişi gerçekleşti.

IMF'nin Ocak 2016'da güncellediği Dünya Ekonomik Görünümü tahminlerine göre, dünya büyümesi 2014 yılındaki %3,4 seviyesinden %3,1'e geriledi. Gelişen ekonomilerde büyüme Çin ekonomisi öncülüğünde %4,6'dan %4,0'a düşerken, gelişmiş ekonomilerde %1,8'den %1,9'a sınırlı hızlandı.

### CARİ AÇIKTA BELİRGİN İYİLEŞME

Türkiye ekonomisi, gelişen ekonomilere yönelik risk algısındaki bozulmaya ve politik ve jeopolitik gelişmelerle dönem dönem diğer gelişen ekonomilerden negatif ayrışmasına rağmen; özellikle tüketim tarafından gelen destekle ılımlı performansını sürdürdü. Yılın ilk üç çeyreğinde ekonomik büyüme bir önceki yıla göre %3,4 oldu. Büyümenin tamamı iç talep kaynaklı olurken; zayıf ithalata ve güçlenen AB büyümesinin ihracata olumlu katkısına rağmen, Irak ve Rusya gibi diğer ihracat ortaklarımızın yaşadığı ekonomik sorunlar nedeniyle dış talepten büyümeye 0,7 puan negatif katkı geldi. Gerileyen Avro/ Dolar paritesinin de etkisiyle, yıl genelinde ihracat zayıf kalsa da; düşük petrol fiyatları yıl genelinde cari işlemler açığının düşüş eğiliminin devam etmesini sağladı. 2014 sonunda 46,5 milyar Dolar olan kümülatif cari açık, 2015 yılında 32 milyar Dolar seviyesine indi. 3. Çeyrek itibarıyla GSYH'ye oran olarak, 2014 sonundaki %5,8 seviyesinden %5,5'e düşen cari işlemler açığı, 2015 yılı sonunda yaklaşık %4,5'e kadar geriledi. Bunda net enerji faturasında yaşanan 16 milyar ABD Doları civarındaki düşüş (GSYH'ye oran olarak %2,2) etkili oldu.



## ENFLASYONDA KATILIK

Elverişli hava koşullarına rağmen yüksek seyreden gıda fiyatlarının yanı sıra iç ve dış belirsizliklerle kuvvetli değer kaybeden TL ile devam eden ikincil döviz kuru etkileri nedeniyle enflasyon yıl genelinde yüksek kaldı. 2014 yılını %8,2 ile bitiren enflasyon 2015 sonunda %8,8'e yükseldi. Gıda ve enerji fiyatlarını dışlayan çekirdek enflasyon da 2014 sonundaki %8,7 seviyesinden yıl içinde %7,0'a kadar gerilese de; kur geçişkenliğinin etkisiyle 2015 yılı sonunda %9,5'e belirgin hızlandı. Gıda enflasyonu yılsonunda %10,9, enerji enflasyonu ise %3,2 seviyesinde gerçekleşti. Enerji fiyatlarındaki düşüşün olumlu etkisine rağmen yüksek seviyelerde kalan enflasyon, uzun dönem beklentilerini daha da kötüleştirerek; enflasyon üzerindeki katılığı belirginleştirdi.

## FİNANSAL PİYASALARDA OYNAKLIK

Merkez Bankası (TCMB) yılbaşında hızlı gerileyen enerji fiyatlarıyla beklentisini olumlu yönde güncellediği enflasyon gelişmelerini dikkate alarak, ilk çeyrekte haftalık repo faiz oranını (politika faizi) 75 baz puan indirerek %7,50'ye düşürdü. Ancak, sonraki dönemde iç ve dış finansal piyasalarda artan oynaklık ve enflasyon görünümündeki kötüleşme nedeniyle, faiz oranlarında bir değişime gitmedi. Faiz koridorunu, borç alma faizini (alt bant) %7,25 ve borç verme faizini (üst bant) %10,75 oranında tutarak korudu. Buna karşılık, MB, likidite yönetimiyle, ortalama fonlama maliyetinin yükselmesini sağlayarak; genel anlamda borçlanma maliyetlerinin artmasına sebep oldu. İlk çeyrekte %7,62 seviyesine kadar gerileyen TCMB paçal maliyeti, Nisan ayı itibarıyla %8'in üzerine çıktı ve yılsonunda %8,8 seviyesine kadar yükseldi.

TCMB, Ağustos ayında para politikalarını sadeleştirme hedefiyle bir yol haritası yayınladı. Bunda, küresel para politikalarını izleyeceğini ve faiz koridorunu politika faizi etrafında daraltacağını duyurdu. Buna karşılık, TCMB, Aralık ayındaki toplantısında bu adımlara başlayabilmesi için ikinci bir koşul daha aradığını açıkladı: FED kararı sonrası piyasalarda gözlenen oynaklık düşüşünün kalıcı olması. Böylece, TCMB, yüksek Aralık ayı enflasyonu, 2016 başı itibarıyla devreye giren asgari ücret artışı ve diğer zamlar gibi enflasyonu yukarı iten unsurları dikkate alarak, sıkı para politikası duruşu söylemlerine devam etti.

Dünya ekonomisindeki gelişmeler ve TCMB'nin aksiyonları, piyasa faizleri üzerinde belirleyici oldu. İki yıllık gösterge tahvil faizi 2015 yılı Ocak ayı sonunda %6,8'e kadar geriledikten sonra, özellikle yılın ikinci yarısında seçimlerin yenilenmesinin getirdiği belirsizlikler ve Çin kaynaklı küresel piyasalarda artan oynaklık neticesinde, yılsonunda %10,8'e çıktı. Diğer yandan,

yıllık ortalama bazda TL, geçtiğimiz yıl ABD Doları karşısında %25, Avro/Dolar kur sepetine karşı ise %13 değer kaybetti.

## BÜTÇE VE BORÇ STOKU VERİLERİNDE BOZULMA YOK

İki seçimin yaşandığı 2015 yılında kamu maliye performansında 2014 yılına göre önemli bir değişim gerçekleşmedi.

2015 yılı merkezi bütçe gerçekleştirmeleri Ekim ayında revize edilen Orta Vadeli Program (OVP) hedeflerinden de olumlu oldu. Bütçe açığı OVP hedefi olan 24,5 milyar TL'nin altında 22,6 milyar TL olarak gerçekleşti. Faiz dışı denge ise, yine OVP hedefi olan 29,5 milyar TL'nin üzerinde 30,4 milyar TL oldu. Vergi gelir performansının yüksek kaldığı yılda merkezi bütçe açığının GSYH'ye oranı yaklaşık %1,2, faiz dışı fazlanın GSYH'ye oranı ise %1,6 civarında gerçekleşti.

Diğer yandan, AB tanımlı kamu borç stokunun GSYH'ye oranı, yıl içerisinde yükselme eğilimi gösterse de; Hükümet öngörülerine göre 2015 yılı son çeyreğinde gerileyerek %32,6 olarak gerçekleşti. Eylül 2015 itibarıyla ise oran %34,6 idi.



# YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



*Garanti'nin başarısını sürdürülebilir kılan unsurların başında teknoloji odaklı dinamik iş modelinin önemli bir rol oynadığını düşünüyorum. Müşteri odaklı yenilikçi uygulamaları süratle hayata geçirmek Garanti'nin hizmet anlayışının temelini oluşturmaktadır. Başka bir ifadeyle teknoloji odaklı hizmet anlayışı Garanti'nin DNA'sında yer almaktadır. 2015 yılında da bu anlayışla hizmet üretmeye devam ettik.*



Değerli Paydaşlarımız,

Geride bıraktığımız 2015, risklerin ön planda olduğu ve küresel ekonomik büyümenin oldukça ılımlı seyrettiği bir yıl olmuştur. Gelişmiş ülkelerde, güçlenme eğilimini sürdüren ABD ekonomisine 2014'e kıyasla bir miktar toparlanan Avrupa eşlik etmiştir. Yükselen piyasa ekonomilerinde son yıllarda görülen ivme kaybı 2015'te de devam etmiştir. Güçlenen dolar, başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarındaki gerileme, Çin ekonomisinin yavaşlaması ve jeopolitik riskler 2015 yılında öne çıkan başlıca konular olmuştur.

Özellikle petrol fiyatlarındaki hızlı gerilemeyle, enerji ithalatçısı konumundaki ekonomimizin “yeniden dengelenme” süreci 2015'te de devam etmiştir. Küresel gelişmelere, dış finansman koşullarına ve jeopolitik risklere rağmen, Türkiye ekonomisinin geçtiğimiz yılı **%3**'ün belirgin üzerinde bir büyüme oranıyla tamamladığı tahmin edilmektedir. Bunun önemli bir büyüme performansı olduğunu düşünüyor ve 2016'da ülke olarak temel göstergeler bakımından daha güçlü bir ekonomik tablo ortaya koyacağımıza inanıyorum.

Bankacılık sektörümüzün büyüme ve kârlılığı açısından da piyasa koşullarının etkisinin oldukça hissedildiği bir yılı geride bıraktık. Yıl ortasından itibaren sektörün kredi büyüme hızında belirgin bir yavaşlama söz konusu olmuştur. Kârlılıktaki düşüşe rağmen bankacılık sektörümüz güçlü sermaye yeterlilik oranı, yüksek varlık kalitesi ve düşük tahsili gecikmiş alacak oranıyla sağlamlığını ve esnekliğini bir kez daha kanıtlamıştır.

Garanti Bankası, güçlü sermaye yapısı ve başarılı bilanço yönetimiyle her türlü piyasa koşuluna uyum sağlama konusundaki tecrübesini 2015 yılında da göstermiştir. Garanti, sağlıklı büyümesini 2015'te de sürdürmüş ve sektördeki farkını bir kez daha ispatlamıştır. Dış finansman ve piyasa koşullarına rağmen kaynak yaratma konusunda başarılı bir performans sergiledik. Bu sayede, yaklaşık **%20**'lik bir büyüme hızına ulaşan krediler vasıtasıyla ekonomimize sağladığımız desteği 2015 yılında da artırarak sürdürdük.

Garanti'nin başarısını sürdürülebilir kılan unsurların başında teknoloji odaklı dinamik iş modelinin önemli bir rol oynadığını düşünüyorum. Müşteri odaklı yenilikçi uygulamaları süratle hayata geçirmek Garanti'nin hizmet anlayışının temelini

oluşturmaktadır. Başka bir ifadeyle teknoloji odaklı hizmet anlayışı Garanti'nin DNA'sında yer almaktadır. 2015 yılında da bu anlayışla hizmet üretmeye devam ettik.

Garanti'nin sektörde fark yaratan başarısının ardındaki bir diğer önemli unsur da şüphesiz nitelikli insan kaynağıdır. “Sürekli gelişim için insan kaynağına yatırım” temel değeri ve anlayışıyla çalışma arkadaşlarımızın yetkinliklerini artırmaya yönelik yatırımlar 2015'te de aralıksız devam etmiştir.

Garanti Bankası, “toplumdan kazandığını topluma verme” ilkesi çerçevesindeki faaliyetlerini 2015 yılında artırarak sürdürmüştür. Kurumsal bir üyesi olduğumuz toplumumuza karşı yükümlülüklerimizin bilinciyle eğitime, spora, kültür-sanata ve çevreye katkı konusundaki hassasiyetimizin gereğini yerine getirmeye bundan sonra da devam edeceğiz.

Garanti, küresel bankacılığın önemli temsilcilerinden BBVA'nın tecrübesiyle, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da başarılarını en üst düzeye çıkarma anlayışıyla faaliyetlerini sürdürecektir. Bu vesile ile başta özveriyle çalışma arkadaşlarımız olmak üzere bizlere olan güven ve desteklerini daima hissettiren değerli müşterilerimiz, hissedarlarımız ve tüm diğer paydaşlarımıza bir kez daha teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**FERİT F. ŞAHENK**  
Yönetim Kurulu Başkanı



# GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



Geçtiğimiz yıllar boyunca, köklü ve oturmuş bir kurumsal kültür, güçlü bir strateji inşa ettik. Stratejimiz son 15-20 yıl içinde pek çok kez test edildi ve başarısını kanıtladı. Dinamik ve inovatif iş modeline dayalı stratejimiz Garanti'yi farklılaştırmada önemli bir rol oynuyor. 2016 yılında da sürdürülebilirlik odağımızı koruyarak; müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, topluma, çevreye ve ülkemize değer katmak için çalışmaya devam edeceğiz.



Değerli Paydaşlarımız,

2015, sene başındaki iyimserliğin aksine, belirsizliğin sürdüğü zorlu bir yıl oldu. Küresel piyasalarda, Amerika Birleşik Devletleri Merkez Bankası FED'in faiz artırımı kararı, Suriye'de artan karışıklık, gelişmiş ülke ekonomileri üzerindeki büyüme baskısı, Çin'deki büyümenin yavaşlaması ve petrol fiyatlarında aşağı yönlü hareketlilik gibi yoğun bir gündem vardı. Türkiye'de ise iki seçim döneminin yaşandığı ve küresel çalkantının da etkisiyle zirve yapan döviz kurlarının gündemde olduğu bir seneydi.

Türk bankacılık sektörü de bu yoğun gündemden oldukça etkilendi. Sektör, eskiye nazaran daha düşük oranlarla büyürken, düzenlemelerin de etkisiyle kârlılık seviyelerini korumakta güçlük çekti. Gerek tüketici kredilerine ve kredi kartlarına getirilen sınırlamalarla gelirlerin baskılandığı, gerekse geçmişte alınan bazı ücret ve komisyonların iadesinin sektör maliyetlerini artırdığı dönemde, Türk bankacılık sektörü kârlılık oranları açısından, 2015'te son **10** yılın en düşük seviyelerini gördü.

Garanti Bankası olarak, 2015'in bu zorlayıcı koşullarına rağmen dinamik iş modelimizi, teknolojimizi ve ölçek avantajımızı kullanarak, sektörde özel bankalar arasında en yüksek kârlılık oranlarını yaratmaya devam ettik. Ticari kredi kaynaklı büyümemizi sürdürürken, tüketici kredilerinde sektörün lider özel bankası konumumuzu güçlendirdik. Büyüme stratejimizi risk ve gelir dengesini en iyi gözetecek şekilde kurguladık, başarılı da olduk. Bugün sektörde çekirdek sermaye yeterlilik oranında en güçlü özel bankayız. Bu güçle her zaman büyümeyi destekleyecek durumdayız.

Fonlama tarafında müşteri mevduatına odaklanmayı sürdürürken, yurt dışı kaynak yaratma konusundaki başarılarımızı da devam ettirdik. TL mevduatlarda kıyasıya rekabetin olduğu ve bu rekabetin fiyatlara yansıdığı 2015'te, vadesiz mevduat kaynağımız **%20** arttı. Vadesiz mevduatlar bugün TL mevduat fonlamamızın yaklaşık dörtte birini oluşturuyor. Bu da bize müşteriler tarafından tercih edilen banka olmanın gururunu yaşıyor.

Kârlılığın baskı altında olduğu son dönemlerde, maliyetleri kontrol altına almak ve giderleri iyi yönetmek eskisinden çok daha kıymetli hale geliyor. Dünya değişiyor, teknoloji gelişiyor. Bizim de, iş modelimizi yeni gelişmelere göre adapte etmemiz ve daha verimli çalışmamız gerekiyor. Bu amaçla, insana ve verimli dağıtım kanallarına yatırım yapmayı sürdürüyoruz.

**20** bine yaklaşan Garantili ile **14** milyona yakın müşterimize bütünsel dağıtım kanallarımızla kesintisiz bankacılık deneyimi sunuyoruz. Bugün müşteri portföyümüzün **%48**'ini dijital müşteriler oluşturuyor. Nakit hariç finansal işlemlerde internet şubemizin **%51**, mobil bankacılığın **%29** payı var. Önümüzdeki süreçte dijitalleşmenin hız kazandığını ve operasyonel verimliliğin artmasında dijital kanalların daha fazla rol aldığını göreceğiz.

Garanti olarak, sadece ekonomik değer yaratma hedefiyle sınırlı kalmayıp, yer aldığımız gönüllü inisiyatifler ile çevreye ve topluma değer katmayı amaçlıyoruz.

2015, sürdürülebilir kalkınma ve iklim değişikliği alanında küresel gayretlerin yoğunlaştığı bir yıldır. Ekim ayında yayınladığımız İklim Değişikliği Eylem Planı'nda bu alandaki çalışmalara desteğimizi; karbonu fiyatlandırmak ve yenilenebilir enerji yatırımlarını önceliklendirmek, ormansızlaşmayı azaltmak, iklim değişikliği adaptasyonu su risklerini yönetmek ve yeşil ofis standartları oluşturmak başlıkları altında dört konuda yoğunlaştırdık. Aynı zamanda, BM Küresel İlkeler inisiyatifi tarafından başlatılan, özel sektörün iklim değişikliğine karşı duruşunu destekleyen "Caring for Climate" (C4C) platformu ile Karbon Fiyatlandırma Liderlik Kriterleri'ni imzalayan ilk Türk bankası olduk.

Yenilenebilir enerji yatırımlarına sağladığımız toplam finansman tutarı, 2015 sonunda **4** milyar ABD Doları'nı aştı. Türkiye'nin kurulu rüzgâr gücü kapasitesindeki **%35** pazar payımızı koruduk. Tarım sektörüne yönelik verimli sulama sistemlerinin desteklenmesi amacıyla oluşturduğumuz yeni kredi ürünümüz ile iklim değişikliğiyle mücadelede desteğimizi farklı bir boyuta taşıırken; iklimdeki dengesizliklerin su döngüsü üzerindeki etkilerine adaptasyon konusunda benimsediğimiz bu yaklaşımlar sayesinde, Birleşmiş Milletler kuruluşları tarafından hazırlanan "Sorumlu Kurumsal Adaptasyon İçin İş Gerekçesi: Özel Sektör ve Toplum Direncinin Güçlendirilmesi" raporunda örnek gösterilen tek Türk şirketi, dünyada ise **2** bankadan biri olduk.

KOBİ'lere rehberlik ettiğimiz, illerde sektörlere yönelik çözüm önerilerini paylaştığımız Garanti Anadolu Sohbetleri, 2015'te **13**. yaşını kutladı. Yıl boyunca ziyaret ettiğimiz **3** il, Muş, Kocaeli ve Uşak'la birlikte bugüne kadar **68** ilde **100** toplantı gerçekleştirdik.

Türkiye gibi gelişen ekonomilerde kadının ekonomiye katılımını desteklemek ve kadın girişimcileri güçlendirmek amacıyla, Türkiye Kadın Girişimciler Derneği'yle (KAGİDER)



birlikte 2008 yılından beri düzenlediğimiz Kadın Girişimci Buluşmaları aracılığıyla, **6.662** kadına ulaştık.

Kurumsal sorumluluk çalışmalarına önem veren bir banka olarak, 2015 yılında kalıcı değer yaratmaya odaklandığımız eğitim alanındaki çalışmalarımıza bir yenisini ekledik. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) işbirliğiyle “Matematik Fen Eğlenerek Öğren” projesine destek vermeye başladık. Projeye, 2. sınıftan 8. sınıfa kadar ilköğretim çağındaki çocuklara, matematik ve fen bilimlerinin temel bilgi ve becerilerini kazandırmayı, bu sayede bilimsel düşünen, problem çözebilen ve bilime karşı olumlu tutum geliştiren nesiller yetişmesine katkı sağlamayı hedefliyoruz. Türkiye'nin **37** ilindeki TEGV noktalarında uygulanacak programla, **3,5** yılda yaklaşık **100** bin çocuğa ulaşmayı planlıyoruz.

Ülkemizin kültür ve düşünce yaşamına armağan ettiğimiz SALT çatısı altında, SALT Galata, SALT Beyoğlu ve SALT Ulus'ta 2015 yılında düzenlenen **19** sergiyi, yaklaşık **509** bin sanatsever ziyaret etti.

Diğer taraftan, caz müziğini geniş kitlelerle paylaşmak amacıyla **18** yıldır sürdürdüğümüz “Garanti Caz Yeşili” sponsorluğu kapsamında, 2015 yılında **79** konserde, yaklaşık **41** bin müzikseveri ağırladık.

Desteklemekten, sponsorluğunu üstlenmekten gurur duyduğumuz bir diğer alan da basketbol... **15** yıldır A Milli Kadın ve Erkek Basketbol Takımlarının ana sponsoruyuz. 2002'den itibaren desteklemeye başladığımız 12 Dev Adam Basketbol Okulları'nda, **81** merkezde toplam **55** bin öğrenciyi basketbol eğitimi verildi. Engelli bireylerin sosyal yaşamına yönelik çalışmalarımız, Tekerlekli Sandalye basketboluna verdiğimiz destekle sürdü.

“Engelli Dostu Bankacılık” anlayışıyla, Garanti İnternet ve Cep Şubesi'ni görme engelli müşterilerimize uygun ekran okuyucu programlarla uyumlu hale getirdik. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın önderliğinde, engelli bireylere mesleki beceriler kazandırmak ve istihdam sağlamak amacıyla hayata geçirdiğimiz “İşe Katıl Hayata Atıl” projemiz, 2015'te de büyüyerek devam etti.

Geçtiğimiz yıllarda, paydaşlarımızla kurulan açık iletişim ve işbirliği, sürdürülebilir bankacılık vizyonumuzu dinamik tutarak geliştirmemizde büyük rol oynadı. Tüm bu gayretlerimiz sayesinde Garanti, 2015'te, dünyanın saygın sürdürülebilirlik endekslerinden biri kabul edilen Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanan tek Türk şirketi oldu. Böylece, sürdürülebilirliği bankacılık faaliyetlerimizin tamamına entegre ettiğimizi bir kez daha kanıtladık. Paydaşlarımızla kurulan doğruluk, şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensiplerine dayalı iletişimin ve topluma

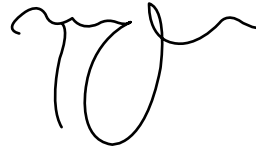
verdiğimiz değerin göstergesi olan bu gelişmeleri sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

Değerli Paydaşlarımız,

Eylül 2015 itibarıyla Genel Müdürlük görevini devralmış olmaktan onur ve mutluluk duyuyorum. Geçtiğimiz yıllar boyunca, köklü ve oturmuş bir kurumsal kültür, güçlü bir strateji inşa ettik. Stratejimiz son 15-20 yıl içinde pek çok kez test edildi ve başarısını kanıtladı. Dinamik ve inovatif iş modeline dayalı stratejimiz, Garanti'yi farklılaştırmada önemli bir rol oynuyor. Temmuz 2015'teki anlaşmayla ana ortağımız haline gelen BBVA ile aynı yaklaşım ve önceliklere sahibiz: İnsan merkezli yapı, müşteri odaklılık, teknoloji odaklılık ve verimliliğe odaklılık. BBVA ile sahip olduğumuz ortak kültür ve hedeflerin, yeni değerler yaratmamıza katkıda bulunacağına inanıyorum.

Dileğimiz, her zaman olduğu gibi tüm paydaşlarımızın takdirine layık olabilmek...

Saygılarımla,



**ALİ FUAT ERBİL**

*Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür*



# 2016'YA BAKIŞ

*Garanti, 2016'da uzun vadeli değer yaratmak için çalışmalarını hızlandıracak ancak bununla birlikte maliyetlerini yakından takip etmeyi ve faaliyet giderlerini kontrol altında tutmayı sürdürecektir. Güçlü sermaye yapısı ile öne çıkan Garanti Grubu, bu özelliğini 2016'da da koruyarak ilerleyecektir. Bütün bunların ışığında, fark yaratan iş modeliyle sürdürülebilir kâr yaratma potansiyelini koruyacaktır.*

2015 yılında Türkiye ekonomisi, gelişen ekonomilere yönelik risk algısındaki bozulmaya ve yurt içinde yaşanan politik ve jeopolitik gelişmeler nedeniyle zaman zaman diğer gelişen ekonomilerden negatif ayrışmasına rağmen, ılımlı performansını sürdürdü. Gayri safi yurt içi hasıla (GSYİH), özellikle tüketim tarafından gelen destekle beklentilerin üzerinde büyüdü. Yıl boyunca yüksek seyreden gıda fiyatlarına ek olarak iç ve dış belirsizlikler nedeniyle değer kaybeden TL'nin de yarattığı baskıyla enflasyon yıl genelinde yüksek kaldı. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, gerek dünya çapındaki gerekse de yurt içindeki belirsizlikler ve oynaklığın süregeldiği bir ortamda sıkı duruşunu korudu. İki seçimin yaşandığı 2015 yılında kamu maliye performansında 2014 yılına göre önemli bir değişim gerçekleşmedi.

2016 yılında, GSYİH büyümesinin, iç talebin canlı kalmaya devam etmesi ve dış talep kaynaklı pozitif katkı öngörüsüyle, önceki yılın sınırlı düzeyde üzerinde olması bekleniyor. 2015 yılında düşük emtia fiyatlarına rağmen, beklenti üzerinde gerçekleşen enflasyon görünümünde (%8,8), enflasyondaki kalıcılık ve beklentilerdeki bozulma etkisiyle, 2016 yılında belirgin bir iyileşme beklenmiyor (%8). Cari dengenin emtia fiyatlarındaki düşüş nedeniyle iyileşmesi beklenirken "bütçe dengesi/GSYİH oranında" sadece sınırlı düzeyde bir artış öngörülüyor. Global belirsizliklerin ve oynaklığın devam edeceği bir yıl olması beklenen 2016 yılında, Amerikan Merkez Bankası'nın (FED) 2015 Aralık ayında başladığı faiz artışına devam edeceği beklentisiyle borçlanma maliyetleri küresel düzeyde yüksek seyredecek. Böyle bir yılda, TCMB'nin para politikasındaki sıkı duruşunun korunacağı ve ağırlıklı ortalama fonlama maliyetinin ise yaklaşık **110** baz puan artacağı tahmin ediliyor.

2016 yılında, Garanti Bankası'nın aktif büyümesinin kredi kaynaklı olmaya devam etmesi bekleniyor. Menkul kıymetler portföyü ise enflasyonist baskılara karşı korunma pozisyonunun daha da güçlendirilmesini destekleyecek yönde şekillendirilecek. Toplam kredi büyümesinde, kâr odaklılığı ve ~%15 seviyesindeki ılımlı büyümenin süreceği öngörülüyor. TL kredilerde büyüme ~%15 seviyesinde gerçekleşecek. Büyümenin itici gücü işletme kredileri olmaya devam ederken, tüketici kredilerindeki büyüme hızının korunması hedefleniyor.



YP kredilerde ise volatilite ve belirsizlikler kaynaklı durağan geçen bir yılın ardından, sektöre paralel olarak canlanma gerçekleşmesi ve ~%3 seviyesinde büyüme kaydedilmesi öngörülmüyor.

Garanti Bankası, 2016 yılında, güvenli likidite seviyesini mevduatın artan katkısı ve daha uzun vadeli alternatif fonlama kaynaklarıyla desteklemeye devam edecek. Mevduat büyümesi kredi büyümesine yakın seviyede gerçekleşecek, vadesiz mevduatların toplam mevduat içindeki payı %20 seviyesinin üzerinde kalmayı sürdürecektir. Banka, fonlama bazını desteklemek için, uygun koşullarda alternatif finansman kaynaklarından faydalanmaya devam edecek. Bu kapsamda, yurt içi piyasalarda bono ihracı, sekürütizasyon ve sendikasyon kaynaklarının kullanımına devam edilecek. Repo ve bankalar arası para piyasasından borçlanma fırsatları da gözetilecek.

2016 yılında, Garanti'nin aktif kalitesinin, risk değerlendirmesinde izlenen proaktif yaklaşım ile daha da güçlendirilmesi hedefleniyor. Takipteki krediler oranının, 2015 yılı seviyesinin sınırlı düzeyde üzerinde, %3,1 olarak gerçekleşeceği tahmin ediliyor. Bununla birlikte, küresel koşullarda oluşabilecek değişiklikler sebebiyle takipteki krediler oranında 30 baz puan yukarı yönlü risk bulunuyor. Takipteki kredileri karşılama oranı %81 seviyesinde korunacak.

2016 yılında, fonlama maliyetleri tarafından gelecek baskıya rağmen, dinamik aktif-pasif yönetiminin etkisiyle, net faiz marjının korunması hedeflenmektedir. Kredi mevduat faiz aralığındaki daralma, TÜFEX menkul kıymetlerin artan katkısıyla telafi edilecek.

Net ücret ve komisyon gelirleri, tüketiciyi koruma kanunu kapsamındaki yeni düzenlemelerin 2015 yılında yarattığı önemli derecedeki baskının ardından, 2016 yılında, normal büyüme ivmesine yaklaşarak %9 seviyesinde büyüyecek. Net ücret ve komisyon gelirleri çeşitlendirilmiş iş alanlarıyla desteklenecek. 2016'da öne çıkan büyüme alanları ödeme sistemleri komisyonları, para transferleri komisyonları ve gayri nakdi kredi komisyonları olacak.

Garanti'nin operasyonel giderlerinin 2016 yılında enflasyon oranına paralel düzeyde artacağı tahmin ediliyor. Çalışan memnuniyetini ve bağlılığını artırmayı hedefleyen yatırımların hayata geçtiği bir yılın ardından, personel giderlerindeki artış hızı normal seviyelerine dönecek. Diğer taraftan personel dışı giderler baskı altında kalmaya devam edecek.

2015 yılında yabancı iştiraklerin artan ihtiyatlılıkları sebebiyle iştirak katkısı baskılandı. İştiraklerin banka kârlılığına olan katkısının 2016 yılında tekrar %15 seviyesine çıkması öngörülmüyor. Katkının özellikle Garanti Emeklilik, Garanti

Leasing, Garanti Romanya, GarantiBank International ve Garanti Faktoring iştiraklerinden gelmesi bekleniyor.

2016 yılı, küresel piyasalardaki dalgalanmaların devam edeceği bir yıl olmaya aday. Zorlayıcı piyasa koşullarına rağmen Garanti, fark yaratan dinamik iş modeli ve sürdürülebilir kârlılığı hedef alan stratejileriyle yeni başarılarla imza atmayı hedefliyor.

## 2016 YILINDA GRUBA İLİŞKİN BEKLENTİLER

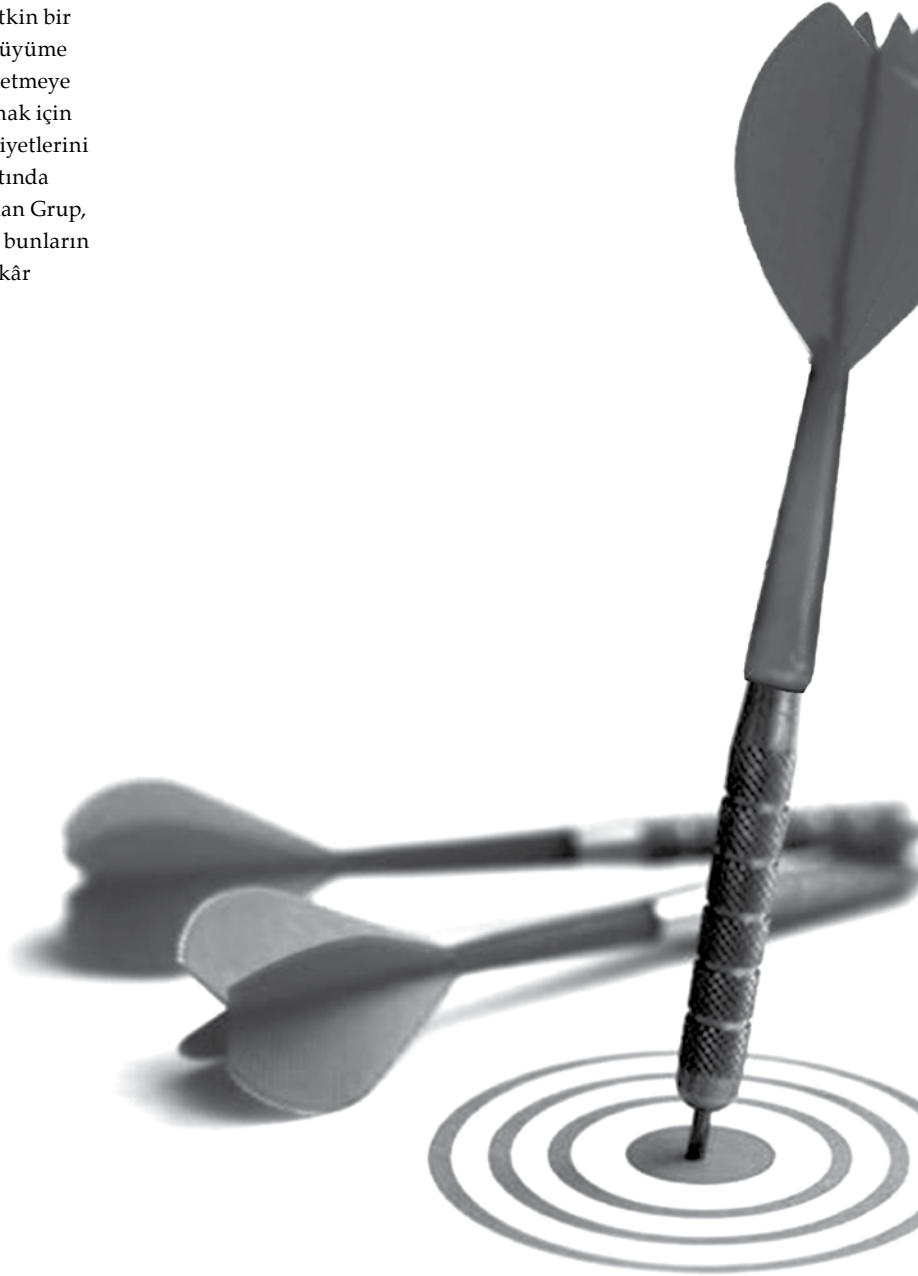
Garanti Bankası, Romanya, Hollanda ve Rusya'da faaliyet gösteren uluslararası bağlı ortaklıklarının yanı sıra yurt içinde de hayat sigortası ve bireysel emeklilik, finansal kiralama, faktoring, yatırım ve portföy yönetimi alanlarında önde gelen finansal kuruluşları ile entegre bir finansal hizmetler grubudur. Garanti'nin bağlı ortaklıkları ile yakaladığı sinerjinin 2016 yılında da güçlü bir şekilde devam etmesi ve bağlı ortaklıkların Grup kârlılığı içindeki oranının, kârlılıktaki yükselişle birlikte artması hedeflenmektedir.

2016 yılında Grup, Romanya ve Hollanda'daki bağlı ortaklıklarının bankacılık faaliyetlerinde bulundukları coğrafyalarda, ekonomik ve politik konjonktüre bağlı olan risklerin ve belirsizliklerin azalması ve düzenlemelere uyum için yapılan hazırlıkların sonuçlarını vermesiyle kârlılıktaki ilerleyişini sürdürecektir. 2016 yılında, aktif kalitesini korumak ve kâr yaratma potansiyelini artırıp sürdürülebilir kılmak amacıyla, güçlü bilanço yapısını ileriye taşımayı hedeflemektedir.

Türkiye'deki faaliyetleri açısından Grup, 2015 yılını Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) tarafında sektöre yeni giren oyunculara rağmen, katılımcı sayısı ve fon büyüklüklerinde kayıplarını asgari düzeyde tutmayı başararak pazar payını büyük ölçüde korumuş, hedeflerine paralel olarak, bu raporun yayımlanma tarihi itibarıyla kamuya açıklanan en güncel verilere göre, sektörün en kârlı şirketi olarak faaliyetlerini sürdürmüştür. Bireysel emeklilik tarafında, fon büyüklüğü ve kârlılıktaki artışın, 2016 yılında da devam ederek faaliyet sonuçlarını olumlu etkilemesi, hayat sigortası tarafında da güçlü prim üretiminin devam ederek kârlılığa katkısını sürdürmesi beklenmektedir. Grup ayrıca yurt içi faaliyetlerinde, finansal kiralama alanında sektör ortalamalarının üzerindeki performansının devamlılığının 2016 yılı sonuçlarında da hissedileceğini öngörmektedir. Hisse senedi, VİOP ve foreks işlem hacimlerinin komisyonlara olumlu yansımaları ile kârlılığı desteklemesi beklenmektedir.



Grup 2016 yılında, Merkez Bankalarının belirleyici olacağı makro-ekonomik atmosferde, verimlilik odaklı, sermaye yaratan ve kârlı büyüme stratejisini sürdürmeyi hedeflemektedir. Aktif yapısı içinde kredilerin güçlü katkısı korunacak, güçlü tahsilat performansı artan risklere rağmen sağlam aktif kalitesinin korunmasına destek olacaktır. Grup, enflasyonist baskıya rağmen yıllık net faiz marjını, etkin aktif-pasif yönetimiyle korumayı hedeflemektedir. Ücret ve komisyon gelirleri, tüm risklere rağmen artarak Grup'un gelir yarattığı önemli kalemlerden biri olmaya devam edecektir. Grup, gider kalemlerini etkin bir yönetim ile baskılayacak ve iş modelini de potansiyel büyüme alanlarını hedef alacak şekilde şekillendirmeye devam etmeye odaklanacaktır. Grup, 2016'da uzun vadeli değer yaratmak için çalışmalarını hızlandıracak ancak bununla birlikte maliyetlerini yakından takip etmeyi ve faaliyet giderlerini kontrol altında tutmayı sürdürecektir. Güçlü sermaye yapısı ile öne çıkan Grup, bu özelliğini 2016'da da koruyarak ilerleyecektir. Bütün bunların ışığında Grup, fark yaratan iş modeliyle sürdürülebilir kâr yaratma potansiyelini koruyacaktır.





BİRLİKTE BÜYÜYORUZ

# — DİJİTAL — ÇÖZÜMLERLE — HAYATI — KOLAYLAŞ- TIRIYORUZ!

Garanti Bankası İnternet Cep Şubesi üzerinden işlemlerini gerçekleştiren ve dijital müşteri olarak tanımlanan kişi sayısı 4 milyon. Bankada nakit hariç tüm finansal işlemlerin %91'i dijital kanallar aracılığıyla gerçekleşiyor.

İnternetin başlangıcını ilk kez 1962 yılında J.C.R. Licklider'in Amerika'nın en büyük üniversitelerinden biri olan MIT'de tartışmaya açtığı "Galaktik Ağ" kavramında görüyoruz. Licklider, bu kavramla küresel olarak bağlanmış bir sistemde isteyen herkesin herhangi bir yerden veri ve programlara erişebilmesini ifade etmişti.

O günden sonra pek çok çalışma gerçekleştirildi. 1994 yılında dünya çapında World Wide Web, web (örümcek ağları gibi birbiriyle bağlantılı sayfalardan, İnternet üzerinde çalışan ve "www" ile başlayan adreslerdeki sayfaların görüntülenmesini sağlayan servis) kurulana kadar internete çeşitli şekillerde, 110 ülke, 10,000 bilgisayar ağı, 3,000,000 dan fazla bilgisayar ve 25 milyonu aşkın kullanıcı bağlandı. Bu sayı, Web Sayfası kavramının kullanıma girerek 1995 yılı içinde büyük bir patlama gösterdi ve 60 milyon'a ulaştı. Bugün dünyada yaklaşık 3 milyar internet kullanıcısı bulunuyor.

Türkiye'de ise; TÜİK 2015 yılı 'Hanehalkı Bilişim Teknolojileri Kullanım Araştırması'na göre; bilgisayar ve internet kullanım oranları 2015 yılı Nisan ayında 16-74 yaş grubundaki bireylerde %55,9 oldu.

Hanelerin 2015 yılı Nisan ayında %96,8'inde cep telefonu veya akıllı telefon bulunuyor. % 25,2'sinde masaüstü bilgisayar, %43,2'sinde taşınabilir bilgisayar ve %20,9'unda internete bağlanabilen TV bulunuyor.

Sıradan  
ortaya  
ir. Lideri,  
ondur."



BİRLİKTE BÜYÜYORUZ

# — DiJiTAl —

## ÇÖZÜM

## H

## KOL

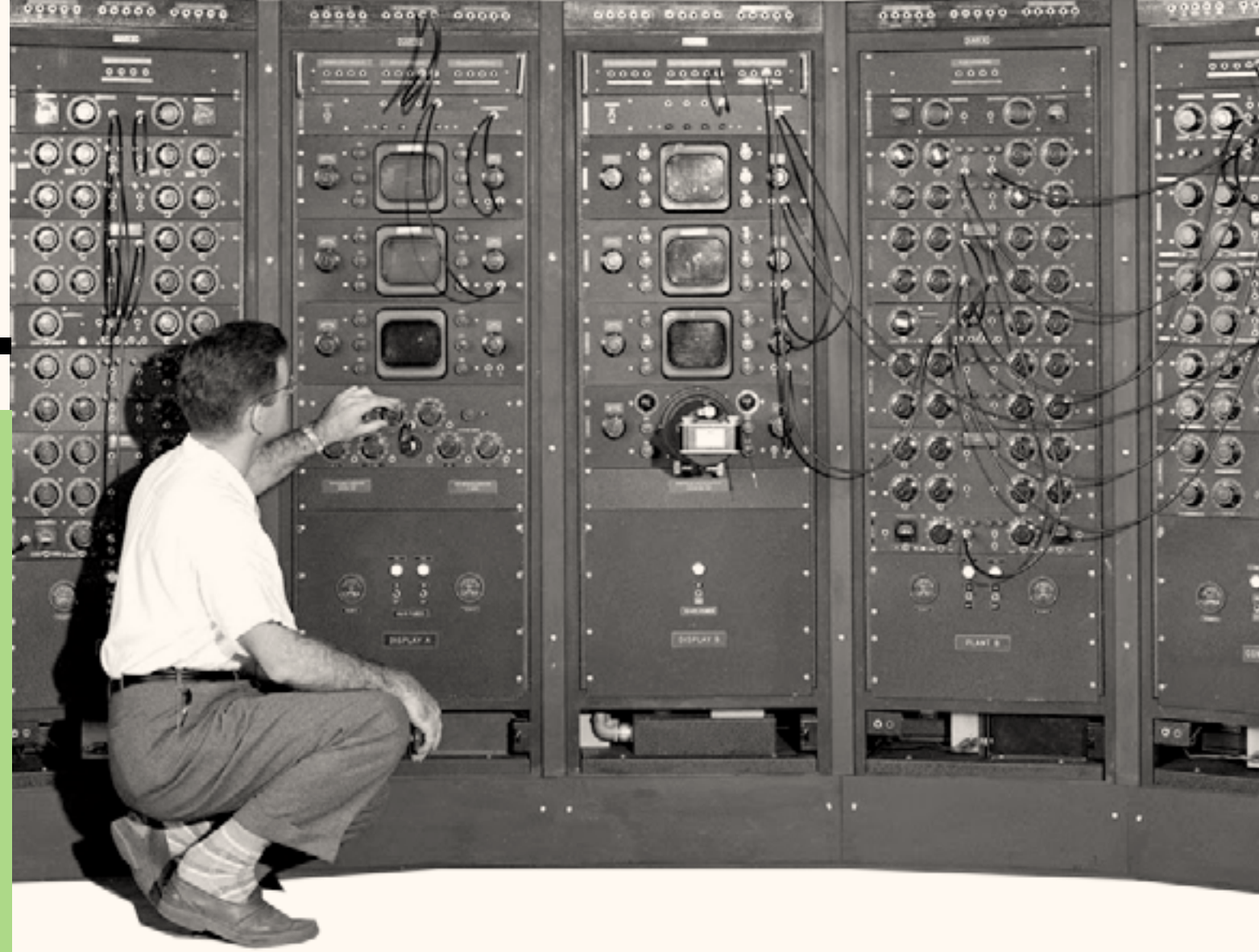
## TIR

Peki interneti ne için kullanıyoruz? Yaşa ve cinsiyete göre değişmekle birlikte sosyal medyada bulunma ve içerik paylaşma, online haber okuma, bilgi arama kullanım sebeplerinin başında geliyor. İnternet kullanan bireylerin internet üzerinden kişisel kullanım amacıyla mal veya hizmet siparişi verme ya da satın alma oranı da %33,1.

İnternet Bankacılığı fikri ilk kez 1980’lerde telefon bankacılığı ile ortaya çıktı ve internetin evlerde kullanımı ile arttı. Türkiye Bankalar Birliği İnternet Bankacılığı İstatistikleri’ne göre; son 3 ay içinde İnternet Bankacılığı’na en az bir kere giriş yapmış toplam müşteri adedi 16,2 milyon, bu rakam Mobil Bankacılık için ise 10,4 milyon.

Garanti Bankası’nda İnternet Şubesi ve Cep Şubesi sayesinde işlemlerini gerçekleştiren ve *dijital müşteri olarak tanımlanan kişi sayısı 4 milyon*. Bankada nakit hariç tüm *finansal işlemlerin %91’i dijital kanallar aracılığıyla* gerçekleşiyor.

Garanti Ban  
gerçekleşt  
sayısı 4 mily  
%91’i



*“Farklı olun, farklı düşünün: Sıradan işler yapmaktansa aykırı işler ortaya koymak size farklılığı getirecektir. Lideri, takipçilerden ayıran inovasyondur.”*

Steve Jobs



# MALİ DURUM, KÂRLILIK VE ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

2015 yılı, küresel para politikalarına dair belirsizlikler ve büyümeye dair endişeler nedeniyle finans piyasalarındaki oynaklıkların devam ettiği bir yıl oldu. Küresel iktisadi faaliyetlerde 2014 yılından beri yaşanan yavaşlama eğilimi, özellikle Çin ve diğer bazı gelişmekte olan ülkelerde daha belirgin olmak üzere, 2015 yılında da sürdü. Küresel iktisadi faaliyetlerdeki zayıf seyir nedeniyle emtia fiyatlarında düşüşler yaşandı. Gelişmekte olan ülkeler bu dönemde dalgalanmalardan önemli oranda etkilendi. Bu ülkelere yönelik portföy akımları zayıf bir seyir izlerken, kur oynaklıkları da yüksek seviyelerini sürdürdü.

2015 yılında küresel piyasalarda yaşanan oynaklığın etkileri Türkiye ekonomisinde de gözlemlendi. Seçimlerin yenilenmesinin getirdiği belirsizlikler ve artan jeopolitik gerginliklerin de eklenmesiyle finansal göstergelerde dalgalanmalar yaşandı. Bu dönemde, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası enflasyon görünümünü dikkate alarak sıkı para politikası duruşunu sürdürdü, finansal istikrarı destekleyici ve döviz likiditesini dengeleyici yönde adımlar attı. Diğer taraftan, hem dış hem de iç finansal piyasalarda zorlukların yaşandığı bu dönemde, Türkiye’de ekonomik performansın esnekliğini koruyarak potansiyeline yaklaştığı bir yıl oldu.

2015 yılında Türk bankacılık sektörü, global ve makroekonomik belirsizliklerin, jeopolitik ve politik gelişmelerin yarattığı volatiliteye ek olarak, regülasyonların da baskılayıcı etkisi altında kalmaya devam etti. Bu zorlu dönemde Garanti, her türlü piyasa koşuluna rağmen güçlü performans sergileyebileceğini bir kez daha kanıtladı. Banka’nın bu başarısında, güvenli likidite seviyesi, disiplinli ve seçici büyüme odağı, risk-getiri dengesine verdiği öncelik, başarılı marj yönetimi, müşteri odaklı en yüksek geliri yaratabilme kapasitesi ve sağlam sermaye yapısı destekleyici unsurlar olarak öne çıktı.

Garanti 2015 yılında şube verimlilik oranlarındaki liderliğini sürdürdü. Her kanaldan, anında, rahatça ulaşılabilirliği ön planda tutan, müşterilerinin hayatlarının içine entegre olmuş bir bankacılık deneyimi sunmayı amaçlayan dağıtım kanallarına yaptığı yatırımlara devam etti. 2015 yılsonu itibarıyla, Garanti, 1.000’e yakın şube, 4.504 ATM, Türkiye’nin en büyük finansal Çağrı Merkezi, üstün teknolojik altyapıya sahip mobil ve internet şubelerinden oluşan güçlü dağıtım ağıyla, Türkiye’nin tüm illerinde 13,9 milyon müşteriye hizmet sunuyor. 18 milyonu aşkın banka ve kredi kartı, 601 bin POS terminali ile dev bir

ödeme sistemi altyapısına sahip olan Garanti, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle Türkiye’nin en geniş üye işyeri ağını yönetiyor.

Garanti’nin 2015 yılında toplam aktifleri önceki yıla göre %16 artarak 280 milyar TL’ye ulaştı. Müşteri odaklı aktif büyümesine odaklanan Garanti’nin, toplam aktifleri içindeki krediler payı %60 seviyesini aştı.

Garanti, 2015 yılında, kredilerinde disiplinli ve ılımlı bir büyüme sergiledi. Nakdi krediler yıllık bazda %19 büyüdü. Garanti’nin kredi büyümesinde TL krediler itici güç oldu. TL krediler yıllık bazda %18 büyürken, bu büyüme yılın başında verilen bütçe hedefinin üzerinde gerçekleşti. TL işletme kredileri 2015 yılında %30’a yakın büyüyerek TL kredi büyümesinde başı çekti. Garanti, yüksek getirili ve çapraz satış imkânı yaratan tüketici kredilerine olan odaklılığını da korudu. Konut kredilerinde %21, taşıt kredilerinde %19 büyüme kaydeden Banka, toplam bireysel kredilerde, konut kredilerinde ve oto kredilerinde sahip olduğu lider konumunu daha da güçlendirdi. Garanti gerek en yaygın üye işyeri ağına sahip olma özelliği gerekse de ticari kredi kartı kullanımındaki liderliğinin desteğiyle ödeme sistemlerindeki öncü konumunu da pekiştirdi. 2015 yılında süregelen yurt içi ve yurt dışı oynaklık ve belirsizlikler yıl içinde beklenen yatırımların sonraki dönemlere ötelenmesine yol açtı. Bu nedenle YP kredilerde hedeflenen büyüme gerçekleşmedi, ancak izleyen dönemlerde gerçekleşeceği öngörülen bu yatırımların, 2016 yılında proje finansman ve yatırım kredileri şeklinde YP kredi büyümesini pozitif etkilemesi bekleniyor.

Garanti’nin aktif kalitesi, risk değerlendirmesinde küresel koşullarda oluşabilecek değişiklikleri gözeterek izlediği proaktif yaklaşımla daha da güçlendi. Banka’nın takipteki krediler oranı, 2015 yılının başında geliştirdiği beklentilerden sapmayarak, %3,2 seviyesinde ve takipteki kredileri karşılama oranı da %76 seviyesinde gerçekleşti. Güçlü tahsilat performansı takipteki kredilere girişlerin negatif etkisini hafifletti.

Garanti 2015 yılında da likit bilanço yapısını korudu. Fonlama bazını dinamik bir şekilde yöneten Garanti’nin fonlama kaynakları içindeki en büyük ağırlığı mevduatlar oluşturmaya devam etti. Müşteri mevduatı bazındaki genişleme 2015 yılında, kredi büyümesine paralel seviyede, %18 olarak gerçekleşti. Garanti, etkin maliyet yönetimine verdiği öncelik ile bilinçli olarak fiyat rekabetinden kaçındı, mevduat bazındaki



genişlemeyi sürdürülebilir bankacılık ilişkilerine dayandırmayı tercih etti. Vadesiz mevduatlarını yıllık bazda %20'nin üzerinde büyütürken vadesiz mevduatlarının toplam mevduatları içindeki payını %24'ün üzerine çıkardı. Fonlama yapısını, alternatif fonlama kaynaklarını aktif bir şekilde kullanarak çeşitlendirmeye devam etti. Bu şekilde aktif-pasif durasyon açığını yönetmeyi ve fonlama maliyetlerini optimize etmeyi hedefledi.

Garanti 2015 yılında da sürdürülebilir büyüme ve kârlılığı odağına alan başarılı adımlar attı. Yarattığı iç kaynaklarla sağlam sermaye tabanını daha da güçlendirerek faaliyetlerini sürdürdü. Basel III uyumlu sermaye rasyoları; Türk Lirası'ndaki ciddi değer kaybı, yıl içinde gerçekleşen temettü ödemesi, regülasyon kaynaklı baskıların devam etmesi, piyasadaki oynaklık nedeniyle menkul kıymet değerlendirme farklarının yarattığı negatif etkiye rağmen güçlü seviyelerde korundu. Sermaye yeterlilik rasyosu, %13,5 seviyesinde gerçekleşerek minimum yasal oran (%8) ve önerilen oranın (%12) oldukça üzerinde kalmaya devam etti. Garanti'de çekirdek sermaye toplam özkaynakların %95'ini oluşturuyor. Garanti, 2015 sonunda %12,9 seviyesinde gerçekleşen çekirdek sermaye oranıyla, sektörde en yüksek çekirdek sermaye oranına sahip olan banka özelliğini taşıyor.

Garanti'nin tekrarlanan güçlü performansı, anlık adımların değil, uzun soluklu ve planlı bir yolculuğun sonucu olarak gerçekleşiyor. Garanti'nin fark yaratan iş modeli, başarılı sonuçlara attığı imzanın sürekliliğini destekliyor. Garanti, ekonomik belirsizlik ve dalgalanmaların hakim olduğu, bankacılık gelirlerini baskılayan regülasyonların etkilerinin sürdürdüğü zorlayıcı bir yılda dahi dinamik bilanço yönetimi sayesinde net faiz marjını genişletmeyi başardı, güçlü net ücret ve komisyon bazını korudu, verimlilik odağını sürdürerek operasyonel maliyetlerini etkin bir şekilde yönetti. Garanti'nin tek seferlik etkilerden arındırılmış ortalama özkaynak kârlılığı %14,5 ve ortalama aktif kârlılığı da %1,6 seviyesinde gerçekleşti.

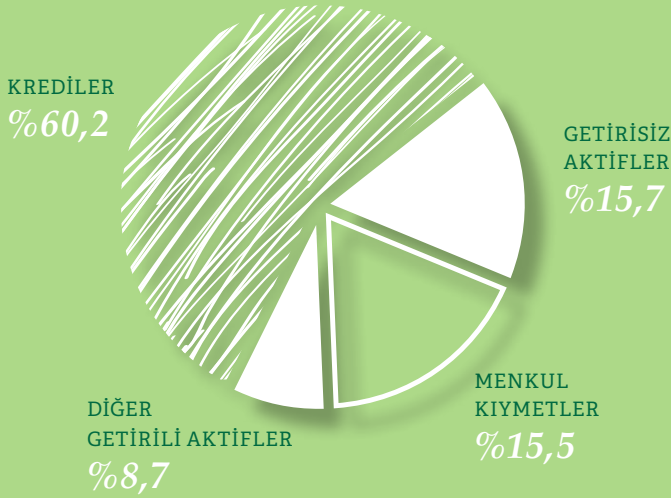
Garanti, önümüzdeki dönemde de gelecek kuşakların ihtiyacını gözetken kararlar alarak, sürdürülebilir bir gelecek için üzerine düşeni yapmaya devam edecek. Mevcut stratejisinin ana hatlarını koruyarak "Avrupa'nın en iyi bankası olma" vizyonu ile emin adımlarla ilerleyecek.



# FİNANSAL GÖSTERGELER VE RASYOLAR

Sürekli değer yaratarak uzun vadeli sürdürülebilir büyüme kaydetme stratejisiyle Garanti Bankası, 2015 yılında **279,6** milyar TL konsolide aktif büyüklüğüne ulaştı. Garanti'nin likit bilançosu, sağlam aktif kalitesi ve güçlü sermaye yapısı farklılaşan iş modelinin başarısını gösteriyor.

## AKTİF DAĞILIMI



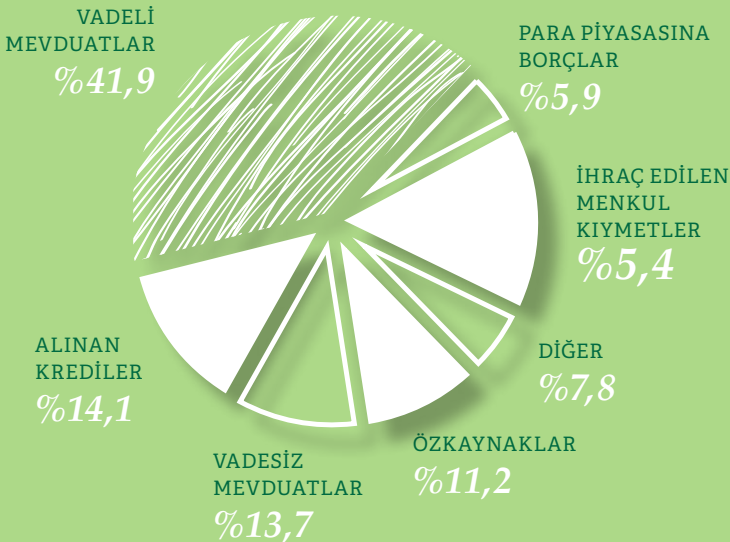
*Aktif yapısının stratejik gelişimi*

*Müşteri kaynaklı varlıkların artan katkısı*

*Düşük risk profilini koruyarak disiplinli ve seçici büyüme*

*Volatil piyasa koşullarında dinamik olarak şekillendirilen menkul kıymetler portföyü*

## PASİF DAĞILIMI



*Fonlama yapısının etkin yönetimiyle pekiştirilen güvenli likidite seviyesi*

*Mevduatların artan katkısı, uzun vadeli alternatif fonlama kaynaklarıyla destekleniyor*

*Güçlü sermaye tabanı, sürdürülebilir büyümeye uzun vadeli dayanak sağlıyor*

Not: BDDK Konsolide finansallar baz alınarak hazırlanmıştır.  
Reeskontlar dahil edilmemiştir.



# FİNANSAL GÖSTERGELER VE RASYOLAR

Garanti, aktif dağılımında artan müşteri odağı, önceliklendirilmiş risk getiri dengesi, dengeli dağılmış ve aktif olarak yönetilen kaynakları, pekiştirilen sermaye yapısı ve yüksek sürdürülebilir gelir yaratma kapasitesi ile 2015 yılında öncü konumunu korudu.

*En yüksek  
olağan bankacılık geliri  
yaratma kapasitesi*

ORTALAMA  
ÖZKAYNAK  
KÂRLİLİĞİ\*  
**%14,5**

OPERASYONEL  
GİDERLER\*/  
ORTALAMA  
AKTİFLER  
**%2,3**

ORTALAMA  
AKTİF  
KÂRLİLİĞİ\*  
**%1,6**

ÇEKİRDEK  
SERMAYE  
ORANI  
**%12,9**

TAKİPTEKİ  
KREDİLERİ  
TOPLAM  
KARŞILAMA  
ORANI  
**%136**

*İlımlı büyüme  
ve regülasyon  
etkilerine rağmen  
yüksek aktif kalitesi*

TAKİPTEKİ  
KREDİLER ORANI  
**%3,2**

SERMAYE  
YETERLİLİK  
RASYOSU  
**%13,5**

*Uzun vadeli  
sürdürülebilir  
büyümeyi destekleyen  
güçlü sermaye tabanı*

\* Tek seferlik etkilerden arındırılmış karşılaştırılabilir bazda.

Not: BBDK Konsolide Finansallar baz alınarak hesaplanmıştır.



# GARANTİ'NİN SEKTÖRDEKİ KONUMU

Garanti, kurulduğu günden beri izlediği müşteri odaklı, kârlı ve sürdürülebilir büyüme stratejisiyle, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda öncü...

● 2006  
● 2015



Not: Sıralama özel bankalar arasındadır.

Kaynak: Sektör hesaplamasında, sadece mevduat bankaları alınmıştır, BDDK aylık veriler, BDDK haftalık veriler, Bankalararası Kart Merkezi. Sektör karşılaştırılabilirliği için, pazar payları hesaplamasında konsolide olmayan finansallar baz alınmıştır.

Müşteri odaklı aktiflerin artan katkısıyla  
**TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK  
2. ÖZEL BANKASI**

Yenilikçi iş modelinin temelini oluşturan  
öngörülü yatırımlarla  
**KİLİT ÜRÜNLERDE SAĞLIKLI  
PAZAR PAYI KAZANIMI**

Sürdürülebilir ve sağlam büyüme stratejisiyle  
ekonomiye olan kesintisiz destek  
**TÜKETİCİ KREDİLERİNDE LİDER  
KONUT KREDİLERİNDE LİDER  
OTO KREDİLERİNDE LİDER**

**MÜŞTERİ ODAKLI, GELİŞEN VE  
YAYGIN MEVDUAT TABANI**  
Üstün hizmet çeşitliliğiyle yüksek vadesiz mevduat seviyesi  
Vadesiz / Toplam Mevduat **>%22** (Sektörde **%18**)

**ÖDEME SİSTEMLERİNDE ÖNCÜ**  
**601** bin POS terminali  
**%14,5** Kredi kartı müşterisi pazar payı ile **#1**

**TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK  
KART PLATFORMUNDA 11 BANKA**

**GÜÇLÜ PERFORMANS**  
Başarılı iş modeliyle desteklenen olağan  
bankacılık gelirleri



# GARANTİ BANKASI HİSSE SENEDİ

40

Garanti Bankası hisselerini ilk kez 1990 yılında halka arz etti ve **1993 yılında hisselerini uluslararası piyasalara arz eden ilk Türk şirketi oldu.**

Garanti'nin **Depo Sertifikaları** (Depository Receipts) Londra Menkul Kıymetler Borsası Ana Piyasası'nda (**London Stock Exchange Main Market**) ve Amerikan Tezgah Üstü Piyasası'nda (OTC Over-The-Counter Market) işlem görüyor. Garanti 2012 yılında, Amerikan Tezgah Üstü Piyasası'nın üst düzey finansal standartlar ve etkin bilgi akışını sağlayabilen şirketlerinin işlem gördüğü prestijli pazarı **OTCQX International Premier**'a dahil oldu. 2014 yılında OTC Markets Group Inc.'in Bank of New York Mellon işbirliğiyle başlattığı **OTCQX® ADR 30** Endeksi'nde yer almaya hak kazanan Garanti, OTCQX Piyasası'nda piyasa değeri, hacim ve likiditesine göre sıralanan en üst düzey 30 Depo Sertifikası arasında bulunuyor. Ayrıca Garanti, 2015 yılında uluslararası şirketler arasında en iyi performansı sergileyen 50 şirketin yer aldığı **OTCQX Best 50** sıralamasında yerini aldı. 2014 yılında OTCQX piyasasında gösterdiği üstün performans sayesinde Garanti, en iyi 50 OTCQX firması içinde tek Türk şirketi olarak bulunuyor.

2015 yıl sonu itibarıyla **30** milyar TL (**10** milyar ABD Doları) piyasa değeri ile **Türkiye'nin en değerli şirketi** olan Garanti Bankası, **%50,02** olan halka açıklık fiili dolaşım oranı ve **15** milyar TL halka açık piyasa değeri ile aynı zamanda BİST 100'deki en büyük halka açıklığa sahip şirket.

Garanti Bankası hisse senedi (GARAN), **günlük ortalama 836** milyon TL (**307** milyon ABD Doları) hacimle **Borsa İstanbul'da en çok işlem gören hisse senedi** olma özelliğini taşıyor ve BİST100 işlem hacminin **%22'sini** oluşturuyor. BİST100 endeksinde yaklaşık **%10** ve BİST30 endeksinde **%11** ağırlığa sahip olan GARAN, 2015 yılında toplam **34** milyar ABD Doları yabancı işlem hacmiyle yabancı yatırımcıların en çok işlem yaptığı hisse senedi.

Garanti'nin **Depo Sertifikaları** programının büyüklüğü 2015 sonu itibarıyla **116 milyon hisseye** ulaştı. **%50,02** olan halka açıklık fiili dolaşım oranı içinde, Garanti'nin yaklaşık **40** ülkeye yayılmış **yabancı hissedarlarının payı %88.**

Garanti'ye yatırım yapan kurumsal hissedarlarının **%18,01** Birleşik Krallık ve İrlanda; **%14,8'i** Kuzey Amerika, **%5,01** Avrupa; **%2,8'i** Asya; **%1,7'si** ise Türkiye kökenli. Garanti'nin ayrıca Türkiye'de kayıtlı yaklaşık **57** binden fazla bireysel hissedarı bulunuyor.

Garanti, paydaşlarına kattığı değeri, sürekli ve belirgin bir biçimde artırmak için çalışıyor. Garanti Yatırımcı İlişkileri, 2015 yılında **811** uluslararası yatırım fonuyla yüz yüze yaptığı toplantıların yanı sıra yönetici kadrosuyla Asya, Amerika ve Avrupa'da toplam **12** şehirde **25** yerli ve yabancı yatırım konferansına katıldı. 2015 yılında dört kez finansal sonuçlarını ve bir kez geleceğe yönelik beklentilerini açıkladığı web oturumlu telekonferans canlı yayınlarını organize ederek, Garanti üst yönetimini yatırımcı camiası ile buluşturdu ve bu telekonferansların kayıtlarını web sitesinde yayınladı. Dünyanın her yerinden tüm yatırımcıların aradığı bilgiye kolayca ulaşabilecekleri **Türkçe ve İngilizce** olmak üzere iki dilde hazırlanan **Yatırımcı İlişkileri web sitesi** ve **iPad uygulaması**, Garanti'nin paydaşlarıyla kurduğu proaktif, şeffaf ve tutarlı iletişimde önemli rol oynuyor.

Garanti, 2015 yılında **Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi**'nin Gelişmekte olan Piyasalar kategorisinde listelenen (DJSI-Dow Jones SustainabilityTM Emerging Markets Index) **tek Türk şirketi** oldu. Geçtiğimiz yıl **BİST Sürdürülebilirlik Endeksi** ve **BİST Kurumsal Yönetim Endeksi**'nde yer almaya hak kazanan ve yapılan derecelendirme süreçleri sonucu bu endekslerde yer almaya devam eden Garanti, Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olarak, sürdürülebilirliği, bankacılıkla birlikte tüm faaliyetlerine başarıyla entegre etti.

*Not: Kurumsal yatırımcıların coğrafi dağılımı IPREO Hissedar Analizi Ocak 2016 raporundan; yerli bireysel yatırımcı sayısı, halka açıklık fiili dolaşım oranı ve yabancı payı ise Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan alınmıştır.*





## SEMBOL &amp; KODLAR

## İSTANBUL - Borsa İstanbul

**SEMBOL:** GARAN **SEDOL:** BO3MYP5  
**ISIN:** TRAGARAN91N1  
**CUSIP:** M4752S106

## DEPO SERTİFİKALARI LEVEL-1

## LONDRA - London Stock Exchange

**SEMBOL:** TGBD **SEDOL:** 2599818  
**ISIN:** US9001487019  
**CUSIP:** 900148701

## NEW YORK - OTCQX International Premier

**SEMBOL:** TKGBY **ISIN:** US9001487019  
**CUSIP:** 900148701

## DEPO SERTİFİKALARI - 144A

## LONDRA - London Stock Exchange

**SEMBOL:** 39IS **SEDOL:** 2557571  
**ISIN:** US9001486029  
**CUSIP:** 900148602

## NEW YORK - OTC Markets

**SEMBOL:** TKGZY **ISIN:** US9001486029  
**CUSIP:** 900148602

## BAŞLICA GÖSTERGELER

## 30 Milyar TL

piyasa değeri ile Türkiye'nin en değerli şirketi  
 BİST 100'ün %7'sini oluşturuyor

## 15 Milyar TL

Halka açık piyasa değeri ile BİST 100'deki  
 en büyük halka açıklığa sahip şirket

## 836 Milyon TL

günlük ortalama işlem hacmi ile  
 BİST 100'ün en çok işlem gören hissesi  
 İşlem hacmi pazar payı %22

## 33,7 Milyar \$

2015 yılı toplam yabancı işlem hacmi ile  
 yabancı yatırımcıların en çok işlem yaptığı hisse

## %9,5

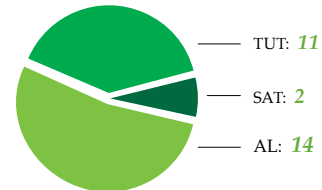
BİST 100'de ağırlığı en yüksek olan hisse

## 0,81

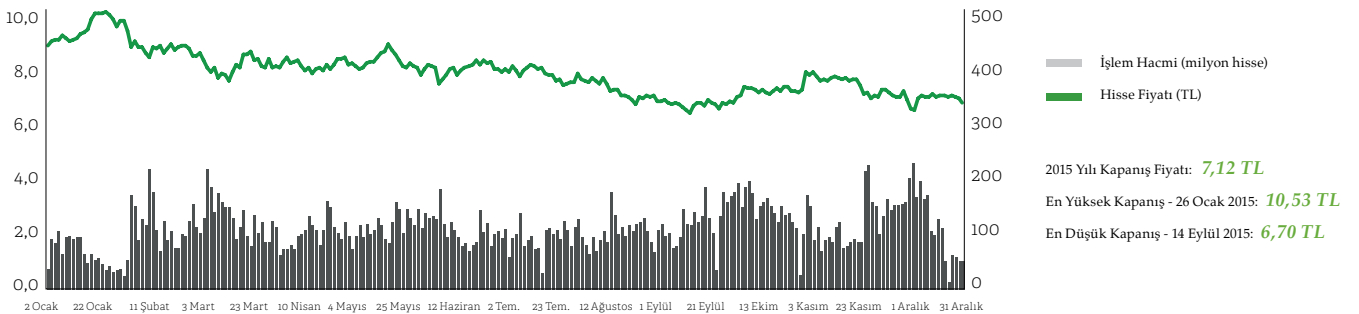
Hisse Başına Kâr (TL)

## HİSSE SENEDİ ANALİSTLERİNİN DERECELENDİRMELERİ

Garanti Bankası hisse senedi, hem yerli hem de uluslararası önde gelen pek çok yatırım bankası ve aracı kurumun banka analistleri tarafından değerlendiriliyor. 2015 yılında 27 kurum düzenli olarak Garanti hakkında temel analize dayalı araştırma raporları yayınladı. 2015 yıl sonu itibarıyla, Garanti hisse senedi için 14 analist "AL" tavsiyesi, 11 analist "TUT" tavsiyesi ve 2 analist "SAT" tavsiyesi verdi.



## GARANTİ BANKASI 2015 YILI HİSSE PERFORMANSI





# GARANTİ BANKASI

## DERECELENDİRME NOTLARI

Garanti; Fitch Ratings, Moody's, Standard & Poors ve JCR Eurasia Ratings tarafından derecelendirilmektedir. Fitch Ratings, Moody's ve JCR Eurasia Ratings tarafından Garanti Bankası'na verilen uzun vadeli TL ve YP notlar, yatırım yapılabilir kredi derecelendirmesindedir. Garanti Bankası, JCR Eurasia Ratings tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu **9,20** ile SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne üstün derecede uyum göstermektedir ve Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaktadır.

### Kredi Derecelendirme Notları

#### FITCH RATINGS\* (Görünüm: Durağan)

Uzun Vadeli YP	<b>BBB</b>
Uzun Vadeli TL	<b>BBB</b>

#### MOODY'S (Görünüm: Negatif)

Uzun Vadeli YP Mevduat	<b>Baa3</b>
Uzun Vadeli TL Mevduat	<b>Baa3</b>

#### STANDARD & POOR'S (Görünüm: Negatif)

Uzun Vadeli YP	<b>BB+</b>
Uzun Vadeli TL	<b>BB+</b>

#### JCR EURASIA RATINGS (Görünüm: Durağan)

Uzun Vadeli Uluslararası YP	<b>BBB</b>
Uzun Vadeli Uluslararası TL	<b>BBB+</b>

### Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

#### JCR EURASIA RATINGS (Görünüm: Pozitif)

Genel Uyum Notu **9,20**

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	9,07
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	9,25
Menfaat Sahipleri	%15	9,23
Yönetim Kurulu	%35	9,25

Derecelendirme notları ile ilgili detaylı bilgiyi konsolide ve konsolide olmayan finansal dipnotların sırasıyla 6.1.1 ve 6.1. maddelerinde bulabilir, güncel gelişmeleri [www.garantiyatirimciliskileri.com](http://www.garantiyatirimciliskileri.com) adresindeki Garanti Yatırımcı İlişkileri web sitesinden takip edebilirsiniz.

Garanti Bankası derecelendirme notları ve içerikleri hakkında genel bilgi ve 2015 yılında notlar ve görünümle ilgili yapılan değişiklikler aşağıda bulabilirsiniz.

#### Fitch Ratings

**1 Aralık 2014:** Finansal Kapasite Notu'nı değiştirmeyerek "bbb-" seviyesinde tuttu. Uzun Vadeli YP ve TL notlarıyla görünümünü, Kısa Vadeli YP ve TL notlarıyla görünümünü, Uzun Vadeli Ulusal Notu ve görünümünü ve Destek Notunu ise Pozitif İzlemeye aldı. Kurum bu kararı Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A.'nın (BBVA) 19 Kasım 2014'te Garanti Bankası'ndaki payını mevcut %25'ten %39,9'a çıkaracağını açıklaması üzerine alındığını belirtti. Fitch, aynı zamanda Garanti'nin Destek Notu Tabanını aşağı yönlü revize ederek "BB+" seviyesinden "BB-" seviyesine düşürdü. Kurum, Destek Notu Tabanı revize kararını, Türkiye devletinin bankalara yabancı para cinsinden destek sağlayabilme kapasitesine yönelik olarak yapılan yeniden değerlendirilmesinin sonucu olduğunu ifade etti.

**16 Haziran 2015:** Kurum 1 Aralık 2014 raporunda yer alan notları, görünümle ilgili teyit ederken, notlar ve görünümle üzerindeki "Pozitif İzleme"yi korudu.

**31 Temmuz 2015:** Uzun Vadeli İhraççı Temerrüt Notlarını "BBB-" seviyesinden "BBB" seviyesine, Kısa Vadeli İhraççı Temerrüt Notlarını "F3" seviyesinden "F2" seviyesine, Ulusal Notunu "AA+(tur)" seviyesinden "AAA(tur)" seviyesine yükseltti. Destek Notunu "3" seviyesinden "2" seviyesine değiştiren Fitch, tüm notlar üzerindeki pozitif izlemeyi kaldırdı. Garanti'nin İhraççı Temerrüt Notlarını, Ulusal Notunu ve Destek Notunu yükselten Fitch, neden olarak BBVA'nın ihtiyaç duyulduğunda iştiraki olan Garanti'ye destek sağlayacağına inandıklarını belirtti. Garanti'nin Destek Notu Tabanı'nı teyit eden Fitch, Destek Notu Tabanı'nın birinci dış kaynağı sadece ülke desteği olan bankalara verildiğini açıklayarak, Destek Notu Tabanı'nı geri çekti.

<b>Ulusal</b>	AAA(tur)	Ülke içindeki ihraççıların göreceli sıralamasıdır ve en yüksek kredi notunu ifade eder. Bu kredi notu, aynı ülkede faaliyet gösteren diğer ihraççı kuruluşlara ve taahhütlere göre temerrüt riski en az olan ihraççı kuruluşlara verilir.
<b>Uzun Vadeli YP temerrüt</b>	BBB	İyi kredi kalitesi, güncel olarak düşük kredi riski beklentisini belirlemektedir. Ödeme yükümlülüklerini zamanında karşılama kapasitesi yeterlidir ancak, iş ve ekonomik koşullardaki değişimlerden zarar görebilir. Bu not, kategorisinde, en düşük yatırım notu olarak yer alır.
<b>Uzun Vadeli TL temerrüt</b>	BBB	İyi kredi kalitesi, güncel olarak düşük kredi riski beklentisini belirlemektedir. Ödeme yükümlülüklerini zamanında karşılama kapasitesi yeterlidir ancak, iş ve ekonomik koşullardaki değişimlerden zarar görebilir. Bu not, kategorisinde, en düşük yatırım notu olarak yer alır.

#### Moody's

**30 Mart 2015:** Kurum, derecelendirme metodolojisini değiştirdi. Banka kredi notları ve görünümle ilgili değişiklik yapmayarak teyit etti. Banka'nın Uzun Vadeli TP ve YP notlarını "Baa3", Kısa Vadeli TP ve YP notlarını "P-3", notların görünümle ilgili "Negatif" olarak teyit etti. Ayrıca Uzun Vadeli Ulusal notu "Aa3.tr", Kısa Vadeli Ulusal notu "TR-1", Finansal Güç notu ise D+ olarak teyit etti.

**28 Eylül 2015:** Kurum, Düzeltilmiş Temel Kredi Değerlendirmesi notunu "ba1" seviyesinden "baa3" seviyesine yükseltti, diğer not ve görünümle ilgili teyit etti.

<b>UzunVadeli Ulusal</b>	Aa3.tr	Taahhütleri karşılamada diğer yerli ihraççılara göre yüksek kapasiteye sahip olduğunu ifade eder.
<b>Uzun Vadeli YP Mevduat</b>	Baa3	Yükümlünün taahhütleri karşılamada yeterli kapasiteye sahip olduğunu ifade eder. Ancak bu kapasite, iş ve ekonomik koşullardaki değişimlerden zarar görebilir.
<b>Uzun Vadeli TP Mevduat</b>	Baa3	Yükümlünün taahhütleri karşılamada yeterli kapasiteye sahip olduğunu ifade eder. Ancak bu kapasite, iş ve ekonomik koşullardaki değişimlerden zarar görebilir.

#### Standard & Poor's

**7 Ağustos 2015:** Kredi notlarını ve görünümle ilgili teyit etti.

<b>Uzun Vadeli YP</b>	BB+	Yükümlünün taahhütleri karşılamada kapasite sorunu yaşamadığını, ancak, maruz kaldığı iş, mali ve ekonomik koşullardaki olumsuzluklar nedeniyle söz konusu kapasitesinin yetersiz hale gelebileceğini ifade eder.
<b>Uzun Vadeli TP</b>	BB+	Yükümlünün taahhütleri karşılamada kapasite sorunu yaşamadığını, ancak, maruz kaldığı iş, mali ve ekonomik koşullardaki olumsuzluklar nedeniyle söz konusu kapasitesinin yetersiz hale gelebileceğini ifade eder.

#### JCR Eurasia Ratings:

**20 Mayıs 2015:** Uzun Vadeli YP notu "BBB", Uzun vadeli TP notu "BBB+", Kısa Vadeli YP notu "A-3, Kısa Vadeli TP notu "A-2", Uzun Vadeli Ulusal notu "AAA(Trk)", Kısa Vadeli Ulusal notu "A-1+(Trk)", Destekleme Notunu "1", Ortaklardan Bağımsızlık notunu da "A" olarak teyit etti. Notların görünümünü ise "Durağan" olarak teyit etti.

<b>Uzun Vadeli Ulusal</b>	AAA(Trk)	Yükümlünün, mevcut taahhütlerini yerine getirmekte en yüksek kapasiteye sahip olduğunu gösterir.
<b>Uzun Vadeli Uluslararası YP</b>	BBB	Yükümlünün, mevcut taahhütlerini yerine getirmeye yeterli kapasiteye sahip olduğunu gösterir. Bununla birlikte, bu kapasitenin, diğer yüksek derecelere kıyaslandığında, gelecek dönemlerde azalma ihtimali daha fazladır.
<b>Uzun Vadeli Uluslararası TP</b>	BBB+	Yükümlünün, mevcut taahhütlerini yerine getirmeye yeterli kapasiteye sahip olduğunu gösterir. Bununla birlikte, bu kapasitenin, diğer yüksek derecelere kıyaslandığında, gelecek dönemlerde azalma ihtimali daha fazladır.

#### JCR Eurasia Ratings Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

2014 yılının başında, SPK tarafından uyum notlarının hesaplanmasında değişik yapılar, temel ve ek puanlama sistemi şeklinde iki kademeli bir sisteme geçmiştir. Yeni sistemde, SPK İlkelerinde yer alan kural ve uygulamaların tümü, yapılan değişiklik kapsamında asgari unsur olarak kabul edilerek, ilk etapta 85 baz tavanı üzerinden temel puanlar oluşturulmaktadır. İkinci aşamada asgari unsur olan kural ve uygulamaların etkinliği ve kurumlara katma değer yaratıp yaratmaması değerlendirilerek, 15 baz tavanı üzerinden ek puanlar hesaplanmaktadır. Ayrıca, SPK İlkelerinde yer almayan ve JCR ER tarafından iyi kurumsal yönetim uygulaması olarak belirlenen uygulamaların varlığı da ek puanı etkileyen faktörler olarak ele alınmıştır. SPK İlkeleri, Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu olmak üzere dört ana bölüme ayrılmış, bu ana bölümlerin genel uyum notu üzerindeki etkisini gösteren ve SPK tarafından belirlenen katsayıları sırasıyla %25, %25, %15 ve %35'tir.

Garanti, JCR ER'nin 10 Aralık 2015 tarihinde yayınladığı raporda notunu yükselterek 9,14'ten 9,20'ye yükselterek Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ndeki yerini korudu. Not artırım, Menfaat Sahipleri (9,05'ten 9,23'e) ve Yönetim Kurulu (9,15'ten 9,25'e) alanlarından kaynaklandı.



# KÂRIN DAĞITIMI

Bankamız 70. Hesap Yılında oluşan 3.406.506.611,18 TL'lik Kârının Esas Sözleşmemizin 45. Maddesine göre aşağıdaki şekilde dağıtılması, kâr dağıtımına 25 Nisan 2016 tarihinde başlanması ve konuyla ilgili işlemlerin Genel Müdürlük tarafından yürütülmesi hususlarını Sayın Ortaklarımızın onayına sunuyoruz.

Saygılarımızla,  
**Yönetim Kurulu**

## 2015 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU - (TÜRK LİRASI)

<b>(Vergi Sonrası) Dönem Kârı</b>	3.406.506.611,18
A - 1.Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 519/1)	0,00
B - Ödenmiş Sermayeye Göre %5 Oranında İlk Kâr Payı	210.000.000,00
C - Olağanüstü Yedek Akçe %5	159.825.330,56
D- İkinci Kâr Payı	357.000.000,00
2. Tertip Kanuni Yedek Akçe(TTK 519/2)	35.700.000,00
Bankada bırakılması zorunlu diğer fonlar	4.723.286,20
D- Olağanüstü Yedek Akçe	2.639.257.994,42

## KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

Grubu	Toplam Dağıtılan Kâr Payı		Toplam Dağıtılan Kâr Payı / Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1 TL Nominal Değerli Paya İsabet Eden Kâr Payı	
	Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)		Tutarı (TL)	Oranı (%)
BRÜT(*)	-	567.000.000,00	%16,64	0,13500	13,50000
NET	-	481.950.000,00	%14,15	0,11475	11,47500

(\*)Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de işyeri veya daimi temsilcisi vasıtasıyla gelir elde eden dar mükellef kurumlara yapılan nakit kâr payı ödemeleri üzerinden %15 oranında vergi kesintisi yapılmayacaktır.



# ÖDÜLLERİMİZ



## Garanti “Türkiye’nin En Etik Şirketleri” Arasında Yer Aldı

Garanti Bankası, Türkiye Etik Değerleri Merkezi (EDMER) tarafından verilen, **“Etika 2014 Türkiye’nin En Etik Şirketleri”** ödülüne layık görüldü. İtibar Yönetimi, Kurumsal Yönetim, Kurumsal Sosyal Sorumluluk, Liderlik, Yaratıcılık, Önderlik, Kanun ve Mevzuata Uyum Yönetimi gibi kategorilerde **80** soruya yanıt veren ve EDMER’in soru formunda belirlediği kıstasların **%70**’inden fazlasına uyum sağlayan Garanti, ödülü almaya hak kazandı.

## Türkiye’nin İlk Kurumsal Şeffaflık Ödülü Garanti’nin

Yolsuzlukla mücadelede liderlik eden küresel sivil toplum kuruluşu Uluslararası Şeffaflık Derneği’nin (Transparency International) Türkiye’de bu yıl ilk kez düzenlediği “Şeffaflık Ödülleri” kapsamında Garanti, paydaşlarıyla kurduğu proaktif, şeffaf ve tutarlı iletişimde önemli rol oynayan Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi ve iPad Uygulamasıyla, **“Kurumsal Şeffaflık”** ödülüne layık görüldü.

## Garanti, Sürdürülebilirlikte Türkiye’nin En İyi Bankası

CDP İklim Değişikliği Programı’nda, en yüksek performans kategorisi olan A Bandı’nda yer almaya hak kazanan Garanti, CDP Global Leaders Report’a dahil olan tek Türk şirketi oldu ve ikinci kez **“CDP 2015 Türkiye İklim Performansı Liderliği”** ödülünü almaya hak kazandı.

Garanti, iklim değişikliği stratejilerini açıklayan şirketlerin yer aldığı “Carbon Disclosure Leadership Index”e dahil şirketler arasında da en yüksek puanları aldı. Endeks’in en üst **%10**’luk grubuna dahil **5** şirket arasına girerek, ikinci kez **“CDP 2015 Türkiye Karbon Saydamlık Liderliği”** ödülüne layık görüldü.

2015 ACQ Global Ödülleri’nde “Sürdürülebilirlik” kategorisinde

**“Yılın En İyi Bankası - Türkiye”** ödülünü kazandı.

Garanti, Avrupa İş Ödülleri’nde (European Business Awards) “Çevresel ve Kurumsal Sürdürülebilirlik” kategorisinde **“Ulusal Şampiyon”** seçildi.

2015 Uluslararası “Best in Biz” ödüllerinde “Sosyal veya Çevresel Açından En Sorumlu Şirket” kategorisinde **“Gümüş”** ödül kazandı.

## İnsan Odaklı Yönetim Anlayışına Altın Sertifika

Garanti, şirketlerin insan kaynakları uygulamalarının kalitesini belgeleyen dünyadaki tek uluslararası standart olan “Investors in People” (IIP - İnsana Yatırım Yapanlar) tarafından verilen **“Altın Sertifika”**’sını, yapılan değerlendirme sonucunda **2.** kez almayı başaran ilk Türk kurumu oldu.

## Türkiye’nin En İyi Bireysel Bankası

Garanti, dünyanın saygın iş ve finans dergilerinden World Finance Magazine tarafından, “Bireysel Bankacılık” alanında **“Türkiye’nin En İyi Bireysel Bankası”** seçildi.

## Türkiye’nin En İyi Ticari Bankası

Garanti, finans sektörü dergisi International Finance Magazine tarafından Türkiye’nin **“En İyi Ticari Bankası”** seçildi.

## Türkiye’nin En İyi Dış Ticaret Finansmanı Bankası

Garanti, finans dergisi Global Finance tarafından, art arda **6.** kez **“Türkiye’nin En İyi Dış Ticaret Finansmanı Bankası”** seçildi.



### Tarımı ve Çiftiği Destekleyen Garanti'ye Ödül

Garanti Bankası, Türkiye Ziraatçılar Derneği tarafından çiftçileri ve sektörü yenilikçi finansal ürünlerle desteklemesinden dolayı **"Tarımsal Finans"** ödülüne layık görüldü.

### Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'nın En İyi Proje Finansman Kurumu

Garanti, alanında en saygın kuruluşlardan biri olan EMEA Finance tarafından 3. kez üst üste Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgesinin **"En İyi Proje Finansman Kurumu"** seçildi.

Garanti, proje ve satın alım finansmanı alanında sağlamış olduğu esnek ve müşteri odaklı çözüm önerileri sayesinde, ACQ Global Magazine tarafından verilen **"Yılın Proje ve Satın Alım Finansmanı Kurumu"** ödülüne layık görüldü.

InterContinental Finance Magazine, müşterilerine proje finansmanı alanında sürdürdüğü destek nedeniyle Garanti'yi **"Türkiye'de Yılın En Güvenilir Proje Finansmanı Kurumu"** ödülünü kazandı.

### Türkiye'nin En Dijital Şirketi

Garanti, dünyanın önde gelen yönetim danışmanlığı şirketlerinden Accenture'ın Boğaziçi Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Türkiye Bilişim Vakfı ve Vodafone desteğiyle hayata geçirdiği "Dijitalleşme Endeksi" çalışması kapsamında, **"Türkiye'nin En Dijital Şirketi"** seçildi.

### Garanti Web Sitesi İnteraktif Medya Alanında En İyi

Garanti web sitesi İnteraktif Medya Ödülleri'nde "Bankacılık" ve "Finansal Servisler" kategorilerinde **"İnteraktif Medya Ödülleri - Sınıfta En İyi (IMA Best in Class)"** ödülünü almaya hak kazandı.

### Türkiye'nin En İyi Kurumsal İnternet Bankası

Global Finance tarafından bu yıl 16'sı gerçekleştirilen "Dünyanın En İyi Kurumsal Banka Web Sitesi" değerlendirmesinde Garanti, Kurumsal İnternet Şubesi'yle bir kez daha **"Batı Avrupa'nın En İyi Kurumsal Dijital Bankası"** seçildi.

### Cep Şubesine İki Ödül

Garanti Cep Şubesi, Felis Ödülleri "Mobil" kategorisinde, "Arayüz ve Site içi Navigasyon" ve "Kullanıcı Deneyimi" kategorilerinde ödüle layık görüldü.

### Sosyal Medyadaki Proje ve Kampanyalara Ödül Yağmuru

Garanti'nin "Gol olur mu?" adlı projesi Summit Creative Ödülleri'nde **"Gümüş"** ve Türkiye'nin en prestijli reklam ödülü Kristal Elma'da **"Kristal"** ödüle layık görüldü.

Garanti'nin "Buldu Buldu" adlı Instagram projesi Summit Creative Ödülleri'nde, "Dijital Kampanyalar" kategorisinde **"Gümüş"** ödül sahibi oldu.

Garanti, "Pinterest ile Evlenmek Çok Kolay" adlı kampanyasıyla, 10. Geleneksel W3 Ödülleri'nde **"Altın"** ödül, Digital Impact Awards'da "Sosyal Medya Platformunun İyi Kullanımı" dalında **"Bronz"** ödül aldı.

### Telefonda Satış Eğitimi Mükemmellik Ödülü Aldı

Garanti, "Telefonda Satış Mentorluk Programı" ile dünya çapında bir araştırma ve danışmanlık firması olan Brandon Hall Group tarafından 1994'ten bu yana verilen Excellence in Learning ödüllerinde "Eğitimde En İyi Video Kullanımı" kategorisinde, **"Altın"** ödüle layık görüldü.

### Türkiye Araştırmacılar Derneği'nden Altın Baykuş Ödülü

Garanti, Türk insanların altın tüketim alışkanlıklarını kalitatif yöntemlerle inceleyen araştırmasıyla Türkiye Araştırmacılar Derneği (TÜAD) tarafından verilen Araştırmacılık Baykuş Ödülleri "İçgörülü Baykuş" kategorisinde **"Altın Baykuş"** kazandı.

### Uçtan Uca Otomasyon'da Mükemmel Kalite

Garanti, Uçtan Uca Otomasyon (STP: Straight Through Processing) ile ulaştığı ABD Doları ve Avro havale hacimleriyle Wells Fargo JP Morgan, KBC Bank ve Commerzbank'dan **"Kalite"** ödülü aldı. Sunduğu yüksek hizmet kalitesiyle Wells Fargo tarafından iki yıl arka arkaya **"Operasyonel Mükemmellik"** ödülüne layık görüldü.



### Stevie International Business Awards'a Garanti Damgası

Garanti Bankası Müşteri Memnuniyeti Müdürlüğü, müşterilerine sağladığı değeri sürekli artırma yönündeki çalışmaları nedeniyle, uluslararası iş ödülleri programı Stevie International Business Awards tarafından, "Yılın Müşteri Hizmetleri Birimi" kategorisindeki ödülünü 2015 yılında da yenileyerek **"Bronz"** ödüle layık görüldü.

Alo Garanti Ses Teknolojileri projesiyle "Müşteri Hizmetlerinde Teknolojinin En İyi Kullanımı" ve "IVR veya Web Servis Çözümü" kategorilerinde **"Bronz"** ödül kazandı.

Garanti Bankası Faaliyet Raporu, mesajların açık ve net iletilmesindeki gücü, tasarım ve yaratıcılıktaki üstün performansı ve zengin mesaj kurgusuyla "En İyi Faaliyet Raporu" kategorisinde **"Altın"** ödül ile onurlandırıldı.

Garanti ayrıca "En İyi Yatırımcı İlişkileri Sitesi" kategorisinde **"Gümüş"** ve bu yıl hizmete sunulan Yatırımcı İlişkileri iPad Uygulaması ile "İş-Yönetim" kategorisinde **"Bronz"** ödül almaya hak kazandı.

### Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Başarıları Sürüyor

Garanti, 2015 iNova Ödülleri'nde "Yatırımcı/Hissedar İlişkileri" kategorisinde **"Altın"** ödüle layık görüldü. Dünyanın en iyi kurumsal web sitelerini ödüllendiren iNOVA Ödülleri, 2015 yılında **13** ülkeden **100**'den fazla şirketin katılımıyla gerçekleşti. Garanti Bankası Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi katılımcılar arasında en yüksek skoru alanlar arasında sıralanarak **"Altın"** ödüle layık görüldü ve kullanıcı dostu yapısı, navigasyon kolaylığı, yazılı içerik ve mesajın aktarımındaki gücü ve genel olarak bilgilendirici iletişim alanındaki başarısı için övgü aldı.

### Garanti Faaliyet Raporuna Yeni Ödüller

Garanti 2014 Faaliyet Raporu, ayrıca LACP Vision Awards'da **"Gümüş"** ödüle layık görülürken, MerComm tarafından düzenlenen uluslararası ARC Ödülleri'nde "İllüstrasyon" kategorisinde **"Onur"** ödülünün sahibi oldu.

### Garanti Bank International Kârlılıkta Öncü

GBI, "The Banker" dergisinin Temmuz 2015 sayısında Hollanda'da "Sermaye Kârlılığı" kategorisinde **"Birinci"** ve "Aktif Kârlılığı" kategorisinde **"İkinci"** sırada gösterildi.

### Garanti Bank SA, Ödüllerde Sınır Tanımıyor

Garanti Bank SA, Global Finance dergisi tarafından organize edilen Dünyanın En İyi Bireysel İnternet Bankaları Ödülleri'nde **"Romanya'nın Bireysel Bankacılık Alanında En Dijital Bankası"** ve **"Orta ve Doğu Avrupa'da En İyi Entegre Bireysel Bankacılık Web Sitesi"** ödüllerini aldı.

Garanti Bank SA, Finmedia ve Piata Financiară tarafından Romanya'da her yıl düzenlenen "En İyi Bankacılar Galası"nda mevduat kategorisinde **"Mevduat Dinamikleri"**, kredi kategorisinde **"Kredi Denge Dinamikleri"** ödüllerini kazandı. Garanti Bankası Romanya, ayrıca, Finans Liderleri Onur Listesine **"En İyi Banka Stratejisi"** olarak girmeyi başardı.

Garanti Romanya ayrıca prestijli Capital dergisi tarafından düzenlenen Oskar Gala'da "En İyi Finansal Kurum" kategorisinde, **10** seçkin finansal kuruluş arasında **"ikincilik"** ödülünü aldı.

### Garanti Emeklilik'e Ödül Yağmuru

Garanti Emeklilik, "Investors in People" (IIP - İnsana Yatırım Yapanlar) tarafından verilen "Altın Sertifikasını" Türkiye'de almaya hak kazanan ilk emeklilik şirketi oldu. Bu yıl IIP (Investors in People) tarafından Türkiye'de **"Altın Sertifikaya"** layık görülen **4** firmadan biri olma unvanını kazandı.

Garanti Emeklilik, reasürans, finansal durum, sürdürülebilir iş modeli ve müşteri iletişimi gibi kriterlerde World Finance tarafından değerlendirilerek, 2015 yılında **"Türkiye'nin En İyi Hayat Sigortası"** unvanına layık görüldü.

Garanti Emeklilik, International Finance Magazine tarafından müşteri merkezli yeni satış modeli ve satış destekleyici teknolojik yenilikleri içeren "Müşteri Ben'im - Hayat" projesiyle **"En İnovatif Sigorta Şirketi"** seçildi.

Garanti Emeklilik ayrıca Müşteri Hizmetleri ekibiyle; Stevie Uluslararası İş Ödülleri'nde Bankacılık, Finansal Servisler ve Sigortacılık sektöründe "Yılın Müşteri Hizmetleri Takımı" kategorisinde **"Altın"**, "Yılın Müşteri Hizmetleri Birimi" kategorisinde de **"Gümüş"** ödül almaya hak kazandı.

IMI Conferences tarafından bu yıl 10'su düzenlenen, sektördeki başarıyı teşvik etmek ve kaliteyi artırmak amacı taşıyan ve bu alandaki en iyi şirketlerin ödüllendirildiği Türkiye Çağrı Merkezi Ödülleri'nde, Garanti Emeklilik "250'den az koltuklu Çağrı Merkezi" kategorisinde en iyi ödülü almaya hak kazanarak **"Türkiye'nin En İyi Çağrı Merkezi"** oldu.

Garanti Emeklilik, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin **9,07** notu ile "halka açık olmayan kuruluşlar" kategorisinde



### ***“Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu En Yüksek Kuruluş”*** ödülüne layık görüldü.

MerComm’un gerçekleştirdiği ve faaliyet raporlarının Oscar’ı sayılan ARC (Annual Report Competition) Ödülleri’nde Garanti Emeklilik, sigortacılık alanında “Geleneksel Olmayan Faaliyet Raporu” ve “İç Dizayn” kategorilerinde **“Bronz”** ödüllere layık görüldü.

Garanti Emeklilik 2014 Yılı Faaliyet Raporu LACP Vision Awards’da **“Gümüş”** ödüle layık görüldü.

### ***Garanti Konut Finansmanı İnternet Sitesi Sınıfının En İyisi***

Türkiye’nin ilk banka destekli konut kredisi internet sitesi olan www.garantimortgage.com, bu yıl 21’si düzenlenen Communicator Awards kapsamında **“Üstünlük”** ödülünü almaya hak kazanırken; web sitesinde yayınladığı Adım Adım Mortgage Hikayesi videosuyla da “Online Video - Nasıl / Öğretici” kategorisinde **“Mükemmellik”** ödülüne layık görüldü.

### ***Garanti Leasing Kalitesini Ödülle Taçlandırdı***

Garanti Leasing, Uluslararası Kalite Yıldızları Ödül Töreni’nde sunmuş olduğu sat ve geri kirala hizmeti (Sale & Leaseback), yeni ve ikinci el makine hizmetleri, müşterilerine sağlamış olduğu avantajlı paketler ve finansal çözümler odağında değerlendirilerek **“Altın”** ödüle layık bulundu.

Capital Dergisi’nin her yıl düzenlediği Türkiye’nin En Beğenilen Şirketleri araştırmasının 2015 yılı sonuçlarına göre Garanti Leasing 5. kez **“Türkiye’nin En Beğenilen Leasing Şirketi”** seçildi.

### ***Dünyanın En İyi Faktoring Şirketi***

Garanti Faktoring “mevcut hizmet kalitesi, muhabir ilişkileri, ihracat hacmi ve ihracat yapılan ülke sayısı” gibi kriterlerden **“Yüzde 99.5-mükemmel”** derecesi alarak bugüne kadar elde edilen en yüksek derece ile Factors Chain International tarafından **“Dünyanın En İyi Faktoring Şirketi”** seçildi.

### ***Garanti Filo’ya Üstün Başarı Ödülü***

Interactive Media Awards’un (IMA) 2014 yılında, “Otomobil” kategorisinde gerçekleştirdiği değerlendirmede, Garanti Filo Kurumsal Web Sitesi **“Üstün Başarı”** ödülüne layık görüldü. Garanti Filo’nun tasarlayıp geliştirdiği, sistem altyapısı Garanti Teknoloji tarafından sağlanan www.garantifilo.com.tr, işlevselliği, geniş içeriği ve güvenli altyapısı ile öne çıkıyor.





BİRLİKTE BÜYÜYORUZ



Dünyadaki gelişmeleri yakından takip eden, inovatif uygulamalara ve ürünlere imza atan Garanti Bankası mobil çağa uyum sağladı. Yaptığı uygulamalarla hem dünyada hem de Türkiye’de sektöre öncülük etti. Garanti, 2005 yılında cep telefonu ile hızlı para transferi sağlayan CepBank uygulamasını başlatan dünyadaki ilk banka oldu.

*“Her şeyden önce, hazırlık başarının anahtarıdır.  
Tüm düşüncelerinizi elinizdeki işe yoğunlaştırın.  
Güneş ışınları odaklanmadan yakmaz.”*

*A. Graham Bell*

İletişim toplumunun sembolü haline gelen cep telefonları ve kullandıkları teknolojiler hızla gelişiyor. Cep telefonları ile GSM şebekesi üzerinden iletişim 90’lı yıllarda gerçekleşti ancak teknolojinin standartları 80’li yılların başında şekillenmeye başladı.

Dünyada Global System for Mobile Communications (GSM- Küresel Mobil İletişim Sistemi) için ilk adım 1982 yılında atıldı. 1988 yılında AB tarafından GSM altyapısının özellikleri detaylı olarak belirlendi.

1 Temmuz 1991 tarihinde Finlandiya Başbakanı Harri Holkeri, Nokia tarafından sağlanan ekipmanlarla ilk GSM görüşmesini yerel GSM operatörü Radiolinja üzerinden gerçekleştirdi. Tarihteki bu ilk GSM görüşmesine kadar mobil iletişim konusunda birçok çalışma yürütülüyordu. Taşınabilir telefon fikri ilk olarak 1973 yılında Martin Cooper tarafından ortaya atıldı. Cooper, 1973 yılında 1 kilo 133 gram ağırlığındaki ilk taşınabilir cep telefonunu tasarladı ve cihazın piyasaya çıkması için geçen 10 yıllık süreci yönetti.

Türkiye’de ilk cep telefonu görüşmesi 23 Şubat 1994 tarihinde 9’uncu Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel ile dönemin Başbakanı Tansu Çiller arasında gerçekleşti. Türkiye’de ilk GSM operatörü ise aynı yılın Mart ayında hizmete başladı.

1992 yılında ilk seri üretim GSM telefonu olan Nokia 1011 piyasaya sürüldü. Aynı yıl ilk mobil kısa mesaj (SMS) Nokia marka telefon üzerinde gönderildi.





## BİRLİKTE BÜYÜYORUZ

İNNOVATİF  
ADIN  
SEK  
ÖNE  
EDİN

Dünyadaki gelişmeleri yakı  
Garanti Bankası mobil çağ  
Türkiye’de sektöre öncülük  
sağlayan CepBan

Türkiye’deki ilk SMS 1995 yılında gönderildi. SMS’lerde Türkçe karakter kullanımı ise 2008 yılında başladı. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu’nun 2015 verilerine göre 77 milyon civarında nüfusu bulunan **Türkiye’de 72 milyon mobil abone** bulunuyor. Bu yılın ilk 3 ayında cep telefonundan kullanılan internet miktarı ise 107.970 TB.

Dünyadaki gelişmeleri yakından takip eden, inovatif uygulamalara, ürünlere imza atan Garanti Bankası mobil devrimin geldiğini de önceden gördü. Yaptığı uygulamalarla hem dünyada hem de Türkiye’de sektörüne öncülük etti. Garanti, 2005 yılında cep telefonu ile hızlı para transferi sağlayan **CepBank** uygulamasını başlatan dünyadaki ilk banka oldu.

Ernst & Young’a göre 2017’de bankacılık işlemlerini akıllı telefonlarından gerçekleştirenlerin sayısı ikiye katlanacak. Garanti Bankası’nın da hedefi, mobil bankacılığın sadece telefonlarda değil, kullanıcı hareket halindeyken ekran olan her yerde hayatında olmasını sağlamak. Bugün Garanti Bankası’nın **2,5 milyon mobil müşterisi** var. “Mobile Only” olarak adlandırılan aylık 1,3 milyonu aşkın müşteri ise sadece mobil bankacılık üzerinden işlem gerçekleştiriyor. 8 farklı platforma özel geliştirilen 12 uygulama içerisinde Cep Şubesi, mobilin ana lokomotifi olarak konumlanıyor.

*“Her şeyden önce, hazırlık başarının anahtarıdır.  
Tüm düşüncelerinizi elinizdeki işe yoğunlaştırın.  
Güneş ışınları odaklanmadan yakmaz.”*

*A. Graham Bell*





# BİREYSEL BANKACILIK

309 BİN KİŞİ  
OTOMOBİL SAHİBİ

386 BİN KİŞİ  
EV SAHİBİ

1,8 MİLYON BİREYSEL  
KREDİ MÜŞTERİSİ

28 yıldır bireysel bankacılık alanında faaliyet gösteren ve rakiplerinden farklılaşan Garanti, teknolojik altyapısı, zengin ürün yelpazesi, etkin ve dinamik süreç yönetimiyle milyonlarca müşterisinin yaşamını kolaylaştırıyor.

Garanti, toplam 12,5 milyon bireysel müşterisine 2.600 kişilik bireysel satış ve ilişki yönetimi kadrosuyla hizmet veriyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

### Tüketici Kredileri

Garanti, toplam tüketici kredilerindeki (bireysel kredi kartları hariç) pazar payını %13'e yükseltti ve tüketicilere en fazla destek sağlayan özel banka olmaya devam etti.

2015 yılında 1 milyon adet bireye 11,6 milyar TL ihtiyaç kredisi kullandıran Garanti'nin yılsonu itibarıyla pazar payı %11'e ulaştı.

2015 yılında kullandırdığı 7,7 milyar TL konut kredisiyle sektördeki liderliğini bu yıl da sürdüren Garanti, başarılı bir yılı geride bıraktı.

### Bireysel Mevduatlar, Tasarruf ve Yatırım

Garanti, 2015 yılında piyasalardaki belirsizlik ve kurlardaki hareketliliğe rağmen mevduat maliyetini efektif bir şekilde yönetebildi. Kaliteli hizmet ve dijital kanallarının etkin kullanılması sayesinde TL ve YP vadeli mevduat ürünlerinde %20 büyümeye sağladı.

NET Hesap ürünü ile tasarruf dünyasına yeni bir anlayış getiren Garanti, 260 bin müşterisini NET Hesap'la tanıştırdı.

Evdeki altınların finansal sisteme kazandırılması amacıyla 2012'de başlattığı Altın Günleri'ni, hafta sonu AVM şubelerinde de uygulayarak hacminin %15'ini bu kanaldan sağladı.

Yatırıma yepyeni bir anlayış getiren, yurt içi ve yurt dışı piyasalarda birçok emtia piyasası ürününe yatırım yapabilen SMART Fonları Nisan 2015'te satışa sundu. 2015 yıl sonunda 6.500'e yakın bireysel müşterisini SMART Fon ile tanıştıran Garanti, 200 milyon TL'nin üzerinde hacme ulaştı. 28 Aralık'ta gerçekleşen fon birleşimi SMART Fonları olumlu yönde etkiledi.

### Segment Bankacılığı

Müşteri kazanımında sürdürülebilirliği ön planda tutan Garanti, 2015 yılında 1,4 milyon yeni bireysel müşteri kazandı. Birden fazla banka ile çalışan müşterilerin, çalışmayı tercih ettikleri ana banka ilişkisinde oldukça önemli rolü olan, bireysel maaş müşteri sayısını artırmaya devam etti. Emeklilerin özel bankası olmayı hedefleyen Garanti, 2015 yılında emekli maaş müşterisi sayısını %31 artırdı. Çocuklarının geleceklerini garanti altına almak isteyen ebeveynler için Mini Bank programını yenileyerek "Garantili Gelecek" adı altında yeniden sundu.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Sektörde artan regülasyonlara uyum süreci ile birlikte sürdürülebilir kârlılık hedefine ulaşmak için süreçlerinde, kaynakların kullanımında ve müşterileriyle olan ilişkilerinde verimliliği artırmaya odaklanacak.

Bu çerçevede, müşterilerin beklentilerini daha iyi anlayarak onları, ihtiyaç ve davranışlarına uygun, ürün ve hizmetleri ile tanıştıracak. Müşteri odaklı bu yaklaşımla, müşteri memnuniyeti ve ilişkilerinde bir adım daha öteye geçmiş olacak.

Yeni bankacılık trendleriyle paralel olarak dijitalleşmeyi ön planda tutup müşterilerine kolay ve yenilenmiş süreçlerle hizmet sunacak. Dijital kanalların satıştaki payını artırmayı hedefleyecek.

Bu stratejiler çerçevesinde 2016 yılında da başlıca odak konuları, tasarruf mevduatı, tüketici kredileri ve yatırım ürünleri olmaya devam edecek.

Garanti, tasarrufa odaklanarak ve farklı birikim ürünleriyle farklı profildeki müşterilerini tasarrufa özendirecek. "Emekli", "Gençlik" gibi segmentlerin yanı sıra "Çocuk Bankacılığı" başta olmak üzere, farklı segmentlerden yeni müşteri kazanımına odaklanacak.

Garanti, bunların yanı sıra müşterilerde derinleşme stratejisi çerçevesinde, müşterilerin nakit akışını bankaya taşıyan ödeme/bağlılık ürünlerinin penetrasyonunu artıracak, bu ürünlerin satış ve hizmet süreçlerinin uçtan uca entegrasyonu için çalışacak.

*Not: Otomobil ve ev sahibi kişi sayısı 2015 sonuna kadar kullandırılan otomobil ve konut kredisi tekil müşteri sayısını ifade etmektedir. Bireysel kredi müşteri sayısı ihtiyaç, oto ve konut kredisi dahil, kredili mevduat hesabı hariç sayıdır.*



# ÖZEL BANKACILIK

SEKTÖRDEKİ EN  
GENİŞ ÜRÜN GAMİ

/ VARLIK BÜYÜKLÜĞÜNDE  
%24 ARTIŞ

/ 6.800'Ü AŞKIN  
MÜŞTERİ

Garanti Masters Özel Bankacılık, yenilikçi ve dinamik yapısı, teknolojik altyapısı, deneyimli kadrosu ve geniş ürün yelpazesi ile **10.** yılını geride bıraktığı 2015 yılında da sektördeki güçlü konumunu pekiştirdi. Garanti Masters, nitelikli hizmet anlayışı çerçevesinde; sadece gerçek kişilerle çalışan ve yedisi İstanbul içi; diğerleri Adana, Ankara, Antalya, Bursa ve İzmir olmak üzere toplam **12** Özel Bankacılık şubesi aracılığıyla **6.800**'ün üzerinde müşteriye hizmet veriyor.

2015 yılında; yönetilen varlık büyüklüğünü **%24** artıran Garanti Masters; bu başarısını yetkin ve deneyimli insan kaynağı temeline dayandırıyor. Sürdürülebilir büyüme stratejisini benimseyen Garanti Masters; bu stratejisini; karşılıklı güvene öncelik veren hizmet anlayışının yanı sıra şeffaf ve açık uygulamayı temel alan yönetimle sağlamlaştırdı.

Garanti Masters Özel Bankacılık; risk-getiri dengesini optimize etmeye odaklanan varlık yönetimiyle; müşterilerinin risk alma seviyelerine, ihtiyaç ve beklentilerine uygun ürünler geliştiriyor. Bu kapsamda 2015 yılında da Özel Bankacılık müşterilerine Türk Lirası ya da döviz cinsinden birikimlerine anapara garantisi ile finans piyasalarındaki değişikliklerden getiri sağlama imkanı veren yapılandırılmış mevduat ürünleri sunmaya devam etti. Toplam **427** milyon TL ve **104,5** milyon ABD Doları yapılandırılmış mevduat satışı gerçekleştirildi.

Uzmanlığı ve sunduğu ayrıcalıklarla ön plana çıkan Garanti Masters; müşterilerine sadece alternatiflere göre daha iyi getiri elde etme imkanı sağlamakla kalmıyor; bunun yanında ekonomi, sanat, spor gibi çeşitli alanlarda etkinlikler düzenleyerek müşterilerinin yaşamlarına değer katma ilkesiyle finans dışı hizmetler de sunuyor.

**10** yılını vermiş olduğu bilgi birikiminin; müşteri beklentileri doğrultusunda titizlikle tasarlanmış inovatif ürün ve hizmetlerle birleşmesi ile Garanti Masters, sunduğu özel bankacılık hizmeti ile alanında fark yaratıyor. Bu çerçevede 2015 yılında sektörde bir ilk olarak uygulamaya alınan Müşteri Getiri ve Pozisyon İzleme Raporu ile Garanti Masters müşterileri anlık ve geriye dönük diledikleri tarih aralığına ait detaylı ve şeffaf bir şekilde portföy ve getiri bilgilerini izleme imkanı buluyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

- » Garanti Masters Özel Bankacılık, 2015 yılında kaynak büyüklüğünü **%24** artırdı.
- » 2015 yılında toplamda **813** milyon TL Endekse Bağlı Mevduat ve Özel Sektör Tahvili'nin satışına aracılık edildi.
- » **78,1** milyon TL toplam hacme sahip **260** adet kredi kullanıldı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2015 yılında piyasalarda yaşanan volatilité; uzman ve deneyimli kurum ve kişilerden özel bankacılık hizmeti almanın ne kadar önemli olduğunu bir kez daha gösterdi. Garanti Masters Özel Bankacılık, geniş ürün gamı, müşteri odaklı hizmet modeli ve servis bütünlüğü ile değişken piyasa koşullarında müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılama konusundaki başarılı stratejisini 2016 yılında da sürdürecektir.

2016'da sunacağı "Yapılandırılmış Borçlanma Araçları" ile nitelikli yatırımcılara nitelikli yatırımcılara emtia, FX, bono, tahvil, opsiyon, forward ve benzeri her türlü finansal varlığa dayalı olarak çok çeşitli vade ve yatırım yapma imkanı sağlayacak. Özel bankacılık segmentinin, dünyada ve Türkiye'deki büyümesine paralel olarak artan rekabet ortamında; Garanti Masters tüm ürün ve hizmetlerini müşteriler nezdinde farklılaştırmaya aynı özen ile devam edecek.



# KONUT FİNANSMANI

KONUT KREDİLERİ  
TOPLAMI 18,8 MİLYAR TL

2015'TE 67.000'DEN FAZLA KİŞİ  
GARANTİ İLE EV SAHİBİ

21 ÜRÜN İLE TÜRKİYE'NİN  
EN GENİŞ ÜRÜN YELPAZESİ

Garanti Bankası, mutlu mortgage hikayelerine her gün yenilerini ekleyebilmek için konut alım sürecinin tüm aşamalarında müşterilerinin yanında olmaya devam ediyor. Garanti; zengin ürün yelpazesi, sürekli hızlanan ve geliştirilen müşteri dostu konut kredisi süreçleri, konusunda uzman sertifikalı çalışanları, çeşitli hesaplama araçlarının ve ihtiyaç duyulan tüm bilgilerin sunulduğu web sitesi, müşterilerin konut kredisi ile ilgili sorularına 7/24 yanıt veren 444 EVİM çağrı merkezi ekibi ile sektördeki öncü konumunu sürdürüyor.

Sektörün büyümeye devam ettiği 2015 yılında da Garanti, yoğun rekabete rağmen sektörün üzerinde bir büyüme oranı gerçekleştirerek **%14,3** pazar payına ulaştı. Tüketici konut kredileri portföyü **%21** oranında büyüyerek **18,8** milyar TL'yi aştı.

## 2015 FAALİYETLERİ

Garanti, 2007'den bu yana düzenlediği Mortgage Uzmanı Sertifika Eğitimleri ile müşterilerine en iyi hizmeti sunmaya devam etti.

Her zaman olduğu gibi fiyat rekabetinden çok uzmanlığı ile farklılık yaratan Garanti'nin finanse ettiği konut kredisi müşterisi **477.000** adede ulaştı.

"Garanti Mortgage Emlakçıları Emekli Ediyor" kampanyası katılımcı sayısı **3.** yılında hızla artmaya devam etti ve emlak ofisleri kanalındaki iletişimi etkin saha satış yönetimiyle güçlendirmeyi sürdürdü.

İnşaat firmalarıyla yeni işbirlikleri kuran, konjonktürü de göz önünde bulundurularak büyük projelerin yanı sıra küçük ve orta ölçekli yeni müteahhit firmaların konut projeleri portföyüne dahil eden Garanti, EGYO ve Kentsel Dönüşüm projelerine odaklanarak konut projelerinin finansmanı konusundaki performansını artırmaya çalıştı.

Geliştirdiği yeni finansman modelleri ve anahtar teslim kentsel dönüşüm projesi ile Garanti 2015 yılında tüzel ve gerçek kişilerin kentsel dönüşüm kapsamında faiz destekli kredi kullanım taleplerine aracılık etti. Garanti 2016 yılında da yeni projelerin dahil edilmesine ve kentsel dönüşüme destek olacak

bireysel konut kredisi kullandırımının artırılmasına yönelik çalışmalarını sürdürecektir.

2015 sonu itibarıyla, konut kredilerinde **%0,40** seviyesinde sorunlu alacak oranına sahip olan Garanti, sektör ortalamasının altında bulunarak sektördeki en düşük sorunlu alacak oranına sahip bankaların başında geliyor.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

"Mortgage Uzmanı Garanti", belirsizliklerin ve rekabetin yoğun olduğu piyasa koşullarında da uzmanlığı ve hızı ile fark yaratmaya devam edecek. Dağıtım kanallarındaki etkinliğini artırarak ve Garanti ile herhangi bir kanal üzerinden bağlantıya geçen tüm müşterilere dokunarak sektördeki liderliğini koruyacak.



# TÜKETİCİ FİNANSMANI

**BAYİDE ANINDA KREDİ  
KULLANIMLARINDA  
%107'LİK ARTIŞ**

**BİREYSEL OTO KREDİLERİNDE  
BANKALAR ARASI %27  
PAZAR PAYI**

**TOPLAM OTO  
KREDİLERİNDE BANKALAR  
ARASI %20 PAZAR PAYI**

Tüketici Finansmanı Birimi, bayi - oto kredisi zincirine bütünsel hizmet verebilmek amacıyla 2013 yılında kuruldu.

Bayi ihtiyaçlarına uygun ürün ve süreç çözümleri sunarken, hem şube, hem bayi kanalıyla, hem de dijital kanallardan yeni müşteri kazanımı ve oto kredisi kullandırımı sunmayı amaçlıyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Sektörde bayilere yönelik ilk ve tek yapılanmayı oluşturan Garanti Bankası 2015'te oto kredisi kullandırmalarını **%23** artırdı.

2015 yılında, Garanti Bankası bankalar arasında,

- » Oto kredileri payını **%20**'ye,
- » Bireysel oto kredileri payını **%27**'ye yükseltti.

Dijital kanallarla büyüme stratejisi ile Bayide Anında Kredi sistemi üzerinden kredi kullandırım adetlerini bir önceki yıla göre **%107** arttı.

Türkiye'de bir ilk olan, Facebook üzerinden potansiyel oto kredisi başvurusu yapılmasını sağlayan Automik uygulamasını başlattı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Tüketici Finansmanı Birimi'nin 2016 hedefleri arasında;

- » Bayilerin stok finansmanı ihtiyaçlarına yönelik ürünler sunmak,
- » Daha hızlı ve daha kolay oto kredisi süreçleri oluşturmak,
- » Ticari amaçlı oto kredilerinde müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunarak pazarda lider olmak,
- » Oto kredileri ve bayi finansman ürünlerini, bayinin finansman ihtiyacına göre entegre bir yapıda pazarlamak,
- » Bayide Anında Kredi 2. El ile 2. el araç finansmanına yoğunlaşarak, daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşmak.



# KOBİ BANKACILIĞI

**ÇALIŞMA BÜYÜKLÜĞÜ**  
**53,9 MİLYAR TL**

**TOPLAM NAKDİ**  
**KREDİ HACMİ 20 MİLYAR TL**

Organizasyon yapısını genel müdürlük, bölge ve şube bazında KOBİ'ler için düzenleyen Garanti, öncü ve yenilikçi faaliyetleriyle "KOBİ'lerin Garantisi" ve "Esnaf'ın Gelecek Garantisi" olmaya devam ediyor. 8 milyon TL'ye kadar cirosu olan firma ve ortakları, Garanti Bankası'nın KOBİ Bankacılığı altında hizmet verdiği müşterileri oluşturuyor. Garanti, KOBİ'lere özel dinamik organizasyonlarıyla fark yaratıyor.

Farklı sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'lerin, esnafın ve yeni iş sahiplerinin ihtiyaçlarına yönelik geniş ürün yelpazesi sunmanın yanında, verimli büyümeyi odağına alarak, KOBİ'lerin dijitalleşmesine katkı sağlayan yenilikçi yaklaşımıyla da KOBİ'leri geleceğe taşıyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

2015 yılında, Garanti KOBİ Bankacılığı sektördeki payını büyütürken KOBİ'lerin farklılaşan ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirdi. Bu kapsamda tüm segmentlerde müşteri kazanımı sağlayarak verimli bir yılı geride bıraktı.

- » Çalışma büyüklüğü **53,9** milyar TL, toplam nakdi kredi büyüklüğü **20** milyar TL düzeyine ulaştı.
- » KOBİ'lere **6,7** milyar TL tutarında yeni taksitli ticari kredi sağladı.
- » Bugüne kadar Kadın Girişimcilere kullandırdığı toplam kredi hacmi **2,8** milyar TL'ye ulaştı.
- » Tarım sektöründeki KOBİ'lere verilen krediler **1,3** milyar TL'ye ulaşırken, müşteri sayısı **31.000**'e yaklaştı.
- » Şubat ayında lansmanı gerçekleştirilen girişimlerin hayata geçirilmesini hızlandıracak GarantiPartners programına başvuru sayısı **569**'a ulaştı ve **12** girişimci programa katılmaya hak kazandı.
- » Garanti Bankası, Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi (BÜYEM) ve Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) işbirliğiyle gerçekleştirilen "Tarım ve Kırsal Kalkınmada Çiftçi Ailelerinin Desteklenmesi" programı kapsamında Konya'da yapılan mesleki ve kişisel gelişime yönelik eğitime **116** üretici katıldı.
- » Tarımsal sulamada güneş enerjisinin kullanıldığı yatırımlar modern tarımsal sulama sistemi kredisiyle finanse edildi.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Garanti, Türkiye ekonomisinin lokomotifi KOBİ'lere verdiği destekle ekonomiye katkı sağlamaya 2016 yılında da devam edecek. Açık ve güçlü iletişim anlayışı, her zaman ön planda tuttuğu müşteri odaklı yaklaşımıyla Garanti, istikrarlı büyüme odağını sürdürecektir. Garanti, KOBİ'lerin Garantisi olarak;

- » Bilgi işlem teknolojilerini etkin kullanabilmeleri amacıyla KOBİ'lerin dijital dönüşümüne destek olmayı,
- » Bilgilendirme ve danışmanlık hizmetlerini geliştirerek KOBİ'lerin bilgiye daha kolay erişmesini sağlayıp, pazarlama kabiliyetlerini artırmaları için araçlar sunmayı,
- » Güçlü marka ve kurumlarla işbirlikleri kurarak KOBİ'lerin farklı alanlardaki ihtiyaçlarına çözüm bulmayı,
- » Finansal kaynaklara hızlı ve basit erişim ihtiyacında olan yeni girişimcilere farklı finansman alternatifleri sunup güçlü işbirlikleri ile çözüm ortağı olmayı,
- » Banka finansman desteğinin yeterince yönlendirilemediği illere özel, KOBİ'leri geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmayı,
- » "Sektör/ürün/bölge odaklı tarım bankacılığı" yapmaya özen göstermeyi,
- » Tarımsal değer zincirinde yer alan ürünlerin tedarikçileri ve firmalarına, bölgelere göre değişen talep ve ihtiyaçlarına göre alt sektörlerin kendi döngüsüne uygun modellerle çalışma imkanı sunmayı,
- » Kadın girişimcilerin finansmana ulaşmalarını kolaylaştırmayı, sürdürülebilirlikleri için ücretsiz eğitim işbirlikleri yapmayı ve potansiyellerini ortaya çıkarmaları için cesaretlendirmeyi,
- » KOBİ'lerin uygun şartlarda finansmana ulaşmalarını sağlamak için ulusal ve uluslararası finans kuruluşlarıyla işbirliği yapmayı,
- » Her bir KOBİ müşterisinin hizmet noktalarından bire bir hizmet almasını sağlamanın yanında, dijital dağıtım kanallarını etkin kullanarak, işlemlerini daha kolay ve hızlı yapmalarını sağlamayı hedefliyor.

*Bilgi: Metin içerisindeki sayısal bilgiler Garanti Bankası'nın KOBİ tanımına göre verilmiştir. Resmi Küçük ve Orta Büyüklükte İşletme (KOBİ) tanımı: 250 kişiden az yıllık çalışan istihdam eden ve yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundan herhangi biri 40 milyon TL'yi aşmayan işletmelerdir.*



# TİCARİ BANKACILIK

VERİMLİLİK  
ODAĞI

TL NAKİT KREDİLERDE  
%28 BÜYÜME

MALİYET  
YÖNETİMİ

Garanti Ticari Bankacılık, müşteri odaklı ve müşterisi ile birlikte kazanmaya dayalı bankacılık anlayışı ile **51.497** müşterisine **22**'si ticari olmak üzere toplam **229** şubede ilişki bankacılığında uzman **764** kişilik satış kadrosu ile hizmet veriyor.

Dinamik organizasyon yapısı, etkin risk yönetimi, güçlü teknolojik altyapı ile desteklenen esnek ve hızlı çözümleri sayesinde farklılaşan süreçleri Garanti'nin ticari bankacılık alanındaki performansını sürdürülebilir kılıyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

2015 yılında da Ticari Bankacılık alanında ilk başvuru noktası olma özelliğini koruyan Garanti Ticari Bankacılık;

- » TL Nakit Kredilerde **%28**,
- » Vadesiz mevduatta **%41**,
- » Yüksek aktif kalitesi ve düşük NPL oranı ile öne çıktı.

Risk odaklı fiyatlama anlayışı ile birleştirdiği etkin kredi politikası, **85** milyar TL'ye ulaşan kredi büyüklüğü ve aktif kalitesi; Ticari Bankacılık'ın 2015'teki başarısının temel nedenlerinden oldu.

Yenilenmiş hizmet modeli ile orta ölçekli müşterilere odağını artıran Garanti Ticari Bankacılık, 2015 yılının yoğun rekabet ortamında, müşterilerine sağlıklı ve sürdürülebilir desteğini en etkin şekilde sunmaya devam etti. Bankanın toplam iş hacmi içerisinde **%31**'lik pay alırken, diğer iş birimleri ve iştirakler için de sürdürülebilir ve uzun vadeli değer yarattı. Çapraz satış oranı sektör ortalamasının oldukça üstünde seyreden Ticari Bankacılık; müşterilerine derinlemesine nüfuz ederken; banka, diğer işkolları ve iştirakler için de iş olanağı ve iş hacmi yarattı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2016 yılında da müşterilerinin ana bankası olmayı hedefleyen Garanti Ticari Bankacılık, değişen piyasa şartlarına uygun olarak sadeleşen organizasyon yapısı ile hızlı ve sonuca odaklı süreç yönetimini geliştirerek devam ettirecek. Yeni organizasyon

yapısı ile müşterilerinin doğru noktada doğru kişiler tarafından hizmet almasını sağlayarak hem müşteri memnuniyetini hem de kişi başı verimliliğini daha da artıracak.

Ticari Bankacılık, yeni kurulan Çok Uluslu Müşteriler ve Global Koordinasyon ekibi ile bu segmentte artan pay almak ve potansiyelini gerçekleştirmek üzere hakim ortağı BBVA'nın destek ve sinerjisiyle global banka olma yolunda emin adımlarla ilerliyor.

Sektörel ve bölgesel uzmanlık gerektiren konulara özel ürettiği çözümlerle müşterilerinin ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamaya devam ederken, özellikli projelerde de müşterilerinin ana çözüm ortağı olmayı sürdürecektir. Teknolojik altyapısı, kaliteli insan kaynağı ve güçlü sermaye yapısı ile ticari firmaların her türlü ortamda güçlü ve istikrarlı iş ortağı olurken; hedef firmaların ana bankası olmaya devam edecek.

Ticari Bankacılık, önceki yıllarda olduğu gibi 2016 yılında da güvenilir ve istikrarlı duruşunu bozmadan müşterilerine gücünü ve desteğini hissettirerek sektörün en iyi müşteri deneyimini yaşatmak amacıyla çalışmalarını sürdürecektir.



# KURUMSAL BANKACILIK

YARATICI  
ÇÖZÜM ORTAĞI

FİRMAYA ÖZEL VE BÜTÜNSEL  
HİZMET ANLAYIŞI

ARTAN MÜŞTERİ  
BAĞLILIĞI

Garanti, Türkiye'nin en büyük kuruluşlarına ve ülkemizde faaliyet gösteren çokuluslu şirketlere Kurumsal Bankacılık üzerinden hizmet veriyor.

20 yıldır bu alandaki öncü ve lider konumunu sürdüren Garanti, kurumsal müşteriler tarafından öncelikli iş ortağı olarak kabul ediliyor. Etkin müşteri ilişkileri yönetimi ve çözüm odaklı yaklaşımı, Garanti'nin bu iş alanındaki lider konumunu pekiştirmesinde önemli rol oynuyor.

Garanti, kurumsal müşterilerine biri Ankara'da, üçü İstanbul'da olmak üzere toplam 4 kurumsal şubesindeki uzman kadrosuyla hizmet veriyor. Yaratığı sinerjilerle, kurumsal firmaların bankacılık alanındaki tüm ihtiyaçlarını karşılayacak ürün ve hizmetleri bir bütün halinde sunuyor. Bu bütünsel hizmet anlayışı ile kurumsal bankacılık, müşterilerinin bayilerinin, tedarikçilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının da Garanti Bankası'ndan hizmet almasını sağlayarak Garanti'nin sürdürülebilir ve uzun vadeli değer yaratma stratejisinde vazgeçilmez bir yer alıyor.

Temel stratejisini müşteriye özel hizmet anlayışı üzerine kuran, yapılanmasını ve iş modelini bu doğrultuda oluşturan Kurumsal Bankacılık'ın müşteri ilişkilerine bakış açısı, bu alandaki performansını sürdürülebilir kılan temel etken olarak öne çıkıyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Volatilitenin yüksek olduğu 2015'in piyasa koşullarında da müşteri beklentilerini en hızlı ve etkin şekilde karşılayabilen Garanti Kurumsal Bankacılık, firmaların ana çözüm ortağı olmayı sürdürdü. Müşteri ihtiyaçlarına özel geliştirilen yenilikçi ürün ve hizmet anlayışını, sürekli gelişen teknolojik altyapısı ile destekleyen Garanti, sunduğu üstün bankacılık deneyimi ile müşteri bağlılığını daha da artırdı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Garanti, kurumsal bankacılıkta sahip olduğu deneyim ve rekabet avantajlarını müşteri odaklı ve yenilikçi bakış açısıyla destekleyerek, 2016 yılında da bu alandaki potansiyelini performansa dönüştürmeye devam edecek.



# NAKİT YÖNETİMİ VE İŞLEM BANKACILIĞI

DTS'DE  
103.300 ALICI

BANKALARARASI PARA  
TRANSFERLERİNDE  
%15,3 PAZAR PAYI

SWİFT İŞLEMLERİNDE  
%21,8 PAZAR PAYI  
İLE LİDER

Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı, uzun yıllara dayanan tecrübesi, uzmanlığı ve üstün teknolojik altyapısı sayesinde müşteri odaklı yaklaşımı ve müşteri kaynaklı gelir üretmekteki başarısıyla fark yaratmaya devam ediyor. 1996 yılında Nakit Yönetimi alanına ilk eğilen ve ayrı bir departman kurarak bu alana yatırım yapan Garanti, sektörde ilkleri gerçekleştirmeyi sürdürüyor.

Güçlü teknolojik altyapısı sayesinde Garanti, 1997 yılında Türkiye'de ilk doğrudan tahsilat sistemi ile başlayan ve ardından ilk vergi entegrasyonu, ilk tedarikçi finansmanı sistemi gibi ürün ve hizmetleri sunan öncü banka oldu. 2008 yılı ile başlayan yeni bankacılık döneminde temel bankacılık hizmetlerinin öne çıkmasına paralel olarak Garanti, Nakit Yönetimi fonksiyonlarına İşlem Bankacılığı'nı ekledi. 2011 yılından itibaren MNC Desk aracılığıyla (MultiNational Corporation Desk) yabancı müşterilerinin nakit yönetimindeki ihtiyaçlarına özel ve ayrıcalıklı hizmet vermeye devam ediyor.

Garanti, müşterilerini dinleyerek ihtiyaçlarına, iş yapma şekillerine uygun ödeme ve tahsilat yöntemleri sunarken, dinamik yapısı ve yenilikçi bakış açısı ile tedarik zincirinin bütünü için yeni finansman çözümlerini hayata geçiriyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Garanti Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı 2015 yılında, sunduğu **35** adet ürün ile müşteri ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik çalışmalarıyla kaliteli hizmet vermeye devam etti.

Doğrudan Tahsilat Sistemi'nin (DTS) Türkiye'deki ilk uygulayıcısı olan Garanti, 2015 yılında işletmeler arası (B2B) alanda **43.000** adet, işletmelerle müşteriler arası (B2C) alanda **60.300** adet alıcı ile Nakit Toplama tarafında ise nitelikli hizmet ve kapsamlı lojistik destekle **2.850** noktaya **550.000**'den fazla sefer sayısı ile hizmet vererek liderliğini sürdürdü.

2015 yılında müşterilerine tahsilat ve ödeme süreçlerinde ihtiyaç duyduğu çözümleri sunmaya devam eden Garanti Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı EFT işlemlerinde **%15,3** pazar payı ile sektörde tartışmasız liderlik konumunu devam ettirdi,

swift pazar payında **%21,8** ve tahsil çeklerinde **%11,8** pazar payları ile yine birinci konumunu korudu.

E-çözüm süreçleri 2015 yılı içerisinde de Garanti Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı'nın faaliyetlerinin odağında bulunmaya devam etti, bu kapsamda e-devlet, e-fatura, e-defter ve e-imza gibi alanlarda çalışmalar yürütüldü. Mobil ödemeler dünyasına yönelik yeni iş modelleri hayata geçirildi. Aynı zamanda gerek yerel gerekse uluslararası ödeme altyapısını geliştirmeye yönelik yatırımlar devam etti ve global müşterilerin uluslararası standartlar çerçevesinde SWIFT FileAct ödeme altyapısını kullanmalarına olanak sağlayan Garanti Connect ürünü 2015 yılında lanse edildi.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Garanti Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı 2007 yılında sektörde ilk kez devreye aldığı web tabanlı Tedarikçi Finansmanı Sistemi Garanti İskonto ve 2012 yılında ürün yelpazesine eklediği DTS İskonto başta olmak üzere, gerek teknoloji gerekse mevzuat alanındaki yeniliklerden de faydalanarak alternatif finansman çözümlerine ağırlık vereceği bir yıl planlıyor. İlk yabancı tedarikçi finansmanı işlemini 2015 yılında gerçekleştiren Garanti, 2016 yılında bu alanda da büyümeyi öngörüyor. Ayrıca e-dönüşümün hız kazanacağı, e-fatura, e-defter, e-imza gibi çözümlerin Banka süreçlerine entegrasyonunun artarak yeni ürünlerin müşterilerle buluşacağı 2016 yılında, ödeme altyapısı yatırımları sonucunda müşterilerinin yerel ve uluslararası ödeme ihtiyaçlarını çok daha etkin bir şekilde karşılamayı hedefliyor.



# PROJE FİNANSMANI

2015'TE PROJELERE  
TOPLAM 3,5 MİLYAR \$  
FİNANSMAN

12,5 MİLYAR \$ TOPLAM  
KREDİ BÜYÜKLÜĞÜ

RÜZGAR ENERJİSİ  
FİNANSMANINDA %35  
PAZAR PAYIYLA LİDER

Garanti, 2015 yılında da Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesine proje finansmanı kredileri ile desteğini sürdürdü. Artan rekabete rağmen, proje ve satın alım finansmanı alanında, önceki yıla göre %27 artışla, yaklaşık 3,5 milyar ABD Doları kredi taahhüdü sağladı. Takvime bağlanmış geri ödemeler ve erken kapanan krediler ile proje finansmanı kredi bakiyesi 2014 sonundaki 13,6 milyar ABD Doları'ndan 12,5 milyar ABD Doları'na gireledi.

## 2015 FAALİYETLERİ

Büyük ölçekli altyapı projelerinin ön planda olduğu 2015'de, Garanti birçok proje finansmanı işleminde, sadece kreditor olarak değil, aynı zamanda koordinasyon ve yapılandırma konularında da öncü roller alarak, bu alandaki güçlü konumunu sürdürdü.

### Enerji

Garanti 2015 yılında enerji sektörünün öncü bankalarından olmaya devam etti. Enerji projelerine sağlanan yaklaşık 1 milyar ABD Doları finansmanla bugüne kadar sektöre sağlanan finansman, 11 milyar ABD Doları'na ulaşmış oldu.

2015, enerji sektörü açısından orta-küçük ölçekli yenilenebilir enerji projelerinin ön plana çıktığı bir yıl oldu. Garanti toplam 800 MW'ın üzerinde yenilenebilir enerji projesine 800 milyon ABD Doları'nın üzerinde finansman sağladı. 400 MW'lık rüzgar projesine sağlanan 600 milyon ABD Doları finansman Garanti'nin bu alanda %35'lik pazar payıyla liderliğini korumasını sağladı.

815 milyon ABD Doları finansman tutarıyla 2015'te enerji sektöründeki en büyük finansmanlarından biri olan Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.'nin 90 MW'lık Kızıldere-3 jeotermal yatırımı ve portföydeki mevcut 200 MW'lık yenilenebilir enerji projelerinin finansmanına 252 milyon ABD Doları payla katılan Garanti, bu finansmanda öncü rol oynadı.

Borusan EnBW'nun 180 MW'lık rüzgar portföyünün yatırımına sağlanan 211 milyon ABD Doları ve Crescent Capital'in 91 MW'lık Akocak&Çanakçı HES satın alımına sağlanan 70 milyon ABD Doları finansman, öne çıkan diğer işlemler oldu.

### Satın Alım Finansmanı

Migros'a sağlanan 930 milyon Avro tutarındaki pakete 277

milyon Avro ile katılım sağlandı.

Mardin'de geliştirilen entegre gübre tesisi yatırımının ve Samsun'daki bakır işleme tesisinin kapasite artışının finansmanı amacıyla Eti Bakır'a 200 milyon Avro kredi sağlandı.

Acıbadem Sağlık'ın kullandığı 500 milyon ABD Doları tutarındaki sendikasyon kredisine 200 milyon ABD Doları ile katılarak, işlemde Lider Düzenleyici Banka olarak rol aldı.

Anadolu Grubu'nun, Migros'un %40,25 hissesini satın alımının finansmanı için 120 milyon Avro kredi sağlandı.

Yukarıdaki işlemler başta olmak üzere Garanti, 2015 yılında satın alım işlemlerine 1 milyar ABD Doları kredi sağlayarak desteğini sürdürdü.

### Ulaştırma ve Altyapı

5 milyar ABD Doları ve 4,5 milyar Avro'luk kredi tutarları ile Türkiye'de bugüne kadar gerçekleşen en büyük 2 proje finansmanı işlemi olan Gebze-İzmir Otoyolu ve İstanbul Yeni Havalimanı projelerine Garanti, 551 milyon ABD Doları ve 300 milyon Avro taahhüt sağladı.

Kamu-Özel-İşbirliği (KÖİ) modeli ile gerçekleştirilen şehir hastaneleri projelerinden en büyüğü olan Bilkent Entegre Sağlık Tesisleri için (3.704 yatak) sağlanan 890 milyon Avro tutarındaki finansmana 204 milyon Avro ile katıldı.

### 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2014 yılı başından 2015 sonuna kadar süren seçim ortamının yarattığı temkinli havanın ardından, politik belirsizliğin azalması ile 2016 yılında yatırımcılar açısından daha pozitif bir ortam öngörülüyor. Önümüzdeki yıllarda, başta otoyollar ve şehir hastanesi yatırımları olmak üzere KÖİ modeli altyapı projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ile EÜAŞ HES özelleştirmelerinin gündemin ön sıralarında olması bekleniyor. Önümüzdeki dönemde satın alım piyasasında da hareketlenme öngörülüyor.

Garanti 2016 yılında da, proje ve satın alım finansmanı alanındaki güçlü konumunu sürdürmeyi hedefliyor.



# ÖDEME SİSTEMLERİ / BANKA VE KREDİ KARTLARI

6,2 MİLYON KREDİ KARTI  
MÜŞTERİSİ İLE LİDER

8,4 MİLYAR TL KREDİ KARTI  
PERAKENDE CİROSU İLE LİDER

9 MİLYON PLASTİK  
KREDİ KARTI İLE LİDER

Garanti, banka ve kredi kartları toplamında **19** milyona yaklaşan kart sayısı ve **6** milyonu aşan kredi kartı müşteri sayısı ile “seveni, kullananı, bedavası en bol” değer önerisini 2015 yılında da güçlendirerek korudu.

Garanti, ödeme sistemlerinde ve kredi kartlarında 2015 yılını birçok alanda liderliğini perçinleyerek tamamladı:

- » Kredi kartı müşteri sayısında **6,2** milyon ile lider,
- » Plastik kredi kartı adedinde **9** milyon ile lider,
- » Perakende kredi kartı cirosunda **%21** pazar payı ile lider,
- » Temassız kredi kartı cirosunda **%53** pazar payı ile lider,
- » Nakit işlem kredi kartı cirosunda yıl toplamında **%24,4** pazar payı ile lider,
- » E-ticaret cirosunda **%23** pazar payı ile lider,
- » Yurt dışı kredi kartı cirosunda **%37,5** ile lider.

Her alanda pazar payı ile liderliğini koruyan Garanti, pazarın müşteri derinliğine ve yönetimine önem veren öncü bankası olmaya devam etti.

## 2015 FAALİYETLERİ

Bonus, Facebook platformunda **1,5** milyonu aşan takipçi sayısı ile Türkiye’nin yanı sıra Avrupa’nın da sosyal medyada en çok sevilen ve takip edilen bankacılık ürünü olmaya devam ediyor. Bonus, Türkiye’de sadece kredi kartları değil, tüm finansal servisler kategorisinde en çok takip edilen **3.** marka oldu.

Ödeme Sistemleri alanında, Nakit Avans, Taksitli Para, Ekstre Atlat, İşlem Taksitlendir ve İşlem Atlat ürünlerindeki büyüme ve internet şubesi gibi yeni kullandırım kanallarıyla, hem nakit pazar payında liderlik devam ettirildi, hem de toplam kârlılığa önemli bir katkıda bulunuldu.

Müşteri sorunları çözülerek ve müşteri memnuniyeti sağlanarak **2** milyona yakın kart, portföye geri kazandırıldı.

American Express markalı kredi kartlarının Türkiye pazarındaki penetrasyonu da artmaya devam etti.

American Express kart sayısı bir önceki yıla göre **%40** artarak **50.000** kart sayısını geçti.

American Express logolu kartlar Garanti Bankası’na ait yaklaşık **500.000**’i aşan işyerinin yanı sıra Türkiye İş Bankası, DenizBank, VakıfBank ve Türk Ekonomi Bankası (TEB) ile birlikte artık **1** milyondan fazla noktada kullanılıyor.

Miles&Smiles markalı kredi kartlarında ise kart sayısı bir önceki yıla göre **%25** artarak **971.000** kart sayısına ulaştı.

Miles&Smiles kredi kartları 2015 yılında kullanıcılarına bir önceki yıla göre **%10** daha fazla mil dağıttı.

## Bonus Card Platformu

Türkiye’nin en büyük kart platformu olan Bonus Card Platformu, Bonus markasını, Garanti dışındaki **10** bankanın müşterilerinin de kullanabilmelerine olanak tanıyor. Platformda; DenizBank, TEB, Garanti Bank SA, Şekerbank, ING Bank, Türkiye Finans Katılım Bankası (TFKB), Burgan Bank, ABank, ICBC Turkey ve Fibabanka yer alıyor. Bonus Card Platformu, 2015 yılını, ciro bazında **%30**’luk pazar payı ile lider bitirdi.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

“Herkesin cebinde bir Garanti kartı olmalı” hedefine yönelik çalışan Garanti Bankası, 2023’te “nakitsiz bir Türkiye” hedefine, pazarı büyütürken ve 2015’te sürdürdüğü liderliğe yenilerini ekleyerek ulaşmayı amaçlıyor. Garanti 2016 yılında;

- » Müşterilerin kullandığı asıl kart olmayı sağlamak amacıyla farklı segmentlerin ihtiyaçlarına yönelik yenilikler yapmayı,
- » Teknolojiyi ve yeni trendleri takip ederek “ilk”leri müşterilerine sunmayı ve hayatlarını kolaylaştırmayı,
- » Nakit ürünlerde müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümlerle pazar liderliğini korumayı,
- » Ticari kredi kartlarındaki büyüme trendini hızlandırarak devam ettirmeyi hedefliyor.



# ŞUBESİZ BANKACILIK / DİJİTAL KANALLAR

**FİNANSAL İŞLEMLERİN  
%87'Sİ DİJİTAL  
KANALLARDAN**

**2,5 MİLYON AKTİF  
MOBİL BANKACILIK  
MÜŞTERİSİ**

**4 MİLYON AKTİF  
DİJİTAL BANKACILIK  
MÜŞTERİSİ**

Garanti Şubersiz Bankacılık, yaklaşık **4.500** Paramatik, ödüllü Çağrı Merkezi, yeniliklere öncülük eden İnternet Şubesi ve Cep Şubesi ile **4** milyon dijital aktif müşteriye bankacılık işlemlerini istedikleri zaman, istedikleri yerden yapma imkanı sunuyor.

Müşterilerine anında, kolay ve kesintisiz bir deneyim sunmayı hedefleyen Şubersiz Bankacılık, dijital bankacılıktaki liderliğini her yıl sürdürmeye devam ediyor. Müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını en iyi şekilde analiz etmek; ölçümlemeyi, ürün ve hizmet geliştirmede etkin bir şekilde kullanmak; teknolojiye yenilikleri ve trendleri takip ederek bankacılık işlemlerini, finansal servislerini dijitalleştirmek ve bankacılık platformlarını sadece işlem odaklı görmeyip, finansı da yaşayan bir servis olarak konumlandırarak müşterilerinin hayatının bir parçası olmak hedefleriyle çalışmalarına devam ediyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

2004 yılında tüm işlemlerin **%66'sı** dijital kanallardan gerçekleştirilirken, 2015 yılında bu oran **%87'ye** ulaştı.

### İnternet Bankacılığı

**500'den** fazla farklı işlemin yapıldığı, **2,7** milyonu aşan aktif müşterisi ile İnternet Şubesi'nde 2015 yılında aylık **10** milyondan fazla finansal işlem gerçekleşirken, yıllık toplam işlem adedi **120** milyon seviyelerine ulaştı. Vadeli mevduat adedinin **%22'si** İnternet Bankacılığı kanalıyla açılırken, yıl sonunda İnternet Bankacılığı üzerinde sonlanan kredi kullandırımı **%8'e** ulaştı

### Mobil Finansal Servisler

Cep Şubesi'nden gerçekleştirilen aylık işlem sayısı **7** milyona, aktif müşteri sayısı **2,5** milyona ulaştı. 2015 başından bu yana aktif mobil bankacılık müşteri adedinde **%53'lük** büyüme sağlandı.

### Paramatik

Para çekme işlemi haricinde **200'den** fazla farklı işlem yapabilen Paramatik ağı 2015 yılında **4.500** noktaya ulaştı. Para yatırmanın para çekmeye oranı ise **%105** olarak gerçekleşti. Paramatiklerden

yılda **230** milyon adet işlem gerçekleşirken, Garanti'yle hesap ilişkisi olmayan kullanıcıların kartsız menüden yaptığı işlem adedi **16** milyonun üzerinde oldu.

### Alo Garanti

Ayda **4,5** milyondan fazla çağrı alan Alo Garanti'de ses teknolojileri ile getirilen yenilikleri devam etti. Türkiye finans sektöründe bir ilk gerçekleştirilerek, 2013 yılında devreye alınan Sesle Yönlendirme uygulaması sonrası, 2014 yılında Sesle İşlem dönemi başladı. Sesle İşlem adımlarıyla hesap bakiyesini öğrenme, ekstre hafta değişikliği, kredi kartı borç sorgulama, dönem içi işlemler vb. birçok işlem sadece konuşarak tamamlanabiliyor.

### iGaranti

Genç ve genç profesyonellere yönelik olarak lanse edilen, içinde bulunulan zaman, mekan ve duruma göre yönlendirmeler yapan ve teklifler sunan mobil bankacılık platformudur. iGaranti kullanıcıları doğal konuşma ile sesle para transferi yapmaya ve döviz alış satış işlemlerini gerçekleştirmeye başladı. 2015 içerisinde de yenilikler devam etti ve **375.000** müşteriye ulaştı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Benimsediği bütünleşik kanal stratejisiyle Garanti, hem kanallarındaki deneyimi hem de kanallar arasındaki akışkanlığı bu stratejiye bağlı kalarak kurguluyor.

Garanti Şubersiz Bankacılık, 2016 yılında da bu yapıyı mümkün olan her platformda geliştirmeye devam edecek. Tüm bu deneyimin merkezinde de mobil cihazlar yer almayı sürdürecektir. 2015 yılında Cep Şubesi'ne login olmadan verdiği servisler ve Apple gibi büyük iş ortakları ile yaptığı işbirliği ile uygulamalarını geliştiren Garanti Şubersiz Bankacılık, mobil odağa alarak tüm yeni teknolojileri takip edip uygulamaya devam ederek dijital kanallardaki liderliğini koruyacak.



# SOSYAL PLATFORMLAR YÖNETİMİ

## TÜRKİYE VE AVRUPA'NIN SOSYAL MEDYADA EN ÇOK TAKİP EDİLEN FİNANS KURUMU

## KULLANICILARININ KENDİLERİNE EN UYGUN OTOMOBİLİ BULMALARINI SAĞLAYAN FACEBOOK UYGULAMASI: AUTOMİK

Garanti, 2012 yılında kurulan Sosyal Platformlar Yönetimi birimi önderliğinde sosyal mecralarda marka bilinirliğini ve kurumsal itibarını yönetmek hedefiyle, **47** sosyal medya hesabıyla **17** farklı mecraada faaliyet göstererek sosyal medyayı en etkin kullanan finans kurumu olma özelliğini koruyor.

Müşterilerinin ve takipçilerinin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ürün ve hizmetlere doğrudan erişimini sağlamayı hedefleyen Garanti, Türkiye’de ve Avrupa’da sosyal medyada en çok takip edilen finansal kurum olarak sektörün öncüsü olmaya devam ediyor.

Bankacılık sektöründe Türkiye’nin ilk 7/24 hizmet veren Sosyal Medya Müşteri Memnuniyeti Ekibi “GarantiyeSor”, Garanti Bankası Çağrı Merkezi hacminin **%8**’ini yükleniyor.

Avrupa’da bir ilk olan ve kullanıcıların sosyal medya hesaplarını banka profilleriyle eşleştirebildiği Garanti Link gibi uygulamaları ile Garanti, müşterilerinin profillerine ve ihtiyaçlarına uygun sosyal medyaya özel kampanyalar düzenledi.

Sosyal medyayı aktif ve etkin bir lead toplama kanalı olarak kullanan Garanti, bu mecralarda reklamların etkin kullanımı ile Garanti Cep Şubesi uygulamasının indirilmesini sağlıyor ve kredi başvurusu alıyor.

### 2015 FAALİYETLERİ

Garanti, 2015 yılında da sosyal platformlarda birçok yenilik ve başarıya imza attı:

- » **17** farklı mecraada toplam **4,5** milyon üzerinde, Facebook’ta **1,5** milyon üzerinde takipçi sayısı ile Türkiye’de ve Avrupa’da en fazla takipçi sayısı olan finansal kurum olmaya devam ediyor.
- » GarantiyeSor ekibi sosyal medya üzerinde kullanıcıların soru ve önerilerini en fazla **2** saat içinde cevaplayarak 7/24 hizmet veriyor. GarantiyeSor Müşteri Memnuniyeti hizmetlerinin **%8**’ini karşılıyor.
- » Garanti, Facebook’ta yer alan uygulamaları ile müşterilerinin **10**’dan fazla ürüne doğrudan başvuru yapmalarını sağlıyor.
- » Facebook üzerindeki Automik uygulaması ile kullanıcılarının hem kendilerine en uygun otomobili bulmalarını sağlıyor,

hem de avantajlı kredi oranları ile hayallerine ulaşmalarına yardımcı oluyor.

- » Avrupa’da bir ilk olan Garanti Link uygulaması ile sosyal medya hesaplarını bankacılık profilleriyle eşleştiren müşteriler, ihtiyaçlarına ve ilgilerine özel fırsatlardan yararlanabiliyorlar.
- » Web sitesine sosyal medya hesapları ile log-in olma fırsatı veren Garanti, bu şekilde kullanıcıların web sitesini kişiselleştirmelerine yardımcı oluyor.
- » Artan akıllı telefon kullanımıyla, iGaranti ve Cep Şubesi gibi mobil uygulamaların da tanıtımlarını sosyal medyadan yapıyor ve uygulamaların indirilmesini sağlıyor.
- » Müşterileri her mecraada yakalama hedefi ile sponsorluk ve etkinliklerinin tanıtımını Twitter, Foursquare, Instagram, Vine, Snapchat, Pinterest, Periscope gibi farklı platformlar üzerinden yaratıcı ve eğlenceli bir şekilde yapıyor, yarışmalar düzenliyor.
- » Facebook’ta oluşturulan Kadın Girişimci Platformu ile kadın girişimcilere Garanti hakkında bilgi alma, işlerini geliştirmelerini sağlayacak faydalı ve önemli bilgilere erişme ve “Kadın Girişimci Yarışması”na başvuruda bulunma olanağı sağlıyor.

### 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Garanti 2016 yılında sosyal platformlardaki liderliğini sürdürmeyi hedefliyor. Sosyal medya kanallarını yaratıcı ve öncü bir şekilde kullanırken, bu kanallardan etkili reklam hedeflemeleri ile doğru kişiye doğru ürün sunulması için reklam yönetimine devam edilecek.

Facebook ve Twitter dışındaki sosyal platformlardaki etkinliğini de artırarak, yaratıcı ve yenilikçi kurgulardaki yarışma ve kampanyalar ile müşteri etkileşimi ve diyalogunun artırılması hedefleniyor.

Sosyal medyadaki müşteri memnuniyeti hizmeti GarantiyeSor servisinin kapsamını genişleterek sosyal medyayı etkin bir alternatif müşteri memnuniyeti yönetimi kanalı haline getirmeyi amaçlıyor.



# ÇAĞRI MERKEZİ

69,4 MİLYON  
MÜŞTERİ İLETİŞİMİ

32 SANİYE ORTALAMA YANITLAMA  
HIZI İLE SEKTÖR LİDERİ

3,8 MİLYON ADET  
ÜRÜN SATIŞI

Garanti Bankası Çağrı Merkezi, kurulduğu 1998 yılından bu yana müşterilerine kusursuz bir deneyim yaşatmak adına güçlü teknolojik altyapısı, dinamik ve nitelikli çalışanları, yenilikçi ve müşteri odaklı hizmet yaklaşımı ile sektöre yön veren birçok ilke imza atarak, başarısını istikrarla sürdürüyor.

Müşterilerinin değişen ihtiyaçlarını analiz ederek, finansal ürün portföyü ve müşterilerine sunduğu çözümler ile 2015 yılında da fark yaratan Garanti Bankası Çağrı Merkezi, **1.230** kişilik uzman kadrosu ile sektör çağrılarının **%14,8**'ini yönetirken, **32** saniyelik ortalama yanıtlama hızı ile "sektör lideri" konumunu korumaya devam ediyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

2015 yılında **69,4** milyon müşteri iletişimi ile Türkiye'nin en büyük finansal Çağrı Merkezi olan Garanti, **%97,7**lik Çağrı Karşılama Oranı ile bu en önemli hizmet performans ve müşteri beklenti göstergesinde, bulunduğu sektörde belirgin fark yaratıyor.

Sesle Yönlendirme (Call Steering) sistemi ile müşterilerine sunduğu tüm hizmetlere tek bir söylemle doğrudan erişim imkanı sağlayan Garanti Bankası Çağrı Merkezi, 2015 yılında Konuşma Tanıma (ASR) teknolojisinin tüm imkanlarını müşterilerinin kullanımına sundu. Bu yenilik sayesinde, müşterilerine yapmak istedikleri işlemleri ifade etme ve doğrudan sonuçlandırma kolaylığı tanıdı. Sahip olduğu güçlü teknolojiyi müşteri odaklı yaklaşımıyla harmanlayan Çağrı Merkezi, müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamada etkin bir alternatif daha yarattı.

2015 yılında müşteriye her zamankinden daha da fazla odağına alan Garanti Bankası Çağrı Merkezi, müşteri memnuniyet ve deneyimini, etkin ve yakından ölçümleyip değerlendirdiği birçok projeyi hayata geçirdi.

Garanti Bankası Çağrı Merkezi "Doğru Müşteriye Doğru Ürün ve Hizmet Sunumu" yaklaşımıyla geliştirdiği Akıllı Dış Arama ve Dinamik Teklif Yönetimi projeleri sayesinde müşterileri, ilgilendikleri hizmet ve ürün özelinde uzman kişilerle anında buluşturarak, müşterilerinin ihtiyacını en etkin şekilde karşılar konuma geldi.

**32** adet finansal ürünü yelpazesinde bulunduran Garanti Bankası Çağrı Merkezi, 2015 yılında **3,8** milyon adetlik katma değeri yüksek finansal ürün satışı ile yeni bir rekora daha imza attı.

Garanti Bankası Çağrı Merkezi 2015 yılında, 444 0 335, 444 EVİM ve 444 OTOM özel hatları ile; bireysel destek, konut ve oto kredilerinin pazarlama ve satışında, banka toplam kredi hacmine önemli ölçüde katkı sağlayarak yıllardır elinde tuttuğu telefon aracılığıyla kredi satışı liderliği konumunu korudu.

Toplam banka kredi kartı satışında **%18**'in üzerindeki payı ile en büyük satış kanallarından biri olan Çağrı Merkezi, Garanti Bankası'na ait tüm kredi kartlarının geri kazanım faaliyetlerini de tek bir kanaldan yöneterek **1,2** milyon adet üzerinde kartın geri kazanımını sağladı.

Garanti Bankası Çağrı Merkezi, ürün yelpazesine 2015 yılında kattığı Arabam Garantide, Farkı Garantiden, Garantim Yanımda gibi yeni sigorta ürünlerinin yanında Taksitli Para, Net Hesap, İşlem Taksitlendiren gibi katma değeri yüksek, stratejik ürünler ile bankamız ürün satışında üstlendiği önemli rolü çeşitlendirerek güçlendiriyor.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2016 yılında Garanti Bankası Çağrı Merkezi, Anadolu'da teknoloji ve insan kaynakları yatırımını büyütmeye yolunda önemli bir adım daha atacak ve mevcut operasyon büyüklüğünü yaklaşık **2** katına çıkararak, sosyal sorumluluk alanında üstlendiği rolü daha da güçlendirecek.

Kâr merkezine dönüşümünü tamamlayan ve Garanti Bankası'na önemli ölçüde katma değer sağlayan Çağrı Merkezimiz, müşterilerine güçlü ve fark yaratan deneyimler yaşatarak bulunduğu sektörde ilkleri gerçekleştirme misyonunu devam ettirecek.



# MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ MÜDÜRLÜĞÜ

ANLIK TAKİP SİSTEMİ  
& HIZLI DÖNÜŞ

ÇOK KANALLI  
YAKLAŞIM

HAKLI MÜŞTERİ HATTI  
MEMNUNİYET ANKETLERİ

Garanti Bankası, faaliyetlerinin odağında yer alan müşteri merkezli çalışmalarını 2001 yılında kurulan, Müşteri Memnuniyeti Müdürlüğü ile yürütüyor.

“Koşulsuz Müşteri Memnuniyeti” kültürünün banka genelinde yaygınlaşmasını sağlayarak müşteri bağlılığını en yüksek seviyede tutmayı hedefleyen Müşteri Memnuniyeti Müdürlüğü, farklı kanallardan gelen bildirimlerin müşteri merkezli bir yaklaşımla ele alınmasına ve memnuniyetsizlik yaratan konulara ilişkin çözümlerin proaktif bir şekilde hayata geçirilmesine yönelik faaliyetlerini sürdürüyor.

Müşterilere farklı kanallardan hizmet veriyor, Twitter ve Facebook kullanıcılarının ilettikleri sorunlarda çözüm desteği sunuyor. Müşterilere sunduğu hizmetin kalitesini artırmaya yönelik, hizmet sonrasında müşteri memnuniyeti ölçümlemeleri yapıyor ve ölçüm sonuçlarını bu amaçla kullanıyor. Müşterilerin ilettikleri mesajlarının güncel durumunu öğrenebilmeleri için internet ve telefon kanalında anlık olarak sorgulanabilmesine yönelik sistemler sunuyor. Müşteri talep ve şikayetlerinin yoğunlaştığı alanları ve nedenlerini paylaşmak amacıyla analiz ve raporlar hazırlayarak Üst Yönetim ve iş kollarıyla paylaşıyor. Müşteri memnuniyetsizliği yaratan durumların analizlerini yaparak şikayetlerin doğmadan önlenmesine yönelik, içgörü ve proaktif çözümler üretiyor. Çözüm önerilerini hayata geçirmek için ilgili iş kollarıyla çalışmalar yürütüyor ve önemli konuları periyodik toplantılarla gündeme getiriyor.

Garanti Bankası, ilk olarak 2006 yılında British Standards Institution’dan (BSI) aldığı ve her yıl yenilediği ISO 10002:2004 Şikayet Yönetim Sistemi sertifikasıyla, Şikayet Yönetim Sistemi’ni uluslararası standartlarda belgeleyen ilk Türk Bankası unvanını taşıyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Müşteri Memnuniyeti Müdürlüğü, yasal düzenlemelerdeki değişiklikler doğrultusunda aksiyonlar aldı ve 2015 yılında da müşteri odaklı çalışmalarını devam ettirdi. Mevcut uygulamalardaki yaklaşımların geliştirilmesine ve yeni yaklaşımların tasarlanarak uygulamaya konulmasına yönelik faaliyetlerini sürdürdü. Hizmet sonrası müşteri memnuniyeti ölçüm sonuçlarını çalışan performanslarını değerlendirmede

kullanmaya başladı. Kabul edilebilir hizmet seviyelerinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla kontrol raporlamalarına, çalışanların gelişimini desteklemek amacıyla iç eğitimlere devam etti. Müşterilere daha standart bir müşteri deneyimi sunmak amacıyla Konuşma Yazılandırma teknolojisi kullanılarak hazırlanan raporlar ile kalite iyileştirme aksiyonları almaya başladı. Müşteriler ile paylaşılan mesaj sonuçlarının kalite ve içerik kontrolüne yönelik yeni uygulamaları devreye aldı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Müşteri Memnuniyeti Müdürlüğü, şikayetlerin değerlendirilmesi ve çözülmesi için müşteri merkezli uygulamalarını artırarak devam ettirecek. 2016 yılı için belirlediği hedefleri:

- » Şikayet analizleri, etkin raporlamalar ve birimler arası işbirliğinin devam ettirilmesi ile banka içindeki “İçgörü Merkezi” konumunu korumak,
- » Banka Geneli Şikayet Yönetimi strateji, standart ve prosedürlerinin kurum genelinde en doğru şekilde uygulanması yönündeki çalışmalarını sürdürmek,
- » Olumlu ve olumsuz müşteri bildirimlerinin çalışan performansında ele alınmasına yönelik çalışmalarda rol almaya devam etmek,
- » Çalışanlarının gelişimini desteklemeye devam etmek ve müşteri merkezli yaklaşımın tüm aktivitelere yansıtılmasını temin etmek,
- » Gerek proje, süreç ve analiz çalışmalarında tasarlanan müşteri merkezli geliştirmelerin hayata geçirilmesi, gerekse etkin operasyon ve hizmet seviyesi yönetimi yoluyla daha iyi bir müşteri deneyimi sunulmasına katkı sağlamak,
- » Müşteri kaybını azaltmak, geri kazanım ve elde tutma çalışmalarındaki rolünü sürdürerek banka geneline değer katmaya devam etmek,
- » Konuşma yazılandırma teknolojisi ve konuşma analitiği uygulamasını kullanarak müşteriler ile yapılan görüşmelerin istatistiksel analizini gerçekleştirerek müşterilerine daha standart bir görüşme hizmeti sunmak amacıyla aksiyon almayı sürdürmek,
- » Haklı Müşteri Hattı’nda Sesle Yönlendirme teknolojisi ile müşterilerine daha etkin hizmet vererek yenilikçi vizyonunu devam ettirmek.



# AKTİF PASİF YÖNETİMİ

GÜÇLÜ VE ETKİN  
BİLANÇO YÖNETİMİ

BELİRSİZ PİYASA KOŞULLARINDA  
DİNAMİK MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ

Garanti Bankası sermayesinin riskten arındırılmış getirisini, bilançosunun net faiz marjını maksimize etme ve net faiz marjındaki dalgalanmaları minimuma indirme amaçları ile hareket eden Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü (APY), Aktif Pasif Komitesi tarafından belirlenen hedefler çerçevesinde, Garanti'nin faiz oranı, ülke kredisi, yapısal kur ve likidite risklerini yönetiyor.

Bu doğrultuda; piyasa koşullarını, bilanço kalemlerinin faiz ve hacim trendlerini, risk parametrelerini izleyen APY, yaptığı kantitatif analizler ışığında; yatırım, finansman ve korunma stratejileri belirliyor; spot ya da türev piyasalarda gerekli aksiyonları gerçekleştiriyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

2015 yılı, seçimlerden doğan yerel belirsizlikler ve ABD Doları'nın global değer kazanımı nedeniyle Türk Lirası'nda değer kayıplarının ön plana çıktığı bir yıl oldu.

Global tarafta, FED faiz artırımı beklentisiyle, Dolar tüm para birimleri karşısında değer kazandı. Avro ise, yılın ilk yarısında Yunanistan kaynaklı endişeler, ikinci yarısında ise Avrupa Merkez Bankası'nın genişleme politikasını sürdürmesiyle değer kayıpları gösterdi. Bu durum, piyasalarda dolarizasyonun (tasarrufların yabancı para mevduata yönelmesi) artmasına sebep oldu. Çin büyümesinin yılın ikinci yarısında beklenen seviyelerde gerçekleşmemesi, gelişmekte olan ülkelerden çıkışları ve enerji, emtia piyasalarında değer kayıplarını tetikledi. Global gelişmelerin üzerine yerel politik risklerin de eklenmesiyle Türkiye, Gelişmekte Olan Ülkeler için büyüme kaygılarından etkilenen ülkelerden oldu ve sermaye piyasalarından çıkışlar gözlemlendi.

2015 yılı, TL'de oluşan değer kaybı, artan enflasyon, büyümenin baskı altında kalması ve risk priminin yükselmesiyle Türkiye piyasalarındaki belirsizliklere karşı bilançonun; hem faiz, hem de fonlama spread'i riskine karşı hazırlanması faaliyetleriyle geçti.

TCMB'nin yıl boyunca sıkı para politikasını sürdürmesiyle piyasanın TL fonlama maliyetleri TL faiz koridorunun üst bandına çok yakın seviyelerde gerçekleşti. Bu artış TL mevduat

faizlerine yansıdı. Bu çerçevede, oransal kısıtları gözeterek, TL bilançoda maliyet yönetimi ve kaynakların çeşitlendirilmesi; kullanımlarda ise maliyetli kaynağın verimli kullanımı önemli oldu. Pasif kalemlerde kalıcılığı olan fonlama kazanma, kaynak çeşitlendirme ve vade uzatma çalışmaları dahilinde Garanti'nin mevduatta hacim kazanımı önceliği oldu, mevcut yurt içi bono ihraçlarına devam edildi. Ayrıca, likidite yönetimi kıstaslarının elverdiği şekilde daha uygun maliyetli fonlama alternatifleri tercih edildi. Faiz riski yönetimi amacıyla da bilanço dışı korunma faaliyetleri gerçekleştirildi.

Yabancı Para likidite yönetiminde ise TCMB'nin uyguladığı "Rezerv Opsiyon Mekanizması" sektörün karşılaşılabileceği olası YP likidite sıkışıklığına karşı önemli bir tampon görevi görmeyi sürdürdü. Ayrıca, TCMB, çekirdek yükümlülükler dışındaki kısa vadeli yabancı para yükümlülükler için zorunlu karşılık oranlarını artırarak uzun vadeli borçlanmayı teşvik etti. Bu çerçevede, piyasadaki dolarizasyonla birlikte, döviz fonlamasında rahat bir yıl geçirildi. Bununla birlikte, FED'den gelecek faiz artışı beklentisiyle hem sabit faizli yabancı para kredi ve menkul kıymetler için, hem de değişken faizli pasif kalemler için süregelen korunma işlemlerine devam edildi.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2016 yılı, hem global ve gelişmekte olan piyasalar, hem de Türkiye piyasaları için hareketli olmaya aday bir yıl. Bu hareketliliğin kaynakları; FED'in likidite ve para politikasında atacağı adımlar, Avrupa Bölgesi ve Japonya'da ilave gevşeme tedbirleri, Çin ekonomisindeki yavaşlamanın gelişimi, enerji, emtia fiyatları ve küresel büyümenin seyri olarak sıralanabilir. Gelişmekte Olan Piyasalar'da, ülkeye has kırılگانlıklar ön plana çıkacak; dış denge, iç denge, büyüme potansiyeli, enflasyon gibi makro parametreler yatırımcılar tarafından dikkatle takip edilecek ve portföy alokasyonlarında ülkelerin alacağı payları belirleyecek. Bu bağlamda, APY bilanço likidite riski, faiz riski, banka menkul kıymet portföyü, yapısal kur riski ve sermaye yönetimi konularında, temkinli bir iyimserlikle gerekli aksiyonları alacak.



# HAZİNE

## LOKAL BANKALARARASI DÖVİZ PIYASASI PAZAR PAYI %69

## ÖZEL SEKTÖR TAHVİL İHRAÇLARINDA %25 PAZAR PAYI İLE LİDER

Garanti Hazinesi 2015 yılında işlem hacimleri ve pazar payları açısından başarılı bir dönem geçirdi. Volatil piyasalarda müşteri memnuniyetine odaklandı ve kârlılık açısından da bütçelediği hedeflerin üzerine çıkmayı başardı.

TL tahvil ve bono piyasası ile VİOP'da Piyasa Yapıcı Kurum unvanı taşıyan Garanti, diğer menkul, türev, döviz ve altın piyasalarında da aktif bir şekilde yer almaya devam etti. BİST tahvil piyasasında %10 pazar payına sahip olan Garanti, döviz piyasalarındaki faaliyetlerini artırdı. Lokal müşteriler ile yapılan döviz işlemlerinde pazar payını %15'ten %18 seviyesine yükselten Garanti, bankalararası döviz piyasasında ise geçen yıl sahip olduğu %21'lik pazar payını %32 seviyesine çıkartmayı başardı. Lokal bankalararası döviz piyasasında ise 2014 yılında %51 gibi oldukça yüksek bir pazar payına sahipken, 2015 yılında bunu daha da yükselterek %69 pazar payına sahip oldu.

Garanti Hazinesi, 2015 yılı TL menkul kıymet portföyü yönetimi sürecinde sabit faizli kıymetlerin ağırlığını azalttı. Politik belirsizliklerin etkin olduğu bu dönemde, TL fonlama maliyetlerinin yükselmesine yol açan piyasa gelişmeleri, değişken faizli yatırımların doğru tercih olduğunu ispatladı. Yabancı para menkul kıymet portföyü yönetiminde ise TL'ye göre daha yüksek olan faiz gelir-gider farkı imkanından yararlanmak üzere, portföy büyüklüğünü artırmaya devam etti.

2016 yılında ABD'de faiz artışının devam etmesi ihtimalleri artarken, dünyanın geri kalanında farklı sebeplerle baskı altında kalan büyüme potansiyeli ve faiz indirme ihtiyacı, ABD Doları lehine bir görünüm yaratıyor. Bu durum, Türkiye'nin de arasında bulunduğu gelişmekte olan ülke piyasaları için zorlu bir seyre işaret ederken, para piyasalarında pozisyon taşıyarak kâr etmenin güçlüğüne dair de bir fikir veriyor. Garanti Hazinesi, müşterilerinin her tür sermaye piyasası işleminde öncelikli tercihi olmaya, müşteri memnuniyeti sayesinde yaratılacak düzenli ve güvenilir işlem marjlarıyla kârlılık sağlamaya, her zaman olduğu gibi özen gösterecek.

### Özel Sektör Tahvilleri ve Banka Bonoları

Garanti, 2015 yılında özel sektör tahvil (ÖST) ihraçlarında %25'lik pazar payı ile sektördeki liderliğini devam ettirerek 31 adet ÖST ihracı gerçekleştirdi. Ayrıca 2015 yılı içerisinde,

6,0 milyar TL nominal değerli 15 banka bonusu ve 9 banka tahvili halka arzını gerçekleştirerek, yatırımcılara farklı ürünler sunmayı sürdürdü.

Garanti, tahvil ihraç etmek isteyen şirketlere sunduğu kapsamlı ve etkin danışmanlık hizmetini vermeye devam ederek, özel sektör tahvil piyasasında liderliğini sürdürmeyi hedefliyor. 2016 yılında piyasalarda beklenen hareketlenme ile Garanti, özel sektör tahvil ihraçlarında reel sektörden yeni şirketlere de konuyla ilgili hizmet verip, portföyünü genişleterek pazar payını sağlamlaştırmayı amaçlıyor.

### Hazine Pazarlama ve Finansal Çözümler Müdürlüğü

Hazine Pazarlama, 2015 yılında doğrudan hizmet verdiği müşteri sayısını ve hizmet kalitesini artırdı. Bilanço risklerinin yönetimine ilişkin müşteri talebinin arttığı bir yılda, özellikle kur ve emtia risklerinin yönetilmesinde sektöre öncülük etmeye devam etti.

2016 yılında, artarak devam etmesi beklenen rekabet ortamında, Garanti, müşterilerin ihtiyaçlarına cevap veren yeni ürünleri, hizmet ve fiyatlama kalitesi ile öne çıkmayı hedefliyor.

### Türev Ürünler Müdürlüğü

Uluslararası piyasalarda gelişmekte olan ülkelere ilginin yükselmeye devam ettiği 2015 yılında, Garanti risk getiri dengesini, fonlama kalitesini ve etkin teminat yönetimi ilkelerini gözeterek büyümeye devam etti. ABD'nin riske yaklaşım konusundaki "katı" tutumunun, Dodd Frank kapsamında "Volcker Kuralı" adı altında uluslararası bir mevzuat haline getirilmesi, Garanti'yi ve doğrudan hazine süreçlerinin altyapısını da etkileyen en önemli faktörlerden biri oldu. Bu entegrasyonlar ve teknolojik gelişmelere bağlı olarak finansal ürün ve hizmetlerin çeşitlenmesi de risk yönetimine verilen önemi global düzeyde artırdı.

Proaktif risk yönetiminin ve yasal mevzuata uyumun önemini koruyacağı 2016 yılında da, risk takibini daha etkin şekilde gerçekleştirebilmek ve hazine süreçlerinin tam otomatizasyonunu sağlamak adına çalışmaları 2015 yılında başlamış olan birçok proje tamamlanacak. Bu bağlamda da tek amaç olarak büyüme değil, "sağlıklı büyüme" ve etkin risk yönetiminin görülmeye devam edileceği bir dönem yaşanacak.



# ULUSLARARASI BANKACILIK

**DIŞ FİNANSMANDA 4,3 MİLYAR \$  
ÜZERİNDE YENİ KAYNAK**

**3.250 BANKADAN OLUŞAN  
GENİŞ MUHABİR AĞI**

Garanti, uzun vadeli ilişki politikasına dayalı güçlü muhabir ağı ve sermaye piyasalarındaki derin tecrübesi ile müşterilerine yenilikçi çözümler sunuyor. Sürdürülebilir dış kaynak temini ve müşteri odaklı hizmet politikası Garanti'yi Türkiye'nin öncü bankası konumuna taşıyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

### Muhabir Bankacılık

Uluslararası bankalarla ilişkilerden sorumlu olan Muhabir Bankacılık ekibi, 162 ülkede, yaklaşık 3.250 bankadan oluşan geniş muhabir ağını başarıyla yönetiyor. Bu başarının temelinde; güçlü ilişki yönetimi, muhabir bankalara sağlanan sürdürülebilir iş hacmi, yurt dışı operasyonlardaki üstün hizmet kalitesi ile yaratılan müşteri memnuniyeti yatıyor. 2015 yılında Garanti, muhabir bankalardan fonlama sağlama başarısını devam ettirdi. Başarılı ilişki yönetiminin yanı sıra yeni ürün ve değişen piyasa koşullarına hızlı uyum sağlama yeteneği ile yurt dışı bankaların Türkiye'deki ana ilişki bankası konumunu sürdürdü.

### Dış Finansman

Garanti sürdürülebilir yurt dışı borçlanma stratejisi çerçevesinde, fonlama kaynaklarının dengeli ve esnek yapısını korumaya devam etti.

Mart ayında, Global Medium Term Notes (orta vadeli tahvil) programının yenilenmesinin ardından yıl boyunca 190 milyon ABD Doları karşılığında ihraç gerçekleştirildi.

Mayıs ayında, 367 gün vadeli 1,25 milyar Avro tutarındaki sendikasyon kredisi Libor/Euribor +%0,80 maliyetle yenilendi.

Mayıs ayında yabancı para cinsinden ihraca da izin veren 5 milyar Avro tutarında İpotek Teminatlı Menkul Kıymet İhraç programı (Covered Bond Programme) kuruldu.

Temmuz ayında, 5 ve 12 yıl vadeli, toplamda 190 milyon ABD Doları tutarında "Havale Akımlarına Dayalı Seküritizasyon İşlemi" gerçekleştirildi.

Ekim ayında, 1.098 gün vadeli 150 milyon ABD Doları tutarında kredi sağlandı.

Kasım ayında, 367 gün vadeli 1,3 milyar ABD Doları

tutarındaki sendikasyon kredisi Libor/Euribor +%0,75 maliyetle yenilendi.

Kasım ayında, 2 yıl vadeli 190 milyon ABD Doları tutarında kredi sağlandı.

2015 yılında toplam 4,3 milyar ABD Doları'nın üzerinde yeni kaynak sağlandı.

### Dış Ticaret Finansmanı

Yenilikçiliği ve uzman kadrosu ile fark yaratan Garanti, öncü rolü paralelinde müşteri ihtiyaçlarına özel dış ticaret finansmanı çözümleri sunmaya devam etti.

2015 yılında Garanti, ihracat kredi kuruluşları aracılığıyla sağladığı yurt dışı kaynaklı uzun vadeli ithalat finansmanı olanakları ile enerji projelerine ve yatırım malı ithalatlarına artan bir finansman desteği sağladı. İhracat kredi kuruluşları ile imzalamış olduğu kredi anlaşmaları ve güçlü ilişkileri sayesinde müşterilerine uygun finansman koşullarına erişim imkanı sundu.

Garanti, ihracat kredi kuruluşları ve muhabir bankalar ile yeni işbirlikleri geliştirdi. UK Export Finance'in direkt finansman programına Türkiye'den tek banka olarak katılan Garanti, bu program kapsamında dünyadaki ikinci işlemi gerçekleştirdi.

Garanti, müşterilerinin ihracat pazarlarını çeşitlendirmesine yönelik desteğini artırarak sürdürdü. Muhabir bankalarla işbirlikleri sayesinde müşterilerinin yeni pazarlara olan ihracatlarını uygun koşullarda fonladı.

Müşterilerinin dış ticaret ve mevzuat alanındaki danışman bankası olan Garanti, bu alandaki deneyim ve bilgi birikimini müşterileri ile paylaştığı seminerler düzenledi.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Garanti, yenilikçi ürünlerle sermaye piyasalarındaki faaliyetlerini artırarak sürdürülebilir yurt dışı borçlanma kaynağı yaratmaya devam etmeyi amaçlıyor. Muhabir bankacılık ağını genişletme stratejisini sürdürmeyi hedefliyor. Müşterilerinin ihtiyaçlarına özel çözümler sunmayı, bu alanda bankalar ve ihracat kredi kuruluşları ile yeni işbirliklerine imza atmayı amaçlıyor.



# SİGORTA VE BİREYSEL EMEKLİLİK

GÜÇLÜ TEKNOLOJİK  
ALTYAPI

KATMA DEĞER YARATAN  
ENTEGRE İŞ MODELİ

İNOVATİF ÜRÜN VE  
HİZMET YÖNETİMİ

Garanti, Eureka Sigorta ve Garanti Emeklilik ve Hayat ile sürdürdüğü güçlü işbirliği kapsamında müşterilerine sigorta ve emeklilik ürünlerini geniş bir yelpazede ve etkin bir hizmet anlayışıyla sunuyor. İnovasyona verdiği önem, güçlü teknolojik altyapısı ve entegre iş modeliyle banka sigortacılığında öncü olmaya devam eden Garanti, yenilikçi ürün ve hizmetleri ile sektörün gelişiminde önemli bir rol üstleniyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Sigorta sektörü için etkin bir dağıtım kanalı haline gelen bankalar, 2015 yılında sektördeki ulaşılabilirliğin ve alternatif dağıtım kanallarının kullanımının artırılması açısından oldukça önemli bir rol üstlendiler.

Sektörde hayat sigortaları priminin **%79,9\***i bankalar tarafından üretilirken, hayat dışı sigortalarda bankaların üretim payı **%14,1\*** olarak gerçekleşti.

Garanti, 2015 yılında banka sigortacılığı alanında yürüttüğü başarılı faaliyetler ile hayat dışı sigorta branşında **%12,9\***, hayat branşında ise **%10,7\*** pazar payına ulaştı.

**%25**'lik devlet katkısı uygulamasının olumlu etkisinin devam etmesi, Bireysel Emeklilik sistemine olan ilginin sürmesini ve sektörün büyümesini sağladı. Sistemdeki toplam katılımcı sayısı **6,0** milyon\*\* kişi olurken, Garanti de müşterilerine tüm kanallardan ulaşarak **993** bin\*\* katılımcı sayısı ve **7,6** milyar TL fon büyüklüğüne ulaştı. Katılımcı sayısında **%16,5\*\***, fon büyüklüğünde ise **%15,6\*\*** pazar payı elde etti.

2015 yılında Garanti, müşteri ihtiyaçları ve dağıtım kanallarının yapısına uygun yeni ürünler hayata geçirdi ve geliştirme faaliyetlerini sürdürdü.

Dijital kanallara yatırım yapılarak bu kanalların yapısına uygun yeni ürünler hayata geçirdi ve sunulan bazı ürünlerin geliştirilmesine yönelik yenileme yaptı. Bu kapsamda şifrelerin çalınması sonucunda oluşabilecek finansal kayıpları teminat altına alan şifre koruma sigortasının da internet şubesi üzerinden satışına başlandı.

Müşterilerin ihtiyaç ve taleplerini dijital ortamda da karşılayabilmek için yeni ürünlerin tasarlanması ile birlikte hizmet süreçlerinin de dijital ortama taşınması yönünde çalışmalar başlatıldı.

Ürünlerin sadeleştirilmesi çalışmaları kapsamında, müşterilerin temel ihtiyaçları analiz edilerek ürünlerin kullanımını artırmaya yönelik çalışmalar tamamlandı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2016 yılında bankalar sigorta sektörü için güçlü bir dağıtım kanalı olmaya ve önemini korumaya devam edecek.

Garanti, banka sigortacılığındaki uzmanlığını geliştirerek mevcut müşterileri için değer yaratmayı sürdürürken, yeni müşteri kazanımıyla büyümeyi ve pazar payını artırmayı hedefleyecek.

Teknolojik gelişmeler ışığında değişen sigorta sektöründe müşteri beklentileri de değişmekte. Bu değişime paralel olarak Garanti, mevcut ürünlerin dijital kanallara entegrasyonunu sürdürürken, özellikle mobil kanallara yatırım yaparak müşterilerin sigorta hizmetlerinden her an yararlanabilmeleri için geliştirmelere öncelik verecek.

Entegrasyon çalışmaları kapsamında, sigorta ve emeklilik ürünlerinin diğer bankacılık ürünleriyle birlikte sunulmasına yönelik çalışmalar önümüzdeki dönemde de devam edecek.

Müşterilere hızlı ve kaliteli hizmet sunmak, müşterilerin sunulan ürün ve hizmetlerden duyduğu memnuniyeti artırmak, geçmişte olduğu gibi yeni dönemin de öncelikli gündem maddesi olacak.

\* 31 Aralık 2015 itibarıyla

\*\* 25 Aralık 2015 itibarıyla



# GÜVENLİ OPERASYON MÜDÜRLÜĞÜ

MÜŞTERİ ODAKLI  
YAKLAŞIM

MERKEZİ VE BÜTÜNSEL  
KONTROLLER

DİNAMİK VE RİSK ODAKLI  
AKSİYONLAR

Güvenli Operasyon Müdürlüğü (Anti-Fraud), müşteriye koruma prensipleri çerçevesinde dış dolandırıcılık olaylarını bütünsel olarak ele alarak kart, üye işyeri, alternatif dağıtım kanalları ve başvuru dolandırıcılıklarını 2007 yılından beri aynı çatı altında merkezi olarak izliyor.

Garanti Bankası'nın maruz kaldığı operasyonel risklerin izlenmesi ve kontrolü kapsamında proaktif bir anlayışla dış dolandırıcılık eylemlerini izlemek, tespit etmek, kontrol altına almak ve önlemek için stratejiler geliştiriyor. Artan tecrübesi ve uzmanlığının yanında gelişen teknolojilere hızlı adaptasyonu ile değişen dolandırıcılık trendlerine karşı hızlı ve etkin aksiyonlar alıyor. Yaşanan dolandırıcılık olaylarıyla ilgili analizleriyle dış dolandırıcılık olaylarından kaynaklanabilecek olası banka ve müşteri kaybını en aza indirmek üzere çalışmalar yürütüyor.

Garanti Bankası tarafından geliştirilen yeni ürün ve hizmetleri dış dolandırıcılık risklerine göre değerlendirerek görüş ve önerilerde bulunuyor, dış dolandırıcılık eylemlerine ilişkin bankalar arası ve banka içi bilgi paylaşımı da yaparak dış dolandırıcılık eylemleriyle ilgili gerekli incelemeleri ve araştırmaları sürdürüyor. Ayrıca, dış dolandırıcılık eylemlerine karşı Garanti personelinin sahtecilik risklerinin engellenmesinin önemini kavramasına ve banka genelinde bu kültürün yerleşmesine yönelik eğitim ve bilinçlendirme faaliyetlerini gerçekleştiriyor.

Sahteciliği önleme ve izleme fonksiyonları kapsamında dijital dağıtım kanalları aracılığıyla sunulan ürün ve hizmetlerin, kartlı ödeme sistemlerinin daha güvenli hale gelmesi, kredi kartı ve bireysel kredi başvurusu sahtecilikleri ile her türlü hesabı ele geçirme girişiminin engellenmesi için teknolojik yenilikler, sürekli olarak takip ediliyor. Bu doğrultuda Garanti Bankası politikalarına uygun stratejiler geliştirilerek en kısa sürede, en etkin ve verimli aksiyonlar alınıyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Bankanın müşteriye koruma prensipleri çerçevesinde dış dolandırıcılık olaylarından kaynaklanabilecek olası itibari ve finansal kayıpları minimize edecek çalışmalara devam edildi.

2015 yılında da dolandırıcılık şüphesi taşıyan işlemlerin müşteri merkezli stratejiler ve dinamik aksiyonlarla incelenmesi, gerekli aksiyonların zamanında alınarak müşteri ve Banka kayıplarının en az düzeyde tutulması sağlandı.

Garanti Bankası, sektörel kuruluşlarda ve ilişkili sektörlerde güncel dolandırıcılık olaylarına ilişkin farkındalığın artırılması yönünde girişimler yaparak ülke çapında dolandırıcılığa karşı bilinç oluşması faaliyetlerinde öncü rol üstlendi.

Müşterilerinin güvenli bir ortamda ve kendilerini rahat hissederek işlem yapmalarını sağlamak Garanti'nin en önemli öncelikleri arasında yer alıyor. Bu doğrultuda, Bankanın web sitesinde yapılan bilgilendirmelerin yanı sıra müşterilere dönem dönem SMS ve/veya e-posta gönderilmesi sureti ile de dolandırıcılık olaylarına karşı duyarlılığın artırılmasına azami önem veriliyor.

Dolandırıcılık izleme yazılımlarının dünya çapındaki en yeni teknolojilerle uyumlu olarak geliştirilmesi konusundaki altyapı çalışmaları ve teknik yatırımlara devam edildi, yeni lisans anlaşmaları gerçekleştirildi.

Dolandırıcılık trendleri yakından izlenerek gerek sistemsel gerek analitik gerekse donanımsal aksiyonlar alındı. Aynı zamanda mevcut ve yeni ürün ve süreçlerde dolandırıcılık risklerini minimize etmeye yönelik geliştirme çalışmalarında ilgili ekiplere destek sağlandı.

Veri güvenliğinin önem kazandığı günümüz dünyasında Türkiye'deki ilgili kuruluşların konuyla ilgili duyarlılıklarının artırılması konusunda girişimler yapıldı ve müşteri işlem güvenliğini esas alacak şekilde bu alanda geliştirilebilecek kontrol mekanizmaları konusunda değerlendirme çalışmaları başlatıldı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Güvenli Operasyon Müdürlüğü 2016 yılında Garanti'nin müşteri odaklı stratejisine paralel olarak sahtecilik izleme yazılımlarını yeni ve gelişmiş teknolojilerle güçlendirmeye devam edecek.

Müşterileri korumaya yönelik aksiyonların geliştirilmesi adına paydaşlarla olan sürekli ve yakın ilişkiyi sürdürecektir.



# ABACUS

593 MİLYAR \$ İŞLEM HACMİ / 6.412 NOKTADA 365 GÜN KESİNTİSİZ NAKİT HİZMETİ / OPERASYONEL İŞLEMLERDE %99 MERKEZİLEŞME ORANI

Türkiye’de merkezi operasyonu kuran ilk banka olan Garanti, ABACUS ile milyonlarca müşterinin, operasyonel işlemlerini üstün kaliteyle, tam zamanında ve hatasız gerçekleştirmesini sağlıyor.

Şube ve müşterilerine 6.412 noktada 365 gün kesintisiz olarak nakit hizmeti verilmesine olanak tanıyor. Garanti, şubelerin operasyonel işlemlerinin %99’unu, tüm alanında uzman 1.083 kişilik dinamik bir ekipten oluşan ABACUS’e yönlendiriyor. Garanti Bankası ve müşterilerinin;

- » Tüm dış ticaret işlemleri,
- » Yurt içi ve uluslararası garantileri,
- » SWIFT işlemleri,
- » Her türlü ticari kredi kullandırımı ve teminat girişleri,
- » Konut/oto/ihtiyaç kredisi başvurusu belge doğrulamaları,
- » EFT dahil tüm yurt içi ödemeleri, vergi ve SSK tahsilatları,
- » Toplu maaş ödemeleri/toplu havale ve EFT işlemleri,
- » Fiziki ve elektronik arşiv işlemleri,
- » Merkezi haciz ve sorgulama mektupları süreci,
- » Tüketici Hakem Heyeti yazıları yönetimi
- » Kredi kartı fiziki form/başvuru giriş işlemleri,
- » POS başvuru ve kurulum süreci takibi,
- » Kredi kartları satış sonrası destek hizmetleri,
- » Çek ve senet işlemleri,
- » Yatırım hesabı açılış ve virman işlemlerinin operasyonu,
- » Nakit toplama ve dağıtımını kapsayan nakit destek hizmetleri ABACUS tarafından gerçekleştiriliyor. Ek olarak, Garanti Bankası’nın faaliyetlerini etkileyecek her türlü mevzuat değişikliği de ABACUS tarafından sıkı bir şekilde takip edilerek danışmanlık hizmeti veriliyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

ABACUS, yoğun ve verimli geçen bir yılda, devam etmekte olan projeleri başarıyla sonlandırırken, yenilikçi yaklaşımıyla başlattığı proje ve süreçlerle yüksek standartlarda hizmet sunmayı sürdürdü. Teknolojinin etkin kullanımıyla şube operasyonlarının hafifletilmesine ve hedeflerinin gerçekleştirilmesine önemli katkı sağladı.

2015 yılında yaklaşık 49 milyon işlem adedi ve 593 milyar

ABD Doları işlem hacmine ulaşan ABACUS’ün, operasyonel hatalardan kaynaklanan banka kaybı sadece 7.600 ABD Doları oldu. Müşterilere sunulan kaliteli hizmetin devamlılığının sağlanmasına ve riskin azaltılmasına yönelik olarak;

- » Şube dışı ATM’lerdeki nakdin verimli yönetimi için tahmin modeli geliştirilmesi,
- » Şube nakit hizmeti için kullanılan zırlı araçların takibinin daha etkin yapılabilmesi için araç takip sisteminin yenilenmesi,
- » Karekodlu (QR) çek talepleri alınmaya başlanması,
- » Arşiv Servisi’nin yeni lokasyonunda hizmet vermeye başlaması,
- » Bayiden gelen 2. el otomobil kredisi başvuru ve kullandırmaları için belge doğrulamasının yapılmaya başlanması,

2015 faaliyetlerinin bir bölümünü oluşturuyor.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Gelişim alanlarını belirleyerek hizmet kalitesini daha da üst seviyelere taşıyacak olan ABACUS, 2016 yılında da iç müşteri memnuniyetini artırmaya ve şube iş yükünü hafifletmeye yönelik çalışmalarını sürdürecektir.

Süreçlerdeki manuel bölümleri en aza indirmek, kontrol noktalarını geliştirmek ve mümkün olduğunca otomatik hale getirerek operasyonel riskleri daha da azaltmak amacıyla Garanti Teknoloji ile çeşitli çalışmalar yapacak. Teknolojinin tüm olanaklarını kullanarak işlemlerin operasyonunu hatasız ve tam zamanında gerçekleştirmek ABACUS faaliyetlerinin birincil hedefi olmayı sürdürecektir. Bu çerçevede;

- » Tapu E-Fek entegrasyonu ile ipotek fek işlemlerinin elektronik ortamda e-imza ile daha hızlı yapılması,
  - » Tüm ithalat ve ihracat işlemlerinin World-check’e tabi olması,
  - » Tüzel MARS açılış işlemlerinin ABACUS’te yapılması,
  - » KOFAX-Optik karakter algılama ve veri alma sisteminin kullanımı,
  - » Merkezi lokasyonlarda şube ATM’lerine hafta sonu ve tatil günlerinde ABACUS Nakit Planlama ve Operasyon Birimi ekiplerince müdahale edilerek, şubelerin rahatlatılması ve operasyonel verimliliğin artırılması,
- 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan hedefler arasında yer alıyor.



# İNSAN KAYNAKLARI

130  
YENİ KOÇ

AÇIK POZİSYONLARIN İÇ KAYNAKLARLA  
KARŞILANMA ORANI %90

Garanti Bankası, Investors In People (IIP) "Altın sertifikası"nı 2. kez almayı başaran ilk Türk kurumu olarak, tüm çalışmalarında her şeyden önce en önemli değeri olan insan kaynağına odaklandığını ve bu alandaki yenilikçi uygulamalarıyla sektörün lideri olduğunu bir defa daha kanıtladı. İstikrarlı büyümesini her alanda sürdüren Garanti, "insan merkezli" yönetim anlayışıyla, insan kaynağına yatırım yapmaya ve dünya standartlarındaki uygulamalarını sürdürmeye devam edecek.

## 2015 FAALİYETLERİ

İşveren marka yönetimi çalışmaları kapsamında, çalışan memnuniyetini artırmak ve daha zengin bir çalışma deneyimi sağlamak amacıyla düzenlenen İYİ etkinlik ve hizmetlerinin çalışan başına yıllık ortalama sayısı 13'ten 19'a çıkarıldı.

Çalışanların nakit akışlarını çok daha öngörülebilir ve yönetilebilir hale getirmek için, üç ayda bir hak edilerek ödenen ikramiye uygulaması yerine, her ay peşin ödenen ikramiye uygulamasına geçildi.

Orta ve üst kademe olmak üzere tüm yöneticilerin iş ve insan yönetimi yaklaşımlarına yeni bir bakış açısı katmak amacıyla, mevcut Liderlik Modeli oluşturuldu ve yetkinlik modeli revize edildi.

Sürekli gelişim odağıyla çalışanlara mevcut performanslarını iyileştirmek ve gereksinim duydukları becerileri kazandırmak üzere, 130 çalışan yetiştirilerek yeni koç olarak atandı.

Garanti'ye yeni katılan çalışanların ve yeni müdür olmuş yöneticilerin görevlerine uyum sürecini hızlandırmak üzere yürütülen çalışmalar tamamlandı.

Satış yönetimi yaklaşımının sadeleşmesine ve müşteri memnuniyetine her zamankinden daha fazla odaklanıldı. Bu kapsamda kariyer haritaları, performans değerlendirme kriterleri ve ilgili insan kaynakları uygulamaları revize edildi.

Benimsenen içeriden terfi stratejisiyle, 2015 yılında açık pozisyonların %90'ı iç kaynaklarla karşılandı. Garanti, konusunda uzmanlaşmış kariyer danışmanlarıyla;

- » Orta vadeli iş gücü planlamasını, oluşturduğu görev bazlı aday havuzlarını kullanarak,

- » Şube ve birimleri yerinde ziyaret edip 10.000 çalışanla bire bir kariyer görüşmesi yaparak,
- » İntranette yayınladığı 120 "Kariyer Fırsatı" ile açık pozisyonları tüm çalışanlarına duyurarak planlama ve danışmanlık çalışmalarını sürdürdü.

2015 yılında 135 kişi yönetici yetiştirme programları kapsamında ve 2.008 kişi diğer pozisyonlarda göreve başladı. 1.308 üniversite öğrencisine de şube, bölge müdürlükleri ve birimlerde staj imkanı sağlandı.

İşe alımda online sınav, videolu kayıtlı ön değerlendirme ve online mülakattan oluşan entegre bir sisteme geçildi. Ayrıca staj programları yeniden düzenlenerek "Garantili Gelecek" adıyla uygulamaya alındı.

Çalışan referansı ile aday kaynağı oluşturulması amacıyla "Çalışan Tavsiye Programı" uygulanmaya başlandı.

Kadın odaklı çalışmalar kapsamında, Sabancı Üniversitesi işbirliğiyle "İş Dünyası Aile içi Şiddete Karşı" projesine destek vermeye başlandı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Garanti İnsan Kaynakları, çalışan ve gelişim odaklı uygulamalarını 2016 yılında da devam ettirecek. Yüksek performans ve potansiyel gösteren çalışanların kurum bağlılığının ve kalıcılığının sürdürülebilirliği için mevcut performans ve kariyer yönetimi sistemlerinin revize edilmesi ve yeni modelin tüm İnsan Kaynakları ve Eğitim-Gelişim uygulamaları ile entegrasyonu sağlanacak.

Çalışan memnuniyeti için yöneticilerin çalışanla iletişimini destekleyecek süreçlere odaklanmaya ve banka içi iletişimi artırmak amacıyla düzenlenen İYİ hizmetlerine ve etkinliklerine devam edilecek.

İşkolları ve ilgili birimlerle birlikte yürütülen yeni prim sistemi modeli uygulamaya alınacak.

Çalışanların, İnsan Kaynakları uygulamaları ve çalışma ortamıyla ilgili fikir ve öneri üretmeleri amacıyla hayata geçirilen Çalışan Tavsiye Programı ile çalışan komiteleri daha fazla çalışan görüşüyle desteklenecek.



# EĞİTİM

KİŞİ BAŞI ORTALAMA  
44 SAAT EĞİTİM

TEKNOLOJİ YÖNTEMLERİYLE  
VERİLEN EĞİTİM SAATİ 131.000

Garanti Bankası, finans sektörünün en iyi insan kaynağını yaratmak, gelişimlerini sürekli kılmak amacıyla çalışanlarına, uzmanlıklarını pekiştirecek şekilde düzenli ve sürekli eğitimler veriyor. Çalışanların uzmanlıkları, “Müşteri Deneyimi ve Satış”, “Kredi”, “Yatırım”, “Genel Bankacılık” ve “Liderlik” olmak üzere 5 ana fakülteyle destekleniyor. Bu yapıyla çalışanların mevcut yetkinliklerini artırmalarının yanı sıra farklı ilgi alanlarındaki gelişimleri için de destek sağlanıyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Garanti Bankası’nda 2015’te 800.000 saat ve kişi başı ortalama 44 saat eğitim verildi. Teknoloji yöntemleriyle verilen eğitim saati 131.000’e ulaştı.

Çalışanların uzmanlıklarını geliştirmek; bunları iş sonuçlarına yansıtılmalarını sağlamak üzere kredi, yatırım, pazarlama/satış, liderlik ve genel bankacılık alanlarında uzmanlaşma eğitimlerine devam edildi.

Banka yöneticilerini bir araya getiren, birlikte öğrenme platformu oluşturmayı amaçlayan ve her yıl düzenlenen “Garanti Yöneticiler Zirvesi”nin 2015’teki ana teması “Çalışan Mutluluğu” oldu. Zirve’de çalışan mutluluğu ile ilgili konularda yeni bakış açıları, dünyadaki gelişmeler ve başarılı uygulamalar ele alındı.

Banka çalışanlarının eğitimle ilgili süreçlerde yaşadıkları deneyimlerin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar gişe grupları için tamamlandı ve hayata geçirildi. Bu çalışmayla birlikte ilgili çalışan grubu için duygu haritası çıkarılarak tüm eğitimler ve süreçler bu duygu haritasına göre yeniden şekillendirildi.

Banka genelinde sayısı giderek artan mobil cihazlarla uyumlu olacak şekilde, eğitimlerin içerikleri daha çok dijitalleştirilerek; “Garanti’de Öğrenme Yaklaşımı”na uygun bir şekilde yaygınlaştırılmaya başlandı. Videolu eğitimlere daha çok ağırlık verildi; sınıf içi eğitimlerin öncesinde ve sonrasında kullanılarak öğrenme etkisi artırıldı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Türkiye ve dünyadaki finansal ve yasal gelişmeler yakından takip edilerek çalışanlara kredi, pazarlama, müşteri deneyimi ve satış, yatırım, genel bankacılık ve liderlik ile ilgili uzmanlık alanlarındaki gelişim desteği devam edecek.

2016 yılında, Banka çalışanlarının pazarlama alanındaki güncel gelişmeleri sektörün önde gelen konuşmacılarından dinlemeleri, onlarla birlikte değerlendirmeleri amacıyla düzenlenen “Pazarlama Seminerleri”nin üçüncüsü gerçekleştirilecek.

Banka çalışanlarının eğitimle ilgili süreçlerde yaşadıkları deneyimlerin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yaygınlaştırılacak ve ilgili hedef çalışan gruplarında duygu haritası çıkarılarak tüm eğitimler ve süreçler bu duygu haritasına göre yeniden şekillendirilecek.

Dijital teknolojilerin merkeze yerleştiği yeni dünyada banka çalışanlarının dijital okuryazarlık yetkinliklerini, dijital teknolojileri kullanarak bilgiyi bulma, düzenleme, değerlendirme, analiz etme ve sunma becerilerini geliştiren “ters mentorluk” uygulamalarına bu yıl da devam edilecek.

2016 yılında güncellenecek olan ölçme değerlendirme modeli ile birlikte, eğitimlerdeki davranışsal hedeflerin gerçekleştirme oranlarını daha etkin ölçerek; ilgili değerlendirmeleri daha etkin takip ederek çalışanların kendi gelişim sorumluluklarını daha fazla almaları sağlanacak.



# İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

31.224 SAAT  
İSG HİZMETİ

/

11.426 SAAT İSG  
EĞİTİMLERİ

/

RİSK DEĞERLENDİRMESİ  
KAPSAMA ALANI %100

Garanti Bankası, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) uygulamalarına 2013 yılı itibarıyla İnsan Kaynakları bünyesinde oluşturduğu İSG ekibi ile hız kazandı. 2015 yılı itibarıyla İSG Yöneticiliği olarak konumlandırılan bu organizasyon, faaliyetlerine 34 kişilik (İş Güvenliği Uzmanları, İşyeri Hekimleri, İşyeri Hemşireleri) kadrosuyla ülke çapında devam ediyor. 50 çalışanın altındaki lokasyonlara doğrudan Genel Müdürlük İSG Ekibi koordinasyonu, 50 ve üzeri çalışan bulunan lokasyonlara ise İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanları aracılığıyla hizmet veriliyor. Tüm lokasyonlardaki İSG Çalışan Temsilcileri desteği ile de her noktada kesintisiz İSG iletişiminin gerçekleşmesi sağlanıyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

2015 yılında yayımlanan Etik ve Doğruluk İlkeleri'nde de yer alan İSG bakış açısı, Garanti'nin bu deklarasyonla İSG'ye bir kurum değeri olarak ne kadar önem verdiğini bir kez daha ortaya koydu.

Garanti, Türkiye'de bu büyüklükteki finans kuruluşları arasında bir ilke imza atarak, İSG yazılımını devreye aldı ve tüm lokasyonlarında kullanıma açtı. Bu yazılım aracılığıyla risk değerlendirmesi, sağlık gözetimleri, eğitimler, İSG Kurulları, ramak kala, iş kazaları, meslek hastalığı süreçlerinin incelenmesi, önlemlerin koordinasyonu ve denetimi gibi faaliyetler takip edildi. Bu çıktılarla çalışanlarının ve paydaşlarının memnuniyetinin ve refahının artırılması amaçlandı.

2015 yılında İş Güvenliği Uzmanları, İşyeri Hekimleri ve İşyeri Hemşireleri tarafından toplamda 31.224 saat hizmet verildi.

8 saatlik yüz yüze ve 4 saatlik uzaktan eğitim seanslarıyla gerçekleştirilen İSG eğitimleri ve diğer özellikli eğitimler ile toplamda 11.426 saat süresince çalışanlara aktarıldı. Özellikli eğitimler arasında IOSH Managing Safely, Ofiste Ergonomi, Risk Değerlendirme Eğitimi gibi başlıklar yer aldı. Bunlara ek olarak özellikle Çağrı Merkezi, İç Eğitimciler gibi sesini yoğun kullanan gruplara yönelik "Sesin Doğru Kullanımı" eğitimi de çalışanların erişimine açıldı.

2015 yılında İSG yazılımı aracılığıyla tüm lokasyonların risk değerlendirmelerine başlandı. Yazılım üzerinde oluşturulan Garanti Bankası İSG kriterleri doğrultusunda 1.000 şube de dahil edilmek üzere tüm binalar değerlendirilerek gelişime açık noktalar tespit edildi. Buradan çıkan aksiyonlar kapsamında gerek bilgisayar seçimlerinde gerek ofis mobilyalarında gerekse teknik düzenlemelerde çeşitli geliştirmeler yapıldı.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında 50 ve üzeri çalışan sayısına sahip 18 lokasyonda İşyeri Hekimleri tarafından işe giriş ve periyodik muayeneler ile poliklinik hizmetleri gerçekleştirildi. İSG Kurul Toplantıları mevzuat gereği üç ayda bir düzenli olarak yapıldı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

İş Sağlığı ve Güvenliği'ni ulusal mevzuatın da ötesinde uygulamalarla hayata geçiren Garanti Bankası 2016'da OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'nin çalışmalarına başlamaya hazırlanıyor.

Ayrıca kullanılan İSG yazılımında banka süreçlerine ve teknolojik gelişmelere daha iyi uyum sağlanması adına geliştirme çalışmaları devam ediyor.

Ulusal mevzuatta 1 Temmuz 2016 itibarıyla yürürlüğe girecek her lokasyona İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanı atanması uygulaması ise kapsamlı bir proje olarak ayrıca ele alınıyor.

Garanti Bankası sağlık ve güvenlik koşullarının gelişmesine katkıda bulunurken paydaşlarını da unutmuyor. Alt işverenler ve stajyerler gibi birlikte çalışan kişilerin İSG uyumları da aynı şekilde kayıtlandırılmaya ve değerlendirilmeye başlandı. Garanti Bankası İK ekranında ilgili kişilerin kayıt edilmesi adına ekran geliştirmeleri devam ederken İSG Ekibi de mevzuat uyumları ile ilgili çalışmaları sürdürüyor.

Risk Değerlendirmesi sonuçlarından biri olarak ortaya çıkan sürüş güvenliği konusunda farkındalık eğitimlerinin düzenlenmesi de yine 2016'nın planları arasında yer alıyor.



# SÜRDÜRÜLEBİLİR BANKACILIK

Garanti, vazgeçilmez değerlerinden yola çıkarak Sürdürülebilirliği, çevreye ve topluma olumsuz etkileri en aza indirmenin yanı sıra müşterileri, çalışanları, hissedarları ve faaliyet gösterdiği yerlerdeki tüm kitleler ile uzun vadeli değerleri paylaşarak gelecek için güçlü ve başarılı bir iş modeli yaratma taahhüdü olarak tanımlıyor.

Garanti, Nisan 2014'te faaliyetlerini sorumlu bir şekilde yürütmeye verdiği önemi vurgulamak ve Avrupa'nın en iyi bankası olma vizyonu ile paydaşları için yarattığı değeri artırma misyonunu güçlendirerek yeni Sürdürülebilirlik Stratejisini ve Politikasını onayladı.

## I. SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS VE MÜŞTERİLERİMİZ

Garanti, tüm kredi başvurularını herhangi bir limit gözetmeksizin Çevresel ve Sosyal Kredi Politikalarına göre değerlendiriyor. Garanti, bu politikalarla ve sektörel ilkeleriyle uyumlu olan, belli bir tutarın üzerindeki yeni yatırım projelerini ise Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Sistemi'ne tabi tutuyor ve olası risklerin yönetimi konusunda müşterileriyle özenli bir işbirliğine gidiyor.

Garanti bu anlayışını tüm paydaşlarına yaygınlaştırmak amacıyla, 2015 yılında iştirakleriyle işbirliğine devam etti. Garanti Portföy ve Garanti Faktoring'in geçtiğimiz dönemde gerçekleştirdiği çalışmalara ek olarak; Garanti Emeklilik, 2015 yılında BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladı; Sürdürülebilirlik Ekibi kurdu ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmalarına başladı.

İklim değişikliği ve etkileri konusunda yaptığı çalışmalara bir yenisini daha ekleyen Garanti, iklim değişikliğiyle mücadele için hazırladığı İklim Değişikliği Eylem Planı'nı açıkladı. Garanti, bu Plan'a göre iklim değişikliğiyle mücadelesini; karbonu fiyatlandırmak ve yenilenebilir enerji yatırımlarını önceliklendirmek, ormansızlaşmayı azaltmak, iklim değişikliği adaptasyonu su risklerini yönetmek ve yeşil ofis standartları oluşturmak başlıkları altında 4 konuda yoğunlaştırıyor. Plan, Aralık'ta Paris'te gerçekleşen 21. Taraflar Toplantısı öncesi iş dünyasının iklim değişikliğiyle mücadeleye desteğini temsil

ediyor. Garanti Bankası aynı zamanda BM Küresel İlkeler Sözleşmesi tarafından oluşturulan Karbon Fiyatı konusunda İş Dünyası Liderlik Kriterleri'ne imza atan ilk Türk şirketi oldu.

Kredi süreçlerine entegre edilmiş çevresel ve sosyal risk yönetimine ek olarak Garanti; KOBİ, bireysel bankacılık ve proje finansmanı gibi farklı iş kollarındaki çok sayıda ürün ve hizmet uygulamasıyla sürdürülebilir kalkınmaya destek olmayı hedefliyor. Türkiye'deki toplam kurulu rüzgar gücü kapasitesinde %35 paya sahip olan Garanti, düşük karbonlu bir ekonomiye geçişe olan desteğini 1 MW altındaki lisanssız güneş enerjisi projelerine özel ürünü ve Türkiye'nin iklim değişikliği ile mücadelesine katkıda bulunmak ve kuraklık gibi risklere çözüm getirmek amacıyla 2015 yılı ilk çeyreğinde sunduğu "Tarım Sulama Sistemleri Kredisi" ile sürdürüyor.

Garanti 2015 yılında, dünyanın en saygıdeğer sürdürülebilirlik endekslerinden biri olan Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi - Gelişmekte Olan Piyasalar kategorisinde yer almaya hak kazanan tek Türk Şirketi oldu.

Sürdürülebilirlik konusunda müşterilerinin de farkındalığını artırmayı hedefleyen Garanti, Boğaziçi Üniversitesi ile işbirliği içinde çevresel ve sosyal risk yönetimi konusunda enerji ve altyapı sektöründen 22 kurumsal müşterisinin katıldığı bir eğitim düzenledi.

2012 yılında şube ve Paramatiklerini yenilemeye başlayan ve çalışanlarına bu konuda eğitim veren Garanti, engellilere yönelik çalışmalarıyla bankacılık hizmetlerini daha erişilebilir kılmayı hedefliyor. Ekonominin belkemiği KOBİ'leri Anadolu Sohbetleri ve KOBİLGİ gibi toplantılarla bilgilendiren Garanti, Türkiye'nin sosyal ve ekonomik gelişimi açısından kadın girişimcilerin desteklenmesini de önemli bir sorumluluk olarak görüyor.

Kadın girişimcilerin kredi kullanırken yaşadığı teminat sıkıntısına çözüm getirmek amacıyla, Kredi Garanti Fonu'yla (KGF) "Garantili Kadın Girişimcilerin Kredilendirilmesine İlişkin Kefalet Desteği Protokolü"nü yeniledi. Anlaşmadan, en fazla 3 yıldır faaliyet gösteren, 60 yaşını aşmamış, en az ilkökul mezunu, KOBİ tanımına uygun kadına ait gerçek kişi işletmeler ile hisseleri toplamının en az %51'i belirtilen yaş sınırlarına sahip kadınlara ait olan tüzel kişiler faydalanabiliyor.



2012 yılında BÜYEM ile birlikte hayata geçirilen Kadın Girişimci Yönetici Okulu eğitim programı 2015 yılında da Samsun, Bursa, Trabzon, Kocaeli ve Hatay illerinden toplam **300** Kadın Girişimci programı başarıyla tamamlayarak sertifika sahibi oldu.

Kadın girişimcileri temel konular hakkında bilgilendirme amacıyla, Garanti ve KAGİDER işbirliğinde düzenlenen Kadın Girişimci Buluşmaları ile 2008'den 2015 sonuna kadar **31** şehirde **32** buluşma gerçekleştirildi ve **6.662** kadına ulaşıldı. Garanti, kadın girişimciliğini desteklemek ve teşvik etmek amacıyla, Ekonomist dergisi ve KAGİDER ortaklığında Türkiye'nin Kadın Girişimcisi Yarışması'nı **9.** kez düzenledi. Kadın girişimcilerin tedarik zincirine katılması amacıyla kurulan global bir oluşum olan WeConnect International'a Türkiye'den üye olan ilk banka oldu. Bu uluslararası platform sayesinde, müşteri portföyünde yer alan kadın girişimcilerin daha da güçlendirilmesi amaçlıyor.

Garanti, Türkiye'nin G20 başkanlığı kapsamında, ilk defa oluşturulan W20 (Women 20) inisiyatifinin destekçisi oldu.

Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) Business Hub'ın üyesi ilk Türk bankası oldu.

Garanti'nin desteğiyle, ODTÜ Kadın Çalışmaları Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Yıldız Ecevit'in koordinatörlüğünde yürütülen, kadın girişimci profilini ortaya çıkarmayı, sorunları saptamayı, beklenti ve talepleri ortaya koymayı, kadın girişimcileri destekleyen mekanizmaları belirlemeyi hedefleyen "Kadın Girişimciler Araştırması"nın sonuçları açıklandı.

Yatırım alma ve büyüme potansiyeli olan her ölçekten ve sektörden erken aşama girişimlerin, KOBİ'lerin ve büyüyen girişimlerin desteklenmesini, projelere ivme kazandırılmasını hedefleyen GarantiPartners programı hayata geçti. GarantiPartners, Garanti'nin desteği ve Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği Business Angels'ın (BUBA) bilgi birikimi ile sadece sermayenin değil, tecrübenin de aktarılmasını sağlayan bir girişimcilik platformu.

Garanti, 2014 yılından bu yana girişimcilik kültürünü geliştirmek ve gençlerin girişimciliği bir kariyer alternatifini olarak görmesini sağlamak için çalışan Girişimcilik Vakfı'nın (Girvak) ana destekçisi. Vakıf her yıl 17-25 yaş arası üniversite öğrencisi arasından belirlediği **40** kişiye (20 kız, 20 erkek) Fellow Programı'na katılma şansı sunuyor. Gençler girişimciliği rol modellerinden ilham alarak, çeşitli girişimcilik etkinliklerine katılıp, network geliştirerek deneyimliyorlar. Kuruluşunun ilk yılında programa **6.400** başvuru alan Girvak, ikinci yılında **30.000** başvuru aldı.

Garanti, BÜYEM ve BM Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) işbirliğiyle 2014'te başlatılan "Tarım ve Kırsal Kalkınmada Çiftçi Ailelerinin Desteklenmesi" programı, 2015 yılında Konya'da

gerçekleşti. Toplamda **30** saat süren eğitimlerde; özellikle çiftçilere, tarımsal faaliyetlerinde ve kişisel gelişimlerinde yararlanabileceği bilgiler aktarıldı.

## II. FAALİYETLERİMİZİN ÇEVRESEL ETKİLERİ

Garanti, 2015 yılında ISO14001 sertifikalı Çevre Yönetim Sistemi kapsamına aldığı hizmet noktası sayısını, çalışanlarının **%100**'ünü kapsayacak şekilde **1.013**'e yükseltti.

Garanti'nin tüm hizmet noktalarına yaygınlaştırdığı Çevre Yönetim Sistemi, bina içi operasyonlardan kaynaklanan çevresel etkilere ek olarak, tedarikçilerini ve kredilerden kaynaklanan dolaylı çevresel ve sosyal etkileri de kapsıyor.

Garanti, sera gazı emisyonlarını ve iklim değişikliği stratejisini **6.** kez açıkladığı Karbon Saydamlık Projesi (CDP) raporlamasında ikinci kez sera gazı emisyonları için limitli denetim aldı. 2014 yılında toplam karbon emisyonlarını bir önceki seneye göre **%15** azaltan Garanti, CDP İklim Değişikliği Programı'nda en yüksek performans kategorisi olan A Bandı'nda yer alarak, CDP Küresel Liderler Raporu'na dahil edilen tek Türk şirketi oldu ve CDP 2015 Türkiye İklim Performans Liderliği ödülünü almaya hak kazandı. Buna ek olarak CDP'nin Türkiye İklim Saydamlık Liderliği Endeksi'nde değerlendirmeye katılan **46** şirket arasında en üst **%10** grubuna dahil olarak "CDP 2015 Türkiye İklim Saydamlık Liderliği" ödülüne layık görüldü.

Garanti desteği ve işbirliğiyle hayata geçen CDP Türkiye Su Programı'na yanıt veren ilk şirketlerden biri oldu.

## III. TOPLUMA DEĞER KATAN PROJELER

Garanti, topluma katkı sağlayan ve odağına "insan"ı alan inisiyatiflerinde ana alanlarını eğitim, engellilerin sosyal ve ekonomik hayata katılımına destek, kültür ve kültürel miras ile çevre olarak belirleyerek toplumsal fayda sağlamayı hedefliyor.

### Eğitim

Öğretmen Akademisi Vakfı (ÖRAV); bireysel ve toplumsal sorumluluklarının bilincinde, araştıran, sorgulayan, özgüven sahibi, kişisel gelişimin sürekliliğini önemseyen ve ülkenin kültür mirasına sahip çıkabilecek genç nesillerin yetiştirilmesine katkıda bulunacak öğretmenlerin kişisel ve mesleki gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla 2008 yılında Garanti tarafından kuruldu.

Türkiye'de bu alana odaklanmış ilk ve tek sivil toplum kuruluşu olan ÖRAV; 2009 yılı Mayıs ayında başlatılan ilk projesi "Öğretmenin Sınırı Yok" ile, 2015 yılı sonunda **102.507** öğretmene ulaştı.

ÖRAV bugüne kadar; "Öğrenen Lider Öğretmen" başlığı ile devam eden "Öğretmenin Sınırı Yok" projesinin yanında;



“Lise-Öğrenen Lider Öğretmen”, “Çözüm Odaklı İletişim”, “Öğretmenin Kimyası”, “Eğitim Yöneticilerini Geliştirme Programı (EYGEP)”, “Etiketsiz Eğitim” ve “Yaratıcı Çocuk Yaratıcı Beyin” ile toplamda 81 ilde 122.249 eğitimcinin gelişimine destek verdi. Tamamlayıcı bir sürekli eğitim ve bilgi paylaşım platformu olarak geliştirilen “eKampüs” web sitesinin 80.000 kayıtlı aktif kullanıcısı var.

Garanti, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı tarafından hazırlanan ve ilköğretim öğrencilerinin fen-matematik alanındaki beceri ve problem çözme yetilerini artırmaya yönelik olarak geliştirilen “Matematik Fen Eğlenerek Öğren” eğitim programının ana destekçisi oldu.

TEGV gönüllüleri aracılığıyla gerçekleştirilecek programın, 3 yıl sonunda 37 il, 40.000 öğrenciye ulaşması hedefleniyor.

Tohum Otizm Vakfı, Garanti’nin desteğiyle Nisan 2015’te Sürekli Eğitim Birimi’ni kurdu. Sürekli Eğitim Birimi otizmlili bireylerin eğitimini üstlenecek Özel Eğitim Uygulama Merkezi öğretmenlerinin, kaynaştırma okulları ve branş öğretmenlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, aile eğitimlerinin planlanması, vakfın portalının geliştirilmesi ve sürekliliğinin sağlanması ile eğitim materyalleri ve metotlarının geliştirilmesine katkı verilmesi konularında faaliyette bulunuyor.

Garanti, Genç Hayat Vakfı’nın 2014 yılında başlayan, Kız Teknik ve Meslek Liseleri’nde görev yapan öğretmen ve öğrencilerin istihdamını ve toplumsal hayata katılımını artırmayı hedefleyen “Ben de Varım” projesinin ana destekçisi. Proje kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliğine dair farkındalık kazandırılması, ailelerin genç kızların istihdam edilmesi konusundaki bilgisinin artırılması, öğrencilerin staj yaptığı kurumlardaki danışmanlarının gençlerle çalışma ve geribildirim verme konusunda bilgilendirilmesi hedefleniyor.

Garanti, gençlerin örgütlenerek, belirlenen ihtiyaçlara göre sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmesini sağlayan; gençliğin enerjisini toplumsal faydaya dönüştürmeyi amaçlayan bir değişim ve dönüşüm projesi olan Toplum Gönüllüleri Vakfı’nın (TOG) kuruluşundan beri destekçisi.

#### **Engellilerin Ekonomik ve Sosyal Hayata Katılımına Destek**

Engelli bireylerin sosyal hayata katılımını desteklemeyi amaçlayan Garanti, Nisan 2013 itibarıyla Tekerlekli Sandalye Basketbol Ligleri’nin yanı sıra kadın, erkek ve genç Tekerlekli Sandalye Basketbol Millî Takımları’na sponsor oldu.

2014 yılı Ekim ayında Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı’nın önderliğinde, Garanti desteği ile engelli bireylerin iş yaşamına katılımını artırmayı hedefleyen “İşe Katıl Hayata Atıl” projesi 2015 yılında Ankara ve Sakarya’da 170 engelli birey iş koçu eşliğinde işe yerleştirildi. Samsun, Gaziantep ve İstanbul illerinde proje devam ediyor.

#### **Kültür ve Kültürel Mirasa Destek**

Garanti, bünyesinde faaliyet gösteren kültür kurumlarını, 2011 yılında SALT adı altında ve özerk bir kurum olarak yeniden yapılandırdı.

2011 yılından 2015 yılı sonuna kadar toplam 1.638.107 kişinin ziyaret ettiği Salt Beyoğlu, Salt Galata ve Salt Ulus’ta 67 sergi, sergilere paralel yaklaşık 1.241 etkinlik, öğrencilere yönelik 459 rehberli sergi turu ve atölye çalışması ile 14 adet geniş kapsamlı yayına imza attı.

Garanti, 2004 yılından bu yana Türkiye Sinema ve Audiovisuel Kültür Vakfı (TÜRSAK) ile Türkiye’nin çocuklara yönelik ilk film festivali olan Garanti Çocuk Filmleri Festivali’ni düzenliyor. Festival aracılığıyla, Türkiye’nin sinema sanatına çok daha az erişimi olan 15 farklı ilinde yaklaşık 85.000 çocuk sinema sanatı ile tanışma fırsatı buldu.

Garanti, Türkiye’nin ilk ve tek çağdaş sanat müzesi olan İstanbul Modern’in 2005 yılından bu yana eğitim programını destekliyor. Program; sanatla iç içe, yaratıcı ve sorgulayıcı bireyler yetiştirilmesini hedefliyor. 2015 yılı sonunda, bu eğitim programları kapsamında 550.000’in üzerinde çocuk ve genç eğitim verildi.

Garanti Bankası, İstanbul Modern’de 2015 yılında hazırlanan özel bir sergi aracılığıyla, sanatçıları yenilikçi araştırmalar yapmaya teşvik eden yapılar kurulmasına destek verdi. İstanbul Modern’in The Museum of Modern Art (MoMA) ve MoMA PS1 işbirliğiyle yürüttüğü “YAP İstanbul Modern: Yeni Mimarlık Programı”, iki yılda bir yaz aylarında, genç mimarlara İstanbul Modern’in dış mekanında geçici bir yapı tasarlama fırsatı sunuyor. Program mimarları, çevre dostu çözümler öneren; açık havada alanlarının kullanım olanaklarını artıran yenilikçi tasarım araştırmalarına teşvik etmeyi amaçlıyor.

Türkiye çağdaş sanatını desteklemeyi amaçlayan SAHA Derneği’nin kurumsal destekçisi olan Garanti, sanatçı, küratör, sanat tarihçisi ve eleştirmenlerin eğitim ve üretim ortamlarını ve uluslararası ağlarla etkileşimlerini geliştirmeyi hedefliyor.

#### **Çevre**

Garanti, Doğa için Garanti sloganıyla, 23 yıldır Doğal Hayatı Koruma Vakfı’nın (WWF-Türkiye) ana sponsoru.

#### **IV. PAYDAŞLARIMIZ**

Garanti, 2015 yılında Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) G4 kriterlerinin “kapsamlı” seçeneği doğrultusunda üçüncü Sürdürülebilirlik Raporu’nu yayınladı.

Sürdürülebilirlik kavramının içselleştirilmesi için paydaşlarıyla yakın bir işbirliği içinde çalışan Garanti; Sürdürülebilir Kalkınma Derneği, UNEP-FI ve BM Küresel



İlkeler Sözleşmesi ortaklığıyla 2015'te III. Sürdürülebilir Finans Forumu'na destek verdi.

Türkiye'yi bekleyen su riskleri konusunda farkındalığı artırmak ve özel sektörün su ile ilgili risklerini ve fırsatlarını ortaya çıkaracağı bir platform sunmak amacıyla, 2015 yılı başında lansmanını gerçekleştirdiği CDP Türkiye Su Programı'nın ana sponsoru oldu.

2014 yılında Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ne (WEPs) imza atan ilk banka olan Garanti, 2015 yılında BM Kadın tarafından başlatılan, cinsiyet eşitliğine erkeklerin desteğini vurgulayan HeforShe inisiyatifine destek verdi. Bunun yanı sıra kadınların sosyal ve ekonomik güçlenmesine katkıda bulunmak için 2015 yılı ilk çeyreğinde Kadın Komitesi'ni kurdu. Dünyanın farklı yerlerinde çalışan üst düzey iş kadınlarını bir araya getirmeyi hedefleyen bir network organizasyonu olan Professional Women's Network'e (PWN) üye oldu.

Garanti 2015 yılında, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi, BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi ve BM Çevre Programı tarafından geliştirilen; iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, şirketlerin daha aktif rol almasını ve çalışmalarını kamuoyuna raporlamasını amaçlayan Caring for Climate (C4C) inisiyatifine imza atan ilk Türk bankası oldu.

Tüm bu başarılı uygulamaları sonucunda Garanti, 2015 ACQ Global Ödülleri'nde Sürdürülebilirlik kategorisinde "Yılın En İyi Bankası - Türkiye" ödülünü kazandı; 2015 Uluslararası "Best in Biz" ödüllerinde "Sosyal veya Çevresel Açından En Sorumlu Şirket-Gümüş Ödülü"nü kazandı ve Avrupa İş Ödülleri'nde (European Business Awards) "Çevresel & Kurumsal Sürdürülebilirlik" kategorisinde "Ulusal Şampiyon" seçildi.

## V. İNSAN KAYNAĞIMIZ

"IIP Gold Certificate" ödülünü alan Türkiye'deki ilk kurum olan Garanti, 2015 yılında bu belgesini yenilemeye hak kazandı. Kurumsal hedefi, çağdaş ve insan haklarına tam saygılı bir iş ortamını sürdürmek olan Garanti, cinsiyet eşitliği konusunda aldığı inisiyatifler ile ilgili kadın çalışanlarına bilgi vermek amacıyla Pembe Suare isimli bir etkinlik gerçekleştirdi.

Garanti, çalışanların sürdürülebilirlik konusunda farkındalıklarını artırmak amacıyla bilgilendirici e-postalar, videolar, sergiler gibi çeşitli aktivitelerden oluşan bir iç iletişim stratejisi ve eğitim programı uyguluyor. Çalışanlar, Gönüllü Yoncalar Kulübü altında pek çok proje tasarlayıp yürütüyor ve Gelecek Toplantıları'nda faaliyetler düzenleyerek tüm yöneticilerin bu projelere gönüllü katılımını sağlıyor. Gönüllü Yoncalar'ın Anadolu'da ihtiyaç sahibi çocukların dileklerini yerine geçirmek amacıyla 2014 yılında başlattığı Dilek Ağacı çalışması kapsamında, bugüne kadar 16 ilde 2.283 öğrencinin dilekleri gerçekleştirildi.

## VI. KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren ve Banka'nın bu konudaki gelişmesini izleyerek yönlendirmek adına toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başkanlık görevi bir Yönetim Kurulu Üyesi tarafından yerine getiriliyor.

2015 yılında üyeleri, Genel Müdürü de içerecek şekilde güncellenen Sürdürülebilirlik Komitesi'ne düzenli raporlama yapan Sürdürülebilirlik Ekibi, Garanti'de sürdürülebilirlik ana başlığı altında yürütülen tüm çalışmaların koordinasyonundan sorumlu.

Ekibin eşgüdümünde çalışan ve 2015 yılında sayısı 1.080'i aşan Sürdürülebilirlik Temsilcileri'nin görevi ise veri toplamak ve birimlerin kendi içerisinde Komite tarafından alınan kararların uygulanmasını kolaylaştırmak.

Sürdürülebilirlik Komitesi altında Banka'nın Sürdürülebilirlik Politikası'na dayalı olarak oluşturulan 7 çalışma grubu çalışmalarına devam etti.

Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'nin yanı sıra 2015 yılında Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi'nde de yer almaya devam etti.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Uzun vadeli vizyon ve hedeflerini Sürdürülebilirlik Politikası ve Stratejisi'nde açıklayan Garanti'nin, sürdürülebilirlik performansı ve kısa vadeli hedeflerini içeren Sürdürülebilirlik Raporu, Banka web sitesinde yer alıyor.

Garanti ayrıca 2015'te yayınlanan İklim Değişikliği Eylem Planı'nda beyan ettiği taahhütleriyle iklim değişikliği ile mücadeleye katkı sağlamayı ve 2016 yılında gerek bankacılık sektörünü gerekse reel sektörü bir araya getirerek sürdürülebilirlik konusunda işbirliği yapmaya çağıran etkinlik ve eğitimleri desteklemeye devam etmeyi hedefliyor.



# SPONSORLUKLARIMIZ

Garanti Bankası, sürdürülebilirlik anlayışı çerçevesinde şekillendirdiği kurumsal sosyal sorumluluk anlayışıyla, kurum kültürünü yansıtan projelere uzun soluklu destek sağlıyor. Spordan eğitime ve sanattan birbirinden farklı kesimlere hitap eden sponsorluklarıyla Garanti, toplumsal yaşama geniş katılımlı değer yaratıyor.

## BASKETBOL



Garanti'nin, 2001 yılından bu yana ana sponsorluğunu üstlendiği "12 Dev Adam", 2015 FIBA Avrupa Basketbol Şampiyonası'nda, Türkiye'yi temsil etti. 2005 yılından bu yana desteğini sürdürdüğü "Potanın Perileri" ise 11-28 Haziran 2015 tarihlerinde Macaristan ve Romanya'da düzenlenen FIBA Avrupa Kadınlar Basketbol Şampiyonası'nı 5. olarak tamamladı, 2016 Rio

Olimpiyatları Elemeleri'ne katılma hakkı kazandı.

Garanti sponsorluğundaki **U19 Erkek Milli Takımımız** Yunanistan'daki U19 Erkekler Dünya Şampiyonası'nı **bronz** madalya ile tamamlarken **U20 Ümit Milli Erkek Takımımız** ise İtalya'da düzenlenen Avrupa Şampiyonası'nda yine **bronz** madalya kazanma başarısı gösterdi. **Genç Erkek Milli Takımımız**, Avrupa Şampiyonası finalinde ev sahibi Yunanistan'a mağlup olarak **gümüş** madalya kazandı. Son olarak da **Yıldız Milliler**, Litvanya'daki Avrupa Şampiyonası'ndan **bronz** madalya ile döndü ve Ay Yıldızlı ekibimiz ilk kez altyapılarda tüm kategorilerde madalya alma başarısı gösterdi.

Garanti'nin ana sponsorluğunu üstlendiği **Türkiye Tekerlekli Sandalye Basketbol Erkek Milli Takımı**, 12 **Cesur Yürek** İngiltere'nin Worcestershire şehrinde düzenlenen Avrupa Şampiyonası'nda 2. olarak katıldığı son dört uluslararası turnuvada 3. kez madalya kazanma başarısını gösterdi ve 2016 Rio Paralimpik Oyunları'nda ülkemizi temsil etme hakkı kazandı.

Garanti, 2002 yılından bu yana, basketbol kültürünü küçük yaştaki çocuklara benimsetmek, basketbolun Anadolu'da

yaygınlaşmasını ve tabana yayılmasını sağlamak amacıyla, TBF'nin işbirliğiyle **12 Dev Adam Basketbol Okulları'nı** (12 DABO) desteklemeye devam ediyor. 12 DABO kapsamında bugüne kadar, **75** merkezde ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde toplam **55** binin üzerinde öğrenciye basketbol eğitimi verildi.

## CAZ

Son **18** yıldır, İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı tarafından düzenlenen Uluslararası İstanbul Caz Festivali'nin ana sponsorluğunu üstlenen Garanti, caz müziğini daha fazla kişiye ulaştırmayı hedefliyor. Türkiye'de cazın önde gelen sponsorları arasında yer alan Garanti, bu alandaki desteğini "**Garanti Caz Yeşili**" markasıyla da sürdürüyor.

2015'te **22**'ncisi düzenlenen İstanbul Caz Festivali'nde, **15**'in üzerinde farklı mekanda, **200**'den fazla yerli ve yabancı sanatçı **40**'a yakın konserde sahne aldı. Cazın önde gelen isimleriyle güncel müziğin yıldızlarını bir araya geldiği festivalde, Joan Baez, Jools Holland, Marcus Miller, Melody Gardot, Nile Rodgers ve Tigran Hamasyan gibi önemli isimler, sıcak yaz akşamlarında müzikseverlere unutulmaz anlar yaşattı.

Cazın toplumun her kesimiyle tanışmasına ve kucaklaşmasına olanak sağlayan İstanbul Caz Festivali, İstanbul'un uluslararası konser haritasında önemli bir yer edinmesine de rol oynuyor.



Sadece caz müziğiyle sınırlı kalmayıp rock, pop, blues, reggae, funk ve dünya müziği gibi farklı türleri de kucaklayan festivalde bugüne kadar Al Di Meola, Chick Corea, Jan Garbarek, Keith Jarrett, Diana Krall, Tony Bennett ve Natalie Cole gibi caz efsaneleriyle birlikte; rock, folk ve pop müzik dalında, Eric Clapton, Sting, Paul Simon, Norah Jones, Eric Costello, Björk, Suzan Vega, Bryan Ferry, Seal gibi dünya yıldızları Türk müzikseverlerle buluştu.



# ORGANİZASYON VE SÜREÇ GELİŞİM

ŞUBEDE BİREYSEL VE KOBİ MÜŞTERİLERİ İÇİN SATIŞ VE İLİŞKİ YÖNETİMİNE AYRILAN ZAMAN %68

LOBİ BEKLEME SÜRELERİNDEKİ İYİLEŞME %15

Garanti Bankası'nın stratejilerinin en etkili ve verimli şekilde uygulanabilmesi için gerekli organizasyonel yapılarını tasarlamaya ve süreç altyapılarını geliştirmeye yönelik projeler yürüten Organizasyon ve Süreç Gelişim Müdürlüğü, sürekli değişen iş ortamına ve müşteri beklentilerine en hızlı şekilde uyum sağlayarak müşteri gözünde fark yaratmak konusunda önemli bir rol oynuyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

### Süreç Gelişim

Müşterilerin tüm kanallardan başlattığı bireysel kredi başvurularının şubeye gelinmeksizin İnternet Şubesi'nden tamamlanması sağlandı. Müşterilerin ve okulların ihtiyaçlarını karşılamak üzere özel okul ödemeleri süreçleri devreye alındı. Ticari Kredi başlığı altında teklif, Erken Uyarı Sistemi ve tahsilat süreçleri üzerinde çalışmalar gerçekleştirildi. KKB'nin Findeks platformuna üyelik ve QR kodlu çek satışı için aracılık edilmeye başlandı. Maaş ödemelerini Garanti Bankası aracılığıyla gerçekleştiren kurumların yaptıkları ödemelerde sistemsel kontrollerle kurumlara olası dolandırıcılık vakalarıyla ilgili bilgi verilebilmesi sağlandı. Mevzuata uyum başlığında; KKTC kart yasası kapsamında banka kartı, kredi kartı tahsis ve takip süreçleri, Tüketiciyi Koruma Kanunu kapsamında tüketici kredileri tahsis, takip ve satış sonrası süreçleri, SEGEM (Sigortacılık Eğitim Merkezi) ve Bireysel Kredilerle Bağlantılı Sigortalar Yönetmeliği kapsamında sigorta süreçleri için uyum çalışmaları hayata geçirildi. SPK mevzuatı doğrultusunda bankanın değişen sorumlulukları ile birlikte yatırım ürünleri, süreçleri, organizasyon yapısı yeniden düzenlendi.

### Organizasyonel Etkinlik

BBVA ile uyum çalışmaları kapsamında banka genelinde koordinasyon, organizasyonel yapılanma çalışmaları gerçekleştirildi. Satış Yönetimi Projesi ile saha ve genel müdürlük rolleri, çalışma prensipleri yeniden düzenlendi. Banka çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliğini korumaya yönelik İnsan Kaynakları Müdürlüğü'nde yeni bir servis oluşturuldu. Olağanüstü Durum ve İş Sürekliliği kapsamındaki

çalışmaların önemine istinaden sorumlu ekip yöneticilik olarak konumlandırıldı. Büyük Ticari segmentli müşterilere yüksek kaliteli hizmet sunmak amacıyla Ticari Bankacılık odağında çalışan şubelerin sayısı artırıldı. Özellikle şube yerine dijital kanallardan hizmet almak isteyen bireysel müşterilere uzaktan hizmet vermesi amacıyla Bireysel Bankacılık altında Merkezi Müşteri İlişkileri görevi tasarlandı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

### Müşteri Odaklılık

Satış gücünün mobilizasyonu ve dijitalleşen süreçlerle hizmet kalitesini artırmak, müşteri görüşlerini tasarım çalışmalarına daha da fazla dahil etmek 2016 yılının öncelikli hedefleri olacak. Bu kapsamda dijital kanallar üzerinden bireysel ve KOBİ müşterilere daha geniş bir ürün yelpazesiyle hizmet vermek, tablet bankacılığının süreçlere entegrasyonu, uzmanlaşmış ekiplerle uzaktan görüntülü danışmanlık hizmetlerini yaygınlaştırmak, lobi yönetiminde mobil teknolojilerden yararlanarak müşteri hizmet kalitesini geliştirmek ana gündem maddelerini oluşturacak.

### Verimlilik

2016 yılının ana çalışma başlıkları; otomasyon, entegrasyon ve merkezileşme ilkeleri doğrultusunda komisyon alacaklarının etkin takibi amacıyla komisyon kalemlerinin tahsilatında tüm hesapların sorgulanması, ticari kredi süreçlerinin yeniden tasarlanması, erken uyarı sistemleri ve tahsilat süreçlerindeki geliştirmeler ile etkin takip yapısı kurulması, gelişen E-Devlet uygulamaları ile nakit yönetimi ürünlerinde yeni tasarımlar ve üye işyeri süreçlerinin revizyonu olarak sıralanıyor.

### Organizasyonel Etkinlik

Bankanın büyüme stratejisini ve müşteri memnuniyeti odağını destekleyecek şekilde satış süreçlerinin ve satış organizasyonunun, iştiraklerle çalışma modelini de içerecek şekilde etkinliğinin artırılması ve mobilizasyon konseptine uygun şekilde esnek ve evrensel görev tasarımları yapılması 2016 yılının ana gündemi olacak.



# ÜRÜN GELİŞTİRME VE İNOVASYON YÖNETİMİ

551 ÜRÜN İLE FARKLI İHTİYAÇLARA ÇÖZÜM

ÇALIŞANLARDAN 2.257 YENİLİKÇİ FİKİR

Garanti Bankası, müşterilerinin hayatlarının bir parçası olmak hedefiyle tasarladığı ürün, hizmet ve iş modelleriyle farklı ihtiyaçları karşılayan yaklaşımlar benimsiyor. Yenilikçi ve fark yaratacak bankacılık anlayışı ve tasarım prensipleriyle ürünler ve iş modelleri geliştiriyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

### Marka, Sponsorluk ve İletişim

Garanti Bankası'nın imajını farklı açılardan ölçümlemek amacıyla; iletişim ve marka algısı alanında 7 (Marka İmajı Takibi, Reklam Takibi, Dijital İletişim, Deneyisel Bankacılık İletişimi, Kredi İletişimi, Logo ve Slogan Bilinirliği ve Çalışanlar Reklam İzleme), sponsorluk alanında ise 3 (Caz Festivali Sponsorluğu, Kültür Kurumları Sponsorluğu, Basketbol Sponsorluğu) araştırma gerçekleştirildi.

### Müşteri İhtiyaçları ve Deneyimi

Bu alanda, Yatırım Ürünleri ve Kurumları Tercih Araştırması ve İnovasyon İklimi Çalışması gerçekleştirildi.

Müşteri ihtiyaçlarına odaklanan Yatırım Ürün ve Kurum Tercihleri Araştırması'nda tüketicilerin çeşitli yatırım ürünlerine yaklaşımı, tercihleri ve bu tercihlerin nedenleri araştırıldı, ayrıca banka/kurum tercih motivasyonları da detaylı olarak irdelendi.

Kurum kültüründe inovasyonu kolaylaştıran veya zorlaştıran faktörleri belirlemek için İnovasyon İklimi Çalışması yapıldı.

2015 yılında müşteri odaklılığının yanı sıra Garanti Bankası girişimciliği destekleyen bir misyon üstlendi. 2015 Mayıs ayında sonlanan ve yalın girişimcilik prensiplerini benimseyen, "Kurum içi Girişimcilik Programı" ile programa alınan 4 kurum içi girişimci ekibin biri banka içinde projelendirilirken, diğeri yeni bir girişim olma yolunda ilk adımlarını atıyor. Ayrıca, Türkiye'de finansal teknolojiler alanında faaliyet gösteren girişimcilere katkı sağlamak ve onlarla işbirlikleri geliştirmek amacıyla, "Finansal Teknolojiler Hızlandırma Programı" Girişim Fabrikası ortaklığında düzenlendi. 2015 Ağustos ayında başlayan programa seçilen girişimlerle işbirliği çalışmaları devam ediyor.

Garanti'de çalışanların fikirleri, hem ürün ve hizmetlerin

iyileştirilmesinin, hem de yeni ürün ve hizmet tasarımının önemli bir girdisi. Çalışanların diledikleri konularda önerilerini iletebildikleri "Önersen" platformuna 2015 yılı boyunca 2.257 öneri geldi.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Bankacılık ve finansal teknoloji hizmetlerinde son yıllarda köklü bir değişim ve dönüşüm yaşıyor. Bu dönüşüm, bankaları, müşterilerin yer ve zamandan bağımsız olarak bankacılık işlemlerini gerçekleştirmesine olanak tanıyan ürün ve hizmet çözümlerini artırmaya yönlendiriyor. Garanti 2016 yılında bu bilinçle yeni ürün ve hizmetler sunmaya devam edecek.

Türkiye'de yaşanan e-dönüşüm sürecinin getirdiği düzenlemelerle ticaret ve iş süreçleri sanal ortamda gerçekleştirilmeye başlandı. Bu dönüşüm sürecinin yakın bir takipçisi olarak, kullanımı kolay e-ürün ve hizmetlerin sunumu artırılarak iş süreçlerinin uzaktan, kolay ve hızlı bir şekilde gerçekleşmesi sağlanacak.

Döviz yatırımı işlemleri kapsamında kurlardaki hareketliliği yakından takip eden müşteriler için uyarı mekanizmaları ile otomatik olarak alım satım işlemlerinin gerçekleştirilebileceği çözümler geliştirilecek.

Finansal okuryazarlık konusunda ortak bir bilinç yaratmanın başlangıç noktası olarak görülen aileler için ortak bütçe yönetimi, birikim, harcama ve temel bankacılık işlemlerini bir arada gerçekleştirebilecekleri platformlar oluşturulacak.

Gelecek için bugünden düzenli olarak birikim yapmak isteyen müşteriler için, devlet destekli, uzun vadeli birikimi teşvik eden ve ihtiyaç durumunda birikime ulaşılmasına imkan tanıyan yeni ürünler tasarlanacak.

Müşterilerin demografik özellikleri, Garanti ile olan ilişki yoğunlukları gibi faktörler dikkate alınarak farklı fiyatlama, ödül ve avantajların sağlandığı kredi fiyatlama yapılarına odaklanılacak.

Son yıllarda yoğun olarak benimsenen yalın iş geliştirme vizyonu ve müşteri odaklı değer önerileri çerçevesinde henüz karşılanmamış müşteri ihtiyaçlarını keşfetmeye ve bu ihtiyaçları karşılayacak çözümler sunmaya devam edilecek.



BİRLİKTE BÜYÜYORUZ

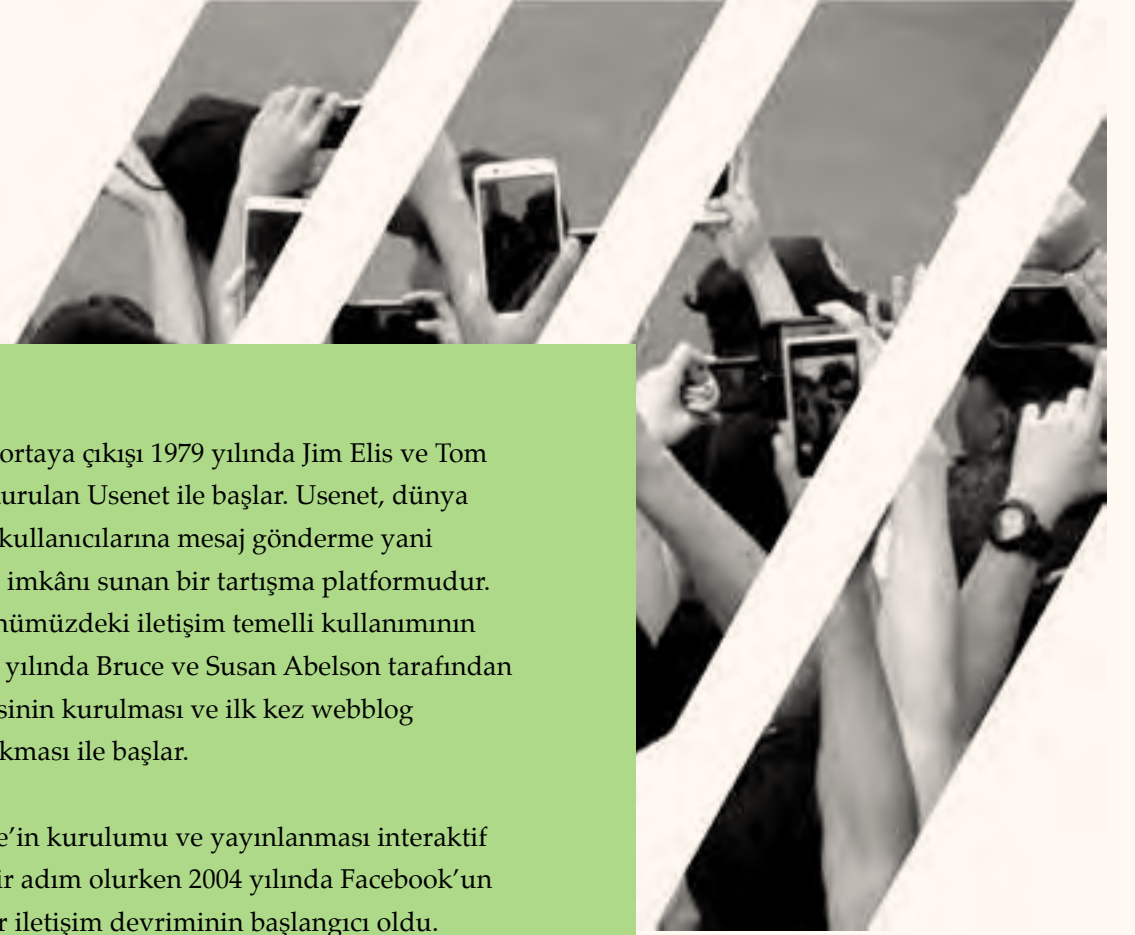
# Sosyal platformlarla müşterilerimize çok daha YAKINIZ!

47 sosyal medya hesabıyla 17 farklı mecrada faaliyet gösteren Garanti, sosyal medyayı da hızla dijital kanal olarak konumlayıp yaratıcı uygulamalar gerçekleştirerek hem Türkiye’de hem de dünyada ilklere imza attı.

Sosyal medyanın ilk ortaya çıkışı 1979 yılında Jim Elis ve Tom Truscott tarafından kurulan Usenet ile başlar. Usenet, dünya genelindeki internet kullanıcılarına mesaj gönderme yani karşılıklı mesajlaşma imkânı sunan bir tartışma platformudur. Sosyal medyanın günümüzdeki iletişim temelli kullanımının ilk belirtileri ise 1989 yılında Bruce ve Susan Abelson tarafından Open Diary web sitesinin kurulması ve ilk kez webblog kavramının ortaya çıkması ile başlar.

2003 yılında Myspace’in kurulumu ve yayınlanması interaktif iletişim için büyük bir adım olurken 2004 yılında Facebook’un ortaya çıkışı adeta bir iletişim devriminin başlangıcı oldu. Mark Zuckerberg’in, 2004 yılında Harvard Üniversitesi’nden arkadaşları Dustin Moskovitz, Eduardo Saverin ve Chris Hughes ile birlikte kurduğu Facebook, 18 ay gibi kısa bir sürede ABD’nin en büyük arkadaşlık sitelerinden biri oldu ve yatırımcıların ilgisini çekti. 2012 yılında NASDAQ’a giriş yaptı. Facebook’un hisselerinin satışa sunulması Visa ve General Motors’un ardından Amerikan tarihindeki en büyük üçüncü halka arz oldu.

Facebook’un bu kadar yoğun ilgi görmesi, öncesi ve sonrasındaki tüm sosyal medya mecralarının günlük hayattaki rolünü de değiştirdi. Facebook ve Twitter bir anda insanların sürekli ihtiyaç duydukları mecralara dönüştü.





BİRLİKTE BÜYÜYORUZ

# Sosyal

platform  
müşteri  
çok  
ya

2015 3. Çeyrek rakamlarını Eylül sonunda açıklayan Facebook'un verileri dijital kanallarda var olmanın bugün olduğu kadar yarın da önemli olacağının önemli bir göstergesi: Günlük aktif kullanıcı sayısı 1.01 milyarken, aylık aktif kullanıcı sayısı 1.55 milyar seviyelerine ulaştı. Twitter 320 milyon, Instagram ise 400 milyon aylık aktif kullanıcıya sahip.

Kısa bir süre içinde sosyal medya işe alım, marka konumlandırma, itibar, reklam vb. özellikleriyle iş hayatının da ayrılmaz bir parçası haline geldi. **47'den fazla sosyal medya hesabıyla 17 farklı mecrada** faaliyet gösteren Garanti, sosyal medyayı da hızla dijital kanal olarak konumlayıp yaratıcı uygulamalar gerçekleştirerek hem Türkiye'de hem de dünyada ilklere imza attı. Sosyal medyayı etkin olarak kullanan Garanti Bankası, Türkiye'de ve Avrupa'da **en çok takip edilen finans kuruluşu** olma özelliğini taşıyor.

2012'de sosyal medya kullanıcılarına özel kampanyalar sunan **Garanti Link** ile Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdi. Facebook ve Twitter üzerinden para transferi yapılmasını mümkün kılan ilk Türk bankası oldu. Cepbank'ın sosyal platformlara uygun versiyonu hayata geçirildi. Facebook'ta bulunan güvenli form ile destek kredisi başvurusu almaya başlayarak dünyada bir ilke imza attı. Garanti; Türkiye'de faaliyet gösteren finans kuruluşları arasında bir ilke imza atarak Foursquare, Snapchat, Instagram ve Vine gibi alternatif platformlar üzerinde de müşteriye özel fırsatlar sunacak kampanya ve yarışmalar düzenliyor.

47 sosyal medya hesabıyla  
medyayı da hızla o  
gerçekleştirerek



**“İnsanlara ne yapabileceğimiz hakkında konuşmaktansa, onlara geliştirdiğimiz ürünleri sunmayı tercih ederim.”**

Mark Zuckerberg



# GARANTIBANK INTERNATIONAL N.V.

**%19,04 SERMAYE  
YETERLİLİK ORANI**

/

**%40,67  
GİDER / GELİR ORANI**

/

**233 MİLYON AVRO  
SENDİKASYON KREDİSİ**

Dünyanın çeşitli yerlerindeki müşterilerine ve iş ortaklarına ticaret ve emtia finansmanı, özel bankacılık, hazine işlemleri ve yapılandırılmış finansman alanlarında katma değerli finansal çözümler sunan müşteri odaklı bir işlem bankası olan GarantiBank International N.V. (GBI), aynı zamanda tüm dünyadaki yerel ve küresel finans kuruluşlarıyla birden fazla ürün bazında ilişkiler yürütüyor. GBI ayrıca Hollanda ve Almanya'da bireysel bankacılık hizmetleri sunuyor.

Garanti Bankası'nın yüzde yüz iştiraki olarak 1990 yılında Amsterdam'da kurulan GBI, Hollanda'daki merkezi ve Almanya'daki şubesi dışında Türkiye, İsviçre ve Ukrayna'daki temsilcilikleri aracılığıyla faaliyet gösteriyor. GBI, Hollanda ve Avrupa Birliği kanun ve yönetmelikleri kapsamında Avrupa Merkez Bankası (ECB), De Nederlandsche Bank (DNB) ve De Autoriteit Financieel Markten (AFM) gözetiminde faaliyetlerini sürdürüyor.

GBI'nın uzun vadeli mevduat notu 27 Temmuz 2015 tarihinde Moody's tarafından "A3" olarak teyit edildi. Bunun yanı sıra GBI "The Banker" dergisinin Temmuz 2015 sayısında Hollanda'da "Sermaye Kârlılığı" kategorisinde birinci ve "Aktif Kârlılığı" kategorisinde ikinci sırada gösterildi.

## 2015 FAALİYETLERİ

2015'te güçlü sermaye yapısını koruyan GBI, yılı **%19,04** düzeyinde bir sermaye yeterlilik oranı ve **%10,34** kaldıraç oranıyla tamamladı. 2014 yılında devreye alınan verimliliği artırıcı çalışmalar sonucunda kurumun gider/gelir oranı **%40,67** gibi düşük bir seviyede korundu.\*

Geçerliliği kanıtlanmış stratejisi paralelinde Avrupa'daki iş ortaklarına kredi verme çalışmalarına devam eden GBI, geleneksel ürünlerin yanı sıra yenilikçi ürünlerden yararlanarak ve aynı zamanda daha geniş bir kreditor grubuyla çalışarak yurt dışı fonlama faaliyetlerinin kapsamını giderek genişletiyor.

GBI operasyonel verimliliği artırma yolunda 2015 yılında önemli projelere imza attı ve bu kapsamda gelen ödemelerin, vesikalı kredi sözleşme üretiminin ve teminat yönetiminin otomasyonlarını gerçekleştirdi. Kredilendirme faaliyetlerinde

ise "alacak finansmanı" hız kazanırken yurt dışı fonlama faaliyetlerinde, sendikasyon kredilerine ek olarak işlemsel ve yapılandırılmış borçlanma ürünleri dengeli bir şekilde birlikte kullanıldı; bu bağlamda yurt dışı borçlanma alanındaki iş ortaklarına, yeni kreditorler eklendi.

Temmuz ayında GBI, **10** ülkeden **19** bankanın katılımıyla **233** milyon Avro tutarında bir yıl vadeli sendikasyon kredisi sağladı. Kredinin toplam maliyeti **3** aylık Libor/Euribor **+%0,65** olarak gerçekleşerek bir önceki yıl yapılan işlemin **%0,25** altında kaldı.

\* Finansal veriler Hollanda muhasebe standartlarına göre dir.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2016 yılında GBI müşteri merkezli işlem bankacılığı sağlayıcısı olarak konumunu daha da güçlendirmeyi amaçlıyor. GBI, bir yandan Hollanda ve Almanya'daki değerli bireysel mevduat tabanını korurken bir yandan da pasif tarafında yurt dışı fonlama faaliyetlerini artırmaya devam etmeyi ve Avrupa'daki müşterilerine sunduğu kredileri artırmayı hedefliyor.



# GARANTIBANK MOSCOW

## RİSKLERE KARŞI İHTİYATLI YAKLAŞIM



## DEĞİŞEN İŞ KOŞULLARINA HIZLI UYUM SAĞLAMA BECERİSİ

GarantiBank Moscow (GBM), hizmet kalitesi ve değişikliklere hızla uyum gösterebilme özelliğiyle operasyonlarında verimliliği ve sürdürülebilirliği hedefliyor. 1996 yılından bu yana Rusya'da faaliyet gösteren GBM, ülkedeki yabancı ortaklı **70** banka arasında yer alıyor. Her türlü bankacılık faaliyetine izin veren tam kapsamlı bir lisansa sahip olan GBM, tek şube ve **73** personeliyle çalışmalarını sürdürüyor.

### 2015 FAALİYETLERİ

2015 yılı Rusya ekonomisi açısından son derece zorlu bir dönem oldu. Krizin akut evresinin yılın ilk aylarında hemen hemen sona ermesine rağmen yılın geri kalanına hem hane halkı hem işletmeler anlamında reel ekonomi üzerindeki yayılma etkileri damgasını vurdu. Durgunluğa giren Rus ekonomisinin 2015 yılını **%4** dolayında küçülmeyle tamamlaması bekleniyor. Diğer yandan düzenleyici kuruluşların müdahalesi sayesinde ekonomik ve mali krizin daha da derinleşmesinin önüne geçildi. Son makroekonomik göstergeler kırılğan bir stabilizasyona işaret ediyor; bunun ardından 2016 yılının ikinci çeyreğinden itibaren ekonomik faaliyetlerde bir canlanma olması bekleniyor.

Kredi müşterilerinin kredi parametrelerinin bozulabileceği yönündeki endişeler, yatırımcıların riskten daha fazla kaçınmalarına yol açarken piyasadaki aktörleri de potansiyel kredi zararlarına karşı ek karşılıklar oluşturmaya zorladı. Tüm bu koşullar bankacılık sektörünün kârlılığını olumsuz yönde etkiledi.

Başlıca likidite sağlayıcısı olarak Rusya Merkez Bankası'nın rolü ve bankaların sermayelerini desteklemeye yönelik olarak hükümetin ve Rusya Merkez Bankası'nın zamanında aldığı önlemler hızlı, yardımcı ve etkili oldu.

GBM aktif kalitesini ve sermaye yapısını korumak amacıyla proaktif önlemler aldı. Kurumsal ve ticari bankacılığa odaklı sürdürülebilir iş modeli sayesinde GBM değişen ticari ortama hızla uyum sağladı. Son iki yılda kredilendirme hedefleri aşağı yönlü revize edilerek ihtiyatlı tutum sürdürüldü ve bilançonun yüksek likit yapısı korunmaya devam edildi. Bu eksenle

GBM'nin kredi portföyü son iki yılda **%90** civarında küçülme gösterdi.

GBM, müşterileriyle uzun soluklu, güvenilirliği kanıtlanmış bankacılık ilişkilerini koruyor ve kriz ortamında sınanmış olanlarla çalışmalarını artırma potansiyeline sahip.

GBM'nin müşteri tabanı, ağırlıklı olarak aktif büyüklüğü ve faaliyet hacmi yüksek Rus firmaları ile belli başlı endüstriyel ve finans gruplarından oluşuyor. **700'e** yakın bankanın faaliyet gösterdiği sektörün ufak ölçekli bankaları arasında yer almakla birlikte GBM, yukarıda tanımlanan özelliklere sahip kredili müşteri profili ile çalışarak sektörde ender bulunan bir örnek oluşturuyor.

GBM geleneksel olarak Rusya pazarında faaliyet gösteren Türk firmaları ile yakın ilişkide çalışıyor. Bununla birlikte 2011 yılı itibarıyla BBVA ile yaratılan sinerji sayesinde İspanyol firmalar da GBM'nin işinin önemli bir bölümünü oluşturmaya başladı.

Mevcut iş ortamında GBM'nin öncelikleri operasyonel verimlilik, grubun uyum ilkelerine tam bağlılık ve yüksek likidite ile sağlam aktif kalitesinin sürdürülmesi olarak sıralanıyor.

### 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2016 yılında uluslararası siyasi ve ekonomik gelişmeler, yerel piyasa üzerinde belirleyici olmaya devam edecek. Butik iş yapış tarzıyla GBM, değişen koşullara göre stratejisinde süratle düzenleme yapma olanağına sahip. GBM, BBVA'nın dünya çapında yaygın bir kurum olmasının getirdiği sinerji ve Garanti'nin bölgede sahip olduğu deneyimin desteğiyle tüm iş kollarında büyüme fırsatı yakalayacak.



# GARANTİ ROMANYA

84 ŞUBE VE  
305 ATM

AKTİF TOPLAMINDA  
ROMANYA'NIN 10. BÜYÜK BANKASI

MEVDUAT VE KREDİLERDE  
SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Garanti Romanya Grubu, 1998 yılında kurulan ve 84 şubesi, 1000'den fazla çalışanıyla tüm iş kollarında müşterilerine hizmet sunan GarantiBank SA ile iki yan finans kuruluşu olan Garanti Leasing (Motoractive IFN SA) ve Garanti Consumer Finance (Ralfi IFN SA) şirketlerinden oluşuyor. GarantiBank SA, ülkede faaliyet gösterdiği 18 yıl boyunca zorlu piyasa şartlarına rağmen müşterilerine sağladığı hizmet kalitesi ve ürün çeşitliliğiyle büyümesini sürdürerek ülkenin seçkin bankaları arasında yer almayı başardı.

## 2015 FAALİYETLERİ

2015 yılında GarantiBank SA başarılı bir yılı daha geride bıraktı, tüm iş kollarında hızlı büyümesini sürdürdü ve sektördeki güçlü konumunu sağlamlaştırdı.

Banka 2015 yılında aktif büyüklüğü bakımından sektörde 10.\* sıraya yükseldi. 2015 yılında, toplam kredi hacmi %14,5 büyürken mevduat hacmi %38,5 büyüdü.

GarantiBank SA'nın sektördeki başarısı, 2015 yılı içerisinde aldığı birçok ödülle de tescillendi. Bunlar arasında Top Bankers Gala'da mevduat kategorisinde kazandığı "Mevduat Dinamikleri" ve kredi kategorisinde kazandığı "Kredi Denge Dinamikleri" bulunuyor. Finans Liderleri Onur Listesi'ne "En İyi Banka Stratejisi" unvanını alarak girmeyi başaran GarantiBank SA, Piata Financiara Magazine Awarding Gala'da "En Güvenilir Banka" ödülüne layık görüldü.

2015 yılında Kurumsal Bankacılık iş kolu, ülkedeki en seçkin Romen firmaları hedefleyerek ve onlara uygun yatırım finansmanı çözümleri sağlayarak bankanın en güçlü faaliyet alanlarından biri olmayı sürdürdü. GarantiBank SA, KOBİ Bankacılığı alanında, müşterilerine sağladığı eşsiz hizmet ile pazardaki güçlü konumunu sürdürdü ve Dünya Bankası kuruluşu IFC'den aldığı kredilerle Romanya'da bir ilk olarak Kadın Girişimciler segmentine yönelik desteğini geliştirdi. Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri de grubun stratejisine paralel olarak, özellikle kredi kartları alanında, yenilikçi yaklaşımlarını geliştirerek 2015 yılında büyümeye devam etti.

GarantiBank SA, 2015 yılında teknolojiye yaptığı yatırımlarla sektörde öncü rol üstlendi ve Romanya'da ilklere imza atmaya

devam etti. GarantiBank SA, 2015 yılında da, Romanya'nın para yatırma özellikli ATM ağına sahip tek banka olmayı sürdürdü. İnternet bankacılığı uygulamasıyla, üst üste üçüncü yılda da Romanya'daki bireysel bankacılık alanında "En İyi Dijital Banka" ödülüne layık görüldü. GarantiBank SA, gelecek yıl mobil bankacılık uygulamasını müşterilerinin hizmetine sunacak. Müşterileriyle sosyal medya üzerinden iletişime geçen ilk bankalardan biri olan GarantiBank SA, 2015 yılında Facebook'ta 240 binden fazla takipçisiyle Romanya'da "Finans Sektöründe En Yüksek Takipçi Adedi" sıralamasında 3. sıraya yükseldi.

## Garanti Leasing Romania

Garanti Leasing Romania (Motoractive IFN SA) 2015 yılında da çok uluslu finans kuruluşlarından sağladığı kredilerle desteklediği istikrarlı büyümesini sürdürdü, aktif büyüklüğünü 2014'e oranla %21 artırarak 127 milyon Avro seviyesine getirdi ve leasing sektörünün en önemli şirketlerinden biri olarak konumunu güçlendirdi. Garanti Leasing Romania'nın ürün portföyü araç, ekipman ve gayrimenkullerden oluşuyor.

## Garanti Consumer Finance Romania

Garanti Consumer Finance Romania (Ralfi IFN SA) 2015 yılında dağıtım ağını 41 satış merkezinden 51'e yükseltti ve doğrudan satış elemanı sayısını %18,5 oranında artırdı. Bunun sonucunda, yeni kredi hacimlerinde %5 artış sağlandı ve dağıtım ağı 2016 yılı için daha da güçlenmiş oldu. Şirket 2014 ile karşılaştırıldığında kârlılığını %73,5 artırdı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2016 yılında Garanti Romanya Grubu'nu oluşturan tüm şirketler, rakiplerinin bir adım önünde yeni fırsatları takip ederek organik ve sürdürülebilir büyüme yolunda devam edecekler. 2016'da, Garanti Romanya Grubu ihtiyatlı risk değerlendirmesi yaklaşımından ödün vermeden şirketlerinin sürdürülebilir gelişimine odaklanmayı ve müşteri ihtiyaçlarına göre geliştirilmiş yeni ürün ve servislerle piyasada farklılık yaratmayı hedefliyor.

\*Romanya Merkez Bankası'nın açıkladığı en güncel verilere dayanarak Aralık 2015 itibarıyla.



# GARANTİ EMEKLİLİK VE HAYAT

993 BİN\* BİREYSEL  
EMEKLİLİK KATILIMCISI

191 MİLYON TL NET KÂR  
İLE SEKTÖR LİDERİ

+63'E YÜKSELEN NET  
TAVSİYE SKORU

Garanti markasının gücünü arkasına alan Garanti Emeklilik ve Hayat, müşteri merkezli yaklaşımıyla, teknolojik altyapısıyla ve uzmanlığıyla sektörde öne çıkarak fark yaratıyor.

Garanti Emeklilik, 993\* bin emeklilik katılımcısı ile 1,8 milyon sigortalısına 864 kişilik kadrosu ile hizmet veriyor.

2015 yılında toplam fon büyüklüğü 7,6 milyar TL'ye, yıllık net katkı payı üretimi 1,1 milyar TL'ye, hayat sigortası prim üretimi ise 329 milyon TL'ye ulaşan Garanti Emeklilik, başarılı bir yılı daha geride bırakırken, 191 milyon TL net kâr ile son 5 yıldır olduğu gibi bu yıl da sektörün en kârlı şirketi oldu\*\*. Ayrıca, internet üzerinden alınan başvurular ve banka şubelerinden gelen referanslar ile merkezi satış ekibi tarafından telefonla yapılan uzaktan satışların toplam satışlar içindeki payı 2015 te %13'e ulaştı.

## 2015 FAALİYETLERİ

2013 yılındaki mevzuat değişikliğinden sonra, 2015 yılında bireysel emeklilik sistemine katılımı desteklemek ve teşvik etmek amacıyla, bireysel emeklilik sistemindeki kesintilere ilişkin yeni bir yönetmelik yayınlandı. 2016 yılında yürürlüğe girecek yönetmelikle giriş aidatı ve yönetim gider kesintilerinin yıllık toplamı, aylık asgari brüt ücretin %8,5'i ile sınırlı kalarak sadece 5 yıl boyunca alınabilecek olup, kesintilerdeki bu düzenlemeyle sektörün son 3 yılda 3 milyon yeni katılımcı kazanması ile sonuçlanan performansının korunması hedefleniyor.

Bireysel emeklilik sisteminin tamamlayıcısı olan ve katılımcılar için "ömür boyu maaş" anlamına gelen yıllık gelir sigortalarının kuralları Nisan 2015'te yayınlanan yönetmelikle açıklandı. Yıllık gelir sigortalarının 2016'dan itibaren raflarda yer alarak şirketler için ufak da olsa yeni bir pazar oluşturmaya bekleniyor.

Garanti Emeklilik, sektördeki öncülüğü, banka sigortacılığındaki verimliliği, teknolojik altyapısı ve ürün çeşitliliğinden aldığı güçle, 2015 yılında da büyümeye devam etti.

Sürekli gelişimi hedefleyen Garanti Emeklilik, 2015 yılında çalışan ve müşteri merkezliliği anlayışıyla çalışan bağlılığını

%56'dan %71'e yükseltmeyi başardı. Bağımsız bir araştırma şirketi olan IPSOS tarafından yapılan araştırmada, Garanti Emeklilik net tavsiye skoru +63 olarak açıklandı.

Garanti Emeklilik 2015 yılında;

- » Toplam 7,6 milyar TL fon büyüklüğü ile %15,6\* pazar payına ulaştı.
- » 993\* bin katılımcı ile pazar payı %16,5\* olarak gerçekleşti.
- » Hayat sigortalarında 329 milyon TL prim üretimi ile pazar payı %8,9 oldu.

Banka sigortacılığı uygulamasıyla sektörün öncüsü olan Garanti Emeklilik, yenilikçi uygulamalarıyla sektöre yön vermeye devam edecek. Garanti Emeklilik "Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi"ni imzalayarak; insan hakları, çalışma koşulları, çevre ve yolsuzlukla mücadele konularında küresel düzeyde kabul görmüş ilkeleri yerine getirmeyi taahhüt etmiş oldu. Garanti Emeklilik, sürdürülebilirlik kapsamında sektörde bir ilki daha gerçekleştirerek, kadın-erkek eşitliğine ve kadının toplumdaki yerinin güçlenmesine önem veren "Birleşmiş Milletler Kadınların Güçlenmesi Prensipleri"ni imzaladı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2010 yılından itibaren üst üste 6 yıldır sektörün en kârlı şirketi\*\* olan Garanti Emeklilik 2016 yılında da, teknolojik yatırım ve süreç verimliliğine odaklanarak operasyonel verimliliğini daha da artırarak sektörün en kârlı şirketi olmaya devam etmeyi ve bu kazancıyla müşteri ve çalışan odaklı süreçler ve projeler geliştirmeyi hedefliyor.

Garanti Emeklilik, 2016'da da değişen mevzuat ve gelişen pazar şartlarında, kârlılıktaki sektör liderliğini korumayı ve bu finansal başarıyı sürdürülebilir kılmayı hedefliyor. Sahip olduğu finansal gücü, müşteri merkezliliğe ve çalışan bağlılığına odaklanarak yeni projeler ve süreçler geliştirmek için kullanacak.

\* 25 Aralık 2015 EGM verilerine göre

\*\* TSB 3. Çeyrek verilerine göre



# GARANTİ YATIRIM

## YATIRIM DANIŞMANLIĞI

## HİSSE SENEDİ PİYASASINDA %7 PAZAR PAYI

## YENİ YAPILANMA

Deneyimli ekibi, güçlü altyapısı ve aracılık hizmetlerindeki yüksek performansı ile Garanti Yatırım, Garanti Bankası ile acentelik ilişkisi sayesinde Türkiye'nin en yaygın dağıtım ağı ile en çok bireysel yatırımcıya ulaşıyor. 2015'te hisse senedi piyasasında %7, vadeli işlemlerde ise %9'un üzerinde işlem hacmine sahip olan Garanti Yatırım, 2016'da ürün yelpazesini genişleterek daha fazla yatırımcıya ulaşmayı hedefliyor.

### Satış ve Pazarlama

Uzman kadrosuyla piyasaya yön veren Satış ve Pazarlama ekibi, SPK tebliği gereğince 1 Kasım 2015 itibarıyla Garanti Bankası'ndan ayrılarak 234 çalışanı ile Garanti Yatırım'a devroldu.

Garanti Yatırım Hisse Senedi ve Vadeli İşlemler piyasasındaki tecrübesiyle müşterilerine kaliteli hizmet vermeye devam ederken 2015 yılında FX ve Opsiyon piyasalarında da hizmet vermeye başlayarak ürün çeşitliliğini artırdı.

2016 yılında web sitesi, internet ve mobil şubesi, işlem platformu projeleri hayata geçirerek müşterilerine daha etkin hizmet vermeye başlanıyor. 2016 yılında çıkarılacak platformla birlikte yurt dışı borsalar da dahil olmak üzere tüm yatırım ürünlerini tek bir çatı altında sunarak müşterilerinin yatırım seçeneklerine daha hızlı erişimini sağlayacak ve Yatırım Danışmanlığı faaliyetinin başlamasıyla yatırım tercihleri konusunda daha fazla yol gösterici olacak.

### Hazine

Hazine Birimi tarafından sunulan kaldıraçlı işlemler, 2015 yılında geçen yıla göre %581 artan günlük ortalama işlem hacmiyle yüksek performans gösterdi. İşlem kanalları mobil uygulamaların devreye alınmasıyla zenginleştirilecek. Yeni yapılanmayla oluşturulan şube ağına katkısıyla 2016'da kaldıraçlı işlem yapan müşteri sayısında hızlı bir artış öngörüldü.

Garanti Yatırım, 2015'te Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası'nın endeks ve pay opsiyon sözleşmeleri piyasalarında çok işlem yapan kurumlar arasında yerini aldı.

### Kurumsal Finansman

Garanti Yatırım kurumsal finansman danışmanlık işlemlerinin toplam hacmi 50 milyar ABD Doları'na ulaştı.

Satıcı danışmanı olarak Doğuş Grubu'na hizmet verilen işlemde LeasePlan'ın azınlık hisselerinin 31,4 milyon Avro karşılığında LeasePlan Corporation N.V.'ye devri 2015 yılının başında başarıyla tamamlandı.

2015 yılında 9 milyar TL değerinde 56 tahvil ve bono ihracına aracılık edildi. Garanti Yatırım ayrıca Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin %31,68 oranındaki paylarının tamamının veya bir kısmının özelleştirilmesi kapsamında danışmanlık hizmeti vermeye devam ediyor.

### Araştırma

Garanti Yatırım'ın tecrübeli Araştırma ekibi, 2015 yılında da bilgilendirme ve tavsiye içeren raporları ile hem Garanti Yatırım müşterilerine, hem de Garanti Bankası ve iştiraklerine zorlu piyasa koşullarında yol göstermeye devam etti. Genişleyen kadrosuyla Araştırma Bölümü, 2015 yılında yeni raporlar ile müşterilerine sunduğu ürün yelpazesini büyüttü. Araştırma Bölümü, hisse senedi, ekonomi, döviz, emtia ve sabit getirili menkul kıymetlerle ilgili dönemsel, sektörel ve tematik yatırım tavsiyeleri içeren raporlar sunuyor. 2016 yılında Araştırma ürünleri markalaşmaya giderek yeni iletişim kanallarında müşterileriyle buluşacak. Araştırma kapsamındaki şirket sayısının yeni şirketler eklenerek artırılması, özel sektör tahvillerinde tavsiye verilmeye başlanması da planlanıyor.

### Uluslararası Kurumsal Satış

Uluslararası Kurumsal Satış Bölümü, Türk sermaye piyasalarına yatırım yapan yabancı aracı kurumlara, yurt içi/dışında yerleşik fonlara hisse senedi ve türev piyasalarında aracılık hizmeti sunuyor ve yerli yatırımcıların yurt dışı piyasalardaki işlemlerine aracılık ediyor.

Bölüm, 2015 yılında pazar payını artırarak yıllık bazda yapmış olduğu en yüksek işlem hacmine ulaştı ve türev piyasalarında aktif rol alarak yeni müşteri kazanımıyla komisyon gelirini artırdı.

Bölüm, 2016 yılında Borsa İstanbul'un kolokasyon hizmetini kullanarak teknolojik altyapısını güçlendirmeyi ve emir iletiminde hız ve verimliliği artırarak işlem hacmi ve gelirlerini artırmayı planlıyor.



# GARANTİ PORTFÖY

TOPLAM VARLIK  
BÜYÜKLÜĞÜ  
11,8 MİLYAR TL

EMEKLİLİK FONU  
BÜYÜKLÜĞÜ  
7,6 MİLYAR TL

YATIRIM FONU  
BÜYÜKLÜĞÜ  
3,9 MİLYAR TL

Türkiye'nin ilk portföy yönetim şirketi olan Garanti Portföy (GPY), istikrarlı fon yönetim performansı, kapsamlı araştırma faaliyetleri ve güçlü risk yönetimiyle **19** yıldır sektöründe öncü olma ilkesiyle hareket ediyor.

Müşteri varlıklarını en etkin şekilde yönetmek ve müşterilerinin yatırım hedeflerine ulaşmalarını sağlamak amacıyla çalışan GPY'nin başarısının sırrı, bilgiye dayalı yatırım felsefesini, etkin ve profesyonel hizmet anlayışıyla birleştirmek ve dalgalı piyasa koşullarında değişen yatırımcı taleplerini çözüme kavuşturmak.

GPY, etkin iş disiplini ve risk yönetimi yaklaşımıyla sektörde farklılaşıyor; **18**'i yatırım ekibi olmak üzere **56** kişilik profesyonel insan kaynağı ile yatırımcılara;

- » Yatırım Fonları Yönetimi
  - » Emeklilik Fonları Yönetimi
  - » Özel Portföy Yönetimi
- alanlarında hizmet veriyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

GPY, 2015'te güçlü bir performans sergileyerek yıl sonu itibarıyla **11,8** milyar TL varlık büyüklüğüne ulaştı.

### Yatırım Fonları

SPK'dan gerekli izinleri alan GPY, devir süreçlerini başarıyla tamamlayarak yatırım fonlarının kurucusu olma görevini üstlendi. Yatırım Fonu dünyasında verimlilik açısından sadeleştirmeye gidilerek **8** adet yatırım fonu diğer yatırım fonlarıyla birleştirildi, toplam fon adedi **16**'ya düşürüldü.

Yatırım Fonları sektörü büyüklüğünün **37,5** milyar TL'ye ulaştığı 2015 yılı sonunda, GPY'nin yönetimi altındaki Yatırım Fonlarının toplam büyüklüğü **%10,4** pazar payıyla **3,9** milyar TL olarak gerçekleşti.

SMART Yatırım Yaklaşımı çerçevesinde farklı risk gruplarına hitap eden **3** adet SMART Fon, Nisan 2015'de yatırımcılarla buluştu. Çeşitlendirilmiş varlık yatırım stratejisi ile geniş bir yelpazeye yayılan varlıklara yatırım yapabilme özelliği taşıyan SMART Fonlar, 2015'in öne çıkan ürünleri arasında yer aldı.

BBVA'nın Lüksemburg SICAV platformunda, Türkiye'ye olan yabancı yatırımcı talebini karşılamak amacıyla Mart 2014'de

kurulan iki adet UCITS uyumlu fon, GPY tarafından yönetilmeye devam ediyor.

### Bireysel Emeklilik Fonları

Bireysel Emeklilik Fonları, 2015'te **%24** büyüyerek yıl sonu itibarıyla **7,6** milyar TL varlık büyüklüğüne ve **%15,8** pazar payına ulaştı. Özellikle esnek fonlar ve hisse senedi fonları, son **3** yılda olduğu gibi 2015 yılında da sıralamada üst sıralarda yer alarak, sürdürülebilir performans sergiledi.

### Sorumlu Yatırım Uygulamaları

2011'de Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri'ni (UNPRI) imzalayan GPY, Sorumlu Yatırım İlkeleri Politikası'nı ve Sorumlu Yatırım Komitesi'ni oluşturdu. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim faktörlerinin, hisse senedi "yatırım kapsamı"nın belirlenmesi ve şirket tahvillerindeki kredi risklerinin değerlendirilmesi süreçlerine entegre edilmesi konusunda bu Komite en üst yetkiye sahip. Sorumlu Yatırım uygulamalarıyla ilgili performansını her yıl düzenli olarak BM'ye raporlayan GPY'nin raporlarına [www.unpri.org](http://www.unpri.org) web sitesinden ulaşılabilir.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Yurt içi ve yurt dışında çoklu varlık sınıflarına yatırım yapabilen SMART Fonların 2016 yılında yatırımcıların öncelikli tercihi olması ve performanslarıyla öne çıkması bekleniyor.

GPY, döviz yatırımlarını tercih eden yatırımcılar için Ocak 2016'da Eurobond'lara yatırım yapan yeni bir fon kurmayı planlıyor.

Fon dağıtım kuruluşları ile fonların aktif pazarlanması konusunda yapılacak işbirliği ile GPY yatırım fonlarının bilinirliğinin ve satışının artması planlanıyor.

GPY Özel Fon Kuruluşu ve Yönetimi işini yatırımcıların giderek artan talebi üzerine geliştirmeyi sürdürecektir.

Bireysel Emeklilik sistemindeki büyümeyle birlikte fon yönetimi hizmeti verdiği Emeklilik Şirketi sayısını artırmayı hedefliyor.

Özel Portföy Yönetimi işkolunda ise pazar payını artırmanın yanı sıra şirket kârlılığına artan katkı sağlamayı hedefliyor.

Yurt dışı satış faaliyetleri, Garanti Bankası ve BBVA ile koordineli şekilde yürütülmeye devam edilecek.



# GARANTİ LEASING

800 MİLYON ABD DOLARI  
İŞLEM HACMİ

/ 3.126  
SÖZLEŞME

Garanti Leasing; kurumsal, ticari, küçük ve orta boy işletmeleri kapsayan geniş bir müşteri tabanının leasing işlemlerini gerçekleştirerek, 1990 yılından bu yana sektörde faaliyet gösteriyor.

Standard and Poor's (S&P) ve Fitch Ratings şirketlerinin ikisinden de rating notu alan tek Türk leasing şirketi olan Garanti Leasing, müşterilerinin gözünde fark yaratan nitelikli hizmetleriyle sektör ortalamalarının üzerindeki performansını sürdürüyor.

25 yıllık tecrübesi ile uluslararası piyasalarda iyi tanınan bir kurum olan Garanti Leasing; müşteri memnuniyeti önceliği, nitelikli insan kaynağı, güçlü teknik altyapısı, yüksek fonlama kabiliyeti ve uluslararası piyasalarda borçlanma yelpazesinin çeşitliliğiyle rakiplerinden ayrılıyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Garanti Leasing, Finansal Kurumlar Birliği tarafından açıklanan, 01.01.2015 - 31.12.2015 verilerine göre; 800 milyon ABD Doları işlem hacmi, 3.126 adet sözleşme ve sözleşme adedinde %13,5 pazar payı ile kârlılıktan ödün vermeden sektörünün en büyük leasing şirketlerinden biri olarak faaliyetlerini başarıyla sürdürdü.

2015 yılında alternatif dağıtım kanallarına daha fazla yönelerek, hem verimliliğini hem de müşteri memnuniyetini artıran Garanti Leasing, müşteri ilişkileri yönetiminde farklı ve yenilikçi çözümler sunmaya devam etti. Makine ve ekipman finansmanında sektörlere göre değişkenlik gösterebilen ihtiyaçlara yanıt verebilmek için sektörlere özel leasing paketleri geliştirdi. İkinci el ekipmanların satışlarının gerçekleştirilmesi için hayata geçirilen leasingdepo.com uygulaması, sektörde bu amaca yönelik ilk ve tek satış platformu olma özelliğini koruyarak her geçen gün artan ziyaretçi ve başvuru sayısı ile aktif olarak kullanıldı.

Garanti Leasing, web sitesindeki başvuru formları aracılığıyla müşterilerine doğrudan temas ediyor, sosyal medya kanalları Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn ve Sor'un uygulaması üzerinden etkili bir iletişim kuruyor.

Garanti Leasing müşteri memnuniyetini koruma ve geliştirme stratejileri için müşteri anketleri gerçekleştirdi. IPSOS ile yaptığı inovatif araştırma ve analizlerle verimliliğini artırarak leasing sektörünün öncü şirketi olma misyonu doğrultusunda hareket etmeyi sürdürdü.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Garanti Leasing, 2016 yılında da dinamik ve uzmanlaşmış insan kaynağı, güçlü dağıtım kanalları, yaygın şube dağılımı, üstün teknolojik altyapısı ile aktif kalitesini güçlendirmeye devam edecek. Hedef sektörlere ve geniş müşteri tabanına ulaşmak için hizmet ve dağıtım yetkinliklerini kullanacak, vendor ilişkilerini geliştirerek sektördeki kullanım payında artış beklenen makineler; iş makinesi ve metal işleme makinesi başta olmak üzere tekstil, turizm, gayrimenkul, yenilenebilir enerji, tekne ve sağlık ekipmanlarına yoğunlaşacak.



# GARANTİ FİLO

%28  
BÜYÜME / MÜŞTERİ ADEDİNDE  
%50 ARTIŞ

Garanti Filo, KOBİ'lerden kurumsal işletmelere kadar her ölçekten firmaya ve bireysel müşterilere, Türkiye'de satılan tüm marka ve model binek araçlar için uzun süreli araç kiralama hizmeti veriyor.

Garanti markasının gücü ve sağlam finansal yapısıyla, Türkiye geneline yaygın, hızlı, güvenilir filo yönetim hizmetleri sunan Garanti Filo, araç markalarının belirlenmiş bakım ve onarım standartlarını eksiksiz olarak uyguluyor. Kullanılacak lastikten bakım ve onarım hizmetinin alınacağı servis noktasına kadar her detayı önceden planlayarak, kiralama döngüsü süresince değişmeyen yüksek hizmet kalitesi sunuyor.

Garanti Filo, müşterilerine kalıcı değer katma misyonuyla, koşulsuz ve sürdürülebilir müşteri memnuniyetini hedefliyor. Müşteri odaklı hizmet yaklaşımı ve konusunda uzman insan kaynağı ile rakiplerinden ayrılan Garanti Filo, gelişmiş risk yönetim sistemleri ve teknolojik altyapısı ile sektöründe farklı bir konuma sahip.

## 2015 FAALİYETLERİ

Garanti Filo, müşterilerine daha iyi ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla, inovasyon çalışmalarına aralıksız olarak devam ediyor. Garanti Filo, 2015 yılında da birçok yeni projeye imza attı:

- » Garanti Filo'nun tüm sigorta operasyonlarını gerçekleştirmek üzere %100 Garanti Filo sermayesi ile kurulan Garanti Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., 2015 yılında üç büyük sigorta firmasının resmi acentesi oldu. Garanti Filo Sigorta, operasyonel kiralamaya konu olan araçların yanı sıra ikinci elde bireylere satılan araçlara ilişkin de sigorta hizmeti vermeye başladı.
- » Kiralama süresi dolan araçlarının ikinci el satışına yönelik hizmet veren Garanti Filo İkinci El online satış platformu, yapılan geliştirmeler sayesinde bireylere yönelik ikinci el satışlarına başladı.
- » Garanti Filo web sitesi ve online platformlardan gelen araç teklif taleplerine hızlı yanıt verebilmek için yeni bir satış kanalı olan Dijital Satış kanalını hayata geçirdi ve bu

doğrultuda, verimli büyüme yolunda yeni ve güçlü bir adım daha atmış oldu.

- » Sürüş güvenliğine verdiği önem çerçevesinde Garanti Filo, kiraladığı otomobillerin kullanıcılarına "Güvenli ve Korumacı Sürüş Teknikleri" ve "İleri Sürüş Teknikleri" eğitimlerini vermeye devam etti. Konusunda uzman profesyonel bir kuruluş ile işbirliği yapılarak verilen eğitimlerin, 2016 yılında da sürdürülmesi planlanıyor.
- » Müşteri memnuniyetini ve iş verimliliğini artırmak amacıyla süreç geliştirme çalışmalarını yürütmek üzere Müşteri Memnuniyeti ve Süreç Geliştirme birimini kurdu.
- » 2015 yılında **6.087** adet yeni araç kiralama işlemi gerçekleştirdi. Sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda Garanti Filo araç parkı **%28** büyüdü. 2015 yıl sonu itibarıyla **86** kişilik kadrosu ve **14.500** aracı ile **3.702** müşteriye hizmet veriyor.
- » Garanti Filo'nun 2015 faaliyetleri sonucunda aktif büyüklüğü **827** milyon TL'ye ulaştı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Garanti Filo, 2016 yılında;

- » Teknolojik altyapısına ve yetkin insan kaynağına yatırım yapmaya devam edecek.
- » Dijitalleşme kapsamında, yeni online, mobil uygulamaları hayata geçirecek.
- » Organizasyonel süreçlerde, iş akışını hızlandıracak ve iş verimliliğini artıracak iyileştirmeler yapacak.
- » Otomobil markaları ile özel fiyatlı kampanyalar düzenlemeyi sürdürecektir.
- » Kârlı büyüme stratejisiyle bireysel kiralamaya ve KOBİ segmentindeki müşterilere odaklanmaya devam edecek.
- » **17.500** adetlik araç parkına ve **4.600** adet müşteriye ulaşacak.



# GARANTİ FAKTÖRİNG

EN YÜKSEK KURUMSAL YÖNETİM  
DERECELENDİRME NOTU'NA  
SAHİP FAKTÖRİNG ŞİRKETİ

3 MİLYAR TL AKTİF  
BÜYÜKLÜĞÜYLE  
LİDER

FCI EN İYİ İHRACAT  
FAKTÖRİNG ŞİRKETİ  
DÜNYA SIRALAMASINDA 1.

Garanti Faktoring, 4 Eylül 1990 tarihinde endüstriyel ve ticari şirketlere faktoring hizmeti sunmak amacıyla, Aktif Finans Faktoring Hizmetleri A.Ş. adı ile kuruldu. 2002 yılında "Garanti" çatısı altında hizmet vermeye başlayan şirket, 27 Mart 2002 tarihinde yapılan 2001 Olağan Genel Kurul Toplantısı uyarınca ticari unvanını Garanti Faktoring Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirdi. 17 Nisan 2014 tarihinde yapılan 2013 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı kararı uyarınca, şirketin ticari unvanı Garanti Faktoring A.Ş. oldu.

Garanti Faktoring, 1993 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'ndan (SPK) aldığı izin ile hisselerini halka arz ederek Borsa İstanbul'a kote oldu. Finansman, garanti ve tahsilat ürünleriyle hem yurt içi hem yurt dışı ticaret için entegre çözümler sunan Garanti Faktoring'in fiili dolaşımdaki %8,4'lük hissesi GARFA adı altında, BİST Ulusal Pazar'da işlem görüyor. Geniş bir müşteri tabanına sahip olan Garanti Faktoring, başta KOBİ'ler, ithalatçı ve ihracatçı kimliğiyle öne çıkan şirketler olmak üzere, yaygın tedarikçi ve bayi ağına sahip kuruluşlara, müşteri ihtiyaçlarına odaklı bir anlayışla, Türkiye genelinde 21 şube ile yurt içi ve yurt dışı faktoring hizmetleri veriyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Garanti Faktoring 2015 yılı sonunda 2.971 milyon TL aktif toplamı; 8.181 adet müşteri ile toplam 36.632 adet faktoring işlemi gerçekleştirdi ve reel sektöre desteğini sürdürdü. Garanti Faktoring yıllık bazda 25,4 milyon TL net kârla özkaynaklarını %18 büyütürken 166 milyon TL'ye yükseltti.

Garanti Faktoring, 2015 yılı içinde 1.582 milyon nominal tutarında TL bono ihracı ile fonlama kaynaklarını çeşitlendirerek müşterilerine daha uygun maliyetler ile finansman sağladı.

Sektöründe aktif toplamında %11,1, faktoring alacaklarında %11,4 pazar payı ile 1. sırada yer aldı.

Garanti Faktoring 2015 yılında yurt içi işlemlerden 7,4 milyon TL, ithalat işlemlerinden 1,37 milyon TL ve ihracat işlemlerinden 8,6 milyon TL olmak üzere toplam 17,33 milyon TL işlem hacmi gerçekleştirdi.

2015 yılında, faaliyetlerinin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu tescil ettirmek amacıyla 4. kez yapılan denetiminde, Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunu "9,15" seviyesine yükselterek sektöründe en yüksek nota sahip faktoring şirketi olarak BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya devam etti.

Garanti Faktoring, 2015 yılı içinde uygulamaya alınan yeni ürünle, faktoring işlemine konu olan alacakların teminatı olarak muhatap olduğu teminat mektubundan doğan alacak haklarını temlik alarak, müşterilerine gayrikabili rücu faktoring hizmetleri sunmaya başladı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Garanti Faktoring, 2016 yılında müşteri tabanını genişletmeye ve müşterilerine yeni ürünler sunmaya devam edecek. Daha etkin müşteri kazanımı için internet sitesini güncelleyerek bir başvuru kanalı olarak yeniden yapılandırmakta olan Garanti Faktoring, diğer bir yandan da tedarikçi finansmanı sistemi üzerinde yaptığı iyileştirme ve geliştirmelerle garantili işlemlerin hacmini artırmayı hedefliyor. İhracat işlemlerindeki kapsama alanını artırmak amacıyla çalışmalarını sürdüreceği olan Garanti Faktoring, bu alanda da yeni ürünler üzerinde çalışıyor.



# GARANTİ ÖDEME SİSTEMLERİ

10,3 MİLYON TL  
ÜYE İŞYERİ CİROSU

BİREYSEL KREDİ KARTI İŞLEM  
HACMİNDE %21 PAZAR PAYI İLE LİDER

E-TİCARETTE %23  
PAZAR PAYI İLE LİDER

Kurulduğu günden bugüne ürünlerine teknolojiyi entegre etmedeki başarısıyla 16. yılında da pazar lideri konumunda olan Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş. (GÖSAŞ), farklı ihtiyaçlara sahip müşterilerine yüksek kalitede hizmet sunuyor.

Türkiye'nin ilk ve tek ödeme sistemleri kurumu olan GÖSAŞ, pazarın en geniş kart portföyüne sahip.

Bireysel kartlarda ana markalar olarak Bonus, Miles&Smiles, American Express yer alırken; farklı segmentlerdeki müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik olarak Çevreci Bonus, Aynalı Bonus, Şeffaf Bonus, Galatasaray Bonus, BJK Bonus, Fenerbahçe Bonus, Trabzonspor Bonus, Money Bonus, Bonus Genç, Flexi, Bonus Flexi, Bonus American Express, Altın Bonus ürünleri yer alıyor. Ticari Kartlar portföyünde 9 farklı ürün; nakit yerine geçen banka kartı markasıyla da Paracard yer alıyor.

Taksitli nakit avans, ekstre atlat ve taksitlendir, işlem atlat ve taksitlendir ürünleriyle de ticari kart sahiplerinin nakit ihtiyaçlarını kolayca karşılamalarına ve ödemelerini düzenlemelerine destek oluyor.

Türkiye'de ve dünyada birçok ilke imza atan GÖSAŞ:

- » Türkiye'de VISA, MasterCard, JCB, American Express®, CUP, Diners ve Discover kartlarını kabul eden tek işyeri ağına sahip konumunu koruyor.
- » Kolay Vezne ve Ödeme Noktası hizmetlerinin yanında, e-ticaret ve www.garantisveris.com üzerinden e-perakende hizmetleri ile dial-up POS, ADSL POS, Mobil POS, SanalPOS ve YazarKasa POS gibi farklı ödeme çözümlerini işyerleriyle buluşturuyor.
- » Ticari kartlar alanında son bir yıl içinde kart adedini %50 artırarak en çok kullanılan ticari kart liderliğini koruyor, yapılan 4 işlemden 1 tanesi Garanti ticari kart ile gerçekleşiyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

- » GÖSAŞ gerçekleştirdiği çalışmalar neticesinde T.C. Merkez Bankası'ndan 19.06.2015 tarihli ve 29391 Sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmış olan faaliyet iznini alarak kartlı ödeme sistemleri mutabakatı konusunda Türkiye'deki iki sistem işleticisinden

biri haline geldi. Çalışmaların sonucunda bugüne kadar T. Garanti Bankası A.Ş. tarafından yürütülen takas ve mutabakat sisteminin adı bundan böyle "Takasnet Takas ve Mutabakat Sistemi" olarak adlandırılmaya başlandı.

- » Türkiye'nin "bedavası en bol kredi kartı" Bonus'un web sitesi yenilendi. Sadeleştirilen içeriği ve ana menüsü, sektörlere göre kategorize edilen başlıkları ve dinamik tasarımıyla www.bonus.com.tr, müşterilerine binlerce üye işyerinde sunulan güncel kampanyalar ve alışveriş fırsatlarına, çok daha kolay ve hızlı erişim sağlıyor.
- » GÖSAŞ, 2015'te ticari kartlarda en çok mikro KOBİ müşterilere odaklanarak şahıs şirketlerinde büyüdü. Ticari harcamalarını bireysel kartıyla yapan müşterileri ticari kart sahibi yaparak, müşterilerin nakit akışlarını daha rahat yönetmesine ve ticari kartın sağladığı avantajlardan faydalanmasına destek oldu. Çok daha düşük minimum ödeme imkanı, sektör kısıtsız taksit olanağı, bireysel karta göre daha yüksek limit imkanı ve ticari karta özel nakit çekim kampanyalarıyla 9 farklı ticari kart ürününü hizmete sundu.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

- » Bireysel kredi kartında yaygınlaşmaya devam etmeyi, nakit ürünlerle müşterilerin farklı ihtiyaçlarını karşılarlarken kârlılık ve büyümeyi sağlamayı,
- » Müşteri şeffaflığı ve kolaylığını ön plana çıkartacak yeni çözümler üretmeyi,
- » Üye işyerlerinde yeni pazar penetrasyonu, tabana yayılma, müşteri kazanımı, yerel kampanya yönetimi ve taksit uygulamasının yaygınlaştırılması yoluyla büyümeyi,
- » Mikro KOBİ ve şahıs şirketlerinde büyüme trendini devam ettirmeyi, bunun yanında kurumsal müşterilere temsil ve seyahat harcamalarında kullanmaları için "corporate card" ürünleri sunmayı,
- » Ticari kredi kartlarında, aktifliği ve kârlılığı yüksek müşteri portföyüne odaklanarak büyüme trendini hızlandırarak devam ettirmeyi hedefliyor.



# GARANTİ KONUT FİNANSMANI

KONUT KREDİLERİNDE  
LİDER %14,15 PAZAR PAYI

GARANTİ İNTERNET SİTELERİ  
ÜZERİNDEN YAPILAN  
BAŞVURULARDA %7 ARTIŞ

477.000'DEN FAZLA  
KONUT KREDİSİ

Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (Garanti Mortgage), Türkiye'nin ilk konut finansmanı şirketi olarak, Mortgage kanununun hemen ardından 2007 yılının Ekim ayında faaliyete başladı.

Kuruluşunun 8. yılında olan Garanti Konut Finansmanı, Türkiye'nin en geniş konut finansmanı ürün yelpazesine sahip ve "Mortgage Uzmanlığı Sertifika Programı"nı tamamlayan uzman portföy yöneticileri aracılığıyla hizmet veriyor.

Garanti Konut Finansmanı Garanti Şubelerinin yanı sıra çağrı merkezi, internet ve mobil bankacılık kanalları; emlak ofisleri, yapsatçılar, inşa halindeki konut ve işyeri projeleri gibi pek çok farklı kanaldan müşterilerine ulaşıyor.

Müşterilerini ve hizmet verdiği bölgeleri analiz eden Garanti Konut Finansmanı, büyüme potansiyeli olan meslek grupları ve bölgelere özel kampanyalar düzenliyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Dijital kanallardaki etkinliğin artırılması kapsamında Garanti Konut Finansmanı 2015 yılında 444 EVİM'e yönlendirilen potansiyel müşteri sayısı ile bu kanaldan sağlanan başvuru adedinin artırılmasını hedefledi. Yürüttüğü süreç iyileştirme faaliyetleri sayesinde, 444 EVİM üzerinden kullanılan kredilerin toplam konut kredileri içerisindeki payı **%14** oranında arttı.

Garanti Konut Finansmanı, farklı sektör ve meslek gruplarına yönelik düzenlediği kampanyalarla bu güne kadar **477.000** adetten fazla konut kredisini finanse etti.

Garanti Konut Finansmanı 2015 yılı içinde konut projelerinde **130**'un üstünde yeni projeye dahil oldu. İnşaat firmalarıyla kurduğu işbirlikleri sayesinde Garanti Konut Finansmanı satışları halen devam etmekte olan **530**'un üzerinde proje ile konut sahibi olmak isteyen müşterilerine kredi imkanı sağlıyor.

Ağırlıklı olarak İstanbul, Ankara ve İzmir'de yer alan büyük ölçekli projelerin yanı sıra Anadolu'ya yaygın küçük ve orta ölçekli projelerde de yer almaya devam ediyor.

Garanti Konut Finansmanı, kentsel dönüşümüne özel çağrı merkezi (444 0 332), web sitesi (kentseldonusumcevaplari.com) ve uzman kentsel dönüşüm ekibi ile bu alandaki etkinliğini artırıyor.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

2016 yılında rekabetin yoğun olacağını öngören Garanti Konut Finansmanı, tüm dağıtım kanallarının etkinliğini artırmayı, geniş ürün yelpazesıyla müşterilerin bütçelerine en uygun ödeme planlarını sunmayı, kredi sürecindeki belgelerin otomatikleştirilmesi ile sürecin hızlandırılmasını amaçlıyor.

"Mortgage Uzmanı Garanti", mevcutta sahip olduğu ve 2016 yılı içinde de geliştirmeye devam edeceği fark yaratan hizmet ve uygulamaları ile yoğun rekabet ortamında da sektör liderliğini sürdüreceğini öngörüyor.



# GARANTİ TEKNOLOJİ

%93 SKORLA SEKTÖRÜN  
EN DİJİTAL ŞİRKETİ

3.132  
IT PROJESİ

1981 yılından beri bilgi işlem alanında hizmet veren ve birçok ilke imza atan Garanti Teknoloji, hizmet sunduğu Garanti Bankası ve iştiraklerine, geliştirdiği yenilikçi ve yaratıcı ürün, hizmet, uygulamalar ve verdiği danışmanlık hizmetleriyle kritik önemde bir rekabet üstünlüğü sağlıyor. Güncel teknolojiye, kesintisiz işlem yetkinliğine, altyapı güvenliğine, maliyet verimliliğine ve enerji tasarrufuna yaptığı yatırımları kurumsal yönetim ve uluslararası kalite standartları ışığında kesintisiz bir şekilde sürdürerek; tüm fonksiyonlarıyla sektördeki liderlik konumunu koruyor.

## 2015 FAALİYETLERİ

Garanti Teknoloji 2015 yılında teknolojik altyapılara yatırımını sürdürdü, teknolojiadaki tüm yenilikleri ve gelişmeleri iş süreçleriyle entegre eden projeler gerçekleştirdi. Teknoloji ve bankacılığın mükemmel uyumunu yakalayan Garanti Ailesi, bu teknoloji sayesinde süreçlerini iyileştirerek operasyonel verimliliğini artırdı, müşterilerin ihtiyaçlarını karşılayan birçok yeniliğe imza attı.

Garanti Teknoloji 2015'te **3.132** Bilgi Teknolojileri projesi tamamladı. "Accenture Dijitalleşme Endeksi" çalışması sonuçlarına göre Garanti, **%93'lük** dijital skorla Türkiye'nin ve finansal hizmetler sektörünün en dijital şirketi oldu.

Garanti Teknoloji'nin işlem sayısı her gün katlanarak arttı:

- » Cics işlem sayısı günde **500-600** milyon, yanıt süresi **30** ms
- » İnternet şubesi ortalama login sayısı günde **700** bin - **1** milyon, yanıt süresi **90** ms
- » Cep şubesi ortalama login sayısı günde **800** bin - **1,3** milyon, yanıt süresi **100** ms oldu.

Günümüz bankacılığında şubede ve şube dışı ortamlarda müşterilere kesintisiz, kaliteli bankacılık deneyimi yaşatabilmek üzere, STEP platformu devreye alındı. Bu sayede Garanti Bankası İlişkileri Yöneticileri, güncel banka verilerine, piyasa ve medya haberlerine, iç ve dış portallara her an erişebiliyor. Benzer şekilde müşterilerine yönelik her türlü bankacılık bilgisine, işlemlerine, talimat ve belgelerine erişerek, her zaman ve her ortamdan aynı kaliteli müşteri hizmetini sağlayabiliyor. 2015 yılında, bankacılık uygulamalarında mobiliteye geçmek amacıyla, çalışanlara yaklaşık **6.500** iPad dağıtıldı.

Banka ve kredi kartı kullanıcılarının kampanya takibi, ekstre-dönem içi kart hareketleri, portföy işlemleri, kart ayarları, mobil ve e-ticaret ödemesi, kart başvurusu gibi birçok kart işlemini kolaylıkla yapabildiği çığır açan bir mobil uygulama olan BonusFlaş, iOS ve Android işletim sistemlerinde kullanılabilecek şekilde devreye alındı.

Banka genelinde işletim sistemleri güncellendi. ATM'lerde iyileştirmeler yapıldı ve güvenlik artırıcı önlemler alındı. Bu kapsamda **1.300** adet Wincor Nixdorf ATM'nin değişimine başlandı; kart kopyalama ataklarına karşı güvenliği artırmak amacıyla ATM Anti Skimming cihaz kurulumları bütün ATM'lerde yaygınlaştırıldı.

**128** şubede pasaport tarayıcıları devreye alındı. Ayrıca, Elektronik Güvenlik Sistemleri devralındı. Kayıt cihazları, kameralar, dedektörler, kapı geçişleri gibi tüm elektronik güvenlik sistemlerinin yönetimi ve izlenmesi yapılmaya başlandı. Offsite ATM ve şubelerde cihaz kurulumları ve yönetimi yapılmaya başlandı.

## 2016 ÖNGÖRÜLERİ

Garanti Teknoloji 2016 yılında, finansal ürünlerini ve hizmetlerini müşterilerinin günümüz ihtiyaçlarını göz önüne alarak geleceğin finansal dünyasını şekillendirmeye devam edecek. Teknolojinin tüm imkanlarını kullanarak finansal ürün ve hizmetlerinin her yerden her an kolaylıkla ve güvenle kullanılabildiği bir ekosistemi kuran ve başarıyla çalıştıran Garanti Teknoloji, Garanti Bankası'nın çalışma şeklini satış ekiplerinden başlayarak değiştirecek ve çalışma hayatını mobil dünyaya taşıyacak. Müşterilerinin sayısal kanallar üzerinden işlemlerini yalnızca klavye kullanarak değil, aynı zamanda sesli ve görüntülü olarak da gerçekleştirmeleri için çalışmalar yapmaya devam edecek.

Veri ambarı kullanımı ve iş zekası alanında önemli ilkleri gerçekleştiren Garanti, Büyük Veri (Big Data) alanında altyapı yatırımlarını tamamlayarak bu teknolojiyi, müşteri ilişkileri yönetimi ve bankacılık işlemlerinde etkinliği sağlamak için kullanmanın yanı sıra Bilişim Operasyonları ve Bilişim Güvenliği Yönetimi alanında da kullanarak dünya çapında öncülerin arasında yerini alacak.



# YENİLİKÇİYİZ

EN İYİ MÜŞTERİ  
DENEYİMİ

551 ÜRÜN VE  
HİZMETLE

MÜŞTERİLERİN  
HAYATLARINA ENTEGRE

Garanti, yarının dinamiklerini dikkate alarak müşteri ihtiyaçları etrafında şekillendirdiği, teknolojik ve sektörel gelişmelere paralel olarak geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerle beraber müşterilerine fayda yaratabilecek, hızlı, kolay ve efektif bir finansal ortam yaratmayı hedefliyor.

## DİJİTAL KANALLARI MÜŞTERİ DENEYİMİNİN MERKEZİNE YERLEŞTİRİYORUZ

### İnternet Bankacılığı

- » Müşteriler İnternet Şubesine girerek limit artırabiliyor ve limit artırım taleplerinin sonuçlarını takip edebiliyorlar. Ayrıca müşterilere özel hazırlanmış proaktif limit teklifleri İnternet Şubesi'nden sunularak, anında limit artırımın yapılabilmesi sağlanıyor.
- » İnternet Şubesi ve Cep Şubesi kullanıcılarının, müşteri numarasına alternatif olarak TC Kimlik Numarası veya kart numarasıyla giriş yapmaları sağlandı. Kart numarasıyla giriş yapan müşteriler sadece ilgili kartlarıyla işlem yapabiliyorlar.
- » Garanti müşterileri e-devlet şifresi almalarına gerek kalmadan Garanti Bankası İnternet Şubesi kimlik doğrulamasıyla e-devlet sistemine giriş yapabiliyor, e-devlet üzerinden borçlarını sorgulayıp, bazı ödemeleri İnternet Şubesi'nden gerçekleştirebiliyorlar.
- » Yenilenen Garanti Emeklilik İnternet Şubesi'ne giriş yaparken, Garanti Bankası İnternet Şubesi kimlik doğrulaması kullanılmaya başlandı. Böylece müşterilerin ayrı bir parolaya ihtiyaç duymadan Garanti Emeklilik İnternet Şubesi'ne de erişimi sağlandı.
- » İnternet Şubesi'ne eklenen "Belgelerim" adımıyla kullanıcılar Bankacılık Hizmet Sözleşmelerini güncelleyebiliyor, sözleşmelerini bu adımdan görüntüleyebiliyorlar.

- » Müşterilere özel çalışılan proaktif kredi tekliflerinin İnternet Şubesi üzerinden sunularak, **15.000 TL**'ye kadar olan kredilerin hızlı bir şekilde kullanılmasını sağlayan yapı kuruldu.
- » Müşterilere, kampanya koşullarını sağladıklarında kısa mesaj ve e-posta bilgilendirmesi ile kampanya kodunun gönderildiği altyapı devreye alındı.
- » Müşteriler İnternet Şubesi'nde yer alan Özet / Getiri İzleme / Pozisyon ve Getiri İzleme adımıyla Garanti'deki varlıklarını ve getirilerini seçecekleri dönem için, seçecekleri para birimi (TL, USD veya Avro) cinsinden izleyebiliyor.
- » Bireysel İnternet Şubesi kullanan KOBİ gerçek ve tüzel gerçek müşterilerin Aynı Gün Valörlü Swift işlemi yapabilmesi sağlandı. Ayrıca müşteriler, peşin İthalat Transferi işlemleri sonrası otomatik oluşan Gümrük Yazılarını herhangi bir şubeden alabiliyorlar.
- » Müşteriler, üye işyeri POS'larına ait blokeli tutarı Bireysel ve Kurumsal İnternet Şubesi kullanarak kaldırabiliyorlar. POS'larındaki blokeli tutarı vadesiz hesaba aktarabiliyor ve bloke çözüm talebinde bulundukları işlemlerin durumlarını izleyebiliyorlar.

### Cep Şubesi

- » iPhone ve iPad uygulamaları, Flat Dizayn standartlarına ve iOS'ın yeni performans özelliklerine dayanarak bütünüyle yenilendi. İçeriklerin kullanıcılara daha net bir şekilde verilebilmesi hedeflendi.
- » Cihaz Eşleştirme fonksiyonuyla cihaz ile kullanıcı eşleştiriliyor ve kullanıcı sadece parolasını tuşlayarak uygulamaya giriş yapabiliyor, Cep Şubesi girişleri, daha güvenli ve daha hızlı şekilde gerçekleşiyor. Son güncellemeyle gelen cihaz eşleştirme yapılarak, loginlerde kullanılan operatör bağımlı SMS OTP yerine token ile logine geçilerek tasarruf sağlandı. Bu sayede, güvenlik seviyesi yükseltilirken uygulamaya giriş masrafları kısılmış oldu.



- » Beni Hatırla fonksiyonu ile kullanıcılar diledikleri taktirde sadece parola yazarak, müşteri numarasını tekrardan girmeden, Cep Şubesi'ne giriş yapabiliyorlar.
- » Cep Şubesi'nden müşterilere finansal işlemleriyle ilgili bildirimler gönderilerek proaktif bilgilendirme yapılıyor. Bu bildirimlere ayrıca Cep Şubesi giriş sayfası ve ana sayfasından ulaşılıyor.
- » Cep Şubesi'ne İngilizce dil desteği eklendi. 2015 yılında devreye alınan Paramatiklerden QR ile Para Çekme uygulamasıyla ilgili devreye alınan yeni özellikle, bu işlem Cep Şubesi giriş sayfasına eklenerek çok daha hızlı bir şekilde işlem yapılması sağlandı. Ayrıca, cihaz eşleştirme fonksiyonu sayesinde kullanıcılar parola girmeden para çekebiliyorlar.
- » Garanti, **Türkiye'de ilk ve tek** iTunes kod sunan banka oldu. Müşteriler, Cep Şubesi ve İnternet Şubesi'nden iTunes Kod satın alabiliyor, bu kodla Türkiye iTunes Store ve AppStore'da müzik, film, uygulama ve daha fazlası satın alabiliyorlar.

#### Alo Garanti

- » Banka sisteminde Konuşma Engelli olarak tanımlı müşteriler, Alo Garanti'yi aradıklarında Sesle Yönlendirme uygulaması yerine, tuşlamalı menü ile karşılanarak, kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesi sağlandı.
- » Kullanıcılara Müşteri Numarasının yanı sıra TC Kimlik Numaralarıyla da giriş yapma olanağı sunuldu.

### MOBİL UYGULAMALARDA ÖNCÜLÜĞÜMÜZÜ SÜRDÜRÜYORUZ

#### BonusFlaş

Bonus, müşterilerinin hayatını kolaylaştıran ve kredi kartı sektöründe bir ilk olan BonusFlaş uygulamasını 2015 Kasım

ayında kullanıma sundu. Kullanıma sunulduğu ilk **2** haftalık sürede **300** bin kişi tarafından indirilerek alanında önemli bir rekora imza atan uygulama, **3** aydan kısa bir sürede **1** milyon kişi tarafından indirildi. iOS ve Android işletim sistemine sahip cep telefonlarında kullanılabilen uygulamayla kampanya takibi, kart bilgileri sorgulama, limit artırım talebi, borç ödeme ve mobil ödeme gibi işlemler tek bir platform üzerinden, çok daha hızlı bir şekilde gerçekleştirilebiliyor. Uygulama sayesinde Garanti Bankası müşterileri, sahip oldukları tüm Garanti banka ve kredi kartlarını aynı platformda kolaylıkla kontrol etme imkanı buluyor. Kredi kartıyla yapılan hemen tüm işlemleri sunan, müşterilere hız ve kolaylık sağlayan uygulama aynı zamanda, harcama alışkanlıklarını analiz ederek, müşteriler için en uygun kampanyaları Push bildirimlerle öneriyor. Müşteriler tercih ettikleri kampanyaya tek bir dokunuşla katılabilir, güncel harcama, kalan limit, kazanılan bonus gibi bilgileri anlık takip edebiliyor.

BonusFlaş uygulamasını yüklemiş olan Garanti Bankası kart sahipleri, internet alışverişlerinde cep telefonları üzerinden sadece kart şifresi girerek alışveriş yapabiliyor. GarantiPay ve HCE ile birlikte yeni nesil ödeme teknolojileri de kullanıcıların deneyimine sunuluyor. Bu sayede, GarantiPay ile e-ticaret işlemleri güvenli ve kolay bir şekilde yapılabilirken, HCE ile, belirli özelliklere sahip cep telefonu sahibi müşterilerimiz, temassız POS özelliği olan üye işyerlerinde, kartlarını cüzdanlarından çıkarmaya gerek olmadan, cep telefonlarıyla ödemelerini gerçekleştirebiliyor.

#### WhatsApp

Dijital kanallardaki çözümleriyle günlük yaşamı kolaylaştıran, teknolojiyle her zaman müşterilerinin yanında olan Garanti Bankası, şimdi de WhatsApp uygulaması üzerinden sunduğu hizmetlerle müşterilerine ulaşıyor. Türkiye'de bankacılık sektöründe bir ilk olan WhatsApp hizmeti sayesinde, Garanti'nin uygulamaya özel 0530 104 34 33 numaralı hattıyla konum bilgilerini paylaşan WhatsApp kullanıcıları, en yakın şube veya Paramatik adresini öğrenebiliyor. Ayrıca uygulama üzerinden "BIST 100", "USD", "EUR", "ALTIN" veya "PİYASA" yazarak



gönderildiğinde, piyasalarla ilgili anlık bilgi alınabiliyor, WhatsApp üzerinden iletilen linkle, Garanti Cep Şubesi uygulaması kolaylıkla indirilebiliyor.

### SOSYAL PLATFORMLARDA “HER YERDEYİZ”

- » Garanti, “müşterinin olduğu her yerde olma” prensibine dayanarak her mecrada aktif olma hedefi ile ilerliyor. Türkiye’de faaliyet gösteren finans kuruluşları arasında en fazla sosyal platformda aktif olma özelliğini gösteren Garanti Bankası Line, Snapchat gibi yeni mecralarda varlık gösterip, yaratıcı kampanya çalışmaları yapan ilk banka oldu.
- » Sosyal medyanın hayatımıza etkin bir şekilde nüfus etmesi trendine paralel olarak, garanti.com.tr üzerine sosyal platformlar ile giriş özelliği getirildi. Bu şekilde müşterilerin sayfalarını kişiselleştirmesine olanak sağlanırken, bir yandan da müşterilerin sosyal medya profilleri ile banka profillerinin eşleştirilmesine imkan sağlandı.
- » Potansiyel ve mevcut müşterilerin bankacılık işlemlerini sosyal platformlar üzerinden de gerçekleştirebilmelerini sağlamak için yeni projeler geliştiren Garanti, Facebook’ta yer alan uygulamaları ile takipçilerinin bireysel ihtiyaç kredisinden sigorta ürünlerine kadar 10’dan fazla ürüne direkt platform üzerinden başvurabilmelerini sağlayarak **Türkiye’de ilk ve tek** olma özelliğini koruyor.
- » Facebook üzerinde geliştirdiği Automik uygulamasıyla Türkiye’de bir ilki gerçekleştirerek, kullanıcıların ihtiyaçlarına en uygun otomobili bulmalarını sağlarken, bu otomobillere ulaşmaları için de her türlü desteği sunuyor. Uygulama üzerinden kullanıcılar, ilgilendikleri araçla ilgili bayiye ulaşma şansı bulurken, bir yandan da avantajlı faiz oranları ile oto kredisine ve kasko ürünlerine başvurabilme fırsatı yakalıyor.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞE ÖNEM VERİYORUZ

- » Türkiye’nin düşük karbonlu ekonomiye geçme sürecindeki aciliyetin bilincinde olan Garanti, 2015 yılında “İklim Değişikliği Eylem Planı” beyanında bulunan **ilk ve tek Türk bankası** oldu. Bu beyanda belirtilen; karbonu fiyatlandırma, yenilenebilir enerji finansmanı,

ormansızlaşmayı azaltma, yeşil ofis standartları oluşturma ve su risklerini yönetme gibi taahhütler ile Türkiye’nin COP21 hedeflerine ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri’ne ciddi katkıda bulunacak.

- » Türkiye’yi bekleyen su riskleri konusunda farkındalığı artırmak amacıyla, özel sektörün su ile ilgili risklerini ve fırsatlarını ortaya çıkaracağı bir platform olan CDP Su Programı’nın ana sponsoru oldu ve 2015 başında bu programın lansmanını gerçekleştirdi. Garanti aynı zamanda, CDP Türkiye Su Programı’na ilk defa yanıt veren **15** şirketten biri oldu.
- » Türkiye’nin iklim değişikliği ile mücadelesine katkıda bulunmak ve kuraklık gibi risklere çözüm getirmek amacıyla, 2015 yılı ilk çeyreğinde verimli sulama ekipmanlarının finansmanına yönelik “Tarım Sulama Sistemleri Kredisi”ni sundu. Bu kredi kapsamında Türkiye’nin en büyük güneş enerjili sulama sistemi finansmanı gerçekleştirildi.
- » ISO14001 Çevre Yönetim Sistemi’ni Türkiye’deki faaliyetlerinin **%100**’ünü kapsayacak şekilde genişletti.

### İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNİ ARTIRMAK İÇİN ÇALIŞIYORUZ

- » Garanti, Türkiye’de bir ilk olarak, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yazılımını devreye aldı ve tüm lokasyonlarda kullanıma açtı. Garanti, bu yazılım aracılığıyla risk değerlendirmesi, sağlık gözetimleri, eğitimler, İSG Kurulları, ramak kala, iş kazaları, meslek hastalığı süreçlerinin incelenmesi, önlemlerin koordinasyonu, denetimi gibi faaliyetlerini takip ediyor ve bu çıktılarla çalışanlarının ve paydaşlarının memnuniyeti ve refahını artırmayı amaçlıyor.
- » Garanti ayrıca ulusal mevzuat gereklerinin üzerinde, yenilikçi ve ihtiyaca özel eğitimler düzenlemeye İSG alanında da devam ediyor. Özellikle Çağrı Merkezi, İç Eğitimciler gibi sesini yoğun kullanan gruplara yönelik “Sesin Doğru Kullanımı” ve İnşaat Müdürlüğü Proje Sorumluları ekibinin katılımının sağlandığı “IOSH Managing Safely Eğitimi” bunlara birer örnek.



## KOBİ'LERİN ÇÖZÜM ORTAĞI OLMAYA DEVAM EDİYORUZ

- » KOBİ'lere değer katan ürün ve hizmetlerimize bir yenisini da ekleyerek GarantiTeknosor hizmetini hayata geçirdik. GarantiTeknosor teknolojik danışmanlık hizmetiyle banka müşterisi olan veya olmayan tüm KOBİ'ler, garanti.com.tr üzerinden dolduracakları form aracılığıyla sık kullandıkları bilgisayar, yazıcı, cep telefonu, tablet gibi elektronik cihazlarla ilgili teknik destek alabiliyor.
- » Yatırım alma ve büyüme potansiyeli olan KOBİ'lerin ve her ölçekten ve sektörden erken aşama girişimlerin mentörlük ve finansman desteğine ulaşabildiği GarantiPartners Girişim Hızlandırma Programı'nı melek yatırımcıların oluşturduğu bir yatırımcı ağı (BUBA) ile birlikte hayata geçirdi.
- » Hollanda Büyükelçiliği ile ortaklaşa olarak Growtech Fuarı öncesinde tarım sektöründe faaliyet gösteren Hollandalı firmalarla, Türk firmaları bir araya getiren bir eşleştirme çalışmasını yürüttü. Bu bağlamda Hollanda Büyükelçiliği'nin bir banka ile yürüttüğü ilk işbirliği oldu.

## KADIN GİRİŞİMCİLERİ DESTEKLİYORUZ

- » Garanti, kadın girişimcilerin tedarik zincirine katılması amacıyla kurulan global oluşum WeConnect International'a üye olan **Türkiye'deki ilk banka** oldu. G20 başkanlığı kapsamında, ilk defa oluşturulan W20 inisiyatifinin destekçisi banka olarak, W20 öncelikleri şeklinde tanımlanan kadınların çalışma koşullarının iyileştirilmesi, ekonomik açıdan güçlendirilmesi, işyerinde ayrımcılığın ortadan kaldırılıp eşit fırsatlar sunulması, kadınların finansmana kolay erişiminin sağlanması, sahip oldukları işletmelerin desteklenmesi gibi önceliklerin uygulanabilmesi yolunda çalışmaya devam ediyor.
- » ODTÜ Kadın Çalışmaları Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Yıldız Ecevit ile birlikte kadın girişimciliği konusundaki çalışmalara yön vereceğine inandığı, kadın girişimcilerin profillenmesine yönelik "Kadın Girişimciler Araştırması"nı gerçekleştirdi.





## ALTYAPI YATIRIMLARININ FİNANSMANINA DESTEK OLUYORUZ

- » Garanti, bir altyapı projesinin finansmanı için ardıl olarak (Subordinated) yapılandığı “Junior Loan” ile altyapı projelerine bu yapıda finansman sağlayan **ilk Türk Bankası** oldu.
- » Bir Kamu Özel İşbirliği Modelli Hastane projesine sağladığı **18** yıllık uzun vadeli yapılandırılmış finansman ile Türk bankalarının ilk kez **18** yıl vadeli proje finansmanı sağladığı işlemde en yüksek katılımı sağlayan banka oldu. Özellikle yapılandırılmış finansman ürünlerine yenilikçi ve yaratıcı çözümler üretme vizyonuyla Garanti, altyapı yatırımlarının hayata geçirilmesinde öncü rol üstlendi.

## YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLERİMİZLE MÜŞTERİLERİMİZİN HAYATLARINI KOLAYLAŞTIRIYORUZ

- » Garanti, ikinci el araç alım-satımlarında kolay ve hızlı finansman olanağı sunan “BAK - 2. EL” ürününü çıkardı. “BAK - 2. EL” ile müşteriler şubeye uğramadan ikinci el araç alımları için, kolay bir şekilde oto kredisi kullanabilirken, bayiler ikinci el satışlarını çok daha hızlı yapabiliyorlar.
- » Müşterilerin finansman ihtiyacına iskonto ürünleri ile alternatif çözümler sunan Garanti, yeni devreye aldığı yabancı para tedarikçi finansmanı ile artık yabancı para cinsinden alacakları da iskonto etme imkanı sağlıyor.
- » Garanti, uluslararası çalışan ve globalde ortak ödeme merkezi olan müşterilere nakit ve likidite yönetimini merkezileştirme imkanını sunan Garanti Connect ürününü devreye aldı. Böylece müşteriler Swift üzerinden toplu dosya yöntemi ile de ödemelerini gerçekleştirebiliyor.



## YATIRIMI DESTEKLİYORUZ

- » Yepyeni bir yatırım anlayışı ile yurt içi ve yurt dışı piyasalarda çeşitlendirilmiş varlık stratejisiyle yönetilen “SMART Fonlar” Nisan 2015’te satışa sunuldu ve **100** milyon TL’nin üzerinde hacme ulaştı.
- » Evdeki altınların finansal sisteme kazandırılması amacıyla 2012’de başlattığı Altın günlerini, Cumartesi günleri de uygulamaya başladı.

## EMEKLİNİN YANINDAYIZ

- » Garanti Emeklilik dijital trendleri ve müşterilerinin ihtiyaçlarını dikkate alarak internet şubesini yeniledi ve yeni internet şubesini tüm masa üstü bilgisayardan ve mobil cihazlardan giriş yapılabilecek şekilde dizayn etti. İçerdiği özelliklerle sektörde pek çok ilke yer veren internet şubesine, Garanti Bankası müşteri bilgileriyle de giriş yapmak mümkün hale getirildi.
- » Emeklilik yolculuğunun en önemli anlarından biri olan “Emekli Olma” deneyimini baştan kurgulayan Garanti Emeklilik, sadece bu müşterilere özel hizmet veren “Emeklilik Hizmetleri” ekibi kurdu. Emekliliğe hak kazanma süreleri yaklaşan müşterilere emeklilik seçenekleriyle ilgili danışmanlık veren ekip, müşterilerin hayatlarındaki bu önemli anda yanında olarak özel bir deneyim sunmayı hedefliyor.
- » “Önce Müşteri” anlayışı çerçevesinde faaliyetlerine yön veren Garanti Emeklilik, 2015’te üst segment müşterilerine özelleştirilmiş ve proaktif hizmet sunan “Sapphire Hizmeti”ni uygulamaya aldı. Hizmet kapsamında sadece Sapphire müşterilere özel hizmet veren ve özel müşteri temsilcilerine hızlıca ulaşabilecekleri “Sapphire Hizmet Hattı” da yayına alındı.

Dijital trendleri yakından takip eden ve farklı hedef kitlelere farklı kanallardan ulaşmayı hedefleyen Garanti Emeklilik sektörde ilklere imza attı:

- » Garanti Emeklilik, **sosyal medyaya özel ilk bireysel emeklilik planı**nı çıkardı. Sadece Facebook aracılığıyla başvurulabilen avantajlı “Sosyal BES” planıyla, potansiyel müşterilerine yeni bir kanaldan daha hizmet vermeye başladı.
- » Dijital trendleri yakından takip eden ve farklı hedef kitlelere farklı kanallardan ulaşmayı hedefleyen Garanti Emeklilik **sektörde ilk periscope yayını**nı gerçekleştirdi. Hobi Kulüpleri projesi kapsamındaki program ortaklarıyla; yemek, yelken gibi hobi etkinliklerini canlı yayınlayan Garanti Emeklilik, bu mecrada belirli aralıklarla farklı alanlarda düzenlediği etkinlikleri yayınlamaya devam edecek.
- » Sektörde yine bir ilki gerçekleştirerek, Twitter söyleşilerini hayata geçirdi. Bireysel emeklilik, bireysel emeklilik fonları ve hobi konularında gelen soruları yanıtlayan Garanti Emeklilik, farklı içerikli keyifli söyleşilerine devam ediyor.
- » Garanti Emeklilik, Instagram hesabını açarak, özellikle Hobi Kulüpleri etkinliklerini bu mecradan da tanıtmaya başladı.



# GELECEĞE KOBİLERLE BİRLİKTE YÜRÜYÖRÖZ!

KOBİ'lerin teknoloji sayesinde daha geniş pazarlara açılmalarını, rekabetçi ve verimli olabilmelerini önemseyen Garanti, KOBİ'lere destek olabilmek için uzun yıllardır çalışıyor. 1996'da Türkiye'de ilk kez bir özel banka, Garanti, iş sahibi destek programı altında KOBİ'lere yönelik destek projesini hayata geçirdi.

*“Bu dünyada ayakta kalabilenler yataktan kalktığı andan itibaren*

Ekonominin bel kemiği, büyümenin motoru, istihdamın itici gücü, ekonomik ve sosyal kalkınmanın temel taşı... Tüm bunlar sadece Türkiye'de değil, pek çok gelişmekte olan ülkede KOBİ'lerin önemini ifade etmek için kullanılan benzetmeler.

KOBİ'lere rakamlarla bakıldığında bu benzetmelerin çok da haksız olmadığını görmek mümkün.

TÜİK'in Ekim 2014'te yayınladığı 'Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri' raporuna göre, *Türkiye'deki girişimlerin yüzde 99.8'i KOBİ*. 2014'te ihracatın yüzde 56,4'ü, ithalatın ise yüzde 37,8'i KOBİ'ler tarafından gerçekleştirildi. Ülke gruplarına göre, KOBİ'lerin ihracatının yüzde 48,1'i Avrupa, yüzde 35,5'i Asya ülkelerine gerçekleştirildi.

Dünya'da da durum çok farklı değil. Kuzey Kore'de ve İngiltere'de girişimlerin %99,9'u KOBİ. Birçok ülkede istihdamın önemli bir kısmını KOBİ'ler yaratıyor. ABD'de işgücünün %53'ü, Almanya'da %79'u, Kuzey Kore'de %87,7'si KOBİ'ler tarafından istihdam ediliyor. Hindistan'da 1,3 milyon KOBİ bulunuyor. Hindistan'ın ihracatının %40'ını KOBİ'ler gerçekleştiriyor. İtalya'nın KOBİ'lerle yarattığı “Made in Italy” başarısı dünyadaki ekonomik gücünü yukarı sıralara taşıması açısından bir başarı öyküsü olarak ifade ediliyor.





# GEL ECEĞE

## KOBİ

## B

## YÜ

Dolayısıyla KOBİ'ler ülke ekonomisi için hem büyümenin motoru, hem istihdam ve ihracatı sürükleyen, hem de yapılan yatırımın yarısını üstlenen çok önemli bir değer kaynağı.

Garanti, KOBİ'lere destek olabilmek için uzun yıllardır çalışıyor. 1996'da Türkiye'de ilk kez bir özel banka, Garanti, iş sahibi destek programı altında KOBİ'lere yönelik destek projesini hayata geçirdi. Bugün ***Garanti'nin KOBİ'lere kullandığı toplam nakdi kredi hacmi 20 milyar TL.***

Garanti, özellikle Anadolu'da faaliyet gösteren esnaf ve KOBİ'lere yönelik özel projelerle daha fazla işletmeye ulaşır, sürdürülebilirliklerine katkı sağlayacak kampanyaları artırmayı hedefliyor. Bütünsel bir yaklaşımla KOBİ'yi her yönüyle desteklemeye çalışan bir banka olan Garanti, kredi desteğinin yanı sıra KOBİ'lerin ihtiyaçlarının farklılaşan alanlarını tespit edip odağını genişletmeye devam ediyor.

KOBİ'lerin teknolojiye erişimlerini artırarak verimli olabilmelerini amaçlıyor. Garanti, 1996'dan itibaren destek programı altında

***“Bu dünyada ayakta kalabilenler yataktan kalktığı andan itibaren istedikleri koşulları arayan ve bulamadıkları takdirde onları yaratanlardır.”***

*George Bernard Shaw*





# ÖZET YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2015 yılı, küresel para politikalarına dair belirsizlikler ve büyümeye dair endişeler nedeniyle finans piyasalarındaki oynaklıkların devam ettiği bir yıl oldu. Küresel iktisadi faaliyetlerde 2014 yılından beri yaşanan yavaşlama eğilimi, özellikle Çin ve diğer bazı gelişmekte olan ülkelerde daha belirgin olmak üzere, 2015 yılında da sürdü. Küresel iktisadi faaliyetlerdeki zayıf seyir nedeniyle emtia fiyatlarında düşüşler yaşandı. Gelişmekte olan ülkeler bu dönemde dalgalanmalardan önemli oranda etkilendi. Bu ülkelere yönelik portföy akımları zayıf bir seyir izlerken, kur oynaklıkları da yüksek seviyelerini sürdürdü.

2015 yılında küresel piyasalarda yaşanan oynaklığın etkileri Türkiye ekonomisinde de gözlendi. Seçimlerin yenilenmesinin getirdiği belirsizlikler ve artan jeopolitik gerginliklerin de eklenmesiyle finansal göstergelerde dalgalanmalar yaşandı. Bu dönemde, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası enflasyon görünümünü dikkate alarak sıkı para politikası duruşunu sürdürdü, finansal istikrarı destekleyici ve döviz likiditesini dengeleyici yönde adımlar attı. Diğer taraftan, hem dış hem de iç finansal piyasalarda zorlukların yaşandığı bu dönemde, Türkiye’de ekonomik performansın esnekliğini koruyarak potansiyeline yaklaştığı bir yıl oldu.

2015 yılında Türk bankacılık sektörü, global ve makroekonomik belirsizliklerin, jeopolitik ve politik gelişmelerin yarattığı volatiliteye ek olarak, regülasyonların da baskılayıcı etkisi altında kalmaya devam etti. Bu zorlu dönemde Garanti, her türlü piyasa koşuluna rağmen güçlü performans sergileyebileceğini bir kez daha kanıtladı. Banka’nın bu başarısında, güvenli likidite seviyesi, disiplinli ve seçici büyüme odağı, risk-getiri dengesine verdiği öncelik, başarılı marj yönetimi, müşteri odaklı en yüksek geliri yaratabilme kapasitesi ve sağlam sermaye yapısı destekleyici unsurlar olarak öne çıktı.

Garanti 2015 yılında şube verimlilik oranlarındaki liderliğini sürdürdü. Her kanaldan, anında, rahatça ulaşılabilirliği ön planda tutan, müşterilerinin hayatlarının içine entegre olmuş bir bankacılık deneyimi sunmayı amaçlayan dağıtım kanallarına yaptığı yatırımlara devam etti. 2015 yılsonu itibarıyla, Garanti,

**1.000’e** yakın şube, **4.504** ATM, Türkiye’nin en büyük finansal Çağrı Merkezi, üstün teknolojik altyapıya sahip mobil ve internet şubelerinden oluşan güçlü dağıtım ağıyla, Türkiye’nin tüm illerinde **13,9** milyon müşteriye hizmet sunuyor. **18** milyonu aşkın banka ve kredi kartı, **601** bin POS terminali ile dev bir ödeme sistemi altyapısına sahip olan Garanti, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle Türkiye’nin en geniş üye işyeri ağını yönetiyor.

Garanti’nin 2015 yılında toplam aktifleri önceki yıla göre **%16** artarak **280** milyar TL’ye ulaştı. Müşteri odaklı aktif büyümesine odaklanan Garanti’nin, toplam aktifleri içindeki krediler payı **%60** seviyesini aştı.

Garanti, 2015 yılında, kredilerinde disiplinli ve ılımlı bir büyüme sergiledi. Nakdi krediler yıllık bazda **%19** büyüdü. Garanti’nin kredi büyümesinde TL krediler itici güç oldu. TL krediler yıllık bazda **%18** büyürken, bu büyüme yılın başında verilen bütçe hedefinin üzerinde gerçekleşti. TL işletme kredileri 2015 yılında **%30’a** yakın büyüyerek TL kredi büyümesinde başı çekti. Garanti, yüksek getirili ve çapraz satış imkânı yaratan tüketici kredilerine olan odaklılığını da korudu. Konut kredilerinde **%21**, taşıt kredilerinde **%19** büyüme kaydeden Banka, toplam bireysel kredilerde, konut kredilerinde ve oto kredilerinde sahip olduğu lider konumunu daha da güçlendirdi. Garanti gerek en yaygın üye işyeri ağına sahip olma özelliği gerekse ticari kredi kartı kullanımındaki liderliğinin desteğiyle ödeme sistemlerindeki öncü konumunu da pekiştirdi. 2015 yılında süregelen yurt içi ve yurt dışı oynaklık ve belirsizlikler yıl içinde beklenen yatırımların sonraki dönemlere ötelenmesine yol açtı. Bu nedenle YP kredilerde hedeflenen büyüme gerçekleşmedi, ancak izleyen dönemlerde gerçekleşeceği öngörülen bu yatırımların, 2016 yılında proje finansman ve yatırım kredileri şeklinde YP kredi büyümesini pozitif etkilemesi bekleniyor.

Garanti’nin aktif kalitesi, risk değerlendirmesinde küresel koşullarda oluşabilecek değişiklikleri gözeterek izlediği proaktif yaklaşımla daha da güçlendi. Banka’nın takipteki krediler oranı, 2015 yılının başında geliştirdiği beklentilerden sapmayarak,



**%3,2** seviyesinde ve takipteki kredileri karşılama oranı da **%76** seviyesinde gerçekleşti. Güçlü tahsilat performansı takipteki kredilere girişlerin negatif etkisini hafifletti.

Garanti 2015 yılında da likit bilanço yapısını korudu. Fonlama bazını dinamik bir şekilde yöneten Garanti'nin fonlama kaynakları içindeki en büyük ağırlığı mevduatlar oluşturmaya devam etti. Müşteri mevduatı bazındaki genişleme 2015 yılında, kredi büyümesine paralel seviyede, **%18** olarak gerçekleşti. Garanti, etkin maliyet yönetimine verdiği öncelik ile bilinçli olarak fiyat rekabetinden kaçındı, mevduat bazındaki genişlemeyi sürdürülebilir bankacılık ilişkilerine dayandırmayı tercih etti. Vadesiz mevduatlarını yıllık bazda **%20**'nin üzerinde büyüterek vadesiz mevduatlarının toplam mevduatları içindeki payını **%24**'ün üzerine çıkardı. Fonlama yapısını, alternatif fonlama kaynaklarını aktif bir şekilde kullanarak çeşitlendirmeye devam etti. Bu şekilde aktif-pasif durasyon açığını yönetmeyi ve fonlama maliyetlerini optimize etmeyi hedefledi.

Garanti 2015 yılında da sürdürülebilir büyüme ve kârlılığı odağına alan başarılı adımlar attı. Yarattığı iç kaynaklarla sağlam sermaye tabanını daha da güçlendirerek faaliyetlerini sürdürdü. Basel III uyumlu sermaye rasyoları; Türk Lirası'ndaki ciddi değer kaybı, yıl içinde gerçekleşen temettü ödemesi, regülasyon kaynaklı baskıların devam etmesi, piyasadaki oynaklık nedeniyle menkul kıymet değerlendirme farklarının yarattığı negatif etkiye rağmen güçlü seviyelerde korundu. Sermaye yeterlilik rasyosu, **%13,5** seviyesinde gerçekleşerek minimum yasal oran (**%8**) ve önerilen oranın (**%12**) oldukça üzerinde kalmaya devam etti. Garanti'de çekirdek sermaye toplam özkaynakların **%95**'ini oluşturuyor. Garanti, 2015 sonunda **%12,9** seviyesinde gerçekleşen çekirdek sermaye oranıyla, sektörde en yüksek çekirdek sermaye oranına sahip banka olma özelliğini taşıyor.

Garanti'nin tekrarlanan güçlü performansı, anlık adımların değil, uzun soluklu ve planlı bir yolculuğun sonucu olarak gerçekleşiyor. Garanti'nin fark yaratan iş modeli, başarılı sonuçlara attığı imzanın sürekliliğini destekliyor. Garanti, ekonomik belirsizlik ve dalgalanmaların hakim olduğu, bankacılık gelirlerini baskılayan regülasyonların etkilerinin sürdüğü zorlayıcı bir yılda dahi dinamik bilanço yönetimi sayesinde net faiz marjını genişletmeyi başardı, güçlü net ücret ve komisyon bazını korudu, verimlilik odağını sürdürerek operasyonel maliyetlerini etkin bir şekilde yönetti. Garanti'nin tek seferlik etkilerden arındırılmış ortalama özkaynak kârlılığı **%14,5** ve ortalama aktif kârlılığı da **%1,6** seviyesinde gerçekleşti.

Garanti, faaliyetlerini sadece bankacılık hizmetleriyle sınırlı tutmuyor; toplum için gerçek anlamda değer yaratma, bu

değerleri sürekli geliştirme ve sürdürülebilir çalışmaları hayata geçirme hedefiyle faaliyetlerini sürdürüyor.

2015 yılı sürdürülebilir kalkınma ve iklim değişikliği alanında küresel gayretlerin yoğunlaştığı bir yıldır. Garanti, Ekim 2015'te yayınladığı İklim Değişikliği Eylem Planı'nda bu alandaki gayretlere desteğini; karbonu fiyatlandırmak ve yenilenebilir enerji yatırımlarını önceliklendirmek, ormansızlaşmayı azaltmak, iklim değişikliği adaptasyonu su risklerini yönetmek ve yeşil ofis standartları oluşturmak başlıkları altında dört konuda yoğunlaştırdı. Aynı zamanda BM Küresel İlkeler tarafından başlatılan, özel sektörün iklim değişikliğine karşı duruşunu destekleyen "Caring for Climate" (C4C) inisiyatifi ile Karbon Fiyatlandırma Liderlik Kriterleri'ni imzalayan ilk Türk Bankası oldu.

Garanti'nin yenilenebilir enerji yatırımlarına sağladığı toplam finansman tutarı, 2015 yılı sonunda **4** milyar ABD Doları'nı aştı. Türkiye'nin kurulu rüzgar gücü kapasitesindeki **%35** pazar payını korudu. Garanti, tarım sektörüne yönelik verimli sulama sistemlerinin desteklenmesi amacıyla oluşturduğu yeni kredi ürünüyle iklim değişikliğiyle mücadelede verdiği desteği farklı bir boyuta taşıdı. Banka'nın iklimdeki dengesizliklerin su döngüsü üzerindeki etkilerine adaptasyon konusunda benimsediği bu yaklaşımları, Birleşmiş Milletler kuruluşları tarafından hazırlanan "Sorumlu Kurumsal Adaptasyon için İş Gereçesi: Özel Sektör ve Toplum Direncinin Güçlendirilmesi" raporunda örnek gösterilen tek Türk şirketi ve dünyada ise **2** bankadan biri olmasını sağladı.

Garanti'nin KOBİ'lere rehberlik ettiği illerde sektörlere yönelik çözüm önerilerini paylaştığı Garanti Anadolu Sohbetleri, 2015'te **13.** yaşını kutladı. 2015'te ziyaret edilen **3** il olan Muş, Kocaeli ve Uşak'la birlikte bugüne kadar **68** ilde **100** toplantı gerçekleştirildi.

Garanti, Türkiye gibi gelişen ekonomilerde kadının ekonomiye katılımını desteklemek ve kadın girişimcileri güçlendirmek amacıyla Türkiye Kadın Girişimciler Derneği'yle (KAGİDER) birlikte 2008 yılından beri düzenlediği Kadın Girişimci Buluşmaları ile **6.662** kadına ulaştı.

Banka, 2015 yılında kalıcı değer yaratma odağıyla eğitim alanındaki çalışmalarına bir yenisini ekledi. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) işbirliğiyle "Matematik Fen Eğlenerek Öğren" projesine destek vermeye başladı. Türkiye'nin **37** ilindeki TEGV noktalarında uygulanacak programla, **3,5** yılda yaklaşık **100** bin çocuğa ulaşılması planlanıyor.

Garanti'nin ülkemizin kültür ve düşünce yaşamına armağan ettiği SALT çatısı altında, SALT Galata, SALT Beyoğlu ve SALT Ulus'ta 2015 yılında **19** sergi düzenlenirken bu etkinlikleri **508.594** sanatsever ziyaret etti. Diğer taraftan caz müziğini



geniş kitlelerle paylaşmak amacıyla 18 yıldır sürdürülen “Garanti Caz Yeşili” sponsorluğu kapsamında, 2015 yılında 79 konserde, yaklaşık 41.000 müziksever ağırlandı.

Garanti, 15 yıldır A Milli Kadın Basketbol Takımı ve Basketbol A Milli Takımı ana sponsoru. 2002 yılından itibaren desteklemeye başladığı 12 Dev Adam Basketbol Okulları’nda 81 merkezde toplamda 55 bin öğrenciye basketbol eğitimi verildi. Banka’nın engelli bireylerin sosyal yaşamına yönelik çalışmaları, Tekerlekli Sandalye basketboluna verdiği destekle sürdü.

“Engelli Dostu Bankacılık” anlayışıyla, Garanti İnternet ve Cep Şubesi, görme engelli müşterilere uygun ekran okuyucu programlarla uyumlu hale getirildi. Garanti’nin Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı’nın önderliğinde, engelli bireylere mesleki beceriler kazandırmak ve istihdam sağlamak amacıyla hayata geçirdiği “İşe Katıl Hayata Atıl” projesi, 2015’te de büyüyerek devam etti.

Geçtiğimiz yıllarda Garanti’nin paydaşlarıyla kurduğu doğruluk, şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensiplerine dayalı iletişimi, Banka’nın sürdürülebilir bankacılık vizyonunu dinamik tutarak sürekli geliştirmesinde büyük rol oynadı. Garanti, yine bu kapsamda geliştirdiği insan odaklı sistemler, gelişmiş risk yönetimi anlayışı ve topluma verdiği değeri gösteren çabalarıyla 2015 yılında, dünyanın en saygın sürdürülebilirlik endekslerinden biri kabul edilen Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer almaya hak kazanan tek Türk şirketi oldu. Böylece sürdürülebilirliği bankacılık faaliyetlerinin tamamına entegre ettiğini bir kez daha kanıtladı.

Garanti, önümüzdeki dönemde de gelecek kuşakların ihtiyacını gözetken kararlar alarak, sürdürülebilir bir gelecek için üzerine düşeni yapmaya devam edecek. Mevcut stratejisinin ana hatlarını koruyarak “Avrupa’nın en iyi bankası olma” vizyonu ile emin adımlarla ilerleyecek.

Saygılarımızla,

**YÖNETİM KURULU**



# YÖNETİM KURULU



**FERİT F. ŞAHENK**

## Yönetim Kurulu Başkanı

Doğuş Grubu ve Garanti Bankası Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Garanti Yatırım'ın Kuruculuğu ve Başkan Yardımcılığı, Doğuş Holding CEO'luğu ve Doğuş Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Halen Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdüren Ferit F. Şahenk, daha önce de DEİK bünyesinde faaliyet gösteren Türk-Alman İş Konseyi Başkanlığı, Türk-Amerikan İş Konseyi Başkanlığı, Türk-Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Başkan Vekilliği ve Türk-Yunan İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. Dünya Ekonomik Forumu ve Medeniyetler İttifakı İnisiyatifi içerisinde aktif bir üye olarak yer almaktadır. Ayrıca Massachusetts Institute of Technology (MIT) Sloan School of Management Avrupa, Orta Doğu, Güney Asya ve Afrika Bölgesel Yürütme Kurulu ve London School of Economics (LSE) Orta Doğu Merkezi Danışma Kurulu üyesidir. Şahenk, Boston College Pazarlama ve İnsan Kaynakları Bölümü mezunudur. Şahenk'in bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 25 yıldır.



**SÜLEYMAN SÖZEN**

## Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Süleyman Sözen, Maliye Bakanlığı'nda ve Hazine Müsteşarlığı'nda Baş Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1981 yılından itibaren özel sektörde, özellikle finans kuruluşlarında çeşitli görevler

üstlenen Sözen, 1997 yılında katıldığı Garanti Bankası Yönetim Kurulu'nda, 8 Temmuz 2003'ten beri Başkan Vekilliği'ni üstlenmektedir. Yeminli Mali Müşavir unvanı bulunan Sözen, Garanti Bankası bünyesinde ayrıca GarantiBank Moscow'un Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Sözen'in, Gürel İlaç A.Ş. ve Görüş YMM A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, Doğuş Holding'in çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Başkan Vekilliği görevleri bulunmaktadır. Sözen'in bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 33 yıldır.



**ERGUN ÖZEN**

## Yönetim Kurulu Üyesi

New York State University Ekonomi Bölümü ve Harvard Business School Üst Düzey Yönetici Programı mezunu olan Ergun Özen, bankacılık kariyerine 1987'de Hazine bölümünde başladı ve 1992 yılında Garanti Bankası'na katıldı. 1 Nisan 2000-2 Eylül 2015 tarihleri arasında Garanti Bankası Genel Müdürü olarak görev yapan Özen, 1 Nisan 2000 tarihinden beri Yönetim Kurulu Üyesidir. Özen ayrıca Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, GarantiBank Moscow'da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve GarantiBank S.A.'da (Romanya) Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Özen bu sorumluluklarına ek olarak, İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSV), Türk Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2010'dan beri Türk Eğitim Derneği Mütevelli Heyeti Üyeliği görevlerini de üstlenmektedir. Özen'in bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 28 yıldır.





**DR. M.  
CÜNEYT SEZGİN**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü, Western Michigan University İş İdaresi (MBA) ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi doktora programı mezunu olan M. Cüneyt Sezgin, çeşitli özel sektör bankalarında yöneticilik yaptı. 2001 yılında Garanti Bankası'na katılan Dr. Sezgin, Garanti Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi Başkanlığı yanı sıra Garanti Bank S.A. (Romanya), Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş., Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD) Yönetim Kurulu Üyeliklerini sürdürüyor. 30 Haziran 2004 tarihinden beri Garanti Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olan Dr. Sezgin, 30 Nisan 2013 tarihinden beri Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemeleri çerçevesinde, Garanti Bankası Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Dr. Sezgin'in bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 27 yıldır.



**MANUEL PEDRO GALATAS  
SANCHEZ-HARGUINDEY**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Manuel Galatas Sanchez-Harguindey, Georgetown Üniversitesi İşletme ve Uluslararası Finans Bölümü mezunudur. Çeşitli özel firmalarda yöneticilik görevleri yürüttükten sonra, 1994 yılında Argentaria'da (BBVA) göreve başladı. Garanti ile ortaklık öncesi BBVA Hong Kong'da BBVA'nın Asya/Pasifik'teki tüm Şube ve Temsilciliklerinden sorumlu Genel Müdür olarak görev yaptı. Garanti Bankası Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi üyesi olarak görevini sürdürmekte olan Sanchez-Harguindey, aynı zamanda GarantiBank International N.V. Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. 5 Mayıs 2011 tarihinden beri Garanti Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olan Sanchez-Harguindey, 30 Nisan 2013 tarihinden beri Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemeleri çerçevesinde, Garanti Bankası Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Sanchez-Harguindey'in bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 31 yıldır.



**JAIME SAENZ DE  
TEJADA PULIDO**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Jaime Saenz de Tejada, Pontificia Comillas Üniversitesi (ICADE) İktisadi ve Ticari Bilimler Fakültesi İşletme ile birlikte Hukuk Fakültesi lisans mezunudur. 1992 yılında BBVA Grubu'na katılan Saenz de Tejada, BBVA'da Mali İşler Direktörü (CFO) olarak görev yapmaktadır. 2 Ekim 2014 tarihinden beri Garanti Bankası Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Saenz de Tejada'nın bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 23 yıldır.



**MARIA ISABEL  
GOIRI LARTITEGUI**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Birkbeck, Londra Üniversitesi İşletme Bölümü'nü birinci seviye onur derecesiyle tamamlayan Isabel Goiri, Imperial College Londra Üniversitesi MBA mezunudur. Kariyerine, analist ve fon yöneticisi olarak İngiltere'nin en büyük varlık yöneticilerinden biri olan Schroder Fon Yönetimi'nde (Londra) başlamıştır. 1988 yılında BBVA Varlık Yönetimi'ne Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CIO) olarak katılan Goiri, Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yaptı. 2003 yılında, BBVA Grubu Mali İşler Genel Müdürü'ne bağlı olarak BBVA Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı olarak atandı. Ocak 2008'de, BBVA'nın ABD iştiraki olan BBVA Compass'ın Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı oldu. Goiri, Nisan 2011'de, Genel Müdürlük Risk Bölümü'nde Kurumsal Risk Yönetimi Direktörü olarak atandı. Temmuz 2015'te Global Risk Yönetimi - Türkiye Direktörü olarak atanan Goiri, 27 Temmuz 2015 tarihinden beri Garanti Bankası Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Goiri'nin bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 25 yıldır.





**JAVIER  
BERNAL DIONIS**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Barcelona Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Javier Bernal Dionis, MBA derecesini Navarra Üniversitesi IESE Business School'dan aldı. Barna Consulting Group'ta ortak olarak görev yaptıktan sonra, Promarsa'da (New York, ABD) Genel Müdür olarak çalıştı ve 1996 yılında BBVA'ya katıldı. 1999 yılına kadar, BBVA Bireysel Bankacılık Segment Yöneticisi olarak çalıştı. 2000-2003 yıllarında BBVA bünyesi dışında bir internet portalının kuruculuğunu yaptı. Son 12 yılda BBVA bünyesinde farklı alanlarda görev yaptı: 2004-2005 yılları arasında Genel Müdür'e bağlı İnovasyon ve İş Geliştirme Direktörü, 2006-2010 İspanya & Portekiz bölgesi İş Geliştirme Direktörü, 2011-2014 Küresel Bireysel & Ticari Bankacılık grubu altında Ticari & Bireysel Bankacılık Direktörü olarak ve 2014-2015 yılları arasında BBVA ve Garanti arasında Kurumsal Uyumlandırma Direktörü olarak görev yaptı. 2006-2010 yılları arasında BBVA Grubu İcra Kurulu Üyesi ve 2010-2011 yılları arasında ise İspanya ve Portekiz İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 27 Temmuz 2015 tarihinden beri Garanti Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Bernal, ayrıca Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş., GarantiBank Moscow, Garanti Bank S.A. (Romanya), Garanti Finansal Kiralama A.Ş., Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 25 yıl olan Bernal, BBVA-Garanti koordinasyonundan sorumlu.



**SEMA YURDUM**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi mezunu olan Sema Yurdum, 2000 yılında Harvard Business School'da üst düzey yöneticilere dönük olarak uygulanan yüksek seviyede yöneticilik programını tamamladı. 1979-1980 yıllarında özel sektörde bir firmada insan kaynakları uzmanı olarak

çalışma yaşamına başlayan Yurdum, 1980-2005 yılları arasında bankacılık alanında kariyer yaptı. 1992-2005 yılları arasında Garanti Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı ve Banka'nın çeşitli iştiraklerinde Denetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürüttü. Yurdum, 2006 yılından bu yana yönetim danışmanlık hizmeti vermektedir. 30 Nisan 2013 tarihinden beri Garanti Bankası Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Yurdum'un bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 36 yıldır.



**ALİ FUAT ERBİL**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür**

Ali Fuat Erbil, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü, Bilkent Üniversitesi İş İdaresi Yüksek Lisans (MBA) ve İstanbul Teknik Üniversitesi Bankacılık ve Finans doktora programları mezunudur. Çeşitli özel sektör kuruluşları ve bankalarda yönetici olarak çalıştıktan sonra, 1997 yılında Garanti Bankası'na Şubesiz Bankacılık/Dijital Dağıtım Kanalları Birim Müdürü olarak katılmıştır. 30 Nisan 1999 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Erbil, GMY olarak Bireysel Bankacılık, Kurumsal Bankacılık, Yatırım Bankacılığı, Finansal Kurumlar ve İnsan Kaynakları gibi pek çok alandan sorumlu olarak çalışmıştır. Erbil, 2 Eylül 2015 tarihinden itibaren Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş., Garanti Faktoring A.Ş., Garanti Finansal Kiralama A.Ş., Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş. ve Garanti Bilişim Teknolojisi ve Tic. T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Bu sorumluluklarına ek olarak, Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de üstlenen Erbil'in, bankacılık ve işletmecilik dallarında tecrübesi 23 yıldır.



# Birlikte Büyüyoruz



**ONUR GENÇ**  
Genel Müdür  
Yardımcısı, Genel  
Müdür Vekili  
Bireysel Bankacılık

**EBRU D LDAR  
ED N**  
Genel Müdür  
Yardımcısı  
Proje Finansmanı

**RECEP BA TU **  
Genel Müdür  
Yardımcısı  
Ticari Bankacılık

**NAF Z  
KARADERE**  
Genel Müdür  
Yardımcısı  
KOB  Bankacılığı

**HÜSNÜ EREL**  
Genel Müdür  
Yardımcısı  
Teknoloji, Operasyon,  
Merkezi Pazarlama  
& İ  Geliştirme

**AYDIN GÜLER**  
Genel Müdür  
Yardımcısı  
Finans ve  
Genel Muhasebe

**AL  TEMEL**  
Genel Müdür  
Yardımcısı  
Kredi Riski  
Yönetimi Başkanı

**GÖKHAN  
ERÜN**  
Genel Müdür  
Yardımcısı, Genel  
Müdür Vekili  
Kurumsal Bankacılık  
& Hazine

**OSMAN TÜZÜN**  
Genel Müdür  
Yardımcısı  
İnsan Kaynakları,  
Müşteri Memnuniyeti  
ve Destek Hizmetler

**AYDIN DÜREN**  
Genel Müdür  
Yardımcısı  
Hukuk Hizmetleri

**AL  FUAT  
ERB L**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi,  
Genel Müdür

**D DEM D N ER  
BAŞER**  
Genel Müdür  
Yardımcısı  
Dijital Bankacılık



# ÜST YÖNETİM

## ALİ FUAT ERBİL

### *Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür*

Ali Fuat Erbil, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü, Bilkent Üniversitesi İş İdaresi Yüksek Lisans (MBA) ve İstanbul Teknik Üniversitesi Bankacılık ve Finans doktora programları mezunudur. Çeşitli özel sektör kuruluşları ve bankalarda yönetici olarak çalıştıktan sonra, 1997 yılında Garanti Bankası'na Şubesiz Bankacılık/Dijital Dağıtım Kanalları Birim Müdürü olarak katılmıştır. 30 Nisan 1999 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Erbil, GMY olarak Bireysel Bankacılık, Kurumsal Bankacılık, Yatırım Bankacılığı, Finansal Kurumlar ve İnsan Kaynakları gibi pek çok alandan sorumlu olarak çalışmıştır. Erbil, 2 Eylül 2015 tarihinden itibaren Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş., Garanti Faktoring A.Ş., Garanti Finansal Kiralama A.Ş., Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş. ve Garanti Bilişim Teknolojisi ve Tic. T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Bu sorumluluklarına ek olarak, Türkiye Bankalar Birliği, Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de üstlenen Erbil'in, bankacılık ve işletmecilik dallarında tecrübesi 23 yıldır.

## GÖKHAN ERÜN

### *Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür Vekili Kurumsal Bankacılık & Hazine*

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümü lisans, Yeditepe Üniversitesi İşletme Bölümü yüksek lisans mezunu olan Gökhan Erün, 1994 yılında Garanti Bankası Hazine Müdürlüğü'nde göreve başladı. 1999-2004 yılları arasında Ticari Pazarlama Birim Müdürlüğü görevini yürüttü. 2004'te atandığı Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş. Genel Müdürlüğü görevinden sonra 1 Eylül 2005'te Garanti Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Görevine 2 Eylül 2015'ten itibaren Garanti Bankası Genel Müdür Vekili olarak devam eden Erün, aynı zamanda Garanti Hizmet Yönetimi A.Ş. ve GarantiBank International N.V.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Garanti Finansal

Kiralama A.Ş. ve Garanti Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Garanti Yatırım ve Menkul Kıymetler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 21 yıl olan Erün, Kurumsal Bankacılık Koordinasyon, Hazine, Hazine Paz. ve Finansal Çözümler, Türev Ürünler ve Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı alanlarından sorumlu.

## ONUR GENÇ

### *Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür Vekili Bireysel Bankacılık*

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü lisans, Carnegie Mellon Üniversitesi İşletme bölümü yüksek lisans bölümünden mezun olan Onur Genç, 1996 yılında iş yaşamına başladı. Son olarak global bir danışmanlık şirketinin Kıdemli Ortağı ve Türkiye Genel Müdürü olarak görev yapmakta iken, 20 Mart 2012 tarihinde Bireysel ve Özel Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Garanti'ye katıldı. 2012 Mayıs ayında Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş. Genel Müdürlüğünü de üstlendi. 2015 Eylül ayı itibarıyla da Garanti Bankası'nda Genel Müdür Vekili unvanını aldı. Genç, aynı zamanda GarantiBank SA (Romanya), Garanti Bilişim Teknolojisi ve Ticaret A.Ş., Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş. ve Garanti Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hiz. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapıyor. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 16 yıl olan Genç, Bireysel Bankacılık Pazarlama, Kurumsal Marka Yönetimi ve Pazarlama İletişimi, Bireysel Kitle Bankacılığı Pazarlama, Çağrı Merkezi, Özel Bankacılık Pazarlama, Yatırım Bankacılığı Ürün Yönetimi, Finansal Kurumlar, Sigorta ve Emeklilik Koordinasyon, Yurt içi ve Yurt dışı İştirakler Koordinasyon ve Garanti Ödeme Sistemleri alanlarından sorumlu.



## DİDEM DİNÇER BAŞER

### Genel Müdür Yardımcısı

#### Dijital Bankacılık

Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunu olan ve University of California Berkeley Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden yüksek lisansı olan Didem Başer, iş yaşamına 1995 yılında başladı. Garanti Bankası'na katılmadan önce 7 sene çalıştığı global yönetim danışmanlığı şirketinde, en son Associate Partner olarak görev yapıyordu. 2005 yılından bu yana Garanti Bankası'nda çalışan Başer, ilk 7 sene bankanın Bireysel Bankacılık işkolundan sorumlu Koordinatör olarak görev aldı. 2012 tarihinden bu yana ise bugünkü görevini sürdürüyor ve aynı zamanda Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi **20** yıl olan Başer, Dijital Bankacılık ve Sosyal Platformlar Yönetimi alanlarından sorumlu.

## RECEP BAŞTUĞ

### Genel Müdür Yardımcısı

#### Ticari Bankacılık

Çukurova Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu olan Recep Baştuğ, 1989 yılında Garanti Bankası Teftiş Kurulu'nda göreve başladı. 1995-1999 Kurumsal Şube Müdürlüğü, 1999-2004 Ticari Bölge Müdürlüğü 2004-2012 yılları arasında da Ticari Bankacılık Pazarlama Müdürlüğü Birim Koordinatörü olarak görev yapan Baştuğ, 1 Ocak 2013 itibarıyla bugünkü görevine atandı. Baştuğ aynı zamanda GarantiBank Moscow, Garanti Finansal Kiralama A.Ş. ve Garanti Filo'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi **25** yıl olan Baştuğ, Ticari Bankacılık İstanbul ve Ankara Pazarlama, Ticari Bankacılık Anadolu Pazarlama ve Tüketici Finansmanı alanlarından sorumlu.

## AYDIN DÜREN

### Genel Müdür Yardımcısı

#### Hukuk Hizmetleri

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi ve American University, Washington College of Law uluslararası hukuk alanında yüksek lisans mezunu olan Aydın Düren, New York, Londra ve İstanbul'da uluslararası özel sektör hukuk bürolarında avukat, ortak ve yönetici ortak olarak 18 yıl görev yaptı. Düren, 1 Şubat

2009 tarihinde Garanti'ye Hukuk Hizmetleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katıldı. Düren aynı zamanda Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş., Öğretmen Akademisi Vakfı, Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hiz. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve T. Garanti Bankası A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Başkan Yardımcısı. Düren, Haziran 2015'ten itibaren Bankanın Kurumsal Sekreterlik görevini de yürütüyor. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi **21** yıl olan Düren, Hukuk Danışmanlık Hizmetleri, Dava Takip Hizmetleri, Dava Hizmetleri, GÖSAŞ Hukuk Hizmetleri ve Hukuk Operasyon Hizmetleri alanlarından sorumlu.

## EBRU DİLDAR EDİN

### Genel Müdür Yardımcısı

#### Proje Finansmanı

Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ebru Dildar Edin, 1993 yılında iş hayatına atıldı. 1997'de Garanti Bankası Kurumsal Bankacılık Birimi'ne katıldı. 1999'da Garanti Bankası Proje Finansmanı Birimi'nin kuruluşunda yer aldı. 6 yıl Birim Müdürü olarak çalışan, 2006'da Proje ve Satınalma Finansmanı Koordinatörlüğü'ne getirilen Edin, 25 Kasım 2009'da bugünkü görevine atandı. 2010 yılından beri Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeliğini yürüten Edin, 2012 yılında mevcut sorumluluklarına ek olarak Komite kararlarını hayata geçirmek üzere kurulan Sürdürülebilirlik Ekibi'nin koordinasyonunu da üstlendi. Edin aynı zamanda, Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Öğretmen Akademisi Vakfı (ÖRAV) Yönetim Kurulu Yedek Üyesi. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi **22** yıl olan Edin, Proje Finansmanı ve Sürdürülebilirlik alanlarından sorumlu.

## HÜSNÜ EREL

### Genel Müdür Yardımcısı

#### Teknoloji, Operasyon, Merkezi Pazarlama & İş Geliştirme

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü mezunu olan Hüsnü Erel, çeşitli özel sektör kuruluşları ve bankalarda yönetici olarak görev yaptı. 1994 yılında Garanti Bilişim Teknolojisi ve Ticaret A.Ş.'ye Genel Müdür olarak katıldı. 16 Haziran 1997 yılında bugünkü görevine atanan Erel, Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Garanti Bilişim Teknolojisi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan

Not: Genel Müdür Yardımcıları soyadlarına göre alfabetik sıralanmıştır.



Vekili. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi **40** yıl olan Erel, Müşteri İlişkileri Yönetimi ve Pazarlama, Organizasyon ve Süreç Gelişim, Müşteri İlişkileri Yönetimi ve Pazarlama, Güvenli Operasyon, Ürün Geliştirme ve İnovasyon Yönetimi alanlarından ve Abacus Operasyon Merkezi ve Garanti Bankası Teknoloji Merkezi'nden sorumlu.

## AYDIN GÜLER

### Genel Müdür Yardımcısı

#### Finans ve Genel Muhasebe

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Aydın Güler, 1990 yılında Garanti Bankası Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde göreve başladı. 10 yıl boyunca çeşitli Genel Müdürlük birimlerinde görev aldıktan sonra, 2000 yılında Risk Yönetimi ve Yönetim Raporlama Birim Müdürü olarak atandı. 2001-2013 yılları arasında Finansal Planlama & Analiz Müdürlüğü Birim Müdürü olarak görev yapan Güler, 2013 yılında birime Koordinatör olarak atandı. 21 Aralık 2015 tarihinde Finans ve Genel Muhasebe'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Güler, aynı zamanda T. Garanti Bankası A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi **26** yıl olan Güler, Aktif / Pasif Yönetimi, Finansal Planlama ve Analiz, Yatırımcı İlişkileri, Genel Muhasebe, Konsolidasyon ve Uluslararası Muhasebe, Vergi İşlemleri Yönetimi ve BBVA Finans Koordinasyon'dan sorumlu.

## NAFİZ KARADERE

### Genel Müdür Yardımcısı

#### KOBİ Bankacılığı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olan Nafiz Karadere, çeşitli özel sektör bankalarında üst düzey yönetici olarak çalıştı. 1 Mayıs 1999 tarihinde bugünkü görevine atanan Karadere, aynı zamanda Garanti Bank SA (Romanya), Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş., Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş., Garanti Bilişim Teknolojisi ve Tic. T.A.Ş., T. Garanti Bankası A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hiz. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, WWF-Doğal Hayatı Koruma Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Öğretmen Akademisi Vakfı Müttevelli Heyeti Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Garanti Kültür A.Ş.

(SALT) Yönetim Kurulu Başkanı. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi **33** yıl olan Karadere, Küçük ve Orta Boy İşletmeler Pazarlama alanlarından sorumlu.

## ALİ TEMEL

### Genel Müdür Yardımcısı

#### Kredi Riski Yönetimi Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olan Ali Temel, bankacılık hayatına 1990 yılında özel bir bankada başladı. 1997 yılında Garanti Bankası'na katılan Temel, Nakit Yönetimi ve Ticari Bankacılık birimlerinde Birim Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 1999-2001 yılları arasında Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2001-2012 yılları arasında ise Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. Temel, 10 Aralık 2015 tarihinde Kredi Riski Yönetimi Başkanı olarak atandı. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi **25** yıl olan Temel, Kurumsal ve Ticari Krediler; Bireysel ve KOBİ Krediler; Risk Planlama, İzleme ve Raporlama; Risk Analitiği, Teknoloji ve İnovasyon; Bölge Krediler Koordinasyon ve Ticari ve Bireysel Krediler Tahsilat alanlarından sorumlu.

## OSMAN TÜZÜN

### Genel Müdür Yardımcısı

#### İnsan Kaynakları, Müşteri Memnuniyeti ve Destek Hizmetler

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği lisans, Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü yüksek lisans mezunu olan Osman Tüzün, bankacılık sektöründeki iş hayatına 1992 yılında başladı. 7 yıl boyunca şube ve çeşitli Genel Müdürlük birimlerinde görev aldıktan sonra, 1999 yılında Garanti Bankası'nda Şubesiz Bankacılık Birim Müdürü olarak göreve başladı. 2000-2005 yılları arasında Bireysel Bankacılık Birim Müdürlüğü görevini yürüttü. 2005-2008 yılları arasında bir özel sektör şirketinde Genel Müdür olarak görev yaptı. 2008 yılında Garanti Bankası'na İnsan Kaynakları Koordinatörü olarak dönen Tüzün, 19 Ağustos 2015 tarihinde bugünkü görevine atandı. Tüzün ayrıca, Garanti Bankası Emekli ve Yar. San. Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi **23** yıl olan Tüzün, İnsan Kaynakları, Müşteri Memnuniyeti, Eğitim, İnşaat, Satın alma ve Emlak alanlarından sorumlu.

Not: Genel Müdür Yardımcıları soyadlarına göre alfabetik sıralanmıştır.



# GARANTİ BANKASI ORGANİZASYON YAPISI

## YÖNETİM KURULU

KURUMSAL  
SEKRETERLİK

RİSK  
KOMİTESİ

DENETİM  
KOMİTESİ

RİSK  
YÖNETİMİ  
MÜDÜRLÜĞÜ

TEFTİŞ  
KURULU

İÇ KONTROL  
MERKEZİ

UYUM  
MÜDÜRLÜĞÜ

## GENEL MÜDÜR

Stratejik  
Planlama

KOBİ  
Bankacılığı

Dijital  
Bankacılık

Bireysel  
Bankacılık

Ticari  
Bankacılık

Kurumsal  
Bankacılık  
& Hazine

Proje  
Finansmanı

İnsan Kaynakları,  
Müşteri  
Memnuniyeti &  
Destek Hizmetler

Teknoloji,  
Operasyon,  
Merkezi Pazarlama  
& İş Geliştirme

Finans  
ve Genel  
Muhasebe

Hukuk  
Hizmetleri ve  
Risk Takip

Kredi Riski  
Yönetimi  
Başkanlığı



# ORGANİZASYON YAPISI

## DEĞİŞİKLİKLERİ

- » Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nın sorumlulukları yeniden düzenlendi. Mevcut sorumluluklarına ek olarak; Yatırım Bankacılığı Ürün Yönetimi, Sigorta ve Emeklilik Koordinasyon, Kurumsal Marka Yönetimi ve Pazarlama İletişimi, Finansal Kurumlar, Yurt içi ve Yurt dışı İştirakler Koordinasyon Müdürlükleri Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlandı.
- » Finansal Kurumlar ve Kurumsal Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ile Hazine ve Yatırım Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı kaldırılarak; Kurumsal Bankacılık ve Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı kuruldu. Hazine Müdürlüğü, Hazine Pazarlama ve Finansal Çözümler Müdürlüğü, Türev Ürünler Müdürlüğü, Kurumsal Bankacılık Koordinasyon Müdürlüğü ve Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı Müdürlüğü, Kurumsal Bankacılık ve Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlandı.
- » Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Onur Genç ile Kurumsal Bankacılık ve Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Gökhan Erün, mevcut görevlerine ek olarak Genel Müdür Vekili olarak atandı.
- » Teknoloji, Operasyon Yönetimi ve Merkezi Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nın adı Teknoloji, Operasyon, Merkezi Pazarlama ve İş Geliştirme'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı olarak güncellendi; buna ek olarak İç Denetim ve Kontrol Başkanı'na bağlı olarak faaliyet gösteren Güvenli Operasyon Müdürlüğü Teknoloji, Operasyon, Merkezi Pazarlama ve İş Geliştirme'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlandı.
- » Şubesiz Bankacılık ve Sosyal Platformlar Genel Müdür Yardımcılığı'nın adı, Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı olarak güncellendi.
- » İnsan Kaynakları ve Eğitim'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı; İnsan Kaynakları, Müşteri Memnuniyeti ve Destek Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı olarak yapılandırıldı. İnsan Kaynakları Müdürlüğü ve Eğitim Müdürlüğü'ne ek olarak İnşaat Müdürlüğü, Satın Alma ve Emlak Müdürlüğü ile Müşteri Memnuniyeti Müdürlüğü; İnsan Kaynakları, Müşteri Memnuniyeti ve Destek Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlandı.
- » Yeniden yapılandırılan İnsan Kaynakları, Müşteri Memnuniyeti ve Destek Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, daha önce İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Koordinatör olarak görev yapan Osman Tüzün atandı. Mevcutta Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı Birimi Müdürü görevini üstlenen Burak Yıldırım ise İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Koordinatör olarak atandı.
- » İnsan Kaynakları, Müşteri Memnuniyeti ve Destek Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Osman Tüzün mevcut görevi ile birlikte "Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi" olarak atandı.
- » Hukuk Hizmetleri ve Risk Takip'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nın adı, Hukuk Hizmetleri'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı olarak güncellendi.
- » Aşağıdaki fonksiyonları üstlenmek üzere, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Kurumsal Sekreterlik kuruldu. Hukuk Hizmetleri'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Aydın Dören Kurumsal Sekreter olarak atandı.
  - Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu'na bağlı Komite toplantılarının usulüne uygun yapılması,
  - Yönetim Kurulu üyelerine toplantılarda görüşülen hususlara ilişkin danışmanlık hizmeti sunulması,
  - Bankanın yapacağı duyuruların usulüne uygun yapılması,
  - Hissedar ilişkilerinin yönetimi ve bu bağlamda Genel Kurul Toplantıları'nın usulüne uygun yapılması ve düzenlenmesi,
  - İştirak yönetim kurulu ve genel kurul toplantılarının benzer şekilde usulüne uygun yönetilmesi,
  - Kurumsal Yönetime ilişkin gelişmelerin takip edilmesi ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na ve ilgili komitelere danışmanlık verilmesi.
- » Bankanın stratejilerine ve mevzuata uygun kurumsal risk yönetimi politika ve uygulamalarını, sermaye yeterliliği, planlama ve likidite yeterliliği de dahil olmak üzere çeşitli risk türlerine yönelik yönetim ve değerlendirme yeteneğini gözetmek üzere Yönetim Kurulu'na destek olmak amacıyla "Risk Komitesi" kuruldu. Risk Yönetimi Müdürlüğü, yeni kurulan Risk Komitesine bağlandı.
- » Krediler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nın adı "Kredi Riski Yönetimi Başkanlığı" olarak güncellendi. Kredi Riski Yönetimi Başkanı görevine Ali Temel atandı.
- » Kredi Riski Yönetimi Başkanlığına bağlı "Kurumsal ve Ticari Krediler Risk Yönetimi Koordinatörlüğü" ile "Bireysel ve KOBİ Krediler Risk Yönetimi Koordinatörlüğü" pozisyonları yapılandırıldı. Mevcutta Kurumsal ve Ticari Krediler



Koordinatörü olarak görev yapan Mustafa Tiftikçioğlu aynı zamanda Kurumsal ve Ticari Krediler Risk Yönetimi Koordinatörü olarak; Alper Eker ise Bireysel ve KOBİ Krediler Risk Yönetimi Koordinatörü olarak atandı.

- » Ticari Ürünler Risk İzleme Müdürlüğü'nün adı Ticari Ürünler Tahsilat Müdürlüğü olarak güncellendi; Kurumsal ve Ticari Krediler Müdürlüğü ve Özellikli Tahsilatlar Müdürlüğü ile birlikte yeni yapılandırılan Kurumsal ve Ticari Krediler Risk Yönetimi Koordinatörü görevine bağlandı.
- » Aşağıdaki fonksiyonları üstlenmek üzere, yine Kurumsal ve Ticari Krediler Risk Yönetimi Koordinatörü görevine bağlı olarak Banka ve Ülke Riski Müdürlüğü kuruldu.
  - Türk bankacılık sektörü ve uluslararası bankacılıkla ilgili risk profillemelerine yönelik makro analizler gerçekleştirmek,
  - Bankamızın yurt dışı ve yurt içi bankalarla gerçekleştirmekte olduğu her türlü bankacılık işlemine yönelik kredi limit tesisleri için görüş oluşturmak ve tesis edilen limitleri takip etmek,
  - Bankamızın faaliyet gösterdiği ülkelerdeki düzenleyici kuruluşların uygulamalarını takip etmek,
  - İhraççı risklerine yönelik politika ve prosedürleri belirlemek; yatırım politika ve limitleri konusunda Risk Komitesi'ne görüş sunmak ve risk limit önerilerini değerlendirmek ve takip etmek.
- » Bireysel Ürünler Risk İzleme Müdürlüğü'nün adı Bireysel Ürünler Tahsilat Müdürlüğü olarak güncellendi; Bireysel ve KOBİ Krediler Değerlendirme Müdürlüğü ile birlikte, yeni yapılandırılan Bireysel ve KOBİ Krediler Risk Yönetimi Koordinatörü görevine bağlandı.
- » Aşağıdaki fonksiyonları üstlenmek üzere, Kredi Riski Yönetimi Başkanı'na bağlı olarak "Risk Planlama, İzleme ve Raporlama Müdürlüğü" kuruldu.
  - Risk birimleri ile koordinasyon içinde belirlenen mevcut portföy, varlık tahsis, yoğunlaşma, NPL vb. alanlardaki metrikler ile izleme ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirmek,
  - Bankada ilgili tüm partiler için analiz, izleme ve kontrol fonksiyonlarının sağlıklı bir şekilde yapılabilmesi için kredi riskine yönelik bilgi akışında ve raporlamada standardizasyon sağlamak,
  - Performans metrikleri ve ilgili kredi süreçleri üzerinden kredi riskine yönelik aksiyon alanlarının çerçevesini belirlemek,
  - Bütçe ve limitleri dikkate alarak mevcut risk durumunun ve değişiminin genel görünümünü sunmak,
  - İleriye yönelik olası durumları ve etkilerini değerlendirecek senaryo analizleri yapmak.
- » Hali hazırda Kredi Analitiği Müdürlüğü'nün üstlendiği kredi stratejileri, politikaları ve kredi portföyünün yönetimi

bağlantılı fonksiyonları üstlenecek şekilde, Bireysel ve KOBİ Krediler Risk Yönetimi Koordinatörü'ne bağlı "Bireysel ve KOBİ Kredi Riski Stratejileri Müdürlüğü" kuruldu.

- » Kredi Analitiği Müdürlüğü'nün kredi riskine yönelik modellerden, modellerin performansının geliştirilmesinden ve risk yönetimi odağındaki her türlü teknolojik ve sistemsel ihtiyaçların bankanın ilgili birimleri ile çalışılarak geliştirilmesinden sorumlu olacak şekilde adı "Risk Analitiği, Teknoloji ve İnovasyon Müdürlüğü" olarak güncellendi.
- » Bankanın ana ortaklığı olan BBVA ile ilişkili aşağıda belirtilen fonksiyonları üstlenmek üzere Genel Müdür'e bağlı "BBVA Koordinasyon Müdürlüğü" kuruldu.
  - BBVA ve Garanti Bankası arasındaki uyumlanma projelerinin koordinasyonu için ana bağlantı noktası olmak ve bu kapsamdaki çalışmaları koordine etmek,
  - BBVA ve Garanti Bankası arasındaki uyumlanma planını izlemek ve yönetmek, uyumlanma planının gelişimini BBVA'ya raporlamak,
  - BBVA-Garanti Bankası arasında, en iyi uygulama örneklerine yönelik bilgi paylaşımı ve adaptasyonun sağlanmasına yönelik çalışmalar ile sinerji yaratmak,
- » Aktif/Pasif Yönetimi ve Stratejik Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ile Genel Muhasebe ve Müşteri Memnuniyeti'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı sorumlulukları "Finans ve Genel Muhasebe'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı" altında birleştirdi. Finans ve Genel Muhasebe'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Aydın Güler atandı.
- » Aktif/Pasif Yönetimi ve Stratejik Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Aktif/Pasif Yönetimi Müdürlüğü, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ile Genel Muhasebe ve Müşteri Memnuniyeti'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Genel Muhasebe Müdürlüğü, Konsolidasyon ve Uluslararası Muhasebe Müdürlüğü, Vergi İşlemleri Yönetimi Müdürlüğü ve Genel Müdür'e bağlı faaliyet gösteren Finansal Planlama ve Analiz Müdürlüğü; "Finans ve Genel Muhasebe'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı"na bağlandı.
- » BBVA ve Garanti Bankası arasında finans ve muhasebe ile ilişkili alanlarda ana bağlantı noktası olmak ve bu kapsamdaki çalışmaları koordine etmek üzere "BBVA Finans Koordinasyon Müdürlüğü" kuruldu.
- » Genel Müdür'e bağlı "Gelişmekte Olan Piyasalardan Sorumlu Baş Ekonomist" görevi oluşturuldu. Ekonomik Araştırmalar Müdürlüğü, Gelişmekte Olan Piyasalardan Sorumlu Baş Ekonomist görevine bağlandı.
- » Aktif/Pasif Yönetimi ve Stratejik Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Stratejik Planlama Müdürlüğü Genel Müdür'e bağlandı.
- » İç Denetim ve Kontrol Başkanlığı kaldırıldı, İç Denetim



- ve Kontrol Başkanı'na bağlı olarak faaliyetlerini yürüten birimlerden Teftiş Kurulu ile İç Kontrol Müdürlüğü doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlandı.
- » Bankanın, kamu kurum ve kuruluşları nezdinde yürütülmekte olan ya da yürütülecek iş ve işlemlerinin takibi ve koordinasyonunu sağlayan Genel Sekreterlik pozisyonu Genel Müdür'e bağlandı.
  - » SPK'nın III-37.1 sayılı Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ uyarınca, Yatırım Bankacılığı Aracılık Hizmetleri'nin üstlendiği fonksiyonlar ve Yatırım Şubeleri Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'ye devredildi.
  - » Yurtiçi ve Yurtdışı İştirakler Koordinasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Destek Hizmetleri'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Satın Alma ve Vergi Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Aktif / Pasif Yönetimi ve Stratejik Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ile Genel Muhasebe ve Müşteri Memnuniyeti'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı kaldırıldı.
  - » Yurt içi ve Yurt dışı İştirakler Koordinasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Turgay Gönensin, Destek Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Adnan Memiş, Satın Alma ve Vergi Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Aydın Şenel ile Krediler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Erhan Adalı 2 Eylül 2015 tarihi itibarıyla; Genel Muhasebe ve Müşteri Memnuniyeti Genel Müdür Yardımcısı İbrahim Aydınli ile Aktif/Pasif Yönetimi ve Stratejik Planlama Genel Müdür Yardımcısı Murat Mergin 18 Aralık 2015 tarihi itibarıyla görevlerinden ayrıldı.
  - » Büyük Ticari segmentli müşterilere daha odaklı ve yüksek kaliteli hizmet sunmak amacıyla Ticari Bankacılık odağında çalışan şubelerimizin sayısı artırıldı. Ayrıca Ticari Bankacılık odağında çalışan şubelerimizin organizasyonel bağlılıkları yeniden değerlendirildi ve bu şubelerimizin yönetimi Bölge Müdürlükleri'nden Ticari Bankacılık İstanbul ve Ankara Pazarlama Müdürlüğü ile Ticari Bankacılık Anadolu Pazarlama Müdürlüğü'ne devredildi.
  - » Daha fazla yeni müşteriye erişmek ve banka ile çalışması sınırlı düzeyde olan müşterilerin etkinliğini geliştirmek üzere Ticari Bankacılık - Merkezi Müşteri İlişkileri Yöneticisi görevi tasarlandı.
  - » Garanti Bankası ana ortağı BBVA ile birlikte çok uluslu müşterilere yönelik hizmetlerin global kapsamda ve daha entegre hizmet verebilmek için Kurumsal Bankacılık ve Ticari Bankacılık bünyesinde yeni ekipler yapılandırıldı.
  - » Uyum Müdürlüğü'nün fonksiyonları organizasyonun etkinliğinin ve çalışma kapsamının geliştirilmesi amacıyla; kurumsal uyum, çalışma etiği, stratejik analiz ve uyum metodolojileri geliştirme, buna ek olarak banka ile iştiraklerin uyumuna yönelik fonksiyonlar ile zenginleştirilerek yeniden yapılandırıldı.
  - » Banka çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliğini korumaya yönelik çalışmalar geliştirilerek İnsan Kaynakları Müdürlüğü'nde bu odakta yeni bir servis yapılandırıldı.
  - » Bankada olağanüstü durum ve iş sürekliliği kapsamında yürütülen çalışmaların önemine istinaden Olağanüstü Durum ve İş Sürekliliği ekibi yeniden yapılandırıldı.

## BİRİM, BÖLGE VE ŞUBELERE YÖNELİK ORGANİZASYONEL YAPILANMA VE DEĞİŞİKLİKLER

- » Satış ve performans yönetiminin sadeleşmesi ve müşteri memnuniyeti odağında Garanti Bankası Satış ve Performans Yönetimi modeli gözden geçirilerek Satış Yönetimi Politika ve İlkeleri yeniden tanımlandı.
- » Bölge Müdürlüklerindeki Bölge Yöneticiliği görev noktası, performans geliştirme mentorluğu, müşteri ve çalışan memnuniyeti odakları ile yeniden tasarlandı. Yeni dönemde hedef müşteri segmentlerine dedike şekilde çalışacak Bölge Yöneticisi görevleri tasarlandı.
- » Bireysel Bankacılık Müşteri İlişkileri Yöneticisi bulunmayan şubelerde veya şube yerine uzaktan da hizmet almayı tercih edebilen dijital kanal kullanıcısı olan bireysel müşterilere bu hizmeti ulaştırabilecek şekilde uzaktan merkezi olarak hizmet verebilecek Bireysel Bankacılık Merkezi Müşteri İlişkileri Yöneticisi görevi tasarlandı.



# KOMİTELER VE KOMİTE TOPLANTILARINA KATILIM

Gözetim işlevi için Banka bünyesinde oluşturulmuş çok sayıda komite bulunmaktadır. Kredi, Ücretlendirme, Kurumsal Yönetim, Denetim ve çeşitli risk yönetim komiteleri aracılığı ile Yönetim Kurulu tüm Banka'yı gözetleyip denetlemektedir. Yönetim Kurulu nezdinde oluşturulan komiteler Kredi, Denetim, Kurumsal Yönetim ve Ücretlendirme komiteleridir. Ayrıca, Banka bünyesinde risk yönetimi faaliyetleri kapsamında; Risk, Kredi Riski, Piyasa Riski, Operasyonel Risk, Varlık Tahsis ve Kredi Portföy Yönetimi ve Tahsilat komiteleri oluşturulmuştur. Söz konusu komiteler ile birlikte Ekim 2015 itibarıyla Garanti Bankası'nda, çalışan, müşteri ve iş modeli konularına odaklı Çalışan Memnuniyeti Komitesi, Müşteri Memnuniyeti Komitesi ve İş Modeli Komitesi adı altında 3 Ana Komite oluşturulmuştur.

Bu komitelerin dışında da Yönetim Kurulu üyelerinin (Garanti Aktif/Pasif Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Haftalık Değerlendirme Komitesi, Tüketici Komitesi, Etik ve Doğruluk Komitesi gibi) ve/veya Banka yöneticilerinin (Disiplin Kurulu, Personel Komitesi, Bilgi Güvenliği Komitesi gibi) üye olarak yer alabildiği komiteler bulunmaktadır.

## KREDİ KOMİTESİ

Garanti Bankası Yönetim Kurulu, Bankacılık Kanunu'na uygun olarak kredi tahsis yetkilerinin belirli bir tutarını, Kredi Komitesi'ne devretmiştir. Şubeler tarafından iletilen ve Genel Müdürlük kredi yetkisini aşan kredi tekliflerinden uygun bulunanlar haftada bir kez toplanan Kredi Komitesi'ne sunulur. Kredi komitesi, kendisine sunulan bu kredi tekliflerini değerlendirir, kendi yetkisi dahilinde olanları sonuçlandırır, yetkisi üzerinde olup uygun bulduğu kredi tekliflerini ise sonuçlandırmak üzere Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite 2015 yılı içerisinde yeterli çoğunluk sağlanarak 43 kez toplandı.

### Komite Üyeleri

**Maria Isabel Goiri Lartitegui**<sup>1</sup> (Yönetim Kurulu Üyesi), **Jaime Saenz de Tejada Pulido**<sup>3</sup> (Yönetim Kurulu Üyesi), **Javier Bernal Dionis**<sup>2</sup> (Yönetim Kurulu Üyesi), **Manuel Pedro Galatas Sanchez-Harguindey** (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Ali Fuat Erbil**<sup>4</sup> (Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi)

1 2015 yılı Eylül ayından itibaren komite üyesidir.

2 2015 yılı Eylül ayından itibaren komite üyesidir.

3 2015 yılı Nisan ayından itibaren komite üyesidir.

4 2015 yılı Eylül ayından itibaren komite üyesidir.

## DENETİM KOMİTESİ

### Komite Faaliyetleri

Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmak üzere oluşturulan Denetim Komitesi'nin sorumlulukları;

- » Garanti Bankası'nın iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemlerle muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek,
- » Bağımsız denetim kuruluşları ile değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, seçilen bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek,
- » Konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamak,
- » İSEDES'in yeterliliği ve doğruluğu hakkında gerekli güvenceyi sağlayacak denetim ve kontrol sürecini oluşturmak olarak sıralanıyor.

Komite 2015 yılı içerisinde yeterli çoğunluk sağlanarak 10 kez toplandı.

### Komite Üyeleri

**Dr. M. Cüneyt Sezgin**<sup>5</sup> (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Manuel Pedro Galatas Sanchez-Harguindey**<sup>6</sup> (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

5 2015 yılı Nisan ayından itibaren komite üyesidir.

6 2015 yılı Nisan ayından itibaren komite üyesidir.

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan mülga Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, Aday Gösterme Komitesi'nin de görevlerini yerine getirmek üzere Şubat 2013 tarihinde kurulmuştur. Banka'da kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunulması, Yönetim Kurulu'na atanacak Bağımsız Üye adaylarının belirlenmesi ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunulmasından sorumludur.



**Komite Faaliyetleri**

Halihazırda yürürlükte bulunan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

- » Bankada kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.
  - » Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.
  - » Yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşınamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu onayına sunar.
  - » Bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durumun ortaya çıkması ve bağımsızlığını kaybeden Yönetim Kurulu üyesinin istifa etmesi halinde, asgari bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen, yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yapar ve değerlendirme sonucunu yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildirir.
  - » Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar.
  - » Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kuruluna sunar.
- Komite 2015 yılında tüm üyelerin katılımıyla 2 kez toplandı.

**Komite Üyeleri**

**Dr. M. Cüneyt Sezgin**<sup>5</sup> (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Manuel Pedro Galatas Sanchez-Harguindey**<sup>6</sup> (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Sema Yurdum**<sup>7</sup> (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Handan Saygın**<sup>8</sup> (BM)

5 2015 yılı Nisan ayından itibaren komite üyesidir.

6 2015 yılı Nisan ayından itibaren komite üyesidir.

7 2015 yılı Nisan ayından itibaren komite üyesidir.

8 2015 yılı Ekim ayından itibaren komite üyesidir.

**ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ**

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik hükümlerine uygun olarak 1 Ocak 2012 tarihinde çalışmalarına başlamıştır.

Ücretlendirme Komitesi, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır.

**Komite Faaliyetleri**

Ücretlendirme Komitesi'nin sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Bankanın ücretlendirme politikası ve uygulamalarının geçerli yasa ve yönetmeliklere ve de risk yönetimi ilkelerine uygun olarak gerçekleştirilmesi için gerekli izleme ve denetleme sürecinin yürütülmesinden,
- » Bankanın ücretlendirme politikasını, Türkiye'deki yasa ve yönetmeliklere veya piyasa teamüllerine uygunluğunun sağlanması için yılda en az bir kez gözden geçirmek ve gerekirse güncellemekten,
- » Her takvim yılında en az bir kez bulgularını ve önerdiği aksiyon planlarını içeren bir raporu Yönetim Kurulu'na sunmaktan,
- » İcrai görevi bulunan ve bulunmayan Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, Genel Müdür'ün ve Genel Müdür Yardımcıları'nın ücret paketlerini belirlemekten ve onaylamaktan sorumludur.

Komite 2015 yılında 2 kez toplandı.

**Komite Üyeleri**

**Sait Ergun Özen**<sup>9</sup> (Yönetim Kurulu Üyesi), **Vicente Maria Rodero**<sup>10</sup> (BBVA)

9 2015 yılı Aralık ayından itibaren komite üyesidir.

10 2015 yılı Aralık ayından itibaren komite üyesidir.

**ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ KOMİTESİ**

Garanti Bankası'nın İnsan Kaynakları politikasını belirlemek, çalışan memnuniyeti ve bağlılığını iyileştirmeye yönelik çalışmalar yapmak, bu çalışmaları koordine etmek ve sonuçları takip ederek gerekli olması durumunda aksiyon planlarını oluşturmaktan sorumludur. Eğitimin ve gelişimin yaygınlaşması konusunda yönetimden destek alarak Banka gelişimini artırmayı amaçlar, eğitimlerin işe yansımalarının takibi konusunda destek alır.

Komite 2015 yılında 2 kez toplandı.

**Komite Üyeleri**

**Javier Bernal Dionis** (Yönetim Kurulu Üyesi), **Ali Fuat Erbil** (Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi), **Gökhan Erün** (GMY), **Onur Genç** (GMY), **Didem Dinçer Başer** (GMY), **B. Ebru Edin** (GMY), **F. Nafiz Karadere** (GMY), **Osman Tüzün** (GMY)

**MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ KOMİTESİ**

Müşteri memnuniyeti ve deneyimini iyileştirmeye, geliştirmeye yönelik, müşterilere banka genelinde tutarlı bir Garanti deneyimi yaşatmak üzere çözümler geliştirmekten ve iyi uygulamaları banka genelinde yaygınlaştırmak üzere çalışmalar yapmaktan sorumludur.

Komite 2015 yılında 2 kez toplandı.



**Komite Üyeleri**

**Javier Bernal Dionis** (Yönetim Kurulu Üyesi), **Ali Fuat Erbil** (Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi), **Ali Temel** (Kredi Riski Yönetimi Başkanı), **A. Aydın Düren** (GMY), **Didem Dinçer Başer** (GMY), **B. Ebru Edin** (GMY), **Hüsnü Erel** (GMY), **Gökhan Erün** (GMY), **Onur Genç** (GMY), **F. Nafiz Karadere** (GMY), **Osman Tüzün** (GMY), **Recep Baştuğ** (GMY)

**İŞ MODELİ KOMİTESİ**

Müşteri odaklı banka stratejilerini destekleyecek şekilde ve verimlilik odağı ile mevcut hizmet modellerini gözden geçirir. Müşteri beklentilerini ve trendleri dikkate alarak, teknolojik gelişmeler ve yenilikçi uygulamalar ile banka stratejilerini destekleyen, verimli, öncü yeni hizmet modelleri geliştirir.

Komite 2015 yılında 2 kez toplandı.

**Komite Üyeleri**

**Javier Bernal Dionis** (Yönetim Kurulu Üyesi), **Dr. M. Cüneyt Sezgin** (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Ali Fuat Erbil** (Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi), **Ali Temel** (Kredi Riski Yönetimi Başkanı), **Didem Dinçer Başer** (GMY), **B. Ebru Edin** (GMY), **Hüsnü Erel** (GMY), **Gökhan Erün** (GMY), **Onur Genç** (GMY), **Osman Tüzün** (GMY), **Recep Baştuğ** (GMY)

**RİSK KOMİTESİ**

Bankamızın kurumsal risk yönetimi politika ve uygulamalarının gözetiminden; sermaye yeterliliği, planlama ve likidite yeterliliği de dahil olmak üzere Bankamızın maruz kalabileceği çeşitli risklerin yönetiminden sorumlu olmak üzere Aralık 2015 tarihinde kurulmuştur.

**Komite Faaliyetleri**

Risk Komitesi'nin sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Etkin bir kurumsal risk yönetimi yapısının kurulması ve devamının sağlanması doğrultusunda risk yönetimi politika, uygulama ve süreçlerini değerlendirmek ve onaylamak,
- » Bankanın, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk profiline uyumunu izlemek,
- » Banka risklerinin yönetimi için yeterli sistemlerin ve kaynakların varlığını sağlamak adına gerekli aksiyonları aldığını doğrulamak,
- » Banka risk yönetim ve kontrol modelinin tutarlılığını ve bunun organizasyonun tüm seviyelerinde uygulanmasını sağlayacak risk kültürünü teşvik etmek,
- » Sermaye yeterliliğinin değerlendirilmesi de dahil olmak üzere, sermaye planlaması politikaları, uygulamaları ve süreçlerini yönetmek,
- » Bankanın sorumluluklarını yerine getirirken tüm yasa,

yönetmelik ve düzenleyici politika ve prosedürler doğrultusunda güvenli ve sağlıklı olarak faaliyet gösterdiğine dair Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak.

- » Bankanın risk yönetim birimi ile krediler ve izleme birimleri arasındaki koordinasyonu sağlayarak karşılıklı görüş paylaşımında bulunmak.

Komite 2015 yılında 1 kez toplandı.

**Komite Üyeleri**

**Maria Isabel Goiri Lartitegui** (Yönetim Kurulu Üyesi), **Javier Bernal Dionis** (Yönetim Kurulu Üyesi), **Süleyman Sözen** (Yönetim Kurulu Üyesi)

**KREDİ RİSKİ KOMİTESİ****Komite Faaliyetleri**

Kredi Riski Komitesi'nin sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Bankanın risk yönetim birimi ile krediler ve izleme birimleri arasındaki koordinasyonu sağlayarak kredi riskinin yönetimi konusunda karşılıklı görüş paylaşımında bulunmak,
- » Bankanın hedefleri ile uyumlu kredi politika ve stratejileri doğrultusunda kredi portföyünün gelişimini ve risklerini değerlendirmek ve izlemek,
- » Kredi risk kontrolü fonksiyonunun bağımsız ve objektif olarak yerine getirilmesine yönelik çalışmalar yaparak, Yönetim Kurulu'na görüş bildirmek,
- » Kredi riskinin yönetimi kapsamında İDD Yaklaşımları ile yapılacak hesaplamalarda kullanılacak modelleri onaylamak,
- » Risk yönetimi stratejilerini yansıtan ve risk iştahı ile uyumlu risk limitlerini izlemek ve değerlendirmek şeklinde sıralanmaktadır.

Komite 2015 yılında 4 kez toplandı.

**Komite Üyeleri**

**Dr. M. Cüneyt Sezgin** (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Ali Temel** (Kredi Riski Yönetimi Başkanı), **Mustafa Tiftikçioğlu** (Koordinatör), **Serhan Pak** (BM), **Faruk Ergin** (BM), **Ebru Ogan Knottnerus** (BM), **Özlem Ernart** (BM)

**PİYASA RİSKİ KOMİTESİ****Komite Faaliyetleri**

Piyasa Riski Komitesi'nin sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Piyasa riskine maruz pozisyonlarda meydana gelen değişiklikler konusunda bilgi akışını sağlamak, önemli pozisyon değişiklikleri öncesinde yeni pozisyon ile oluşacak riskleri değerlendirmek, piyasa ile ilgili beklentileri tartışmak,
- » Banka'nın karşı karşıya kalabileceği riskleri belirlemek üzere oluşturulan senaryoları değerlendirmek,
- » Alım-satım işlemlerinden kaynaklanan piyasa riskini, vade



- uyuşmazlığından kaynaklanan faiz riskini, likidite riskini ve bu risklere ilişkin risk limit / kullanımlarını izlemek,
- » Piyasa riskini ölçmede kullanılan model ve varsayımları, limit uygulamalarını gözden geçirerek bunların uygunluğunu değerlendirerek gerekli değişikliklerin yapılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Komite 2015 yılında 2 kez toplandı.

#### **Komite Üyeleri**

**Dr. M. Cüneyt Sezgin** (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Gökhan Erün** (GMY), **Barış Karaayvaz** (BM), **Ebru Ogan Knottnerus** (BM), **Metin Kılıç** (BM), **Semra Orguner Kuran** (Yönetici), **Tolga Ülgür** (Yönetmen)

### **OPERASYONEL RİSK KOMİTESİ**

#### **Komite Faaliyetleri**

Operasyonel Risk Komitesi'nin sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Bankanın operasyonel risk tanımlamasını ve sınıflandırmalarını yapmak,
- » Banka genelinde operasyonel risk yönetimi araçlarının yerleştirilmesini sağlamak,
- » Operasyonel risklerin, risk sahibi olan kadrolarca yönetilmesinin sağlanması için gerekli kurumsal kültürün yaygınlaştırılması konusunda koordinasyon görevini üstlenmek,
- » Operasyonel risklerin gelişmiş yöntemle hesaplanması amacıyla veri tabanı kurulması ve geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmak şeklinde sıralanmaktadır.

Komite 2015 yılında yeterli çoğunluk sağlanarak 5 kez toplandı.

#### **Komite Üyeleri**

**Osman B. Turgut** (Teftiş Kurulu Başkanı), **Barış Gülcan** (BM), **Ebru Ogan Knottnerus** (BM), **Korcan Demircioğlu** (BM)

### **VARLIK TAHSİS KOMİTESİ**

#### **Komite Faaliyetleri**

Varlık Tahsis Komitesi'nin sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Risk getiri analizi çerçevesinde sermayenin, kredi portföylerine optimal dağılımı amacıyla oluşturulmuş Varlık Tahsis büyüme limitlerinin gelişimini portföy bazında aylık olarak izlemek, değerlendirilmesi / aksiyon alınmasını sağlamak,
- » Limit artırım taleplerinin uygunluğunu değerlendirerek Yönetim Kurulu onayına sunulmasına karar vermektir.

Komite 2015 yılında yeterli çoğunluk sağlanarak 12 kez toplandı.

#### **Komite Üyeleri**

**Ali Temel** (Kredi Riski Yönetimi Başkanı), **Serhan Pak** (BM), **Mustafa Tiftikçioğlu** (Koordinatör), **Faruk Ergin** (BM), **Adnan Kesim** (BM)

### **KREDİ PORTFÖY YÖNETİMİ VE TAHSİLAT KOMİTESİ**

#### **Komite Faaliyetleri**

Kredi Portföy Yönetimi ve Tahsilat Komitesi'nin sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Perakende krediler performansını, risk gelişimini, kalitesini ve durumunu portföy bazında düzenli olarak izlemek,
- » Portföy izleme kapsamında takip edilen anahtar risk göstergelerinden uyarı ve alarm seviyelerini aşanlar için alınan önlemleri ve aksiyon planlarını izlemek,
- » Varlık Tahsis Limitleri'ni izlemek ve limitlere uyuma yönelik alınan aksiyonları takip etmek,
- » Kredi sürecinde kullanılan derecelendirme modellerine ilişkin performans ölçümünü, yeterliliğinin iyileştirme alanlarını ve alınan aksiyonları izlemek,
- » Ön idari ve idari takip kapsamındaki müşteriler için Özellikle Tahsilatlar Müdürlüğü ve Ticari Ürünler Tahsilat Müdürlüğü arasındaki sorumluluk paylaşımına yönelik genel prensip ve kuralları belirlemek, istisnaları yönetmek,
- » Özellikle Tahsilatlar Müdürlüğü ve Ticari Ürünler Tahsilat Müdürlüğü takibindeki müşterilerin banka alacaklarına yönelik yapılandırma ihtiyaçlarında kredi değerlendirme kararına ve limit tahsisine ihtiyaç var ise bu müşteriler için ön görüşme yapmak,
- » Gerekli görülen müşteriler için banka alacağına yönelik takip yaklaşımına karar vermek, gerekiyorsa yeni yaklaşımları değerlendirmek.

Komite 2015 yılında yeterli çoğunluk sağlanarak 2 kez toplandı.

#### **Komite Üyeleri**

**Ali Temel** (Kredi Riski Yönetimi Başkanı), **Onur Genç** (GMY), **F. Nafiz Karadere** (GMY), **A. Aydın Düren** (GMY), **H. Hüsnü Erel** (GMY), **Recep Baştuğ** (GMY), **Yeşim Şimşek** (Koordinatör), **Esra Kıvrak** (Koordinatör), **Mustafa Tiftikçioğlu** (Koordinatör), **Atilla Sütgöl** (BM), **Eyüp Yıldırım** (BM), **Çiğdem Yılmaz** (BM), **Adnan Kesim** (BM), **Serhan Pak** (BM)

### **HAFTALIK DEĞERLENDİRME KOMİTESİ(\*)**

Bankanın varlık ve yükümlülüklerinin yönetimi ile görevli olup; amacı, faiz oranı riski, kur riski, likidite riski ve piyasa risklerini değerlendirerek banka stratejilerini ve rekabet koşullarını da dikkate alarak banka bilançosunun yönetilmesi için ilgili birimlerce icra edilecek kararları almak ve uygulamaları izlemektir.

Genel Müdür'ün başkanlığını yürüttüğü komite haftalık olarak toplanır. Komite 2015 yılı içerisinde 51 kez toplandı.

#### **Komite Üyeleri**

**Ali Fuat Erbil**<sup>a</sup> (Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi), **Dr.**



**M. Cüneyt Sezgin** (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Manuel Pedro Galatas Sanchez-Harguindey** (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Maria Isabel Goiri Lartitegui**<sup>1</sup> (Yönetim Kurulu Üyesi), **Javier Bernal Dionis**<sup>2</sup> (Yönetim Kurulu Üyesi), **H. Hüsnü Erel** (GMY), **Recep Baştuğ** (GMY), **F. Nafiz Karadere** (GMY), **Gökhan Erün** (GMY), **Onur Genç** (GMY), **Didem Dinçer Başer** (GMY), **Ali Temel**<sup>12</sup> (Kredi Riski Yönetimi Başkanı), **B. Ebru Edin** (GMY), **Alpaslan Özbey** (GÖSAŞ - GMY), **Yeşim Şimşek** (Koordinatör), **Esra Kıvrak** (Koordinatör), **Burak Ali Göçer** (Koordinatör), **Aydın Güler** (GMY), **Mahmut Akten** (Koordinatör), **Metin Kılıç** (BM), **Nihan Ziya Erdem** (BM), **Handan Saygın** (BM), **Ebru Ogan Knottnerus** (BM), **Batuhan Tufan** (BM), **Fulya Göyenc** (BM), **Kıvanç Fidan** (BM), **Burak Yıldırım** (Koordinatör), **Alper Eker**<sup>13</sup> (Koordinatör), **Demet Yavuz** (BM), **Sinem Edige** (BM), **Çiğdem Yılmaz** (BM), **Şinasi Karabay** (BM)

1 2015 yılı Eylül ayından itibaren komite üyesidir.

2 2015 yılı Eylül ayından itibaren komite üyesidir.

4 2015 yılı Eylül ayından itibaren komite üyesidir.

12 2016 yılı Ocak ayından itibaren komite üyesidir.

13 2015 yılı Aralık ayından itibaren komite üyesidir.

(\*) Aktif Pasif Komitesi'nin adı "Haftalık Değerlendirme Komitesi" olarak güncellenmiştir.

## GARANTİ AKTİF PASİF KOMİTESİ

### Komite Faaliyetleri

Ekim 2015 tarihinde kurulan Garanti Aktif Pasif Komitesi'nin sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Ekonomik gelişmeleri değerlendirmek,
- » Likidite yönetimi - mevcut ve gelecek profillere yönelik likidite / fonlama,
- » Faiz oranı yönetimi - piyasa/pazar oranlarının değişikliklerine yönelik kar ve ekonomik değerler,
- » Döviz kurları yönetimi - kur değişkenliklerinin sermaye oranı ve net gelir üzerindeki etkileri,
- » Sermaye yönetimi - temettü politikası ve sermaye hedefleri,
- » Ticari faaliyetleri değerlendirmek.

Komite 2015 yılı içerisinde yeterli çoğunluk sağlanarak 4 kez toplandı.

### Komite Üyeleri

**Ali Fuat Erbil** (Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi), **Maria Isabel Goiri Lartitegui** (Yönetim Kurulu Üyesi), **Javier Bernal Dionis** (Yönetim Kurulu Üyesi), **Alvaro Ortiz Vidal** (Gelişmekte Olan Piyasalar-Baş Ekonomist), **Ali Temel** (Kredi Riski Yönetimi Başkanı), **Ebru Ogan Knottnerus** (BM), **Metin Kılıç** (BM), **Aydın Güler** (GMY), **Gökhan Erün** (GMY), **Recep Baştuğ** (GMY), **F. Nafiz Karadere** (GMY), **Onur Genç** (GMY), **Antonio Borraz** (BBVA), **Erik Schotkamp** (BBVA), **Carlos**

**Maceda** (BBVA), **Carmen Hernansanz** (BBVA), **M Angeles Pelaez** (BBVA)

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

### Komite Faaliyetleri

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Enerji tüketimi, atık yönetimi vb. unsurlar ile Bankamızın çevreye doğrudan etkilerinden kaynaklanabilecek risklerin değerlendirilmesine yönelik çalışmaları izlemek,
- » Finansman sağlanan projeler ve diğer krediler kanalıyla çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan dolaylı etkilerinin yol açabileceği risklerin değerlendirilmesine yönelik çalışmaları izler ve gerektiğinde ilgili karar organlarına görüş vermek,
- » Banka içerisinde kredi kullandırım süreçlerinde yararlanılmak üzere çevresel etki değerlendirme sisteminin uluslararası gelişmelere göre güncel kalmasını sağlamak,
- » Sürdürülebilirlik ile bağlantılı çalışmaların etkinliğini izlemek,
- » İhtiyaç halinde Yönetim Kurulu'na faaliyetleri hakkında bilgi vermek.

Komiteye bağlı olarak, Garanti Bankası'nın sürdürülebilirlik faaliyetlerini yürütmek üzere Sürdürülebilirlik Ekibi oluşturulmuştur.

Komite 2015 yılında yeterli çoğunluk sağlanarak 4 kez toplandı.

### Komite Üyeleri

**Dr. M. Cüneyt Sezgin** (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Ali Fuat Erbil**<sup>3</sup> (Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi), **Osman Tüzün** (GMY), **B. Ebru Edin** (GMY), **Ali Temel**<sup>12</sup> (Kredi Riski Yönetimi Başkanı), **F. Nafiz Karadere** (GMY), **Aydın Güler**<sup>11</sup> (GMY)

3 2015 yılı Eylül ayından itibaren komite üyesidir.

11 2015 yılı Aralık ayından itibaren komite üyesidir.

12 2016 yılı Ocak ayından itibaren komite üyesidir.

## DİSİPLİN KURULU

### Komite Faaliyetleri

Disiplin Kurulu'nun sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Kendisine iletilen konularda Banka Etik İlkeleri ile Personel Yönetmeliği'nin ilgili maddelerini esas alarak gerekli incelemeleri yapmak ve karara bağlamak,
- » Yasalara, bankacılık teamüllerine ve Banka Etik ilkeleri ile Personel Yönetmeliği'ne ve bankanın sirküler, duyuru ve prosedürlerine aykırı işlem, uygulama ve davranışları tespit etmesi halinde, bunları re'sen inceleyerek (gerekli gördüğü durumlarda Teftiş Kurulu'ndan da inceleme talebinde bulunarak) Personel Yönetmeliği'nde belirlenen idari yaptırımları uygulamak,



- » Personelin gerek davranışları ve gerekse de uygulamaları ile Banka Etik İlkelerine bağlılıklarını temin etmek, bu bağlılığı izleme işlevini ve Etik İlkeleri Banka genelinde ve personel nezdinde savunucu bir merci rolünü üstlenmek,
  - » Bankanın itibarının ve imajının yasalara, kamuoyuna ve müşterilerimize karşı yıpranmasına yol açabilecek her türlü davranış ve uygulamaya karşı tedbir almak, bu tedbirleri Banka geneline duyurmak,
  - » Gündeme aldığı dosyalarda gözlemlediği, iş akış süreçlerine ya da genel uygulamalara ilişkin sistematik sorunların veya aksaklıkların giderilmesi için ilgili birimlerin gerekli tedbirleri almasını sağlamak, ilgili iştirakleri yönlendirmek ve alınan tedbirleri izlemektir.
- Komite, 2015 yılı içerisinde 2 kez toplandı.

#### Komite Üyeleri (\*)

**Osman Tüzün** (GMY), **A. Aydın Düren** (GMY), **Aydın Güler** (GMY), **F. Nafiz Karadere** (GMY), **Onur Genç** (GMY), **Recep Baştuğ** (GMY), **Ali Temel**<sup>12</sup> (Kredi Riski Yönetimi Başkanı), **Burak Yıldırım**<sup>15</sup> (Koordinatör), **Osman B. Turgut** (Teftiş Kurulu Başkanı), **Barış Gülcan** (Birim Müdürü), **Şevki Ögüt** (Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı), **Bora Ergüç** (Şube Müdürü), **Hatice Yayla** (Bölge Müdürü), **Yaman Doğanşoy** (Bölge Müdürü), **Ali Aktan** (Hukuk Müşaviri), **Murat Özdemir** (Yönetici), **Özgür Tunalı** (Yönetici)

12 2016 yılı Ocak ayından itibaren komite üyesidir.

15 2015 yılı Ağustos ayından itibaren komite üyesidir.

(\*) Bölge Müdürleri ve Şube Müdürü üyeleri her yıl değişmektedir.

### BİLGİ GÜVENLİĞİ KOMİTESİ

#### Komite Faaliyetleri

Bilgi Güvenliği Komitesi'nin sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor:

- » Bilgi Güvenliğine ilişkin çalışmaların koordinasyonunu sağlamak,
- » Bilgi güvenliği politikası ve bilgi güvenliğinin alt alanları ile ilgili politikaların oluşturulmasına katkı sağlamak, sistemin işlerliğini takip etmek ve iyileştirme önerilerini değerlendirerek karara bağlamak.

Komite 2015 yılında yeterli çoğunluk sağlanarak 2 kez toplandı.

#### Komite Üyeleri

**H. Hüsnü Erel** (GMY), **Rasim Mahmutoğulları** (GT-GMY), **Şenol Karahasan** (GT-GMY), **Ferda Özge** (GT-GMY), **Eray Kaya** (GT-GMY), **Fatih Bektaşoğlu** (GT-GMY), **Mehlika Ertaş** (GT-GMY), **Reha Emekli** (GT-GMY), **Kutluhan Apaydın** (GT-GMY), **Burak Erkek** (Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı), **Korcan Demircioğlu** (BM), **Barış Gülcan** (BM), **Kerem Toksöz** (BM), **Hülya Türkmen** (BM), **Orhan Veli Çaycı** (Koordinatör), **Aydın Küçükkarakaş**

(GT-BM), **Cihan Subaşı** (GT-BM), **Seval Demirkılıç** (GT-BM), **Ümit Malkoç** (GT-Yönetici), **Gökhan Ergen** (GT-Yönetici), **Aylin Obalı** (BM), **Burak Yıldırım** (Koordinatör), **Eylem Gökçay** (GT-BM), **Kerem Aslandağ** (GT-Yetkili Uzmanı)

### PERSONEL KOMİTESİ

Müdür seviyesindeki nakil tayin ve atamaların son kararlarını vermek, Bankanın organizasyon yapısı hakkında önerilerde bulunmak, İnsan Kaynakları bütçesi ve bilançosunun yönetimine katkıda bulunmak amaçlarıyla kurulmuştur.

Komite gündem oluştuğunda toplanmaktadır, 2015 yılında 1 kez toplandı.

#### Komite Üyeleri (\*)

**Ali Fuat Erbil** (Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi), **H. Hüsnü Erel** (GMY), **Onur Genç** (GMY), **Recep Baştuğ** (GMY), **F. Nafiz Karadere** (GMY), **Gökhan Erün** (GMY), **Didem Dinçer Başer** (GMY), **Ali Temel**<sup>12</sup> (Kredi Riski Yönetimi Başkanı), **Osman Tüzün** (GMY), **B. Ebru Edin** (GMY), **A. Aydın Düren** (GMY), **Burak Yıldırım**<sup>15</sup> (Koordinatör), **Yeşim Şimşek** (Koordinatör), **Esra Kıvrak** (Koordinatör), **Burak Ali Göçer** (Koordinatör), **Mustafa Tiftikcioğlu** (Koordinatör), **Mahmut Akten** (Koordinatör), **Aydın Güler** (GMY), **Kaya Yıldırım** (Bölge Müdürü), **Mazlum İnal** (Bölge Müdürü), **Murat Özdemir** (Yönetici), **Özgür Tunalı**<sup>17</sup> (Yönetici)

12 2016 yılı Ocak ayından itibaren komite üyesidir.

15 2015 yılı Ağustos ayından itibaren komite üyesidir.

17 2015 yılı Eylül ayından itibaren komite üyesidir.

(\*) Bölge Müdürleri ve Şube Müdürü üyeleri her yıl değişmektedir.

### TÜKETİCİ KOMİTESİ

Komite bireysel ürün ve hizmetler ile ilgili olarak, tüketici ve/veya ilgili düzenlemeler açısından risk ve/veya memnuniyetsizlik yaratabilecek konu ve uygulamaların gündeme alınmasını, değerlendirilmesini ve çözüme yönelik olarak gerekli aksiyonların planlanmasını amaçlamaktadır.

#### Komite Faaliyetleri

Komitenin sorumlulukları;

- » Teftiş Kurulu, İç Kontrol ve Uyum birimlerince komite gündemine getirilen bulgular konusunda bilgilendirme yapılması ve gerekli olanlar için değerlendirme yapılarak aksiyon planlanması,
- » Müşteri bildirimleri (şikayet, itiraz vb.) esas alınarak yapılan analizlerde ortaya çıkan iyileştirme alanları konusunda bilgilendirme yapılması ve gerekli olanlar için değerlendirme yapılarak aksiyon planlanmasıdır.

Komite 2015 yılında 4 kez toplandı.



### Komite Üyeleri

**Dr. M. Cüneyt Sezgin** (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Osman Tüzün**<sup>11</sup> (GMY), **Onur Genç** (GMY), **A. Aydın Düren** (GMY), **Osman B. Turgut** (Teftiş Kurulu Başkanı), **Şeyda Boran Zeytinci** (BM), **Barış Gülcen** (BM), **Emre Özбек** (Uyum Müdürü), **Burak Ali Göçer** (Koordinatör), **Mahmut Akten** (Koordinatör), **Kerem Toksöz** (BM), **Berna Avcıdan** (Hukuk Müşaviri), **Hülya Türkmen** (BM), **Eray Kaya** (GT-GMY), **Ali Fatih Akyüz** (Yönetici), **Işıl Akdemir Evlioğlu** (GÖSAŞ-GMY)

### ETİK VE DOĞRULUK KOMİTESİ

Komite, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Etik ve Doğruluk İlkeleri'nde (Etik İlkeler) yer alan hükümler kapsamında kurulmuş bir iç organdır.

### Komite Faaliyetleri

Ocak 2016 tarihinde kurulan komitenin rol ve sorumlulukları şu şekilde sıralanıyor;

- » Etik olarak şüpheli eylemlerin çözülmesine yönelik uygun önlemlerin alınmasını teşvik etmek,
- » Garanti için risk oluşturabilecek olay ve durumlar ile ilgili olarak, ivedilikle aşağıdaki mercilere raporlamada bulunmak,
  - Denetim Komitesi
  - Finansal tabloların hazırlanmasından sorumlu kişi
- » Komite toplantılarında karar verilen eylemlere ilişkin takipte bulunmak,
- » Özellikle Garanti ve müşterileri arasındakiler olmak üzere, çıkar çatışmalarını çözümlemek,
- » Etik İlkeler'in belirli hükümlerine uyuma yönelik muafiyetler için yetkilendirmede bulunmak,
- » Etik İlkeler'in uygulanmasının sağlanmasına yönelik açıklayıcı notları geliştirmek ve yaymak,
- » Değişen faaliyetlere ve finans sektörünün en iyi uygulamalarına uyum sağlanması amacıyla Etik İlkeler'in içeriğine yönelik değişiklik tekliflerinde bulunmak,
- » İştiraklerin Etik ve Doğruluk Komitelerinin etkin şekilde işleyişlerini gözetmek.

### Komite Üyeleri

**Dr. M. Cüneyt Sezgin** (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), **Osman Tüzün** (GMY), **Aydın Düren** (GMY), **Gökhan Erün** (GMY), **Onur Genç** (GMY), **H. Hüsnü Erel** (GMY), **B. Ebru Edin** (GMY), **Osman B. Turgut** (Teftiş Kurulu Başkanı), **Emre Özбек** (BM), **Barış Gülcen** (BM)

Not: Komite üyelerinin atama tarihleri şöyledir; Ağustos 2015 itibarıyla Osman Bahri Turgut Teftiş Kurulu Başkanı, Emre Özбек Uyum Müdürü, Burak Yıldırım İnsan Kaynakları'ndan sorumlu Koordinatör olarak atanmıştır. Eylül 2015 itibarıyla Kıvanç Fidan Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı'ndan sorumlu

Birim Müdürü, Aralık 2015 itibarıyla Mustafa Tiftikçioğlu Kurumsal ve Ticari Krediler Risk Yönetimi Koordinatörü, Alper Eker Bireysel ve KOBİ Krediler Risk Yönetimi Koordinatörü, Serhan Pak Risk Analitiği, Teknoloji ve İnovasyon'dan sorumlu Birim Müdürü, Özlem Ernar Risk Planlama, İzleme ve Raporlama'dan sorumlu Birim Müdürü olarak atanmıştır. Komite üyeleri arasında yer alan Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim atamalarına ilişkin 2015 yılında ve 2016 yılı Ocak ayında yapılan KAP açıklamaları aşağıda yer almaktadır:

20 Ocak 2016,

Krediler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nın adının "Kredi Riski Yönetimi Başkanlığı" olarak güncellenmesi, "Kredi Riski Yönetimi Başkanlığı"nın "Genel Müdür'e bağlanması" ve "Kredi Riski Yönetimi Başkanı" olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na (BDDK) gerekli bildirimlerin yapılması ve izinlerin alınmasını takiben Ali Temel'in atanmasına karar verilmiştir.

21 Aralık 2015,

Bankamız Aktif / Pasif Yönetimi ve Stratejik Planlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Murat Mergin ve Genel Muhasebe ve Müşteri Memnuniyetinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı İbrahim Aydın'ın 18 Aralık 2015 tarihi itibarı ile görevlerinden istifa etmiş olup, "Finans ve Genel Muhasebe'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı" adı altında yeni bir pozisyon kurularak söz konusu göreve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumuna gerekli bildirim yapılması ve izinlerin alınmasını takiben göreve başlamak üzere Aydın Güler atanmıştır.

31 Temmuz 2015,

Genel Müdür Yardımcıları Gökhan Erün ve Onur Genç'in Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na gerekli bildirimlerin yapılması ve izinlerin alınmasını takiben 2 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Genel Müdür Vekili olarak atanmalarına, İnsan Kaynaklarından sorumlu Koordinatör olarak görev yapan Osman Tüzün'ün, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumuna gerekli bildirimlerin yapılması ve izinlerin alınmasını takiben İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Kurumsal Sekreterlik pozisyonunun oluşturulmasına, Kurumsal Sekreter görevinden sorumlu olmak üzere Hukuk Hizmetleri ve Risk Takip'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Avni Aydın Düren'in atanmasına karar verilmiştir.

27 Temmuz 2015,

Daha önce Angel Cano Fernandez ve Manuel Castro Aladro'nun istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Maria Isabel Goiri Lartitegui ve Javier Bernal Dionis'in atanmalarına;

Genel Müdür Ergun Özen'in 2 Eylül 2015 tarihi itibarıyla istifası ile boşalacak olan Genel Müdürlük pozisyonuna gerekli yasal başvuru ve izinlerin alınmasını takiben Ali Fuat Erbil'in atanmasına karar verilmiştir.

Not: Komite katılımcıları unvanlarında GMY-Genel Müdür Yardımcısı ve BM-Birim Müdürü kısaltmaları olarak kullanılmıştır.

Genel Müdürlük organizasyonu ve üst yönetim değişiklikleri ile birlikte komitelerde ve komite üyeliklerinde değişiklikler olabilecektir.



# Kadın girişimcisinin her zaman destekçisiyiz!

Türk ekonomisine katkıda bulunan kadın girişimciler, 2006 yılından bu yana Garanti tarafından özel bir segment olarak değerlendiriliyor. Kadın girişimcilere dair çalışmalara başlayan ilk özel banka olan Garanti, aynı yıl Kadın Girişimci Destek Paketi de oluşturdu.



*"Her şey bir fikir ile başlar"*



*"Basarısızlıktan"*



*"İnanın ve  
hırslı olun."  
Oprah Winfrey*



*"Mükemmel olmak her  
zaman normunuz olsun."  
Coco Chanel*



*"Bağımsız olun."  
Debbi Fields*

KOSGEB verilerine göre Türkiye’de bugün mikro işletmelerin yüzde 14’ü, KOBİ’lerin ise yüzde 18’i kadınlar tarafından yönetiliyor. Kadın girişimci sayısı hızla yükseliyor. Son beş yılda kadın patronların sayısı yüzde 42 arttı. Önümüzdeki beş yıl içinde 5 milyon yeni kadın girişimci bekleniyor.

Türk ekonomisine katkıda bulunan kadın girişimciler, 2006 yılından bu yana Garanti tarafından özel bir segment olarak değerlendiriliyor. Kadın girişimcilere dair çalışmalara başlayan ilk özel banka olan Garanti; finansman, bilgi ve cesaretlendirme başlıkları altında destek veriyor. Finansman desteği olarak, **"Kadın Girişimci Destek Paketi"** oluşturdu. 2006’dan bu yana kadın girişimcilere 2.8 milyar lira kredi kullandı. Bilgilendirme desteği olarak Boğaziçi Üniversitesi ile birlikte Kadın Girişimci Yönetici Okulu kurdu ve Kadın Girişimci Buluşmaları gerçekleştirdi. Cesaretlendirmek için ise 9 yıldır **"Türkiye’nin Kadın Girişimci Yarışması"**nı düzenliyor.

ODTÜ Kadın Çalışmaları Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Yıldız Ecevit’in koordinatörlüğünde yürütülen ve Garanti tarafından desteklenen **"Kadın Girişimciler Araştırması"**nın sonuçları açıklandı. Araştırma, kadınların işlerini kurma süreçlerinde finansman arayışı, kamusal zorluklar ve iş hayatı ile aile hayatı arasında denge kurmaya çalışma gibi en önemli güçlükleri gözler önüne serdi.



# Kadın

giriş  
her  
deste

Türkiye’de, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ni imzalayan ilk banka olarak, kadınların sosyal ve ekonomik hayata katılmalarını desteklemek amacıyla yürüttüğü faaliyetlere hız veren Garanti, finansman desteğinin yanı sıra Türkiye’nin Kadın Girişimcisi Yarışması, Kadın Girişimci Buluşmaları, Kadın Girişimci Yönetici Okulu aracılığıyla her zaman kadın girişimcilerinin yanında. Destekçisi olduğu Genç Hayat Vakfı’nın “Ben de Varım” projesiyle, Kız Teknik ve Meslek Liselerinde görev yapan öğretmen ve öğrencilerin istihdama ve toplumsal hayata katılımını artırmayı hedefliyor. Potanın Perileri ve Engelli Kadın Milli Basketbol Takımı sponsorluklarıyla da kadınlara toplumsal katkı sağlıyor.

Dünyaya bakıldığında durum Türkiye’den bir parça daha iyi olmakla birlikte büyük bir uçurum yok. Dünyanın en başarılı-en etkili-en yaratıcı girişimcileri sıralamalarında kadınların sayısı bir elin parmaklarını geçmiyor.

Inc.com geçtiğimiz günlerde tüm dünyadaki kadın girişimcilere ilham vermek amacıyla bu başarılı kadın girişimcilerin başarı sırlarını özetledi. Anita Roddick (The Body Shop Kurucusu), Sara Blakely (Spanx Kurucusu), Coco Chanel (Kurucu), Estee Lauder (Kurucu), Debbi Fields (Mrs. Fields Cookies Kurucusu), Mary Kay Ash (Mary Kay Cosmetics Kurucusu), Ruth Handler (Barbie Bebek Yaratıcısı), Mary Katherine Goddard (Yayıncı), Martha Stewart (Martha Stewart Living Başkanı), Oprah Winfrey (Yapımcı), Arianna Huffington (Huffington Post Kurucusu), Tory Burch (Modacı), Angie Hicks (Angie’s List kurucusu) son yüzyıldaki en başarılı ve ilham veren kadın girişimcilerden sayılıyor.

Türk ekonomisinin  
bu yana Garanti t  
Kadın girişimci  
Garanti, aynı



*“Her şey bir fikir ile başlar.  
Yaratıcı olun.”*  
Anita Roddick



*“Başarısızlıktan  
korkmayın.”*  
Arianna Huffington



*“İnanın ve  
hırslı olun.”*  
Oprah Winfrey



*“Sadece para  
kazanmayı düşünmeyin.”*  
Tory Burch



*“Başarı çok  
çalışmakla mümkün.”*  
Estee Lauder



*“Mükemmel olmak her  
zaman normunuz olsun.”*  
Coco Chanel



*“Büyük bir etki  
yaratmayı hedefleyin.”*  
Sara Blakely



*“Zamanın gereklerine  
adapte olmayı öğrenin.”*  
Angie Hicks



*“Bağımsız olun.”*  
Debbi Fields



# RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

## RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM ORGANİZASYONU

Garanti Bankası'nda risk yönetimi, iç denetim ve kontrol faaliyetleri, yasal mevzuat ile de uyumlu olarak icracı fonksiyonlardan bağımsız bir biçimde Yönetim Kurulu'na bağlı bir organizasyon ile yürütülüyor.

Yönetim Kurulu; risk yönetimi, iç denetim ve iç kontrol sisteminin yerleştirilmesi, faaliyetlerinin etkin bir biçimde yürütülmesinin sağlanması, Garanti Bankası'nın sermayesiyle uyumlu risk alma düzeyine uygun biçimde risk yönetimi ve iç denetim strateji ve politikalarının oluşturulmasıyla bunların uygulanmasının sağlanması ve sürdürülmesinden sorumlu nihai merci olarak faaliyet gösteriyor.

Denetim Komitesi, faaliyetlerini, kurumsal yönetim ilkelerine verilen önem gereğince, Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim sorumluluğunun yerine getirilmesini teminen sürdürüyor.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve uyum sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetçiden görevlerinin ifasıyla ilgili olarak bilgi alıyor, Garanti Bankası'nın taşıdığı risklerin tespiti, kontrol edilmesi ve izlenmesiyle ilgili yöntemlerin varlığı ve yeterliliğini değerlendiriyor, icra edilen faaliyetler ve sonuçlarını düzenli olarak Yönetim Kurulu ile paylaşıyor.

Denetim Komitesi, sorumlu birimlerin yürüttüğü faaliyetlerin sonuçlarına, ihtiyaç duyulan uygulamalara ve Garanti Bankası faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin görüşlerini Yönetim Kurulu'na bildiriyor.

## TEFTİŞ KURULU FAALİYETLERİ

Teftiş Kurulu, Garanti Bankası'nın Genel Müdürlük birimlerinin, şubelerinin ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının denetimini aşağıdaki başlıklarda belirtilen iç kontrol sistemlerinin etkinliğini değerlendirerek gerçekleştiriyor.

- » Faaliyetlerin mevzuata ve iç düzenlemelere uygunluğu,
- » Mali ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği,
- » Varlıkların korunmasına yönelik uygulamaların etkinliği,
- » Belirlenmiş hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilen faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği.

Teftiş Kurulu faaliyetleri arasında yer alan inceleme ve

soruşturma çalışmaları yoluyla; hile, dolandırıcılık veya sahtekarlık faaliyetleri önleniyor veya fark ediliyor, fark edildikleri anda da gerekli yönetsel aksiyonlara geçilmesi sağlanıyor.

Ayrıca mevzuata uyuma yönelik süreçlerin denetlenmesi öncelikli alanlardan birini oluşturuyor.

Teftiş Kurulu faaliyetleri; yerinde denetim, merkezi denetim, inceleme/soruşturma ve uzmanlık ekipleri tarafından yerine getirilen bilgi teknolojileri denetimi, mali tablo denetimi ve risk yönetimi denetimi temel başlıkları altında gerçekleştiriliyor. Bu faaliyetlerin en etkin şekilde gerçekleştirilmesini teminen Kurulun organizasyonel yapısı geliştirildi.

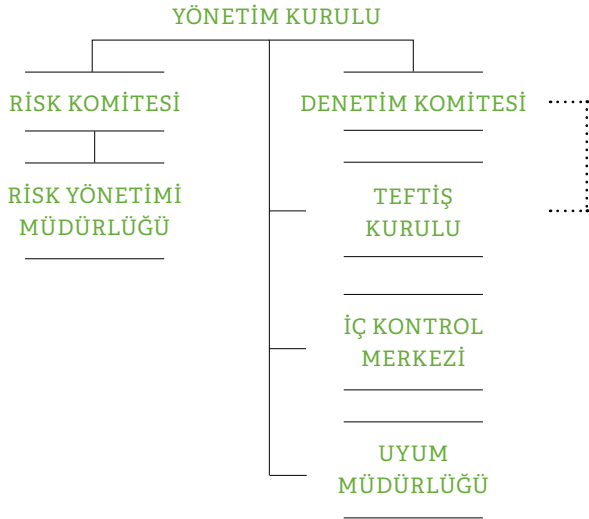
- » Genel Müdürlük birimlerini, Garanti Bankası'nın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarını ve diğer ilişkili şirketleri, bölge müdürlüklerini ve şubeleri kapsayan yerinde denetimlerde risk odaklılık prensibi doğrultusunda önceliklendirme yapılıyor ve süreçlere odaklanılıyor.
- » Uzaktan inceleme teknikleri ile ürün, süreç ve uygulamalardaki eksiklik ve hataların tespit edilmesine, müşteri şikayetlerinin analiz edilerek süreç ve uygulamalardaki aksaklıkların belirlenmesine ve aksiyon alınması için ilgili taraflarla koordinasyon sağlanmasına yönelik merkezi denetim çalışmaları gerçekleştiriliyor.
- » Teftiş Kurulu bünyesindeki uzman ekip iç suiistimallerin erken uyarı sinyalleri üzerinden tespitine ve engellenmesine yönelik senaryo destekli analiz ve inceleme çalışmaları gerçekleştiriliyor.
- » Bilgi sistemleri süreçleri, bankacılık süreçleri/uygulamaları, destek hizmetleri, bağlı ortaklıklar ve yurt dışı şubeler her yıl periyodik olarak gerçekleştirilen risk değerlendirme çalışmalarına göre oluşturulan yıllık denetim planı çerçevesinde bilgi teknolojileri uzman denetim ekibi tarafından denetleniyor.
- » Garanti Bankası'nın yanı sıra konsolidasyona tabi ortaklıklardaki mali tabloların hazırlanması sürecindeki iç kontrol ortamının etkinliğini ölçen mali tablo denetimleri gerçekleştiriliyor.
- » Risk yönetimi denetimleri kapsamında Banka'daki temel risk türlerine yönelik içsel ve yasal düzenlemeleri dikkate alan süreç bazlı denetimler gerçekleştiriliyor. Gerçekleştirilen denetimlerde sermaye yeterliliğinin temel bileşenlerini oluşturan kredi riski, piyasa riski operasyonel risk uygulamaları, yasal gereklilikler ve Banka politikaları da kapsanıyor.



- » Her türlü sahtecilik ve iç dolandırıcılık eylemleri soruşturma çalışmaları kapsamında inceleniyor.

Yıllık denetim planları Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesinin belirlediği önceliklere ve Garanti Bankası'nın hedef ve stratejilerine göre risk odaklı çalışma anlayışı ile oluşturuluyor. Risk ağırlıklarının ve önceki denetim sonuçlarının esas alındığı değerlendirmeler ile denetim çalışmalarının kapsamı ve sıklığı belirleniyor. Planlamalarda mevcut kaynakların etkin kullanılması ve faaliyetlerin kuruma en fazla katkıyı sağlaması hedefleniyor.

BDDK tarafından yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik uyarınca, risk bazlı sermaye değerlendirmelerini içeren İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (ISEDES), ilgili mevzuat ve Banka içi düzenlemeler çerçevesinde denetleniyor.



BDDK tarafından yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik uyarınca, ana ortaklık bankaların, konsolidasyona tabi ortaklıkların iç denetim faaliyetlerini konsolide olarak sürdürmeleri ve eşgüdümü sağlamaları bekleniyor. Bu doğrultuda, Teftiş Kurulu tarafından risk öncelikleri gözetilerek hazırlanan yıllık denetim planı doğrultusunda Banka'nın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları denetleniyor. Söz konusu ortaklıkların önemli süreçleri ve ana ortaklığa gönderdiği finansal bilgiler denetimler kapsamında inceleniyor. Bunun yanı sıra Teftiş Kurulu tarafından konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklardaki iç denetim uygulamalarında kabul edilmiş grup standartlarının hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar koordine ediliyor.

## İÇ KONTROL MERKEZİ FAALİYETLERİ

İç Kontrol Merkezi, Garanti içinde sağlıklı bir iç kontrol ortamının oluşturulmasını ve koordinasyonunu, banka faaliyetlerinin yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak verimli ve etkin bir biçimde mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesini sağlıyor. Bu kapsamda, görevlerin fonksiyonel ayrılığı, yetki ve sorumlulukların paylaşımı, mutabakat düzeninin kurulması, süreçlere oto kontrol ve sistemsel kontrollerin yerleştirilmesi ve maruz kalınan risklerin tanımlanması ve izlenmesi yönünde altyapılar oluşturuluyor. İç Kontrol Merkezi'ne bağlı iç kontrol elemanları tarafından merkezde ve yerinde kontrol yöntemleriyle inceleme faaliyetleri gerçekleştiriliyor.

- » Yerinde Kontrol kapsamında işlem için gerekli dokümantasyonun varlığı ve geçerliliği ile işlemlerin banka içi ve yasal mevzuata uygunluğu, risk bazlı seçilmiş Şubeler ve Genel Müdürlük Birimlerini kapsayacak biçimde yerine getiriliyor.
- » Merkezi Kontrol kapsamında tüm bankayı kapsayacak biçimde, muhasebe ve MIS kayıtlarının uygunluğunun izlenmesinin yanı sıra tüm şubelerin bireysel nitelikli kredileri, türev işlemleri ve işlem talimatları örnekleme olarak inceleniyor. Ayrıca, yapılan risk değerlendirmesi sonucunda yerinde kontrol kapsamına alınmayan tüm şubelerin ticari nitelikli kredilerinde; sözleşme, teminat ve dokümantasyonun banka prosedürleri ve mevzuata uyumluluğu örnekleme olarak Merkezi Kontrol ekibince inceleniyor.
- » Yerinde ve merkezi kontrollerin yanı sıra öz değerlendirme metodolojisi de yöntem olarak kullanılıyor.
- » Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda yenilenmekte olan yatırım hizmetleri çerçevesinde, iç kontrol merkezi faaliyetleri mevzuat gerekliliklerine ve düzenlemelere uyumlu olacak şekilde yerine getiriliyor. Bu kapsamda, Saklama Kontrolleri Ekibi tarafından portföy ve bireysel saklama hizmetine yönelik kontroller gerçekleştiriliyor. Yatırım işlemleri ile ilişkili sözleşme ve dokümanlar banka prosedürleri ve mevzuata uygunluk açısından örnekleme olarak inceleniyor.
- » Bilgi Teknolojileri faaliyetlerinin güvenli şekilde ve banka tarafından belirlenen kurallar dahilinde gerçekleştirildiğini İç Kontrol Merkezi bünyesinde kurulan Bilgi Teknolojileri Kontrolleri ekibi izliyor. İlgili ekip tarafından, Bilgi Teknolojileri (BT) süreçlerine ilişkin iç kontrol adımları tanımlanmakta, tanımlanan kontrol maddeleri, metodoloji ve araçlar doğrultusunda kontrol faaliyetlerine konu olmaktadır. Kontrol faaliyetleri sonucunda tespit edilen bulgular & sistemsel eksiklikler analiz edilerek sonuçları yorumlanıyor ve yeni sistemsel kontroller tesis edilmesi sağlanıyor.



- » Garanti Bankası'nın olağanüstü durum ve iş sürekliliği yönetimi ile ilgili koordinasyon görevi de İç Kontrol Merkezi bünyesinde yürütülüyor. Bu kapsamda, mevcut olağanüstü durum ve iş sürekliliği planının güncel tutulması ile ilgili çalışmaların yanı sıra planda yer alan kritik süreçlerin, gerekli yedekleme sistemlerinin ve alternatif çalışma alanlarıyla öngörülen sürede ve nitelikte faaliyete geçirilmek üzere kullanıma hazır tutulması için ilgili birimlerle birlikte dönemsel testler gerçekleştiriliyor.
- » Faaliyetler kapsamında, bulgu ve öneriler raporlar aracılığı ile ilgili taraflarla paylaşıyor ve aksiyonlar takip ediliyor.

## UYUM MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Bankanın karşı karşıya olabileceği uyum risklerinin yönetimi ile söz konusu risklerin uygulama öncesinde tespit edilerek engellenmesini sağlamak amacıyla çalışmalarını yürüten Uyum Müdürlüğü, bankadaki uyum kültürünün sürekli geliştirilmesine ve dünya standartlarında bir uyum kültürünün tesis edilmesine katkıda bulunmayı hedefliyor. Bu amaçla 6 temel alanda faaliyet gösteren Uyum Müdürlüğü'nce yürütülen çalışmalar şu şekilde sıralanabilir;

Uyum Görevlisi, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine ilişkin düzenlemelerde de öngörüldüğü haliyle;

- » Garanti Bankası'nın, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesi uyarınca çıkarılan düzenlemelere uyumunu sağlamak amacıyla gerekli çalışmaları yapmak ve Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı (MASAK) ile gerekli iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- » Uyum Programı'nın yürütülmesini sağlamak, bu kapsamda politika ve prosedürler hazırlamak; risk yönetimi, izleme ve kontrol faaliyetlerini yürütmek, iç denetim ve eğitim faaliyet sonuçlarını takip etmek,
- » Suç gelirlerinin aklanmasına ve terörün finansmanının önlenmesine yönelik eğitim programına ilişkin çalışmaları Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak ve onaylanan eğitim programının etkin bir biçimde uygulanmasını sağlamak,
- » Kendisine iletilen veya re'sen öğrendiği şüpheli olabilecek işlemler hakkında araştırma ve değerlendirme yapmak ve şüpheli olduğuna karar verdiği işlemleri MASAK'a bildirmek,
- » İlgili resmi ya da özel kuruluşlarla ilişkileri yürütmek, görevlerini yerine getiriyor.

Müşteri ürün ve hizmetleri uyum faaliyetleri kapsamında, ürün ve süreçlerin ilgili düzenlemelere uyumu değerlendiriliyor. "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" in 18. maddesine uygun biçimde, uyum kontrollerine ilişkin çalışmalar

sürdürülüyor. Banka'nın gerçekleştirdiği ve gerçekleştirmeyi planladığı faaliyetler, yeni işlemler ile ürünlerin yasalara, banka içi politika ve kurallara ile bankacılık teamüllerine uyumuna yönelik mevcut kontrol mekanizmalarının gözetimi ve koordinasyonu gerçekleştiriliyor. Yasal düzenlemelerdeki değişikliklere bağlı olarak süreçlerdeki revizyon ihtiyacı izleniyor ve ilgili personelin söz konusu değişiklikler konusunda bilgilendirilmesi sağlanıyor; yeni ürün ve işlemlerle ilgili uygulama öncesinde görüş oluşturuluyor.

Kurumsal uyum faaliyetleri kapsamında, "Garanti Etik ve Doğruluk İlkeleri" dokümanına yönelik farkındalığın artırılmasını sağlamak, dokümanın uygulanmasını teşvik etmek, doküman kapsamında oluşturulacak prosedürlerin geliştirilmesini ve yayılmasını sağlamak, dokümanın yorumlanması sırasında oluşabilecek tereddütlerin çözülmesi için yardımcı olmak ve Etik Bildirim Hattı'nı yönetmek, Uyum Müdürlüğü'nün sorumlulukları arasında yer alıyor.

Yatırım işlemleri uyum faaliyetleri kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Bilgi Suiistimali ve Piyasa Dolandırıcılığı Suçlarına İlişkin Bildirim Yükümlülüğü Tebliği" kapsamında, şüpheli işlem incelemeleri gerçekleştiriliyor. Ayrıca, ilgili mevzuatın ve iç düzenlemelerin takibi yapılıyor.

İştirakler koordinasyon faaliyetleri kapsamında, Banka'nın iştirak ve yurt dışı şubelerindeki uyum faaliyetlerinin gözetimi Uyum Müdürlüğü tarafından gerçekleştiriliyor. Bu kapsamda; ilgili iştirak ve yurt dışı şubelerde görev yapan uyum fonksiyonundan sorumlu kişilerle düzenli olarak toplantılar gerçekleştiriliyor. İlgili mevzuata uyumlu olarak; Banka'nın yurt dışı şubelerinde ve konsolidasyona tâbi ortaklıklarında yurt dışı düzenlemelere uyumu kontrol edecek birer personelin görevlendirilmesiyle; söz konusu personel tarafından, Uyum Müdürlüğü'ne periyodik raporlama yapılıyor.

Kişisel verilerin güvenliğine uyum kapsamında, ilgili mevzuatın takibi gerçekleştiriliyor ve buna bağlı olarak gerekli politika ve prosedürler oluşturuluyor. Ayrıca; banka içerisindeki bu konudaki bilincin artırılmasına yönelik olarak bültenler yayınlanıyor ve eğitimler düzenleniyor.

Uyum Müdürlüğü, yukarıda özetlenen tüm görev ve sorumluluklarını yerine getirirken, başta Teftiş Kurulu, İç Kontrol Merkezi, Eğitim Müdürlüğü, Güvenli Operasyon Müdürlüğü ve Hukuk Müdürlüğü olmak üzere ilgili birimler ve kişiler ile koordineli olarak çalışmalarını sürdürüyor.

## RİSK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Garanti Bankası, maruz kaldığı riskleri uluslararası standartlar ile uyumlu yöntemleri referans alarak, yasal mevzuata uygun bir şekilde solo ve konsolide bazda ölçüyor ve izliyor. Operasyonel risk, alım satım riski, aktif-pasif riski, karşı taraf kredi riski ile kredi riski yasal sermaye ölçümleri gelişmiş bir risk yönetimi



yazılımı vasıtasıyla yapıyor.

Banka risk yönetimi strateji, politika ve uygulama usulleri, mevzuat değişiklikleri ve Banka ihtiyaçları çerçevesinde gözden geçiriliyor.

Risk yönetimi, banka risk iştahının belirlenmesi ve içsel sermaye yeterliliği değerlendirme sürecine ilişkin raporun BDDK'ya gönderilmek üzere hazırlanması çalışmalarını ilgili tarafları koordine ederek yürütüyor. Ayrıca, belirlenen senaryolar çerçevesinde, Türkiye'de makro ekonomik veriler üzerinde oluşabilecek olumsuz etkilerin, Banka'nın 3 yıllık bütçe plan ve sonuçlarını ne şekilde değiştireceği ve sermaye yeterlilik rasyosu dahil belli başlı rasyolar üzerindeki etkilerinin değerlendirildiği stres testi raporu BDDK'ya raporlanıyor.

## PİYASA RİSKİ

Piyasa riski, mevcut düzenlemelere, Garanti Bankası politika ve prosedürlerine uyumlu, banka yapısına uygun uluslararası uygulamalarda kabul görmüş yöntemler kullanılarak ölçülüyor ve sürekli gelişen bir yapıda değerlendiriliyor. Piyasa riski, risklerin uluslararası standartlara uygun olarak ölçülmesi, sınırlanması (limit) ve buna göre sermaye ayrılmasının yanı sıra korunma (hedging) amaçlı işlemlerle de risk minimizasyonuna gidilerek yönetiliyor.

Piyasa riski, Garanti Bankası'nın bilanço içi ve bilanço dışında alım satım amaçlı taşıdığı pozisyonlarında, piyasa fiyatlarındaki dalgalanmalar nedeniyle maruz kaldığı risk olarak tanımlanıyor, RMD modeliyle günlük olarak hesaplanıyor. RMD, belirli bir vadede elde tutulan portföyün piyasa değerinde, piyasa fiyatlarındaki dalgalanmalardan dolayı, belirlenen güven aralığında ve belirli bir olasılık dahilinde meydana gelmesi tahmin edilen maksimum değer kaybını ölçüyor. RMD, tarihsel

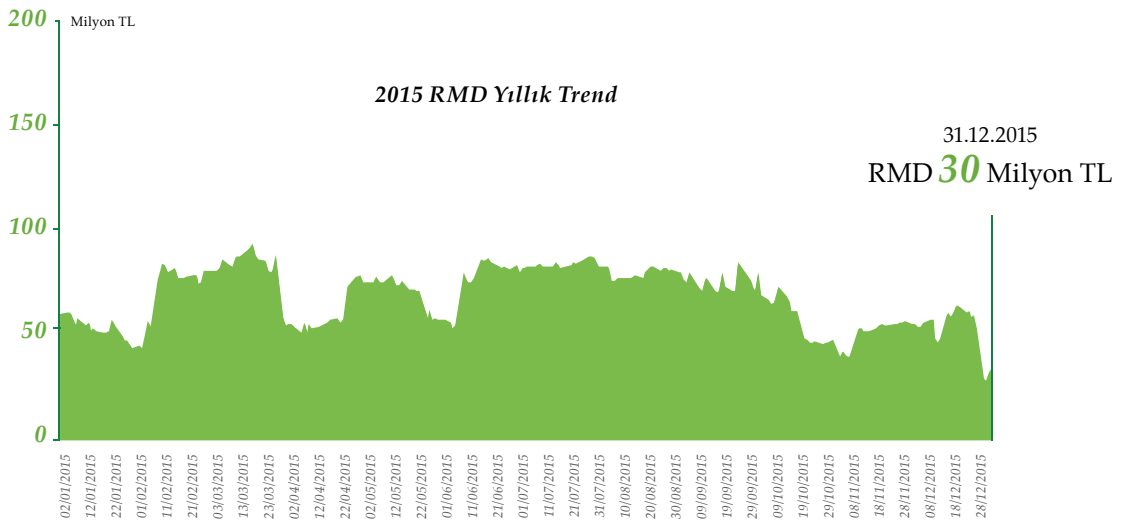
simülasyon yöntemiyle 1 yıllık tarihsel veri ve %99 güven aralığı kullanılarak hesaplanıyor. RMD modelinin güvenilirliğini ölçmek üzere düzenli olarak geriye dönük test yapılıyor. Model her yıl validasyona tabi tutuluyor. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış sermaye dağılımına bağlı olarak belirlenen ve Garanti Bankası'nın değişen özkaynak tutarı dikkate alınarak dinamik bir biçimde güncellenen RMD limitleri, günlük olarak Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından izlenerek raporlanıyor. RMD, 2015 yıl sonu itibarıyla 59,2 milyon TL, 2015 yılı genelinde ortalama olarak ise 30 milyon TL oldu. 2014 yılına kıyasla RMD'de artış yaşandı. Şubat ve Haziran aylarında RMD trendinde izlenen artışta piyasalarda artan volatilitate etkili oldu.

RMD, Garanti Bankası'nın özkaynak rakamı dikkate alınarak değerlendirildiğinde banka için önemli bir risk teşkil etmiyor. Büyük çaplı piyasa dalgalanmalarında oluşabilecek riskleri belirlemek amacıyla RMD modeliyle düzenli olarak stres testleri ve senaryo analizleri yapılıyor.

## BANKACILIK HESAPLARINDAN KAYNAKLANAN FAİZ ORANI RİSKİ

Banka'nın bilanço yapısındaki vade uyumsuzluğu nedeniyle maruz kaldığı yapısal faiz oranı riskinin belirlenmesi amacıyla, durasyon/gap, ekonomik değer (EVE), ekonomik sermaye (ECAP), net faiz geliri (NII), riske maruz gelir (Margin at Risk), SHMK ve VKET portföyü piyasa fiyatları duyarlılığı raporları üretiliyor. Hesaplanan risk metrikleri ve üretilen raporlar, Aktif Pasif Komitesi (APKO) ve Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü tarafından bilanço faiz riski yönetiminde kullanılıyor.

Yapısal faiz oranı riski çerçevesinde gerçekleştirilen stres testi ve senaryo analizleri, yasal ve içsel faiz oranı riski yönetimi gereklilikleri gözetilerek, Banka'ya özgü olumsuz





gelişmelerden kaynaklı risklerin veya stres altında ekonomik ve finansal ortamda ortaya çıkabilecek önemli risklerin ve kırılganlıkların ölçülmesi amacıyla “Stres Testi Programı” kapsamında oluşturuluyor. Uygulanan stres testlerinin sonuçları risk iştahının belirlenmesi, limit ve bütçe çalışmaları ile bilanço yönetimine ilişkin stratejilerin oluşturulmasında ve sermaye ihtiyacının değerlendirilmesinde dikkate alınıyor.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski standart şok yöntemiyle solo bazda ölçülüyor, yasal limit takip ediliyor ve BDDK’ya aylık olarak raporlanıyor.

## LİKİDİTE RİSKİ

Likidite riski, Yönetim Kurulu’nun onayladığı risk yönetimi politikaları çerçevesinde piyasa koşulları ve Garanti Bankası bilanço yapısından kaynaklanabilecek olası likidite sıkışıklıklarına karşı gerekli tedbirlerin zamanında ve doğru biçimde alınmasını sağlamak amacıyla Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü (APY) ve APKO tarafından yönetiliyor. Garanti Bankası acil eylem planı dahilinde likidite riskini, erken uyarı sinyalleri, likidite riskinin ortaya çıkacağı olası senaryo ve şiddetine göre belirlenen stres seviyeleri, olası senaryolarda ortaya çıkacak nakit ihtiyacı ve her bir stres seviyesinde alınabilecek aksiyonlar ile kurumsal bir çerçevede izliyor. Erken uyarı sinyalleri içinden stres testi kapsamında belirlenen senaryolar için sayısallaştırılabilen, Banka ve piyasa verileri kapsamında seçilen göstergeler haftalık olarak izleniyor. Likidite riski fonlama yapısının ve vade dilimleri bazında likidite kapasitesinin değerlendirilmesi ve kısa vadeli fonlama kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla içsel limitler ile izleniyor ve yasal likidite rasyolarına uyumun sağlanması gözetiliyor. Likidite riski stres testi kapsamında nakit akışı projeksiyonlarıyla, stres koşullarındaki likidite ihtiyaçlarını karşılamak üzere likiditesi yüksek aktifler ve alternatif fonlama kaynakları değerlendiriliyor. Likidite yönetimi açısından önemli bir bilanço kalemi olan mevduatlar için çekirdek mevduat ve ortalama ömür analizleri yapılıyor. Fonlama kaynakları yoğunlaşmaları takip ediliyor. Günlük likidite yönetimi Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü tarafından yapılıyor.

## KREDİ RİSKİ

Kredi risklerinin tutarlı bir biçimde değerlendirildiği ve izlendiği bir süreç olan kredi riski yönetimi, tüm kredi portföylerini kapsıyor. Kurumsal ve ticari krediler portföyü için müşterileri objektif kriterler kullanarak derecelendirmek amacıyla, geçmiş veriler üzerinden istatistiksel yöntemler kullanılarak geliştirilen içsel risk derecelendirme modelleri, 2003 yılından beri kredi tahsis aşamasında kullanılıyor ve kredilendirme sürecindeki politika ve prosedürler içinde yer alıyor. Yerel

otorite sınıflandırma kriterlerine göre ihtisas kredilerinin değerlendirilmesi kapsamında modeller kullanılıyor. İçsel risk derecelendirme modelleriyle her bir müşterinin gelecekte temerrüde düşme olasılığı belirleniyor.

Tüm portföylerde takibe giren kredilerin tahsilat performansları inceleniyor, tahsilatları yaparken katlanılan maliyetler ve paranın zaman değeri de dikkate alınarak; ticari tahsilat sürecindeki alacaklar için segment, bireysel tahsilat sürecindeki alacaklar için ürün ve segment bazında temerrüt halinde kayıp oranları hesaplanıyor. Ekonomik gerileme dönemlerinde kayıp oranlarının ne seviyelerde olacağına dair çalışmalar yapılıyor. Kurumsal, ticari ve küçük işletme portföyleri için temerrüde giderken limitten kullanım oranları inceleniyor ve portföy bazında dönüştürme oranları hesaplanıyor. Bu oranlar beklenen zarar bazlı karşılık ve içsel sermaye hesaplamalarında kullanılıyor. Ayrıca IAS 39 Karşılık hesaplaması kapsamında banka genelinde değer düşüklüğü olan portföy belirleniyor ve kolektif karşılık hesaplaması yapılıyor. Portföy genelinde içsel risk dereceleri ve sektör, bölge, grup, müşteri bazında yoğunlaşmalar izleniyor. Banka çapında, perakende portföyler için ürün bazında, kurumsal portföyler için sektör bazında, risk ve getiriye dayalı limit belirleme çalışmaları yürütülüyor. Bireysel ve KOBİ Krediler süreçlerinden geçen destek, oto, konut, işyeri, bireysel finansman kredisi, kredili mevduat hesabı ve ticari kredi kartı başvuruları ile kredi kartı portföyü tahsis süreçlerinde başvuru, davranış ve büro skorlarının bileşiminden oluşan şemsiye skor kullanılıyor. Banka’nın içsel sermayesinin yeterliliği, stres testleri ve senaryo analizleri yapılarak değerlendiriliyor. İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşımların sermaye yeterliliği hesaplamasında kullanımına yönelik BDDK’ya yapılacak IDD Başvurusu kapsamında gerekli dokümantasyon, altyapı hazırlıkları, kurumsal yönetim ve kullanım alanları konularında çalışmalar koordineli bir şekilde yürütülüyor.

Öncelikli olarak sermaye hesaplamasında kullanılan derecelendirme modelleri olmak üzere kredi riski model ve metodolojileri, niteliksel ve niceliksel validasyon sürecine tabi tutuluyor.

## OPERASYONEL RİSK

Operasyonel risk, Yönetim Kurulu’nun onayladığı risk yönetimi politikaları çerçevesinde üçlü savunma hattı yaklaşımı ile yönetiliyor. Yönetim Kurulu, nihai olarak operasyonel risk yönetimi çerçevesinin oluşturulması, onaylanması, düzenli olarak gözden geçirilmesinden sorumludur. Operasyonel riske ilişkin risk iştahı ve buna bağlı limitleri Yönetim Kurulu belirliyor, üst düzey yönetim, tüm faaliyet, süreç ve ürünlerde operasyonel risk yönetim çerçevesinin tutarlı ve etkin bir şekilde uygulanmasını ve sürdürülmesini sağlıyor.

Operasyonel riskin yönetiminde benimsenen üçlü savunma



hattı yaklaşımının birinci savunma hattında, Bankanın tüm faaliyet birimleri yer alıyor. Faaliyet birimleri, Bankanın politika ve uygulama esasları çerçevesinde operasyonel risklerini yönetiyor.

Operasyonel riskin yönetiminde benimsenen üçlü savunma hattı yaklaşımının ikinci savunma hattı, maruz kalınan operasyonel risklerin anlaşılması ve yönetilmesi kapsamında üst düzey yönetime; operasyonel risk yönetimi faaliyetlerinin izlenmesi kapsamında ise Yönetim Kurulu'na yardımcı oluyor. İkinci savunma hattı; Risk Yönetimi Müdürlüğü, İç Kontrol Merkezi ve Uyum Müdürlüğü birimlerinden oluşuyor. İkinci savunma hattında yer alan Risk Yönetimi Müdürlüğü, operasyonel riskin ölçümü ve yönetimi çerçevesinde ölçüm ve değerlendirme araçlarını (kayıp verileri, senaryo analizleri, risk göstergeleri ve öz değerlendirme) tasarlıyor, ve söz konusu araçların kullanımına ilişkin yönlendirme ve koordinasyonu sağlıyor. Ölçüm araçları ile elde edilen verileri kullanmak sureti ile raporlamalar yapıyor. Operasyonel risk yönetiminde üçlü savunma hattının son aşamasında iç denetim faaliyetlerini yerine getiren Teftiş Kurulu Başkanlığı yer alıyor. Teftiş Kurulu Başkanlığı, bankada uygulanan operasyonel risk yönetimi çerçevesinin tüm yönleriyle, bağımsız olarak değerlendiriyor.

### İTİBAR RİSKİ

Banka, yasal otoriteler, müşteriler ve diğer piyasa oyuncuları gözünde itibar riski yaratacak her türlü işlem ve faaliyetten kaçınır, topluma, doğal çevreye ve insanlığa yararlı olmak için azami özen gösterir. İtibar riskinin Banka genelinde bilinip, tüm çalışanların üzerine düşen görev ve sorumlulukları yerine getirmesini teşvik etmek amacıyla eğitimler düzenlenir.

Bankada itibar riskinin etkin yönetiminin sağlanması için müşteriler nezdindeki itibarın korunması ve iyileştirilmesi ile Banka'nın çevreye olan etkilerinin en aza indirilmesi hedefleniyor. Bu kapsamda, basın yayın organlarının ve sosyal medya platformlarının banka itibarı açısından takibi yapılarak olası etkileri yönetiliyor, yasalara ve kurumsal standartlara uyumluluk konularındaki farkındalığın sürekliliği sağlanıyor, bilişim-bilgi güvenliği ve bilgi teknolojileri risklerinin yönetimini temin eden süreçler geliştiriliyor.

### KARŞI TARAF KREDİ RİSKİ

Karşı taraf kredi riskine ilişkin strateji, politika ve uygulama usulleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylı "politika dokümanı" çerçevesinde belirleniyor. Banka, söz konusu politika doğrultusunda, bu riske ilişkin ölçüm, izleme ve limit tesis faaliyetlerini gerçekleştiriyor. Banka, türev işlemler, repo işlemleri, menkul kıymet ve emtia ödünç işlemleri için yasal olarak gerçeğe uygun değerine göre değerlendirme yöntemiyle

ölçtüğü karşı taraf kredi riskini, 2015 yılında içsel model yöntemi (IMM) ile ölçmeye ve raporlamaya başladı. Bu kapsamda, karşı taraf kredi riski yönetiminin bir parçası olarak çerçeve anlaşmalar (ISDA, CSA, GMRA, vb.), teminat alma ve marj tamamlama gibi uygulamalar vasıtasıyla risk azaltım teknikleri ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olduğu ölçüde kullanıyor.

### DİĞER RİSKLER

Banka; ülke ve transfer riski, stratejik risk, yoğunlaşma ve artık risklerini, tesis etmiş olduğu strateji, politika ve uygulama usullerine uyumlu bir şekilde yönetiyor.

### İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİ AD VE SOYADLARI, GÖREV SÜRELERİ, SORUMLU OLDUKLARI ALANLAR, ÖĞRENİM DURUMLARI VE MESLEKİ DENEYİMLERİ

#### Ebru Ogan Knottnerus

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. 1991-2001 yılları arasında çeşitli özel sektör banka ve kuruluşlarında yönetici olarak çalıştı. 2001 yılında Garanti Bankası İştirakler Risk Yönetimi Birim Müdürlüğü'ne başlayan Ogan, 2003 yılından bu yana Garanti Bankası Risk Yönetimi Birim Müdürü olarak görev yapıyor.

Risk Yönetimi Birim Müdürü'nün sorumlu olduğu konular aşağıda özetleniyor:

- » Risk yönetimi kültürünün Garanti Bankası geneli ve tüm iştiraklerce tanınmasını ve uygulama esaslarının yaygınlaşmasını sağlamak,
- » Risklerin bir arada ölçüldüğü, mevzuatla uyumlu entegre bir risk yönetimi sisteminin kurulmasını ve bu sisteme dayalı olarak sermayenin Garanti Bankası değerini maksimize edecek biçimde kullanılmasını sağlamak,
- » Garanti Bankası'nın risk yönetimi politika ve prosedürlerini, uygulama esaslarını belirlemek ve Risk Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunmak.

#### Osman Bahri Turgut

1986 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nde başladığı lisans eğitimini 1990 yılında tamamladı. T. Garanti Bankası A.Ş.'deki kariyerine aynı yıl müfettiş yardımcısı olarak başlayan Turgut; Şube Müdürü, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Ticari Krediler Birim Müdürü, İç Kontrol Merkezi Müdürü, İç Denetim ve Kontrol Başkanı olarak çalıştı. Halen T. Garanti Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini sürdürüyor.



Garanti Finansal Kiralama A.Ş., Garanti Filo Yönetimi Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyeliği; Garanti Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği; T. Garanti Bankası A.Ş. Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı, Garanti Kültür A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği; Garanti Leasing SA, Garanti Consumer Finance SA ve Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.'de ise Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini sürdürüyor.

Teftiş Kurulu Başkanı'nın sorumlu olduğu konular aşağıda özetleniyor:

- » İç denetim faaliyetlerine yönelik politika ve uygulama usullerini belirlemek, gerekli onayların alınmasından sonra uygulamak,
- » İç denetim faaliyetlerini, denetim faaliyetlerine yönelik politika ve uygulama usulleri ile iç denetim planları çerçevesinde yürütmek,
- » İç denetim faaliyetlerinin gözetim, denetim, politika, program, süreç ve uygulamalarını izlemek ve yönlendirmek,
- » Kurul üyelerinin yetki ve sorumluluklarının gerektirdiği nitelikleri haiz olup olmadıklarını değerlendirmek.

#### Emre Özbek

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu. 1999 yılında Garanti'ye Müfettiş Yardımcısı olarak girdi. 2007 yılında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, 2009 yılında İç Kontrol Merkezi Birim Müdürü ve 2014 yılında Teftiş Kurulu Başkanı olarak atandı. CIA (Certified Internal Auditor) ve CBRM (Certified Business Resilience Manager) sertifikalarına sahip olan ve 17 yıllık bankacılık deneyimi bulunan Özbek, 01 Ağustos 2015 tarihinden bu yana Uyum Müdürlüğü'nde Birim Müdürü olarak görev yapıyor.

Uyum Müdürlüğü'nde sorumlu olduğu konular aşağıda özetleniyor:

- » Bankanın uyum faaliyetlerinin yasal düzenlemelere, Garanti Bankası'nın hedef ve politikalarına uygun biçimde yürütülmesini sağlamak,
- » Suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine ilişkin çıkarılan düzenlemelere uyumu sağlamak amacıyla gerekli çalışmaları yapmak ve Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı ("MASAK") ile gerekli iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- » Mevzuat hükümleri doğrultusunda kurumun uyum konusunda politika ve prosedürlerini, eğitim programını oluşturmak ve etkinliğini sağlamak, şüpheli işlem tespit ve bildirimine ilişkin çalışmaları yürütmek, iç denetim ve eğitim istatistiklerinin oluşturulmasını sağlayarak MASAK Başkanlığı'na bilgi vermek, MASAK'a bilgi ve belge verme yükümlülüğünü MASAK tarafından belirlenen biçim ve yöntemlere uygun olarak yerine getirmek,

- » Uyum kontrolleri kapsamında, Banka'nın gerçekleştirdiği ve gerçekleştirmeyi planladığı tüm faaliyetlerin ve yeni işlemler ile ürünlerin Bankacılık Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata, banka içi politika ve kurallar ile bankacılık teamüllerine uyumunun gözetilmesini sağlamak,
- » Yasal düzenlemelerdeki değişikliklerin yaratabileceği uyum risklerinin tanımlanmasına, bu risklerin azaltılmasına yönelik önerilerin geliştirilmesini sağlamak,
- » Kişisel Verilerin korunmasına ilişkin olarak kurumun politika ve prosedürlerin oluşturulmasını sağlamak, şirket içerisinde gerekli iletişim ve eğitim aktivitelerinin geliştirilmesi sürecinin koordinasyonunu yürütmek,
- » İştirakler Koordinasyon faaliyetleri kapsamında tüm yurt içi/yurt dışı İştirakler ve Yurt dışı Şubelerin uyum fonksiyonlarının gözetimini sağlamak.

#### Barış Ersin Gülcan

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Mezunu. Aynı okulda İnsan Kaynakları Yönetimi dalında master yaptı. İş hayatına 1997 yılında Garanti'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Gülcan, toplam 18 yıllık bankacılık deneyiminde, 10 yıl Teftiş Kurulu'nda görev yaptıktan sonra Uyum Yöneticiliği ve Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunduktan sonra Mart 2014'den itibaren İç Kontrol Merkezi Birim Müdürlüğü görevini üstlendi. Gülcan, 2004 yılından itibaren CIA (Certified Internal Auditor) sertifikası ile 2005 yılından itibaren SMMM ruhsatı sahibi.

İç Kontrol Merkezi Müdürü'nün sorumlu olduğu konular aşağıda özetleniyor:

- » Banka'daki iç kontrol sisteminin yasal düzenlemelere, Garanti Bankası'nın hedef ve politikalarına uygun biçimde kurulmasını sağlamak,
- » İç kontrol faaliyetlerinin Garanti'nin operasyonel faaliyetlerini gerçekleştiren personel ile iç kontrol personeli arasındaki dağılımına ilişkin usul ve esasları üst yönetimle birlikte belirlemek,
- » İç Kontrol Merkezi'nin yıllık iş planlarını hazırlamak, faaliyetlerin söz konusu planlar doğrultusunda yürütülmesini sağlamak,
- » İç kontrol personelinin yetki ve sorumluluklarının gerektirdiği nitelikleri haiz olup olmadıklarını değerlendirmek,
- » İç kontrol personelinin görevlerini mesleki özen ve dikkat çerçevesinde bağımsız ve tarafsız olarak icra edip etmediklerini izlemek.



## DESTEK HİZMETİ ALINAN SERVİS VE KURULUŞLAR

Bankaların destek hizmeti almalarına ve bu hizmeti verecek kuruluşların yetkilendirilmesine ilişkin yönetmelik kapsamına giren destek hizmeti kuruluşları ve alınan hizmetler şu şekilde sıralanıyor:

- » **Aktif İletişim ve Kurye Hizmetleri A.Ş.:** Kredi/banka kartı teslimi.
- » **Atos Bilişim Danışmanlık ve Müşteri Hizmet Sanayi ve Tic. A.Ş.:** Çağrı merkezi yoluyla kart satış, işyeri doğrulama, CPP aramaları (Güvenlik nedeniyle kartları kapatılıp yenilenecek müşterilerin bilgilendirilmesi için yapılan aramalar), limit artırım, adres güncelleme ve ikna aramaları, diğer aramalar.
- » **Austuria Card Turkey Kart Operasyonları A.Ş.:** Kart basım ve kişiselleştirme hizmeti.
- » **Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.:** 5188 sayılı Kanun kapsamında nakit teslimi.
- » **Callpex Çağrı Merkezi ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.:** Çağrı merkezi yoluyla kart satış, kurye, geri kazanım, borç bildirimi ve hatırlatma aramaları, bankaya iletilen müşteri taleplerinin veri girişinin ve dosyalamasının yapılması, taleplere ilişkin olarak müşteriye geri bildirim yapılması.
- » **CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri San. Tic. A.Ş.:** Çağrı merkezi yoluyla kart satış, talimat kontrol, kurye ve geri kazanım aramaları.
- » **Collection Platform Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.:** Çağrı merkezi/borç bildirimi/hatırlatma aramaları.
- » **Crif Alacak Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.:** Çağrı merkezi/borç bildirimi/hatırlatma aramaları.
- » **Der Pos Ödeme Sistemleri ve Pazarlama Tic. Ltd. Şti.:** Üye işyeri edinimi, talep toplanması, evrakların bankaya iletilmesi.
- » **Doksanaltı İnternet Danışmanlık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.:** İnternet üzerinden konut kredisi ürünlerinin pazarlanması.
- » **Enuygun Com İnternet Bilgi Hizmetleri Teknoloji ve Tic. A.Ş.:** İnternet üzerinden konut kredisi ürünlerinin pazarlanması.
- » **Fonoklik İletişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.:** Kredi kartı kampanyaları pazarlama hizmeti.
- » **FU Gayrimenkul Danışmanlık A.Ş.:** Tapu ipotek işlemleri.
- » **Garanti Hizmet Yönetimi A.Ş.:** Yatırım faaliyetlerinin operasyonunun yürütülmesi.
- » **Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.:** Konut kredisi ürünlerine yönelik pazarlama ve danışmanlık.
- » **Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.:** Banka kartı ve kredi kartı başta olmak üzere ödeme sistemlerine yönelik pazarlama, tanıtım, ürün geliştirme ve danışmanlık.

- » **Global Bilgi Pazarlama Danışma ve Çağrı Servisi Hizmetleri A.Ş.:** Çağrı merkezi/borç bildirimi/hatırlatma aramaları.
- » **Güzel Sanatlar Çek Basım Ltd. Şti.:** Çek basım hizmeti.
- » **Hangisi İnternet ve Bilgi Hizmetleri A.Ş.:** İnternet üzerinden konut kredisi ürünlerinin pazarlanması.
- » **IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.:** Olağanüstü durum merkezi back-up hizmeti.
- » **Ingenico Ödeme Sistem Çözümleri A.Ş.:** POS yazılım geliştirme ve versiyon yükleme hizmeti.
- » **Iron Mountain Arşivleme Hizmetleri A.Ş.:** Arşiv hizmeti.
- » **Karbil Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Ticaret Ltd. Şti.:** Yazar kasa POS yazılım geliştirme ve versiyon yükleme hizmeti.
- » **Kayragrup Pazarlama Danışmanlık ve Destek Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.:** Üye işyeri edinimi ve oto bayisinde kredi pazarlama, talep toplanması, evrakların bankaya iletilmesi.
- » **Konut Kredisi Com Tr Danışmanlık A.Ş.:** İnternet üzerinden konut kredisi ürünlerinin pazarlanması.
- » **Kurye Net Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.:** Kredi/banka kartı teslimi.
- » **Loomis Güvenlik Hizmetleri A.Ş.:** 5188 sayılı Kanun kapsamında nakit teslimi.
- » **Matriks Bilgi Dağıtım Hizmetleri A.Ş.:** Yazılım/yazılım bakım/güncelleme hizmeti.
- » **Sestek Ses ve İletişim Bilgisayar Tek. San. ve Tic. A.Ş.:** Çağrı merkezi/kredi kartı pazarlama/limit artırım taleplerinin bankaya aktarılması.
- » **Start Kredi Finansal Danışmanlık Emlak İnşaat Taşımacılık Gıda Turizm Tekstil Kuyumculuk ve Ticaret Ltd. Şti.:** İnternet üzerinden konut kredisi ürünlerinin pazarlanması.
- » **Teknosar Bilgisayar Teknik Hizmetler Sanayi ve Dış Tic. A.Ş.:** Çağrı Merkezi yoluyla üye işyeri bilgilendirme ve talep toplama aramaları.
- » **Tempo Çağrı Merkezi Hizmetleri Tic. A.Ş.:** Çağrı merkezi/borç bildirimi/hatırlatma aramaları.
- » **Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.:** POS yazılım geliştirme ve versiyon yükleme hizmeti.
- » **Verisoft A.Ş.:** Yazar kasa POS yazılım geliştirme ve versiyon yükleme hizmeti.
- » **Verkata LLC:** İnternet üzerinden konut kredisi ürünlerinin pazarlanması.
- » **Win Bilgi İletişim Hizmetleri A.Ş.:** Çağrı merkezi/borç bildirimi/ hatırlatma aramaları.
- » **Yön İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Ltd. Şti.:** Çağrı merkezi hizmeti, yönetici asistanlığı, veri girişi.
- » 482 adet otomobil bayisinden alınan bireysel kredilerin pazarlanması hizmeti



# 2015 YILI FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

## BANKA'NIN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

2015 yılı içinde, Banka kendi paylarını iktisap etmemiştir.

## HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İlgili mevzuat çerçevesinde, BDDK, SPK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, TCMB gibi denetim otoritelerince rutin denetimler yapılmakta olup, söz konusu denetimler neticesinde denetim otoritelerince 2015 yılında Banka aleyhine uygulanan idari para cezaları ile ilgili detayları metnin devamında bulabilirsiniz.

## BANKA ALEYHİ NE AÇILAN VE BANKA'NIN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

2015 yılında Banka aleyhine açılan ve Banka'nın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

## MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE BANKA VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2015 yılı içinde Banka aleyhine düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından uygulanan idari para cezalarına ilişkin olarak toplam **89.989.700,75** TL ödeme yapılmıştır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı müfettişleri tarafından 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun (mülga no. 4077) çerçevesinde gerçekleştirilen denetim sonucunda düzenlenen rapor uyarınca, İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü tarafından Bankamız aleyhine **110.110.000** TL idari para cezası tebliğ edilmiştir.

Söz konusu ceza, 5326 sayılı Kabahatler Kanunu'nun 17/6. maddesi gereğince peşin ödeme indiriminden yararlanmak

suretiyle **82.582.500,00** TL olarak ödenmiş ve iptali için dava açılmıştır. Yargılama devam etmektedir.

T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulu tarafından gerçekleştirilen denetim sonucunda düzenlenen rapor uyarınca, Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü İstanbul Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından Bankamız aleyhine **4.433.002** TL idari para cezası tebliğ edilmiştir.

Söz konusu idari para cezası, 5326 sayılı Kabahatler Kanunu'nun 17/6. maddesi gereğince peşin ödeme indiriminden yararlanmak suretiyle **3.324.751,50** TL olarak ödenmiş ve iptali için dava açılmıştır. Yargılama devam etmektedir.

## BANKA FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ

28 Mayıs 2014 tarihinde yürürlüğe giren 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ile Kanun'un uygulanmasına yönelik olarak 2015 yılında yürürlüğe giren alt düzenlemeler bankalar açısından birçok yenilik getirmiştir. Bu çerçevede, 2015 yılında Bankamız uygulamalarında güncellemeler yapılarak özellikle, tüketici konumundaki müşteriler ile Bankamız arasında imzalanan kredi sözleşmelerinin koşullarını içeren sözleşme öncesi bilgi formu düzenlenmesi, müşterilere cayma hakkı tanınması, müşterilerden faiz dışında alınacak her türlü ücret, komisyon ve masraf türlerinin ve bunların tabi olacağı usul ve esasların belirlenmiş olması, müşterilerimize yıllık üyelik aidatı ya da benzeri isim altında ücret tahsil edilmeyen bir kredi kartı türü sunulması söz konusu olmuştur.

Öte yandan, mevduat bankalarının;

- » pay ile pay endekslerine dayalı ya da paya dayalı türev araçlara ilişkin olarak işlem aracılığı faaliyeti ve
- » pay ile paya dayalı türev araçlara ilişkin portföy aracılığı faaliyetinde
- » bulunmasının yasaklanması hususunda, 2015 yılı boyunca Sermaye Piyasası Kurulu tarafından tamamlayıcı alt düzenlemeler yapılmaya devam edilmiştir.

Bank for International Settlements (BIS) tarafından yürütülmekte olan Regulatory Consistency Assessment



Programme (RCAP) kapsamında Türkiye'nin Basel düzenlemeleri ile uyum düzeyi 2015 yılının son çeyreği itibarıyla değerlendirilmekte olup, 2016 yılı içerisinde değerlendirme sonucu olarak Türkiye'nin Basel düzenlemelerine uyum düzeyine ilişkin rapor yayımlanacaktır. RCAP öncesinde, Basel düzenlemeleri ile tam uyum düzeyini gözeterek BDDK, yürüttüğü çalışmalar sonucunda Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik, Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ başlıcaları olmak üzere ilgili düzenlemeleri gözden geçirerek revizyonlara gitmiştir.

23 Ekim 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik ile Yabancı para cinsi zorunlu karşılıklara %0 yerine %50 risk ağırlığına tabi olacaktır. Düzenleme 31 Mart 2016 itibarıyla yürürlüğe girecektir.

23 Ekim 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile Çekirdek sermaye altına dahil edilen muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılık tutarı, bir özkaynak unsuru olmaktan çıkartılmıştır. Düzenleme 31 Mart 2016 itibarıyla yürürlüğe girecektir.

Ayrıca içsel derecelendirmeye dayalı (İDD) yöntem ile kredi riskine esas tutar ve ileri ölçüm yaklaşımı (İÖY) ile operasyonel riske esas tutar hesaplamak isteyen bankalar için başvuru ve validasyon süreçlerine ilişkin rehberler yayımlanmıştır. İDD ve İÖY kullanmak isteyen bankalar için 2016 yılında BDDK ile ön görüşme süreci başlayacak olup başvurular birbirinden bağımsız olarak yürütülecektir.

24 Aralık 2015 tarihli BDDK Kurul Kararı'na göre, 05.11.2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmelik kapsamında alınan 18.12.2015 tarihli ve 6602 sayılı Kurul Kararının eki "Döngüsel Sermaye Tamponu Uygulaması ile Bankalarca Yapılacak Kâr Dağıtımına İlişkin Usul ve Esaslar" çerçevesinde; 01.01.2016 tarihinden geçerli olmak üzere bankaların Türkiye pozisyonları için döngüsel tampon oranı %0 olarak uygulanacaktır.

5 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla TCMB nezdinde ABD doları cinsinden tutulan zorunlu karşılıklara, rezerv opsiyonlarına ve serbest hesaplara, küresel ve yerel finansal piyasa koşullarıyla uyumlu şekilde değişen oranda günlük olarak faiz ödenmeye başlandı.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, bankacılık sektörünün aracılık maliyetlerinin azaltılması ve çekirdek yükümlülüklerinin desteklenmesi amacıyla, Türk lirası cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklara ödenen faiz oranlarında;

- » 8 Mayıs 2015 tarihinde 50 baz puan,
- » 1 Eylül 2015 tarihinde 50 baz puan,
- » 1 Ekim 2015 tarihinde 50 baz puan,
- » 1 Aralık 2015 tarihinde 50 baz puan,

olmak üzere yıl içerisinde toplamda 200 baz puan artırımı gerçekleştirmiştir.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından 30 Mayıs 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ile Türkiye'de kurulmuş bankaların yurt dışı şubelerinin zorunlu karşılığa tabi yükümlülüklerinin kapsamı genişletilmiştir.



# İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞLERİNİN DENETİM KOMİTESİ TARAFINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ

Teftiş Kurulu, Genel Müdürlük birimlerinde, şubelerde ve iştiraklerde yerinde ve merkezden denetim, hazine işlemleri risk yönetimi denetimleri, bilgi teknolojileri denetimi ve mali tablo denetimi faaliyetlerinde bulundu. İç denetim çalışmalarının bilgi teknolojileri ile desteklenmesiyle denetim çalışmalarının hızı ve niteliği daha da geliştirildi, bu yolla operasyonel kayıplar düşük seviyelerde tutuldu. Şubelerde ve birimlerde gerçekleştirilen işlemlere ilişkin limit, ikili kontrol ve yetkilendirme uygulamaları ile süreçlere entegre kontroller, operasyonel risklerin yönetilmesine katkı sağladı. Devam eden denetim bulgularının takip edilerek giderilmesine yönelik periyodik çalışmalar gerçekleştirildi. İç suistimal şüphesine yönelik gerçekleştirilen senaryo çalışmaları revize edildi ve bu kapsamda merkezden ve yerinde gerçekleştirilen denetim çalışmalarına devam edildi. Şube müdürlerine ve personeline verilen operasyonel risklerin yönetimine ilişkin web tabanlı ve yerinde eğitimlerin kapsamı genişletilerek sürdürüldü.

İç Kontrol Merkezi'nin tüm şubeler ve kapsam dahilindeki genel müdürlük birimleri ve iştiraklere yönelik yerinde ve merkezden periyodik kontrol faaliyetleri devam etti. Bu kapsamda, kredi süreçlerinde temin edilen gerekli dokümantasyonun varlığı ve geçerliliği ile süreçlerde belirlenmiş diğer operasyonel risklere yönelik ikinci seviye kontrol çalışmaları yerine getirildi. Bilgi Teknolojileri Kontrolleri kapsamında, BT süreçleri, uygulamaları, altyapı ve güvenlik sistemlerine ilişkin kontrol faaliyetleri gerçekleştirildi. Kontrollerde tespit edilen bulguların giderilmesine yönelik periyodik takip çalışmalarına devam edildi. Olağanüstü Durum & İş Sürekliliği Yönetimi fonksiyonu kapsamında, Banka genelindeki çalışmaların koordinasyonu, İş Sürekliliği Yönetim Planı'nın güncellenmesi, iş etki analizi çalışmalarının periyodik olarak tekrarlanarak birimlerin kritik süreçlerinin ve bağımlılıklarının belirlenmesi, sistem testlerinin organize edilmesi ve tahliye tatbikatlarının koordine edilmesi görevleri de İç Kontrol Merkezi tarafından yerine getirildi.

Uyum Müdürlüğü, Banka'nın muhtemel uyum risklerinin yönetimi ile bu risklerin uygulama öncesinde tespit edilerek

engellenmesine yönelik çalışmalarına devam etti. Banka'nın gerçekleştirdiği ve planladığı faaliyetlerin ve yeni işlemler ile ürünlerin Bankacılık Kanunu'na ve ilgili mevzuata, Banka içi politika ve kurallar ile bankacılık teamüllerine uyumunun gözetilmesine ve koordinasyonuna devam edildi. Banka'nın konsolide uyumluluk politikasını güçlendirmek amacıyla yurt dışı şubeler ve konsolidasyona tabi ortaklıkların uyum faaliyetlerinin gözetimi gerçekleştirilerek uyumluluk bilincini ve kültürünü yükseltmeye yönelik çalışmalarda bulunuldu ve bu faaliyetler kapsamında iştirakler koordinasyon fonksiyonu tesis edildi. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "Garanti Etik ve Doğruluk İlkeleri" yürürlüğe girdi ve Uyum Müdürlüğü, kurumsal uyum faaliyetleri kapsamında bu dokümana yönelik farkındalığın artırılmasını sağlamaktan ve bu doküman kapsamında kurulan "Garanti Etik Bildirim Hattı"nı yönetmekten sorumlu kılındı. Ayrıca, yatırım işlemleri ile ilgili uyum fonksiyonu kuruldu ve SPK'nın "Bilgi Suistimali ve Piyasa Dolandırıcılığı Suçlarına İlişkin Bildirim Yükümlülüğü Tebliği" kapsamında, incelemeler gerçekleştirildi. Öte yandan, Uyum Müdürlüğü'nce üstlenilen bir başka yeni fonksiyon olan kişisel verilerin güvenliğine ilişkin uyum faaliyetleri kapsamında, ilgili mevzuatın takibi ile birlikte, politika ve prosedürlere dönük çalışmalar yürütüldü. Suç gelirleri ve terörün finansmanı ile mücadele stratejisi kapsamında, ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum sağlanması amacıyla çalışmalar yürütüldü. İzleme programıyla risk yönetimi, izleme ve kontrol faaliyetleri etkin olarak yürütüldü. Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanının önlenmesine ilişkin olarak sınıf içi eğitimler, şube ziyaretleri ve Banka geneline verilen web tabanlı eğitim ile personelin farkındalığı ve bilinç düzeyi artırıldı.

Risk Yönetimi Müdürlüğü, düzenlemelere uyumun sağlanması amacıyla Banka içinde gerekli koordinasyonu sağladı ve yeni düzenlemelere ilişkin veri/yazılım revizyonlarını yürüttü. BDDK'nın yayımladığı düzenlemeler çerçevesinde, ana ortaklık ve iştiraklerin dahil olduğu bütçe süreci ile paralel olarak yürütülen İSEDES faaliyetleri, stres testlerini de kapsayacak şekilde yapıldı.



Kredi riski açısından, borçlu, borçlular grubu, sektör, bölge bazında risk yoğunlaşması düzenli aralıklarla takip edilmeye devam edildi. Riskli görülen sektörlerle ilişkin daha yakından izlemeler yapıldı. Piyasa riskinin takibi ve yönetimi amacıyla Banka ve piyasa verileri düzenli olarak izlendi. Yasal limitlerin yanı sıra banka içi limitler izlenerek ekonomik koşullarda oluşabilecek muhtemel ve en kötü durumda karşılaşılabilecek riskler değerlendirildi. Portföylerin riskliliğini tespit etmek için uyarı seviyeleri izlendi ve gerekli durumlarda aksiyonlar alındı. Operasyonel risk ölçüm ve yönetim araçları geliştirildi. Banka operasyonel risk seviyesi oluşturulan risk iştahı limiti dahilinde izlendi.

Denetim Komitesi, mevzuat kapsamındaki görevleriyle uyumlu olarak, iç sistemlerin etkinliği ve yeterliliğini, muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini, üretilen bilgilerin bütünlüğünü ve iç denetim planlarını inceleyerek iç denetim sisteminin Banka'nın mevcut ve planlanan faaliyetleri ve bu faaliyetlerden kaynaklanan riskleri kapsayıp kapsamadığını gözetmeyi sürdürdü. Bu kapsamda, Denetim Komitesi; iç sistemlerin yıl içindeki faaliyetlerini düzenli olarak izledi ve değerlendirdi. Ayrıca bağımsız denetim, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapma ve Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini izleme ve ilgili bağımsız denetim sonuçlarını değerlendirme görevlerini de yerine getirmeye devam etti. Bu kapsamda, Denetim Komitesi faaliyetleri, bağımsız denetim kuruluşları ile değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının değerlendirmeleri ve diğer konularda Denetim Komitesi Yönetim Kurulu'na 2015 yılında 27 kez bildirimde bulundu.

Denetim Komitesi tarafından iç denetim raporlarında tespit edilen hususlar konusunda üst düzey yönetimin ve bunlara bağlı birimlerin aldığı önlemler yakından izlendi. Konsolidasyona tabi ortaklıkların iç denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümünün sağlanması fonksiyonu sürdürüldü, iştiraklerin kendi iç sistemlerinin etkinliği yakından izlendi.



# BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

(Para birimi: Bin Türk Lirası olarak ifade edilmiştir.)

## BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA AİT KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR

<b>Cari Dönem:</b> <b>Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu</b>	<b>İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)</b>		<b>Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları</b>		<b>Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler</b>	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	3.318.634	1.522.279	399.748	316.606	1.537.174	702.845
Dönem Sonu Bakiyesi	3.837.790	2.197.037	52.056	827.462	2.047.670	467.468
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	78.697	376	655	8	101.329	282

<b>Önceki Dönem:</b> <b>Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu</b>	<b>İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)</b>		<b>Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları</b>		<b>Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler</b>	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	3.811.321	1.586.707	9.250	264.878	454.736	472.119
Dönem Sonu Bakiyesi	3.318.634	1.522.279	399.748	316.606	1.537.174	702.845
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	45.464	285	286	9	72.438	1.047

## BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA AİT MEVDUATA İLİŞKİN BİLGİLER

<b>Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu</b>	<b>İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)</b>		<b>Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları</b>		<b>Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler</b>	
Mevduat	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı	681.112	651.174	535.204	304.643	349.385	330.572
Dönem Sonu	687.407	681.112	336.153	535.204	543.360	349.385
Mevduat Faiz Gideri	60.297	58.594	12.995	4.016	10.193	16.035

## BANKANIN, DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI VADELİ İŞLEMLER İLE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE BENZERİ DİĞER SÖZLEŞMELERE İLİŞKİN BİLGİLER

<b>Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu</b>	<b>İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)</b>		<b>Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları</b>		<b>Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler</b>	
Gerçeğe Uygun Değ. Farkı K/Z Yansıtılan İşlemler	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı	848.391	1.200.843	10.292.901	8.871.339	5.770	-
Dönem Sonu	421.708	848.391	16.146.894	10.292.901	-	5.770
Toplam Kâr / Zarar	(327.241)	(132.802)	(50.088)	(102.479)	-	(56)
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr / Zarar	-	-	-	-	-	-



## BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN BİLGİLER

**Taraflar Arasında Bir İşlem Olup Olmadığına Bakılmaksızın Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunda Yer Alan ve Bankanın Kontrolündeki Kuruluşlarla İlişkileri**  
Bankalar Kanunu'nun öngördüğü sınırlamalar hassasiyetle korunarak, ilgili taraf grubu ile ilişkilerde normal banka müşteri ilişkisi ve piyasa koşulları dikkate alınmaktadır. Banka'nın aktiflerinin ve pasiflerinin ilgili risk grubunun hakimiyetinde kalmayacak tutarlarda ve toplam bilanço içinde makul sayılacak seviyelerde bulundurma politikası benimsenmiştir.

**İlişkinin Yapısının Yanında, Yapılan İşlemin Türünü, Tutarını ve Toplam İşlem Hacmine Olan Oranını, Başlıca Kalemlerin Tutarını ve Tüm Kalemlere Olan Oranını, Fiyatlandırma Politikasını ve Diğer Unsurları**  
Risk grubunun nakdi kredileri **3.132.513 TL** (31 Aralık 2014: **2.543.637 TL**), Banka'nın toplam nakdi kredilerinin **%1,97'si** (31 Aralık 2014: **%1,90**), aktif toplamının **%1,23'dür. (31 Aralık 2014: **%1,16**).**

Toplam kredi ve benzeri alacaklar **5.937.516 TL** (31 Aralık 2014: **5.255.566 TL**), aktif toplamının **%2,33'dür (31 Aralık 2014: **%2,40**). Risk grubunun gayrinakdi kredileri **3.491.967 TL** (31 Aralık 2014: **2.541.730 TL**), Banka'nın toplam gayrinakdi kredilerinin **%7,26'sıdır** (31 Aralık 2014: **%6,92**).**

Risk grubu kuruluşlarının mevduatları **1.566.920 TL** (31 Aralık 2014: **1.565.701 TL**), Banka'nın toplam mevduatının **%1,11'ini** oluşturmaktadır (31 Aralık 2014: **%1,30**).

Bankanın Risk grubundan kullandığı krediler **10.142.189 TL** (31 Aralık 2014: **9.074.365 TL**) olup toplam alınan kredilerin **%30,33'dür (31 Aralık 2014: **%28,07**). Risk grubu kuruluşları ile yürütülen işlemlerde piyasa fiyatları uygulanmaktadır.**

Bankanın dahil olduğu risk grubuna **137.353 TL** (31 Aralık 2014: **88.494 TL**) henüz ödenmemiş kredi kartı (POS) bedeli bulunmaktadır. Risk grubuna yönelik gayrimenkul kiralama işlemleri neticesinde **8.859 TL** (31 Aralık 2014: **6.486 TL**) kira geliri yazılmıştır.

Risk grubuna sağlanan teknoloji hizmeti nedeniyle **11.494 TL** (31 Aralık 2014: **8.863 TL**) hizmet bedeli, ve gruba sağlanan diğer bankacılık hizmetleri nedeniyle **1.098 TL** (31 Aralık 2014: **2.745 TL**) bankacılık hizmet geliri yazılmıştır.

İştiraklerden; **112.082 TL** Sigorta Hizmetlerine Aracılık komisyonu (31 Aralık 2014: **93.413 TL**), **67.498 TL** Hisse Senedi Aracılık komisyonu (31 Aralık 2014: **70.413 TL**), **4.872 TL** Leasing Müşteri Bulma komisyonu (31 Aralık 2014: **10.762 TL**), **2.828 TL** Faktoring Müşteri Bulma komisyonu (31 Aralık 2014: **3.131 TL**), **357 TL** Filo Kiralaması Müşteri Bulma komisyonu (31

Aralık 2014: **578 TL**), **142 TL** Fon Aracılık Komisyonu (31 Aralık 2014: **0 TL**) alınmıştır.

Risk grubundan alınan reklam yayın hizmeti nedeniyle **8.952 TL** (31 Aralık 2014: **10.790 TL**), operasyonel kiralama hizmeti nedeniyle **36.210 TL** (31 Aralık 2014: **32.534 TL**) ve seyahat organizasyon hizmeti nedeniyle **15.246 TL** (31 Aralık 2014: **13.616 TL**) işletme gideri oluşmuştur.

Cari dönemde ayrılanlara yapılan ödemeler dahil olmak üzere, Bankanın kilit yöneticilerine sağlanan/sağlanacak net ödeme tutarı 31 Aralık 2015 itibarıyla **120.553 Bin TL**'dir (31 Aralık 2014: **88.937 TL**).

**Yapılan İşlemlerin Finansal Tablolara Etkisini Görebilmek İçin Ayrı Açıklama Yapılmasının Zorunlu Olduğu Durumlar Dışında, Benzer Yapıdaki Kalemler Toplamı Tek Bir Kalem Olarak**  
Yoktur.

**Özsermaye Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İşlemler**  
5.1.8 no'lu bağlı ortaklıklara ait dipnotlarda belirtilmiştir.

**Gayrimenkul ve Diğer Varlıkların Alım-Satımı, Hizmet Alımı-Satımı, Acenta Sözleşmeleri, Finansal Kiralama Sözleşmeleri, Araştırma ve Geliştirme Sonucu Elde Edilen Bilgilerin Aktarımı, Lisans Anlaşmaları, Finansman (Krediler ve Nakit veya Aynı Sermaye Destekleri Dahil), Garantiler ve Teminatlar ile Yönetim Sözleşmeleri Gibi Durumlarda İşlemler**

Banka ile grup şirketlerinden Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş. arasında acentelik sözleşmeleri bulunmaktadır. Söz konusu acentelik sözleşmeleri gereği olarak, tüm şubelerimiz sigorta ürünlerinin müşteriye satılmasına aracılık hizmeti vermektedir. Banka müşterilerinin menkul kıymet alım/satımına aracılık hizmetleri ise ihtisas şubelerinde (Yatırım Merkezi) verilmektedir.

Banka'nın ihtiyacı olan bazı varlıkların alımı finansal kiralama yöntemiyle yapılmaktadır.



BİRLİKTE BÜYÜYORUZ

# Girişimcilerin Hayallerini gerçeğe çeviriyoruz!

Girişimcileri desteklemeyi temel görev ve sorumluluklardan biri olarak kabul eden Garanti, daha fazla girişimciye finansal destek sağlamak, hayallerini gerçeğe çevirmek, Türkiye'nin başarı öykülerini yazacak girişimcilere olanak sağlamak için çalışıyor.

Temel sorumluluğu finansman olan Garanti, bunun yanında girişimcilerin kuruluş aşamasında sağlıklı ve sürdürülebilir girişimler kurması için de destek sağlıyor. Ekonomik büyüme için girişimciliğin önemine inanan Garanti, girişimcilik ekosistemini desteklemeyi de temel sorumluluklarından birisi olarak görüyor.

Girişimcilere, işini kurma ve büyütme süreci boyunca çıktıkları zorlu yolculuklarında ihtiyaç duyabilecekleri tüm bilgileri *"Girişimci El Kitabı"*nda sundu.

Boğaziçi Üniversitesi Melek Yatırımcılık Platformu (BUBA) ile her ölçekten ve sektörden erken aşama girişimlerin, KOBİ'lerin ve büyüyen girişimlerin desteklenmesi, projelere ivme kazandırılması için girişimci hızlandırma programı *GarantiPartners* platformunu hayata geçirdi.

Dünyadaki pek çok girişim de bu ve benzeri desteklerle geleceğimizi değiştirecek buluşlara imza atıyor...

Time dergisine göre "yeni dünyanın girişimci lideri". Atlantic dergisi onu "yaşayan en büyük mucit" olarak tanımladı, Vanity Fair ise "dünyanın bir numaralı ezber bozan adamı" dedi. Söz konusu kişi Elon Musk 1971 doğumlu, Güney Afrika asıllı ABD'li mucit ve girişimci. Musk'ın girişim portföyü inanılmaz: İlk başta X.com olarak kurulan, sonra ismi değişen ve eBay tarafından 1,5 milyar dolarlık hisse senedi karşılığında satın alınan PayPal;

*"Girişimlerin %90'ının başarısız olduğu söyleniyor. Bir fikre olan güven olmadan ve başarmak için ne gerekirse yapma kararlılığı olmazsa, bir girişimci bunu başaramaz."*

Elon Musk





BİRLİKTE BÜYÜYORUZ

# Girişimcilerin

# Hay

# çev

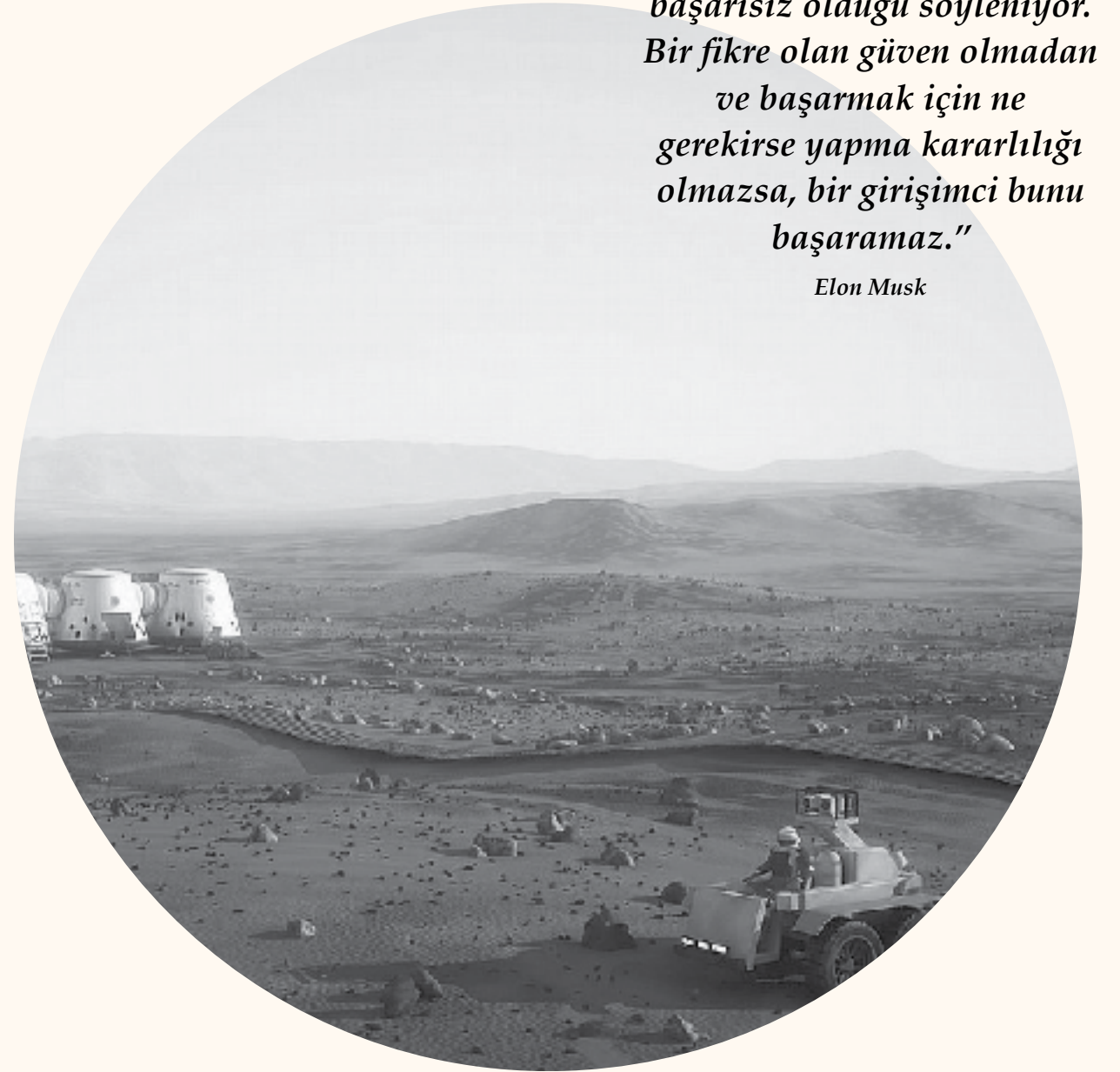
bugün dünyanın en büyük elektrikli otomobil üreticisi haline gelen Tesla; Silevo ile güneş enerjisinde verimliliği yükselterek hedef büyüten ve dünya güneş paneli pazarının 400 GW / yıl olması için çalışacağını açıklayan ABD'nin en büyük güneş enerjisi sistemi sağlayıcısı SolarCity... Ayrıca Musk, SpaceX olarak bilinen ve NASA'nın Uluslararası Uzay İstasyonu'na kargo nakli için yetkilendirdiği ilk özel şirketi kuran kişi. SpaceX'in hedefinde Mars'ta kurulması planlanan koloninin ihtiyaç duyduğu malzemelerin taşınması ve koloninin inşaatı bulunuyor.

İlk parasını 12 yaşında yazdığı bir bilgisayar oyununu satarak kazanan Musk, günümüzün en büyük girişimcilerinden. Hayallerinin peşinde koşan ve bu hayallere yatırım yapmaktan korkmayan biri. Sıfırdan başlamış, pek çok risk almış. Başarısız olmuş, yatırım peşinde koşmuş... Bugün sahip olduğu başarı öyküsünü çok çalışarak yaratmış.

Girişimcileri deste  
kabul eden Garar  
hayallerini gerçe  
giriş

*“Girişimlerin %90'ının  
başarısız olduğu söyleniyor.  
Bir fikre olan güven olmadan  
ve başarmak için ne  
gerekirse yapma kararlılığı  
olmazsa, bir girişimci bunu  
başaramaz.”*

*Elon Musk*





# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

## BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ("Garanti Bankası" veya "Garanti" veya "Banka"), Bankacılık Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler uyarınca belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine bağlıdır ve bu ilkelerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir. Garanti, faaliyet raporu ve web sitesini bu uyum çerçevesinde güncelleyip tüm paydaşlarının hizmetine sunmaktadır. Pay sahipleri sürekli güncel tutulan Garanti Bankası Yatırımcı İlişkileri web sitesinden kapsamlı bilgiye ulaşabilmekte, en son gelişmeler ve faaliyetler hakkında bilgi edinebilmekte, sorularını Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'ne ve İştirakler ve Hissedarlar Servisi'ne yönlendirebilmektedir.

Garanti'nin, kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önemin bir sonucu olarak, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, uyulması zorunlu olmadığı hükme bağlanan ilkelere uyum durumu, bu raporda ilgili başlıklar altında açıklanmaktadır.

Banka'da kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi ve bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunulmasından sorumlu olan Kurumsal Yönetim Komitesi, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve o dönem yürürlükte bulunan Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ çerçevesinde Şubat 2013 tarihinde kurulmuştur. Komite 2015 yılında tüm üyelerin katılımıyla 3 kez toplanmıştır. Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2015 yılında yürüttüğü çalışmaları etkin, yerinde, yeterli ve mevzuata uygun görmüştür. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin faaliyetlerine ilişkin bilgiye Komiteler bölümünde detaylı şekilde yer verilmiştir.

Öte yandan Garanti, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde uyulması zorunlu kılınan tüm ilkelere 2015 yılı içinde uyum sağlamıştır.

Garanti Bankası, Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunu ilk kez 2014 yılında aldı. 2015 yılında yapılan derecelendirme çalışması sonucunda, 10 Aralık 2015 tarihinde JCR Eurasia Rating (JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.) tarafından verilen kurumsal yönetim derecelendirme notu, 21 Aralık 2014 tarihinde verilen

10 üzerinden 9,14'ten 9,20'ye artırılırken, görünüm Durağan'dan Pozitif'e yükseltildi. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum notunun 7 Eşik Puanı'nın üzerinde olması nedeniyle Garanti, Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya devam etti.

Kurumsal yönetim derecelendirme notu, SPK'nın konuya ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, farklı ağırlıklara sahip dört ana başlıktan oluşuyor. Söz konusu dört başlık ve Garanti'nin notları şu şekildedir: Pay Sahipleri (%25 ağırlık, not 9,07/10), Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık (%25 ağırlık, not 9,25/10), Menfaat Sahipleri (%15 ağırlık, not 9,23/10), Yönetim Kurulu (%35 ağırlık, not 9,15/10).

2015 yılı not artırımını, Menfaat Sahipleri (9,05'ten 9,23'e) ve Yönetim Kurulu (9,15'ten 9,25'e) alanlarından kaynaklandı. Menfaat Sahipleri alanındaki not artırımında, Garanti'nin Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'ne Türkiye'den dahil tek şirket olması, İş Sağlığı ve Güvenliği Bölümünün artan etkinliği ve faaliyetlerinin gelişimi gerekçe olarak gösterildi. Yönetim Kurulu alanındaki not artırımındaysa Yönetim Kuruluna hizmet veren ayrı bir kurumsal sekreterliğin oluşturulması etkili oldu. Ayrıca ana görünüm artışı hakkında raporda "Ek olarak, Yönetim Kurulu bünyesinde Risk Komitesinin oluşturulmasıyla, Banka'daki risk yönetim sisteminin daha etkin olacağı sonucuna varılmıştır. Bundan dolayı, bu ana bölümün görünümünü "Pozitif" olarak belirlemiştir." açıklaması yer aldı.

## BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. madde hükmü uyarınca, ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması, Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olması, ortaklıkta tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması ve kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi zorunlu olduğundan, Garanti Bankası'nda Yatırımcı İlişkileri



Bölümüne ait fonksiyonlar Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ve Vergi İşlemleri Yönetimi Müdürlüğü-Hissedarlar ve İştirakler Servisi tarafından ifa edilmekte olup, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Ekim 2015'te gerçekleştirmiş olduğu toplantı sonucu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulduğu üzere, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olan Yatırımcı İlişkileri Birim Müdürü Handan Saygın, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak belirlenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi yabancı kurumsal yatırımcılar/pay sahipleri, yatırım kuruluşları ve derecelendirme kuruluşları ile ilişkileri yönetir. Birimin temel sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- » Yerli/yabancı kurumsal yatırımcılar/pay sahipleri ve ortaklık arasındaki ilişkileri yürütmek, düzenli ve proaktif olarak bilgilendirmek, yazılı ve sözlü sorularını yanıtlamak,
- » Türkiye'de ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı konferanslarına katılmak, hedefe yönelik road showlar düzenlemek, kurumsal yapı ve mali tablolara ilişkin sunumlar yapmak,
- » Aracı kurumların bankacılık sektörü analistleri ve ortaklık arasındaki ilişkileri yürütmek, düzenli ve proaktif olarak bilgilendirmek, yazılı ve sözlü sorularını yanıtlamak,
- » Yurt dışında işlem gören depo sertifikaları kamuyu aydınlatma yükümlülükleri kapsamında gerekli platformlara ilgili İngilizce duyuruların yüklenmesini sağlamak,
- » Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları ve kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşları ile ilişkileri yönetmek, yazılı ve sözlü bilgi taleplerini yanıtlamak,
- » Banka yıllık ve ara dönem faaliyet raporunun oluşturulmasıyla ilgili basılı ve web ortamında tüm süreçleri yürütmek ve içeriğin mevzuata uygun bir şekilde bir araya getirilmesi için tüm koordinasyonu gerçekleştirmek,
- » Garanti Bankası Yatırımcı İlişkileri internet sitesi ve iPad uygulaması içeriklerini yönetmek ve web sitesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlara yer vermek ve bilgileri güncel tutmak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, temel sorumluluklarını yerine getirmenin yanı sıra izlediği proaktif, şeffaf ve tutarlı iletişim stratejisi doğrultusunda 2015 yılı boyunca;

- » 811 uluslararası yatırım fonuyla yüz yüze yaptığı toplantıların yanı sıra yönetici kadroyla Asya, Amerika ve Avrupa'da toplam 12 şehirde 25 yerli ve yabancı yatırım konferansına katıldı,
- » 4 derecelendirme kuruluşuyla kredi değerlendirme toplantısı düzenledi,
- » JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ile kurumsal yönetim

derecelendirme sürecini yönetti ve Garanti'nin 2014 yılında aldığı üstün uyum notu 10 Aralık 2015 tarihinde yayınlanan rapor ile 9,14'ten 9,20'ye yükselirken görünümü "Stabil"den "Pozitif"e çevrildi, Garanti Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya devam etti,

- » Türkiye Etik Değerleri Merkezi (EDMER) tarafından hazırlanan soru formuna yönelik çalışmaları koordine etti ve neticesinde Garanti; itibar yönetimi, kurumsal yönetim, kurumsal sosyal sorumluluk, liderlik, yaratıcılık, önderlik, kanun ve mevzuata uyum yönetimi gibi kategorilerde belirlenen kıstasların %70'inden fazlasına uyum sağlayarak "Etika 2014 Türkiye'nin En Etik Şirketleri" ödülüne layık görüldü.
- » Sürdürülebilirlik ekibi ile birlikte yürüttüğü çalışmalar ve işbirliği sonucunda: Garanti, Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'nin Gelişmekte olan Piyasalar kategorisinde listelenen (DJSI - Dow Jones SustainabilityTM Emerging Markets Index) tek Türk şirketi oldu. Geçtiğimiz yıl BIST Sürdürülebilirlik Endeksi ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya hak kazanan ve yapılan derecelendirme süreçleri sonucu bu endekslerde yer almaya devam eden Garanti, Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olarak, sürdürülebilirliği, bankacılıkla birlikte tüm faaliyetlerine başarıyla entegre etti.

Garanti, dünyada şeffaflık endeksleri ile tanınan Transparency International (TI) Türkiye ofisi Uluslararası Şeffaflık Derneği'nin BIST100 şirketleri üzerine yaptığı "Kurumsal Raporlamada Şeffaflık" araştırması kapsamında, tüm BIST100 şirketleri arasında 2. sırada yer alırken, Borsa İstanbul'da işlem gören bankalar arasında en yüksek puana ulaştı ve vazgeçilmez değerleri olan; güven, doğruluk, hesap verebilirlik ve şeffaflık prensiplerine bağlılığını kanıtladı.

- » Tüm yatırım camiasının ihtiyaçlarına odaklanarak, dünyanın her yerinden yatırımcıların aradığı bilgiye kolayca ulaşabilecekleri Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde hazırlanan Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve iPad uygulaması ile güncel bilgiye sürekli erişim sağladı.
- » Garanti'nin paydaşlarıyla kurduğu proaktif, şeffaf ve tutarlı iletişimde önemli rol oynayan Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve iPad uygulaması; yolsuzlukla mücadelede liderlik eden, küresel sivil toplum kuruluşu Uluslararası Şeffaflık Derneği'nin bu yıl ilk kez düzenlediği "Şeffaflık Ödülleri" kapsamında, "Kurumsal Şeffaflık" ödülünü Garanti'ye kazandı.
- » Garanti, 2015 yılında Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi İş Ağı Üyesi (The International Integrated Reporting Council-IIRC Business Network Member) olarak, 2014 yılında Entegre Raporlama Pilot Programı'yla başladığı faaliyetlerine devam etti.



- » Mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine canlı yayınlanan 4 webcast-telekonferans organize etti ve bu telekonferansların kayıtlarını Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve iPad uygulamasında yayınladı,
- » Çeyrekssel bazda ara dönem faaliyet raporunu hazırlayarak Garanti hakkında detaylı bilgi ve veri paylaştı,
- » 2015 bütçesini açıklarken, Yatırım kuruluşları analistlerini ve Genel Müdür'ü biraraya getirerek, ilk kez telefon ve webcast aracılığıyla da toplantıya katılımı, kendi iç kaynaklarıyla GT ile birlikte çalışarak gerçekleştirdi ve tüm dünyada canlı olarak yayınladı. Toplantı sonrası, ses kaydını tüm soru ve cevapları içerecek şekilde şeffaflıkla web sitesi ve iPad uygulamasında tüm paydaşlarına sunarak, dinleme imkanı sağladı.
- » Türkiye ekonomisi, bankacılık sektörü, hisse sendi piyasası ve Garanti'nin sektördeki yerinin yanı sıra faaliyetleriyle de ilgili bilgilerin özetlendiği "StockWatch Quarterly" bültenini yılda 4 kez ve "Corporate Profile" kitapçığını yarıyıl ve yılsonu olmak üzere 2 kez yayınladı.

Garanti Bankası, ayrıca, pay sahipliği haklarının takibini kolaylaştırmayı teminen Vergi İşlemleri Yönetimi Müdürlüğü altında İştirakler ve Hissedarlar Servisi ile hizmet vermektedir. Birimin temel sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- » Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul Toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- » Genel Kurul tarafından kâr dağıtım kararı alınması halinde Esas Sözleşme'nin 45. Maddesi'ne göre kâr dağıtım işlemlerinin gerçekleşmesini sağlamak,
- » Banka Esas Sözleşmesinde yapılacak değişikliklerin ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlamak,
- » Banka'nın sermaye artırımı işlemlerini gerçekleştirmek ve sermaye artırımından doğan bedelli ve bedelsiz hisse senedi haklarının kullandırılmasını sağlamak,
- » Kamuyu aydınlatma ile ilgili yükümlülükleri yerine getirmek,
- » Pay Sahipleri ile ortaklık arasında paylara ilişkin yapılan yazışmalar ile yasal mevzuat kapsamında paylara ilişkin tutulması gereken bilgi ve belgelerin sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon	E-Posta
Handan Saygın	Birim Müdürü	+90 212 318 23 52	HandanSay@garanti.com.tr
Sinem Özonur	Yönetici	+90 212 318 23 57	SinemOzo@garanti.com.tr
Hande Tunaboğlu	Yönetici	+90 212 318 23 54	HandeT@garanti.com.tr
Ceyda Akınç	Yönetmen	+90 212 318 23 53	CeydaAk@garanti.com.tr
Sinem Baykalöz	Yetkili	+90 212 318 23 59	SinemB@garanti.com.tr
Erdem Çaşkurulu	Yetkili	+90 212 318 23 56	ErdemCas@garanti.com.tr
Yusuf Erkli	Yetkili	+90 212 318 23 55	YusufEr@garanti.com.tr
Aykan Canbaz	Yetkili	+90 212 318 23 60	AykanC@garanti.com.tr
Ezgi Doğan Arıbol	Koordinasyon Yetkilisi	+90 212 318 23 58	EzgiDogan@garanti.com.tr
Faks: +90 212 216 59 02			

## VERGİ İŞLEMLERİ YÖNETİMİ MÜDÜRLÜĞÜ - İŞTİRAKLER VE HİSSEDARLAR SERVİSİ

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon	E-Posta
Ömer Çirkin	Birim Müdürü	+90 212 318 19 57	Omercir@garanti.com.tr
Tansel Kermooğlu	Yönetici	+90 212 318 19 38	TanselKe@garanti.com.tr
Sevgi Demiröz	Yönetmen	+90 212 318 19 45	Sevgid@garanti.com.tr
Ülkü Sığın Toprak	Yönetmen	+90 212 318 19 46	UlkuSi@garanti.com.tr
Faks: +90 212 216 64 21			



## 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

İştirakler ve Hissedarlar Servisi, Garanti Bankası pay sahiplerinden, genel kurul toplantıları, sermaye artırımı, kâr payı alma işlemleri, hisse senedi işlemleri hakkında telefon ve e-posta yoluyla ulaşan soruları yanıtlamaktadır. Ayrıca, faaliyet dönemi içinde, sahibi oldukları hisselerin durumu, faaliyet raporu talepleri vb. konularda bilgi talebinde bulunan pay sahipleri ve diğer üçüncü kişilere sözlü ve yazılı olarak cevap verilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, mevcut ve/veya potansiyel yatırımcılar, banka analistleri ve derecelendirme kuruluşlarından telefon ve e-posta yoluyla gelen soruları cevaplayanın yanı sıra bire bir ve/veya grup toplantıları düzenlenerek Garanti hakkında sorulan tüm soruları yanıtlamaktadır. Garanti'nin Türkçe ve İngilizce dillerinde hazırlanmış iki ayrı yatırımcı ilişkileri internet sitesi bulunmaktadır. Bunlar;

Türkçe yatırımcı ilişkileri web sitesi:

[www.garantiyatirimciiliskileri.com](http://www.garantiyatirimciiliskileri.com)

İngilizce yatırımcı ilişkileri web sitesi:

[www.garantiinvestorrelations.com](http://www.garantiinvestorrelations.com)

Garanti Yatırımcı İlişkileri web sitelerinde, hisse senedi bilgileri, tanıtım amaçlı kurumsal bilgiler, dönemsel olarak yayımlanan mali tablolar ve faaliyet raporları, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve topluma değer katan projelerle ilgili bilgiler yer almaktadır. Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulan Garanti Bankası hakkındaki gelişmelere ait Özel Durum Açıklamalarına da bu sitelerden ulaşılabilir. Aynı zamanda temel ve pratik bilgileri içeren Yatırımcı Kiti ve tüm dokümanların bulunduğu İndirme Merkezi fonksiyonlarıyla her türlü kullanıcı ihtiyacına cevap vermektedir.

Yatırımcı Takvimi fonksiyonuyla kullanıcılara etkinlikleri takip etme ve kişisel takvime ekleme olasılığı sunan web siteleri, İnteraktif Analiz fonksiyonu ve Yatırımcı Hesap Makinesi ile de Garanti hisse senediyle; endeksler, yerli ve uluslararası bankalar arasında farklı para birimlerinde karşılaştırmalı analizler yapma imkanı tanımaktadır.

Garanti Yatırımcı İlişkileri yeni iPad uygulaması ile de yeni içerik eklendiğinde bildirim ulaştırın sistemi ve çevrimdışı iken de okunabilen zengin içeriğe sahip kütüphanesindeki faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, finansal raporlar, kurumsal sunumlar ve periyodik yayınlarıyla, kullanıcılara her zaman ve her yerde güncel bilgiye ulaşım sağlamaktadır.

Özel denetçi atanması bireysel bir hak olarak Garanti Bankası Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmezken, bu döneme kadar Garanti Bankası'na özel denetçi tayini konusunda iletilen bir talep bulunmamaktadır. Öte yandan, Banka'nın internet

sitesinde de belirtildiği üzere, pay sahipleri, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi kapsamında, Türk Ticaret Kanunu'nda düzenlenen bilgi alma veya inceleme hakkını daha önce kullanmış olmak koşuluyla, pay sahipliği haklarını kullanmak adına belirli olayların açıklığa kavuşturulması için özel denetim yapılmasını, gündemde yer alması dahi genel kuruldan talep etme hakkına sahiptir. Bu yönde bir talebin ulaşması durumunda Banka, söz konusu özel denetim hakkının kullanılmasının kolaylaştırılması için azami özen göstermektedir.

## 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Garanti Bankası, dönem içinde (01.01.2015-31.12.2015) 9 Nisan 2015 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yaptı. Olağan Genel Kurul Toplantı nisabı **%78,94** olarak gerçekleşti. Genel Kurul Toplantıları Yönetim Kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Toplantı öncesinde toplantı tarihi, yeri ve gündem maddeleri hakkında bilgiler pay sahiplerine genel hükümler çerçevesinde usulüne uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla yapılan özel durum açıklaması ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi, e-Genel Kurul Elektronik Genel Kurul Sistemi ([www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr)) ile ulusal gazetelere verilen ilanlar aracılığıyla duyurulmaktadır. Genel Kurul Toplantısı öncesinde Bilanço, Kâr-Zarar tabloları ve faaliyet raporu hazır edilmek suretiyle ilgili mevzuatta belirtilen süreler içinde Garanti Bankası Yatırımcı İlişkileri web sitesinde, tüm şubelerde ve Genel Müdürlük'te pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Genel Kurul Toplantıları'nda gündem maddeleri görüşülerek hissedarların onayına sunulmakta olup pay sahipleri, gündem maddeleriyle ilgili soru veya görüşlerini yöneltebilmekte ve önerilerde bulunabilmektedir. Yöneltilen sorular, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu'nda belirlenmiş usul ve ilkeler çerçevesinde değerlendirilerek yanıtlanır.

Öneriler ise Genel Kurul'un onayına sunularak; yeterli nisapla onaylanması halinde karar haline gelmektedir. Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek alınan kararlar Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında alınan kararlar süresi içerisinde yasal prosedüre uygun olarak yerine getirilmektedir. Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ile Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca, Genel Kurul Toplantılarına elektronik ortamda da katılım mümkün olmaktadır.

Ayrıca, Genel Kurul toplantı tutanakları ve hazır bulunanlar listesi pay sahiplerinin incelemesi amacıyla Garanti Bankası



Yatırımcı İlişkileri web sitelerinde ve İştirakler ve Hissedarlar Servisi'nde hazır bulundurulmaktadır.

Genel Kurul toplantı tutanakları, ilgili mevzuat gereği Garanti Bankası Yatırımcı İlişkileri internet sitesi, Ticaret Sicili Gazetesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr), e-Şirket Bilgi Portalı (www.mkk.com.tr), e-Genel Kurul Elektronik Genel Kurul Sistemi (www.mkk.com.tr) ile pay sahiplerine açık tutulmakta olup, 2015 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında medya katılımı olmamıştır. Banka, genel kurul toplantılarına söz hakkı olmaksızın tüm menfaat sahiplerini davet eder.

2015 yılında gerçekleştirilen 2014 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı esnasında bir hissedarımız tarafından muhalefet şerhi verilerek önümüzdeki 5 yılda kâr dağıtım politikasının nasıl olacağı, kâr dağıtılmayacak ise bunun nakit ve bedelsiz hisse verilmesi gerektiği, SPK'nın halka açık şirketlerde zorunlu tuttuğu dağıtılabilir kârın en az %20'sinin dağıtılması mecburiyetine uyulmasını, bir kereye mahsus olmak üzere %600 oranında bedelsiz hisse dağıtılmasını, ayrıca 4.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin 5 misli artırılmasını, artırılan sermayenin bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasını önermiştir. Bu konulara ilişkin yasal otoritelerin öngördüğü oranda kârın dağıtıldığı ve dağıtılmayan kısmın mevzuata uygun şekilde Olağanüstü Yedek Akçelere ayrıldığı yanıtı verilmiştir.

Öte yandan, Banka tarafından yıl içerisinde yapılan yardım ve bağışların toplam tutarı 18.492.241 TL'dir. Banka, topluma değer katma anlayışı ile ağırlıklı olarak, eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, kamu kurum ve kuruluşlarına bağış ve yardım yapmakta olup Banka'nın kurumsal kimliğinin tanıtımı ve bankacılık faaliyetlerinin yaygınlaştırılması amacıyla da bağış yapılabilir. Banka'nın yaygınlaştırılması amacıyla da bağış yapılabilir.

2015 yılı bağışlarının tutarları ve yararlanıcıları aşağıdaki gibidir:

Yararlanıcılar	Tutar TL
MUHTELİF KAMU KURUMLARI	5.168.635
ÖĞRETMEN AKADEMİSİ VAKFI	5.000.000
İSTANBUL MODERN SANAT VAKFI	1.920.000
ÜNİVERSİTELER VE EĞİTİM KURUMLARI	1.323.715
DİĞER VAKIF, DERNEK VE KURULUŞLAR	1.277.126
İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT VAKFI	1.236.350
AYHAN ŞAHENK VAKFI	837.151
DOĞAL HAYATI KORUMA VAKFI	800.000
TÜRKİYE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	599.065
ÇAĞDAŞ YAŞAMI DESTEKLEME DERNEĞİ	330.200
<b>TOPLAM</b>	<b>18.492.241</b>

Banka tarafından, dönem içerisinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında genel kurul toplantısında da ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmektedir.

Dönem içerisinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumsuz oy vermeleri sebebiyle kararın genel kurula bırakıldığı bir işlem bulunmamaktadır.

#### 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Pay sahiplerinin oy hakları ve bu hakların kullanımına ilişkin hükümler, Garanti Bankası Esas Sözleşmesi'nin 38'inci maddesinde yer almaktadır. Garanti Bankası'nın Genel Kurul Toplantıları'nda oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır. Banka'nın karşılıklı iştirak içerisinde olduğu şirket bulunmamakta olup son Genel Kurul'da bu nedenle kullanılan oy yoktur.

Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Azlık hakları, Banka'nın Esas Sözleşmesi ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Öte yandan, Banka'nın Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde belirtildiği üzere, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 411. maddesi kapsamında, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerekçesini ve gündemi de belirterek, genel kurulu toplantıya çağırma veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri hususların gündeme eklenmesini talep etme hakkına sahiptir. Bu yönde bir talebin ulaşması durumunda Banka, azlık haklarının kullanılmasının kolaylaştırılması için azami özen göstermektedir.

#### 2.5. Kâr Payı Hakkı

Bankanın kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur. Garanti Bankası hisselerinin kâr dağıtımına ilişkin esaslar, Esas Sözleşme'nin 45, 46 ve 47'nci maddelerinde açıklanmaktadır. Banka geçmiş yıllarda kârını sermayeye ekleyerek bedelsiz hisse olarak da dağıtım işlemi yapmıştır. Garanti Bankası, kâr dağıtımını Esas Sözleşme'nin 46'ncı maddesi uyarınca Yönetim Kurulu kararıyla Genel Kurul'un onayına sunmakta olup dağıtım kararı, Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanması halinde yürürlüğe girerken, alınan kararlar aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya bildirilmektedir. Kâr dağıtımına ilişkin alınan kararın akabinde, dağıtım işlemleri yasal süreleri içerisinde tamamlanmış olup resmi mercilere bildirimler yapılmıştır.

2013 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Banka'nın kâr dağıtım politikası, ortakların bilgisine sunulmuş ve Banka'nın internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.



Banka'nın Kâr Dağıtım Politikası aşağıdaki gibidir:

“Bankamızın kâr dağıtımına ilişkin hususlar, Esas Sözleşme'nin 45, 46 ve 47'nci maddelerinde detaylı olarak belirtilmiştir. Bu çerçevede, Bankamızın sektör içindeki hedeflerine yönelik büyümesi ve finansman ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak dağıtılacak temettünün nakit olarak ödenmesi ya da sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Genel Kurul yetkilidir.

Bankanın kâr dağıtım politikası, ulusal ve/veya global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk bulunmaması ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nda yer alan Koruyucu Hükümler ile belirlenmiş standart oranların hedeflenen seviyede olması koşuluyla, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun uygunluğunu müteakip dağıtılabilir kârın %25'ine kadar olan kısmının, nakit ya da hisse senedi olarak ortaklara dağıtılması yönündedir. Kanuni yedek akçeler ve Banka tarafından tasarrufu zorunlu fonlar ayrıldıktan sonra kalan dönem kazancından ortaklara dağıtımı yapılmayan tutarlar Olağanüstü Yedek Akçe hesabına aktarılır.

Ortaklara yapılacak kâr payı dağıtımına ilişkin teklif, Bankanın operasyonel performansı, finansman ihtiyacı, büyüme hedefleri ile Banka'nın tabi olduğu yasal düzenlemeler gözetilmek suretiyle Esas Sözleşme'nin 46'ncı maddesi uyarınca Yönetim Kurulu kararıyla Genel Kurul'un onayına sunulur.

Dağıtım kararı, Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanması halinde yürürlüğe girer ve alınan kararlar aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya bildirilir.”

## 2.6. Payların Devri

Garanti Bankası'nın Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Pay devirleri, Garanti Bankası Esas Sözleşmesi ve Bankacılık Kanunu dahil ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

## BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Garanti'nin Türkçe ve İngilizce dillerinde hazırlanmış iki ayrı web sitesi bulunmaktadır. Bunlar;

Türkçe web sitesi:

[www.garanti.com.tr](http://www.garanti.com.tr)

İngilizce web sitesi:

[www.garantibank.com](http://www.garantibank.com)

Web sitelerinde İnternet Şubesi ve mobil uygulamalar aracılığıyla bankacılık işlemi yapma olanağı ve Banka hakkında genel bilgiler yer almaktadır. Bununla birlikte bankacılık, kredi kartları, yatırım, sigorta, leasing, faktoring, emeklilik, e-ticaret alanlarında sunulan ürün ve hizmetler hakkında detaylı bilgilere ulaşma imkânı da bulunmaktadır. Türkiye'nin en çok ziyaret edilen finans sitesi olan garanti.com.tr, bankacılık işlemleri için her konuya ayrı sekmelerde kullanıcının ihtiyaçlarının karşılanması için sınıflandırılmış içeriklerle yer vermenin yanı sıra kolaylıkla kullanılabilir formlarla hem banka müşterileri hem banka müşterisi olmayan kullanıcılar için hızlı başvuru imkanı sunmaktadır. Örneğin kullanıcılarının birikim ihtiyaçlarına en uygun çözümler uygulaması sunan Garanti, KOBİ'lere de yeni iş kurma, teşvik bulma ve garantili ödeme hizmetleri ile destek vermektedir. Ayrıca, yayına giren mobil versiyonu sayesinde garanti.com.tr'nin içeriklerine mobil cihazlardan, cihaz kullanımına en uygun olacak şekilde rahatça erişilebilmektedir.

Sitenin ziyaretçileri farklı kategorilerdeki ürünleri rahatça karşılayabilmekte ve tüm sorularına “Yardım ve Öneriler” bölümünden cevaplarını bulabilmektedir. Sitenin arama özelliği, filtreleme özelliği ile birlikte yenilenirken, garanti.com.tr'nin video içeriği ve her sayfasında bulunan “Arkadaşına Gönder” ve sosyal medya paylaşımı fonksiyonlarıyla interaktif bir iletişim yaratılmaktadır. Hızlı Ödemeler alanından, herhangi bir giriş işlemi yapmadan fatura ödemeleri, GSM TL yüklemeleri gibi ödemeler hızlıca gerçekleştirilebilmekte ve hesap makinaları sayesinde kredi ve e-Vadeli gibi ürünler için detaylı hesaplamalar yapılabilmektedir. Garanti İnternet Şubesi'nde ise 500'ün üzerinde bankacılık işlemi hem kurumsal hem de bireysel müşterilerimiz tarafından hızlı ve pratik bir şekilde tamamlanabilmektedir. Müşterilerimiz ihtiyaçlarına yönelik olarak ürünlere erişebilir, finansal durumlarını anlık olarak kontrol edebilir, gelir/gider ve nakit akışlarını görüntüleyebilirler.

Kurumsal Yönetim ilkeleri doğrultusunda web sitelerinde yer alması gereken ve paydaşların ihtiyaçları doğrultusunda Garanti Bankası ve hisse senedi ile ilgili tüm diğer bilgilere Garanti Bankası Yatırımcı İlişkileri web sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak detaylı şekilde yer verilmektedir.

Türkçe yatırımcı ilişkileri web sitesi:

[www.garantiyatirimciiliskileri.com](http://www.garantiyatirimciiliskileri.com)

İngilizce yatırımcı ilişkileri web sitesi:

[www.garantiinvestorrelations.com](http://www.garantiinvestorrelations.com)

Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış Yatırımcı İlişkileri web sitelerinde; Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne



ilişkin düzenlemeleri ile diğer sermaye piyasası mevzuatı ve yürürlükteki diğer düzenlemeler uyarınca şirketlerin web sitelerinde bulunması gereken hususlar ile sınırlı kalmaksızın, kurumsal güncel bilgiler, kredi notları, Türk Bankacılık Sektörü ve Garanti'nin başlıca finansal göstergeleri ve Garanti'nin sektördeki konumu, Yönetim Söyleşileri, Garanti hisse senedi ile ilgili ayrıntılı bilgiler (işlem görülen borsalar, kotasyon, analist listesi, hisse senedi analiz gereçleri (fiyat, hacim, endeks ve karşılaştırmalı analiz), BDDK ve uluslararası muhasebe standartlarına göre hazırlanmış periyodik mali tablolar, yatırımcılara yönelik rapor ve sunumlar, yıllık faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, geleceğe yönelik finansal projeksiyonları içeren Operasyonel Plan sunumu yatırımcılara yönelik olarak üç ayda bir yayınlanan ara dönem faaliyet raporları, "StockWatch" ve altı ayda bir yayınlanan "Corporate Profile" isimli bültenler; Garanti Bankası yönetimi, organizasyon yapısı, komiteleri, Etik ve Doğruluk İlkeleri, İnsan Hakları Beyanı, Bilgilendirme, Kâr Dağıtım, İnsan Kaynakları, Bağış ve Yardım, Ücretlendirme, Çalışan Tazminat, Sürdürülebilirlik, Çevre, Çevresel ve Sosyal Kredi Politikaları ve İklim Değişikliği Eylem Planı Beyanı dahil olmak üzere kurumsal yönetim kapsamında detaylı bilgiler, özel durum açıklamaları, sermaye artırımları, temettü oranları, Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge, Olağan Genel Kurul Toplantıları hakkında detaylı bilgiler almaktadır.

Halihazırda Banka'nın Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde yer verilen ortaklık yapısında Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A. (BBVA) ve Doğu Grubu sırasıyla **%39,9** ve **%10,0** pay oranlarıyla yer almaktadır. Hisseleri Türkiye'de, depo sertifikaları İngiltere ve ABD'de işlem gören Garanti'nin Borsa İstanbul'daki halka açıklık fiili dolaşım oranı 31 Aralık 2015 itibarıyla **%50,02** olup, ortaklık yapısında **%5**'ten daha fazla paya sahip nihai hakim gerçek kişi ortak bulunmamaktadır.

Kurumsal web sitesi, menfaat sahiplerinin bilgiye hızlı ve kolay erişimini sağlayacak şekilde organize edilmektedir. Web sitesinde yer alan bilgiler sürekli güncellenir. Aynı zamanda, kullanıcıların karşılaştırma yapabilmesini temin etmek üzere geçmişe yönelik bilgiler, sistematik olarak düzenlenmiş şekilde web sitesinde muhafaza edilir. Kurumsal web sitesinde, sitenin geliştirilmesine yönelik çalışmalara önem verilerek günlük güncellemelerle doğru ve güvenilir bilgiye erişim imkanı sağlanmaktadır. Web sitesinin güvenliği, Garanti Bankası'nın teminatı altındadır.

Tüm menfaat sahiplerinin soru, görüş ve bilgi talepleri Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ve İştirakler ve Hissedarlar Servisi tarafından en kısa sürede cevaplandırılmaktadır. Bu birimlerin posta adresi, telefon ve faks bilgileri ile e-posta adresleri Türkçe ve İngilizce Banka'nın Yatırımcı İlişkileri web sitesinde menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri

Müdürlüğü, katılacağı uluslararası konferans ve toplantıları, Yatırımcı İlişkileri web sitelerinde ve iPad uygulamasında "Yatırımcı İlişkileri Takvimi" üzerinden duyurmaktadır. Ayrıca, sitenin Sıkça Sorulan Sorular bölümünde Garanti Bankası, hisse senedi, borçlanma araçları, finansal tabloları, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik hakkında cevaplara da yer verilmektedir.

### 3.2. Faaliyet Raporu

Banka'nın faaliyet raporlarında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemeleri ile diğer sermaye piyasası mevzuatı ve yürürlükteki diğer düzenlemelerin zorunlu kıldığı bilgilere yer verilmektedir. Şeffaflığı, yükümlülük olmanın ötesinde, tüm paydaşlarıyla iletişiminin merkezine yerleştiren Garanti, yıllık faaliyet raporlarını bu kapsamda yasal düzenlemelere uyum ile sınırlandırmamaktadır. Garanti'nin paydaşlarıyla iletişimde önemli bir rol oynayan faaliyet raporları, Garanti'nin tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratımı sürecini aktardığı, en kapsamlı yayın olarak dikkat çekmekte, mesajların açık ve net iletilmesindeki gücüyle uluslararası platformlarda her yıl pek çok ödüle layık görülmektedir.

## BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri; toplantılar, KAP'a yapılan özel durum açıklamaları, basın bültenleri, gazete ilanları, faaliyet raporları, kurumsal web sitesinde, Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve iPad uygulamasında yer alan haberler ve açıklamalar ve şirket içi duyurular ile düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Garanti'nin vazgeçilmez değerleri olan; güven, doğruluk, hesap verebilirlik ve şeffaflık prensiplerine bağlılık prensipleri kapsamında güncel bilgiye kolay erişim, menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi gereken konulara Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve iPad uygulamasında detaylı yer verilmesi ile sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, yatırımcılarla güncel gelişmeler, rekabet ortamı ve pazar beklentileri, analizler ve strateji hakkında bilgileri, organize ettiği kapsamlı toplantılarla paylaşılarak iletişiminin yalın, şeffaf, tutarlı ve zamanında olmasına özen göstermektedir.

Doğru ve güvenilir bilgi akışını teminen her çeyrek açıklanan mali tablolara ilişkin sunumlar hazırlayan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, bu sunumları web sitesi ve iPad uygulaması aracılığıyla tüm paydaşlara duyurmakta ve organize ettiği canlı webcast-telekonferanslarla da soruları yanıtlamakta, ses kaydını ise yine bu halka açık kanallar üzerinden paylaşmaktadır. Birim, yatırım kuruluşları tarafından düzenlenen yatırımcı toplantılarına düzenli katılarak Garanti Bankası'ndaki ve sektördeki gelişmeleri aktarır ve günlük olarak



ilgili her türlü soru ve talebi telefon ve e-posta yoluyla yanıtlar. Banka müşterilerinin Garanti hizmet ve ürünleri hakkındaki bilgi talepleri ve istekleri, Banka'nın tüm birimleri tarafından en etkin biçimde karşılanmaktadır.

Çalışanların bilgilendirilmesi amacıyla oluşturulmuş olan kurum içi portalda, ilgili tüm prosedürler, bildiri ve duyurular yer alır; bu bilgilere farklı noktalardan anında ve en etkin biçimde ulaşılması sağlanır. Ayrıca her yılın başında yapılan Gelecek Toplantıları'nda geçmiş yılın değerlendirmeleri ile bir sonraki yılın hedefleri Genel Müdür tarafından tüm çalışanlar ile paylaşılmaktadır.

Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı veya etik açıdan uygun olmayan işlem ve durumları aktarabilmesi için, e-posta adresi ve telefon hattı tesis edilmiştir. Yönetimi Uyum Müdürlüğü sorumluluğunda olan söz konusu "Garanti Etik Bildirim Hattı"na yönelik detaylı bilgiye "Garanti Etik ve Doğruluk İlkeleri"nde yer verilmiş olup, doküman hem kurum içi portalda tüm personelin erişimine açılmış, hem de Banka'nın Yatırımcı İlişkileri web sitesinde diğer tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Uyum Müdürlüğü, aldığı tüm bildirimleri dikkatlice en kısa sürede değerlendirmekte; bildirimlerin incelenmesini, ilgili taraflara iletilmesini ve çözülmesini sağlamaktadır. Bildirimler; objektif, tarafsız şekilde ve gizlilik içinde analiz edilmektedir.

#### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Garanti Bankası, tüm menfaat sahiplerini gözeterek, ürün ve hizmet kalitesini geliştirip iç ve dış müşteri beklentilerini karşılamayı amaçlar ve bunu gerçekleştirmek için bütün sistemlerini sürekli gelişime yönelik olarak tasarlar. Menfaat sahipleri, özel tasarlanmış sistemler ve toplantılar aracılığıyla yönetime katılabilmektedir.

Müşteri Memnuniyeti Müdürlüğü bünyesinde oluşturulan Haklı Müşteri Hattı, Garanti Bankası müşterilerinin bilgi taleplerini karşılamaya yanı sıra önerileri değerlendirmekte ve şikayetlerin çözülmesini sağlamaktadır. Garanti, müşterilerine, Garanti Bankası web sitesinden veya 444 0 338 numaralı telefonda taleplerini, şikayetlerini ve yönetime ilişkin görüş ve önerilerini her zaman iletme imkanı sunmaktadır. Deneyimli Müşteri Memnuniyeti ve Sosyal Platformlar Yönetimi ekipleri sosyal medyada da müşterilere destek vermek ve soruları en hızlı şekilde yanıtlamak için 7 gün 24 saat Garanti Facebook sayfası ve Twitter Garanti'ye Sor hesabı üzerinden hizmet vermektedir. Ayrıca, müşterilerin, mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde, etkili ve süratli bir tazmin imkanı Bankaca sağlanmakta ve varsa oluşan zarar tazmin mekanizmalarının müşterilerce kullanılabilmesi için kolaylık gösterilmektedir.

Garanti Bankası'nda, ürün, hizmet ve süreçler ile ilgili çalışanlardan gelen öneriler değerlendirilir; banka içi işleyişlerin daha etkin olması sağlanır. Çalışanların fikir ve öneri paylaştıkları platform olan "Önersen" aracılığıyla ilettikleri görüşler, sürekli gelişim için dikkate alınır. 2007'den beri açık olan çalışan öneri platformu "Önersen" ile 2015 yılında 2.257 öneri toplanmış, toplam öneri sayısı yaklaşık 18.750'e ulaşmıştır. Çalışanlar Önersen platformu yanı sıra 2015 yılında kullanıma açılan yeni intranet portalındaki "Sor/Paylaş" bölümünde de her konuda öneri ve görüşlerini paylaşmaktadır. Çalışanların paylaştıkları öneriler, ilgili birimler tarafından değerlendirilerek iş süreçlerinde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

#### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Garanti'nin insan kaynağına bakışının temelinde insana yatırım ilkesi yer alır. Tüm ilerlemelerin arkasında insan kaynağı olduğu bilinciyle genç ve yaratıcı beyinleri sürekli olarak Garanti Bankası'na katmak, eğitmek ve geliştirmek, çalışanlara yeteneklerini gösterebilecekleri ortamlar sağlamak, fırsatlar sunmak, başarılarını görmek ve ödüllendirmek tüm sistemin temel yapıtaşlarını oluşturur.

Garanti'nin insan kaynakları politikası; insana önem ve öncelik vermek, sürekli yatırım yapmak, eğitimler için gerekli kaynağı ayırmak, kurum içinden yükselmeye öncelik tanımak, bu amaçla programlar uygulamak, insan kaynakları sistemleri geliştirmek, açık iletişim ortamının öncülüğünü yaparak katılımcılığı sağlamak, adil ve objektif tutum sergilemek ve uluslararası standartlarda uygulamalar geliştirmek şeklinde özetlenebilir.

Bu çerçevede, İnsan Kaynakları Müdürlüğü'nün misyonu, örgütün iş hedeflerine ulaşma sürecinde etkin insan kaynakları politikaları uygulayarak stratejik bir rol üstlenmek olarak tanımlanır. İnsan Kaynakları Müdürlüğü bu amaçla Garanti'nin etik değerleri içinde, "eşitlik ilkesi" kapsamında (Bankamız ve çalışanlarımız, iş ilişkilerinde dil, ırk, cinsiyet, siyasal düşünce, felsefi inanç, din, mezhep ve benzeri sebeplere dayalı ayırım yapmaz. İnsan haklarına saygılıdır.) hareket eder. Garanti Bankası'nın iş hedeflerini bilerek işkollarına ve sahaya yakın olmanın yanı sıra doğru göreve doğru kişiyi yerleştirmek için, yetkinlikler üzerine kurgulanmış, objektif, pozisyona özel, ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilen farklı ölçme ve değerlendirme araç ve yöntemleri kullanır. Banka stratejileri doğrultusunda insan kaynakları uygulamaları geliştirir, çalışanların motivasyonlarını artırıcı çalışmalar yapar, çalışanlara kendilerini ifade edebilmeleri için açık iletişim ortamları yaratır, çalışanlara yetkinlik, bilgi, beceri, gereksinim ve beklentileri doğrultusunda "kariyer danışmanlığı" yapar ve kişisel gelişim için gerekli eğitimlerin alınmasını sağlar.



Tüm kurum içi yükselmeler ve görevler arası geçişler için standart kriterler (deneyim, görevde çalışma süresi, performans, yetkinlik değerlendirmesi, sınav, mülakat vb.) oluşturulmakta ve kariyer haritaları kapsamında şeffaf bir yaklaşımla tüm bankaya ilan edilmektedir. Garanti’de çalışanlar, seçtikleri kariyer yoluna göre yönlendirilerek desteklenmektedir.

Garanti Bankası’nın ücret sistemi, göreve göre ücretlendirme temeline dayanır. Benzer işi yapan kişiler benzer ücret alır. Görevler, o görevin gerektirdiği yetkinlikler, taşıdığı risk, yönetilen kişi sayısı gibi objektif kriterlerle puanlanır ve ücretlendirilir. Bu çerçevede belirlenen Banka’nın ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu’na onaylanmış olup Sermaye Piyasası Kurulu’nun 2013 yılında yürürlükte bulunan Seri: IV, NO. 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ doğrultusunda, 2013 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuştur. Hali hazırda, söz konusu politika, kurumsal yönetim ilkeleri gereği Banka’nın internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Garanti’nin performans sistemi ise hedeflere ve bunların gerçekleştirilmesine bağlı olarak çalışanların performansını ölçmektedir. Garanti Bankası’nın çalışanlarına, EVA (Economic Value Added/Ekonomik Katma Değer) finansal başarı metriğine göre başarı primi ödemesi yapılır. Sistemik prim ve performans modelleri, çalışanlar arasında adaleti sağlarken, aynı zamanda gider yönetimi ve verimlilikte de önemli ve etkin yönetim araçları olmaktadır. Bu kapsamda Banka’nın rakamsal hedeflerinin yanında, müşteri memnuniyeti, hizmet kalitesi, insan kaynağının etkin yönetimi gibi kriterler de performansa dayalı ödemeleri etkileyen temel faktörler arasında yer almaktadır. Kârlılık ve risk yönetimine dayalı EVA modeli ile ilgili yapılan ödemeler, tüm şube çalışanlarında bu kriterler kapsamında önemli farkındalık sağlamaktadır. Performansa dayalı bu ödemeler yılda 2 kez yapılmakta ve belli bir yüzdesi, yine performansa bağlı olarak gelecek yıllarda ödenmek üzere, kesilmektedir. Yine yılda 2 kez yapılan sektör ücret araştırmalarıyla da, ücret seviyelerinin rekabetçiliği takip edilmektedir. Bankadaki tüm görevlerin görev tanımları, performans kriterleri ve prim sistemi kriterleri şeffaf bir şekilde tüm çalışanlara, intranet ortamında duyurulmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler de dahil olmak üzere banka çalışanlarına 2015 yılında sağlanan menfaatlere ilişkin olarak mali tablolarla yer alan toplam personel gider rakamı içerisindeki %14,23’lük kısım, tüm çalışanların performansına bağlı olarak yapılan prim ve değişken ücret ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

Garanti Bankası, Investors In People (IIP) “Altın sertifikasını 2. kez almayı başaran ilk Türk kurumu olarak, tüm çalışmalarında her şeyden önce en önemli değeri olan

insan kaynağına odaklandığını ve bu alandaki yenilikçi uygulamalarıyla sektörün lideri olduğunu bir defa daha kanıtladı. Garanti, büyürken, aynı zamanda çalışanlarına yönelik İnsan Kaynakları uygulamalarının standardını da korumaya büyük özen gösterdiğini bu ödüllerle kanıtlamaktadır. İstikrarlı büyümesini her alanda sürdüren Garanti, “insan merkezli” yönetim anlayışıyla, insan kaynağına yatırım yapmaya ve dünya standartlarındaki uygulamalarını sürdürmeye devam edecek.

Garanti Bankası, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) uygulamalarına 2013 yılında İnsan Kaynakları bünyesinde oluşturduğu İSG ekibini 2015 yılı itibarıyla İSG Yöneticiliği olarak konumlandırarak faaliyetlerine 34 kişilik (İş Güvenliği Uzmanları, İşyeri Hekimleri, İşyeri Hemşireleri) kadrosuyla ülke çapında devam etmektedir. Türkiye’de bu büyüklükteki finans kuruluşları arasında bir ilke imza atarak, İSG yazılımını tüm lokasyonlarında kullanıma açmıştır ve risk değerlendirmesi, sağlık gözetimleri, eğitimler, İSG Kurulları, ramak kala, iş kazaları, meslek hastalığı süreçlerinin incelenmesi, önlemlerin koordinasyonu ve denetimi gibi faaliyetleri bu platform aracılığıyla takip etmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği’ni ulusal mevzuatın da ötesinde uygulamalarla hayata geçiren Garanti Bankası, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmalarına başlamıştır ve bu uygulamalarla çalışanlarının ve paydaşlarının memnuniyetinin ve refahının artırılmasını amaçlamaktadır.

Banka tarafından çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler, gerek şahsa özel bildirim usulleriyle gerekse tüm çalışanlara açık intranet sitesinde ilan yoluyla bildirilmektedir.

#### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal sorumluluk bilinci, Garanti’nin kurum kültürünün önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Garanti, bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra topluma yönelik çalışmalarını, sürdürülebilirliğin bileşenleri olan sosyal, ekonomik ve çevresel faktörler ekseninde şekillendirmektedir. Farklı alanlardaki birikimini toplumun ve gelecek nesillerin hizmetine sunmanın yanı sıra kurduğu yenilikçi kurumlar ve ülkemizin köklü oluşumlarına verdiği desteklerle, kültürel ve sosyal yaşama değer katmaya devam etmektedir. Topluma kattığı fayda ve etkiyi, bağımsız bir araştırma kurumunun yapacağı sosyal etki analizi ile düzenli olarak ölçümlemeyi ve bu ölçümleme çerçevesinde iyileştirmeler yapmayı hedefler.

Garanti’nin odağında, toplumun kültürel ve eğitsel birikimine katkıda bulunmak vardır. Gelecek stratejisini belirlerken, ülkemizin ve toplumumuzun ihtiyaç alanlarını sürekli izleyen Garanti, gerçek anlamda değer katan ve sürdürülebilir çalışmaları hayata geçirmeyi ya da desteklemeyi hedefler. Gelecek stratejilerini belirlerken bağımsız bir araştırma



kurumu tarafından yürütülen Önceliklendirme Analizi ile toplumun ve paydaşların ihtiyaçlarını belirleyerek, bu çerçevede ilerlemeyi hedefler.

Bu faaliyetler hakkında detaylı bilgilere Faaliyet Raporu'nun sayfa 73'te başlayan Sürdürülebilirlik bölümünden ulaşılabilir.

Garanti Bankası'nın, kurumsal yönetim ilkeleri ve etik değerlere verdiği önem paralelinde, günümüz çalışma hayatı gereklerini gözeterek, etik ilkeler dokümanı revize edilmiş ve Yönetim Kurulu'nun 09.10.2015 tarihli toplantısında onaylanan "Garanti Etik ve Doğruluk İlkeleri" yürürlüğe girmiştir. "Garanti Etik ve Doğruluk İlkeleri", Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuoyunun da bilgisine sunulmaktadır.

Garanti Etik ve Doğruluk İlkeleri dokümanında; çalışanların müşterilere, diğer çalışanlara, işe ve topluma karşı sorumlulukları tanımlanmaktadır. Müşterilere karşı davranışlarda; şeffaflık, ayrımcılık yapmama ve sorumluluk ilkeleri vurgulanmaktadır. Çalışanların birbirlerine karşı davranışlarında; takım olma, saygılı çalışma ortamı, tarafsızlık ve iş sağlığı hususlarına değinilmektedir. İşe karşı sorumluluklar temel olarak; çıkar çatışmalarının önlenmesi, gizlilik, veri güvenliği, medya ilişkileri, kayıtların saklanması, yatırım işlemleri konularından oluşmaktadır. Topluma karşı sorumluluklar ise; suç gelirlerinin aklanması ve yolsuzlukla mücadele, insan haklarına ve çevreye saygı, topluma yatırım ve siyasi tarafsızlık başlıkları altında belirtilmektedir.

Garanti; toplam kalite anlayışının, ancak doğruluk, dürüstlük ve saygı temeline dayalı insan kaynakları politikasının, çalışma prensiplerinin ve etik ilkelerin ödünsüz uygulanmasıyla gerçekleşeceğine inanır. Garanti Etik ve Doğruluk İlkeleri dokümanına ek olarak, tüm çalışanlara açık intranet sitesinde Etik Satış İlkelerimiz, Sosyal Medya Politikası, Suistimal Önleme Politikası, Uyum Politikası dokümanları yer almaktadır. Garanti Etik ve Doğruluk İlkeleri ile Etik Satış İlkelerimiz hakkında yayınlanmış güncel duyurular bulunmaktadır. Ayrıca Garanti, müşteri odaklılık felsefesi paralelinde ilke ve değerlerini Müşteri Memnuniyeti Anayasası Kitapçığı altında toplayarak tüm çalışanlarının ve müşterilerinin bilgisine sunmaktadır.

Etik Satış İlkelerimiz dokümanında Banka'nın en büyük değeri olan "itibar" kavramının önemine vurgu yapılarak bu kapsamda çalışanlardan satış yaparken uymaları beklenen etik kural ve davranışlar detaylı bir şekilde anlatılmaktadır. Sosyal Medya Politikasında Banka çalışanlarının sosyal medyada Garanti'yi temsil kurallarına yer verilmiştir. Suistimal Önleme Politikasında ise Banka içinde her türlü suistimal eylemine karşı bilinç oluşturularak dürüst ve güvenilir çalışma ortamı şartlarının geliştirilmesi amaçlanmıştır.

Garanti Bankası'nın, uyumluluk sisteminin temel bileşenlerine yönelik politikaları, "Uyum Politikası"

dokümanında yazılı halde bulunur. Uyum Politikasında, uyum riski ve itibar riski kavramlarına vurgu yapılır; çalışanlardan, yasalara, Banka Etik ve Doğruluk İlkeleri'ne ve kurumsal standartlara uyumlu davranışlarda bulunmalarının beklendiğine yer verilir, doğruluk kavramı tanımlanarak, uyumluluk sistemindeki temel görevler ve sorumluluklar belirtilir.

Bu kapsamda uyumluluğun sadece üst yöneticilerin veya belli birimlerin değil birey olarak herkesin sorumluluğu olduğu vurgulanmaktadır.

Garanti Bankası; etik ve doğruluk ilkelerine önem vermekte, bu konuda tüm çalışanlarına yönelik eğitimler düzenleyerek bilinç düzeyinin sürekli olarak korunmasını amaçlamaktadır.

## BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

### 5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Faik Şahenk'tir. Yönetim Kurulu Başkanı'nın icrai görevi bulunmamakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri içinde icracı üye; Genel Müdür Ali Fuat Erbil'dir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemeleri uyarınca, bankalar için bağımsız yönetim kurulu üye sayısı asgari üç olarak belirlenmiştir. Denetim komitesi üyeliği için görevlendirilen yönetim kurulu üyeleri söz konusu düzenlemeler uyarınca, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak kabul edildiğinden, halihazırda Banka'nın Denetim Komitesinde başkanlık görevini üstlenen Dr. Muammer Cüneyt Sezgin ve aynı komitede üye olarak görev yapan Manuel Pedro Galatas Sanchez-Harguindey bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişlerine, görev sürelerine ve görev dağılımına Faaliyet Raporu sayfa 105, 106 ve 107'den ulaşılabilir. Bankamız Yönetim Kurulu üyelerinin grup içi ve grup dışı aldıkları görevler, özgeçmişlerinde yer almaktadır.

Öte yandan Garanti, 2015 yılında gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından açıklanan tüm bağımsızlık kriterlerini taşımakta olan Sema Yurdum'u üçüncü bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçmiştir. Sema Yurdum'un, bağımsızlık kriterlerini taşıdığına ilişkin Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2 Şubat 2015 tarihli raporu Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üye adayı olarak Sermaye Piyasası Kurumu'na bildirilmesine karar verilmiştir.

2015 yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Sema Yurdum'un bağımsızlık beyanı aşağıdaki gibidir:

"Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne,

Bankanız Yönetim Kurulu'nda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği



hükümleri uyarınca halihazırda “bağımsız üye” olarak görev yapmakta olduğumu, görev sürem 2015 yılında yapılacak ilk genel kurul tarihinde sona ermesi nedeniyle adı geçen Tebliğ uyarınca tekrar aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Banka’nın Yönetim Kurulu’nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,

b) Banka, Banka’nın yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Banka’nın yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Banka’da önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ve önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

c) Son beş yıl içerisinde, başta Banka’nın denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Banka’nın önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

d) Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

e) Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

f) Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşik olduğumu,

g) Banka’nın faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Banka ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

h) Banka faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Banka işlerine zaman ayırabilecek nitelikte olduğumu,

i) Banka’nın veya Banka’nın yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerde, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

j) Banka’nın Yönetim Kurulu’nda gerçek kişi olarak üyelik görevini yürüteceğimi ve bu kapsamda yönetim kurulu üyesi olarak seçilen herhangi bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.”

Öte yandan, 2015 faaliyet yılında, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Garanti Bankası Yönetim Kurulu 10 üyeden oluşmakta olup 2015 yılı içinde kadın üye sayısı 2’ye yükselmiştir.

Türk Ticaret Kanunu’nun 396. maddesi gereğince, Garanti Bankası Yönetim Kurulu Üyelerine, dönem içinde, Banka’nın işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendileri veya başkası hesabına yapabilmeleri veya aynı tür ticari işle uğraşan bir şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girebilmeleri için Genel Kurul tarafından izin verilmiştir.

## 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantı gündemi, esas olarak, Genel Müdür’ün görüşme talep ettiği hususlar ile Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birinin gündeme ilave edilmesini istediği konulardan oluşur.

Yönetim Kurulu, Banka’nın iş ve işlemleri gerektirdikçe ve her halde ayda en az bir defa toplanmak zorundadır. Banka Esas Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, en az yedi üyenin katılımı ile toplanır ve Yönetim Kurulu kararları toplantıya katılan üyelerden en az yedisinin olumlu oyu ile alınır. 2015 yılında Yönetim Kurulu, gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak, 20 kez toplandı.

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında ve Genel Müdürlük ile iletişimi sağlamak üzere kurulmuş bir Kurumsal Sekreterlik pozisyonu bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında yapılan görüşmeler toplantı tutanağına kaydedilmekte ve hazır bulunan üyeler tarafından imzalanmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin, Yönetim Kurulu toplantılarında doğal olarak her konuda farklı görüş, açıklama ve kararlara şerh düşme olanağı bulunur. Yönetim Kurulu toplantılarında farklı görüş açıklanan konulara ilişkin karşı oy gerekçeleri tutanağa yazılır ve oy sahibi tarafından imzalanır. Her Yönetim Kurulu Üyesi’nin bir oy hakkı mevcut olup, üyelerin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile ilgili bireysel sorumlulukları için 100 milyon ABD Doları limit ile Yönetici Sorumluluk teminatı sağlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasında oluşabilecek hatalı bir işlem sonucu üçüncü bir şahsın zarara uğraması ve bu zararını bankadan talep etmesi durumunda bankaya atfedilebilecek sorumluluklar için 50 milyon ABD Doları limit ile Mesleki Sorumluluk teminatı sağlanmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Ana Ortak Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşlarının (“Grup”) ilişkili taraf işlemlerinden elde ettiği faaliyet gelirleri toplamı, Grubun faaliyet gelirleri toplamının %1’ini oluşturmaktadır. Buna



ilaveten, aynı tarih itibarıyla Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarında, Grubun, ilişkili tarafların sermayelerindeki payları ile ilişkili taraflara sağlanan nakdi ve gayri nakdi kredilerinin toplam bakiyesi yasal sınırların hesaplanmasında kullanılan konsolide özkaynağının %11'idir. İlişkili tarafların sermayelerindeki payı ile ilişkili taraflara sağlanan nakdi kredilerin toplam bakiyesi konsolide aktif büyüklüğünün %1'inden daha azdır.

### 5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Garanti, kurumsal yönetim prensiplerine verdiği önemin bir sonucu olarak, Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerini yerine getirmesine yardımcı olmak, Garanti Bankası'nın ve yatırımcıların çıkarlarını daha etkin bir biçimde korumak amacıyla, oluşturulmasına ilişkin herhangi bir yasal düzenleme olmadığı dönemde Denetim Komitesi'ni oluşturdu. Komite, nihai ve birinci derece sorumluluk Yönetim Kurulu'nda olmak üzere, 2001 yılından itibaren etkin bir biçimde çalışmaktadır. Komite'nin görev ve sorumlulukları Bankacılık Kanunu başta olmak üzere ilgili mevzuatla tam uyumludur. Denetim Komitesi, 2015 yılında, 4 defa rutin gündemle bir araya gelmiştir; ayrıca, 6 kez de, çeşitli konuları gündemine alarak karara bağlamıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde; kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunulması, Yönetim Kuruluna atanacak Bağımsız Üye adaylarının belirlenmesi ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunulması amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi de kurulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi 2015 yılında tüm üyelerin katılımıyla 3 kez toplanmıştır.

Yönetim Kurulu nezdinde ayrıca kredi tahsis yetkilerinin belirli bir kısmının devredildiği Kredi Komitesi görev yapmaktadır. Kredi Komitesi 2015 yılında yeterli çoğunluk sağlanarak 43 kez toplanmıştır.

Banka'nın ücretlendirme politikalarını gözden geçirmek ve uygulamaya koymak üzere ise Ücretlendirme Komitesi görev yapmaktadır. Komite 2015 yılında 2 kez toplanmıştır.

Yukarıda yer verilen komiteler, dönem içinde, etkin ve mevzuatla tam uyumlu olarak çalışmalarını yürütmüştür.

Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme Komitesi kuruluş ve işleyişi ile ilgili detaylı bilgiye faaliyet raporunun "Komiteler ve Komite Toplantılarına Katılım" bölümünde yer verilmektedir. Banka'nın

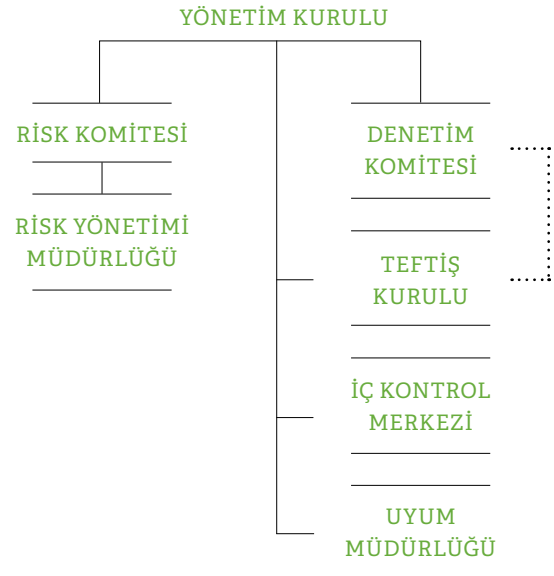
Yönetim Kurulu üye sayısı göz önüne alındığında, bir Yönetim Kurulu Üyesi, birden fazla komitede görev alabilmektedir.

Öte yandan, Banka'nın stratejilerine ve mevzuata uygun kurumsal risk yönetimi politika ve uygulamalarını, sermaye yeterliliği, planlama ve likidite yeterliliği de dahil olmak üzere çeşitli risk türlerine yönelik yönetim ve değerlendirme yeteneğini gözetmek üzere Yönetim Kurulu'na destek olmak amacıyla 2015 yılı içerisinde Yönetim Kurulu'na direkt bağlı Risk Komitesi kurulmuştur.

Banka bünyesinde faaliyet gösteren tüm komitelerin kuruluş ve işleyişi ile ilgili detaylı bilgiye yine faaliyet raporunun "Komiteler ve Komite Toplantılarına Katılım" bölümünde yer verilmektedir.

### 5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi, iç kontrol, iç denetim ve uyum politika ve stratejilerini oluşturmak ve işlerliğini kontrol etmek, nihai olarak Yönetim Kurulu sorumlulukları arasında yer almaktadır. Buna uygun olarak, risk yönetim faaliyetlerini yürüten Risk Yönetimi Müdürlüğü Risk Komitesi aracılığıyla, iç denetim faaliyetlerini yürüten Teftiş Kurulu Başkanlığı ile iç kontrol faaliyetlerini yürüten İç Kontrol Merkezi ve suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine yönelik faaliyetlerin yanı sıra uyum kontrolleri faaliyetlerini yürüten Uyum Müdürlüğü doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmaktadır.





Risk Yönetim Sistemi; Yönetim Kurulu'nun, Garanti Bankası'nın gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk-getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemek, kontrol altında tutmak ve gerektiğinde değiştirmek amacıyla uygulamaya koyduğu standart belirleme, bilgilendirme, standartlara uygunluğu tespit etme, karar alma ve uygulama sürecine ilişkin mekanizmaların tümünü oluşturur. Garanti Bankası'nın değer yaratarak sürdürülebilir büyümeye devam etme stratejisi çerçevesinde, faaliyetleri ile uyumlu, uluslararası standartlara ve yerel düzenlemelere uygun yöntemler ile risklerin ölçüldüğü bir risk yönetimi sistemi kurmak ve bu sisteme dayalı olarak risk-getiri dengesinin gözetilmesi suretiyle optimum sermaye dengesini kurmaya dönük bir yapıyı Garanti Bankası genelinde oluşturmak, Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün fonksiyonlarıdır.

İç Kontrol Merkezi, Garanti içinde sağlıklı bir iç kontrol ortamının oluşturulmasını ve koordinasyonunu, banka faaliyetlerinin yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak verimli ve etkin bir biçimde mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesini sağlıyor. Bu kapsamda, görevlerin fonksiyonel ayrılığı, yetki ve sorumlulukların paylaşımı, mutabakat düzeninin kurulması, süreçlere oto kontrol ve sistemsel kontrollerin yerleştirilmesi ve maruz kalınan risklerin tanımlanması ve izlenmesi yönünde altyapılar oluşturuluyor. İç Kontrol Merkezi'ne bağlı iç kontrol elemanları tarafından merkezde ve yerinde kontrol yöntemleriyle inceleme faaliyetleri gerçekleştiriliyor. Faaliyetler kapsamında, bulgu ve öneriler raporlar aracılığı ile ilgili taraflarla paylaşıyor ve aksiyonlar takip ediliyor. Bilgi Teknolojileri faaliyetlerinin güvenli şekilde ve banka tarafından belirlenen kurallar dahilinde gerçekleştirildiğini İç Kontrol Merkezi bünyesinde kurulan Bilgi Teknolojileri Kontrolleri ekibi izliyor. Garanti Bankası'nın olağanüstü durum ve iş sürekliliği yönetimi ile ilgili koordinasyon görevi de İç Kontrol Merkezi bünyesinde yürütülüyor.

Teftiş Kurulu Başkanlığı; Bankacılık Kanunu başta olmak üzere yasal düzenlemeler ve Banka yönetmeliklerine uygun biçimde ve günlük faaliyetlerden bağımsız olarak, öncelikle iç kontrol ve risk yönetim sistemlerine yönelik olmak üzere, Garanti Bankası'nın tüm faaliyet ve birimlerini kapsayacak biçimde sistematik denetimler yapmaktadır. Bu çerçevede, Garanti Bankası'nın yurt içi ve yurt dışı şubeleri ile genel müdürlük birimleri ve Garanti'nin konsolidasyona tabi ortaklıklarında denetim çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Banka'nın karşı karşıya olabileceği uyum risklerinin yönetimi ile söz konusu risklerin uygulama öncesinde tespit edilerek engellenmesini sağlamak amacıyla çalışmalarını yürüten Uyum Müdürlüğü, dünya standartlarında bir uyum kültürünün tesis edilmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Uyum Görevlisi ekibi tarafından; suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesi uyarınca çıkarılan düzenlemelere uyumu sağlamak amacıyla gerekli çalışmalar yürütülmekte ve Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı ile iletişim ve koordinasyonun tesisi sağlanmaktadır. Müşteri ürün ve hizmetleri uyum faaliyetleri kapsamında, yasal mevzuata uygun biçimde uyum kontrollerine ilişkin çalışmalar sürdürülmekte, yeni ürün ve işlemlerle ilgili uygulama öncesinde görüş oluşturulmaktadır. Kurumsal uyum faaliyetleri kapsamında, "Garanti Etik ve Doğruluk İlkeleri" dokümanının yorumlanması sırasında oluşabilecek tereddütlerin çözülmesi için yardımcı olma rolü üstlenilerek, Etik Bildirim Hattı'nın yönetimi faaliyetleri yürütülmektedir. Yatırım işlemleri uyum faaliyetleri kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde şüpheli işlem incelemeleri gerçekleştirilmektedir. İştirakler koordinasyon faaliyetleri kapsamında, Banka'nın iştirak ve yurt dışı şubelerindeki uyum faaliyetlerinin gözetimi gerçekleştirilmektedir. Kişisel verilerin güvenliğine uyum kapsamında, ilgili mevzuatın takibi gerçekleştirilmekte ve buna bağlı olarak gerekli politika ve prosedürler oluşturulmaktadır.

### 5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Garanti'nin vizyonu, Avrupa'da en iyi banka olmak; misyonu ise, etkinliği, çevikliği ve örgütsel verimliliğiyle müşterilerine, hissedarlarına, çalışanlarına, topluma ve çevreye kattığı değeri sürekli ve belirgin bir biçimde artırmak olarak tanımlanır.

Garanti'nin stratejisi müşterilerine karşı her zaman "şeffaf", "anlaşılır" ve "sorumlu" bir yaklaşımla, ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetler sunarak müşteri deneyimini sürekli iyileştirmek, tüm paydaşlarına değer yaratarak sürdürülebilir büyüme sağlamak olarak tanımlanır.

Garanti'nin vizyon, misyon ve stratejisi, Türkçe ve İngilizce kurumsal web sitesi ve Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve faaliyet raporlarında kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca Garanti'nin kamuya duyurulan ve Yatırımcı İlişkileri web sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası kapsamında, Banka Yönetim Kurulu ve üst yönetimi, geleceğe yönelik bilgi ve beklentileri, yazılı ve sözlü medya aracılığıyla yaptıkları görüşme, röportaj ve diğer yayınlarla ve web sitesi aracılığıyla kamuoyuna duyurur.

Söz konusu strateji çerçevesinde Garanti'nin bütçesi, kısa, orta ve uzun vadeli iş planları oluşturulmaktadır; stratejik hedefleri Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Yönetim Kurulu, onaylanan iş planlarının uygulanması, hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve performans hakkında aylık olarak bilgilendirilmektedir. Hedef gerçekleştirme raporları Garanti Bankası üst yönetimi tarafından haftalık olarak izlenmekte ve periyodik olarak, ayrı ayrı şube ve bölge müdürlükleriyle hedef gerçekleştirmelerine ilişkin performans toplantıları



düzenlenmektedir. Ayrıca stratejik hedeflere yönelik gerçekleştirmeler, Garanti üst yönetimi tarafından Garanti'nin yönetim bilgilendirme ve raporlama (MIS) altyapısı, sistemler ve ekranlar vasıtasıyla da anlık olarak izlenebilmektedir.

Garanti'nin stratejisi, stratejisinin temel yapıtaşları, vazgeçilmez değerleri ve gelecek döneme ilişkin beklentilerini içeren bilgiler; Faaliyet Raporu'nun Garanti Hakkında, 2015 Faaliyetleri ve 2016'ya Bakış bölümlerinde yer almaktadır. Ayrıca Garanti'nin geleceğe yönelik değerlendirmelerini içeren 2016 Faaliyet Planı sunumu, KAP'ta yayınlanmış ve Yatırımcı İlişkileri web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

### 5.6. Mali Haklar

Banka'nın internet sitesinde yayınlandığı üzere ilgili Bankacılık ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak Banka çalışanlarına yönelik bir Ücretlendirme Politikası düzenlenmiş ve işbu politika Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Banka'nın Ücretlendirme Politikası uyarınca çalışanlarına adil, şeffaf, ölçülebilir, sürdürülebilir başarıyı özendiren ve Banka risk prensipleri ile uyumlu bir politika oluşturulmuştur. Sabit gelir ve değişken gelir kalemlerinden oluşan bir ücretlendirme yapısı öngörülmüştür. Ücretlendirme politikalarının gözden geçirilmesinden ve usulüne uygun yürütülmesinden Ücretlendirme Komitesi ve söz konusu komitenin yetkilendirdiği İnsan Kaynakları Birimi yetkilidir.

Banka'nın Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı verilmektedir. Huzur hakkı bedeli, Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenerek onaylanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen huzur hakkının yanı sıra 2015 yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu Üyelerinin Banka'da muayyen bir görev üstlenmeleri halinde bu üyeler ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne yapılacak ödemelerin Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu'nca yetkilendirilen Ücretlendirme Komitesi tarafından tespit edilmesi, tespit edilen ve 2016 yılında yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısına kadar ödenecek olan toplam ücret için net **18.000.000** Türk Lirası üst sınır belirlenmesi hususları kabul edilmiştir.

Öte yandan, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan Üst Düzey Yöneticilere sağlanacak diğer mali haklar, BDDK tarafından yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik çerçevesinde kurulmuş olan Ücretlendirme Komitesi tarafından belirlenmektedir.

Söz konusu Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Ücretlendirme Komitesi tarafından, Avrupa Birliği düzenleme ve uygulamaları da dikkate alınarak Üst Düzey Yöneticilere yapılan ödemelerin şekli ve performansa dayalı ödemelerde dikkate alınan kriterler belirlenmiştir. Buna göre, Üst Düzey Yöneticilere,

aylık maaş ödemelerinin yanı sıra Banka'nın ekonomik kârlılığı ve temel performans esaslarından oluşan objektif kriterler ile Üst Düzey Yöneticinin kişisel performansını esas alan sübjektif kriterler baz alınarak Ücretlendirme Komitesi tarafından belirlenen performansa dayalı ödemeler yapılmaktadır. Ücretlendirme Komitesi, yapılacak ödemelerin, Banka'nın sermaye yeterliliği oranını ve Banka'nın faaliyetlerinin devamını olumsuz etkilememesini sağlamaktadır. Ayrıca performansa dayalı ödemelerin bir kısmı, vadeli olarak ve taksitler halinde yapılmaktadır.

Banka'nın cari dönemde ayrılanlara yapılan ödemeler dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin de dahil olduğu kilit yöneticilerine sağlanan/sağlanacak net ödeme tutarı 31 Aralık 2015 itibarıyla **120.553** bin TL'dir. Banka tarafından yönetim kurulu üyeleri de dahil kilit yöneticilere verilen ücretler ve sağlanan menfaatlerin kamuya açıklanması, BDDK'nın ücretlendirme politikalarına ilişkin niteliksel ve niceliksel açıklamaları hakkındaki düzenlemelerine tabi olduğundan, söz konusu ücret ve menfaatler toplu olarak belirtilmektedir.

2015 yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları hakkında Ortaklara aşağıdaki bilgilendirme yapılmıştır:

“Bankamız tarafından mevzuat uyarınca tüm çalışanlarına yönelik bir ücretlendirme politikası oluşturulmuş ve ilan edilmiştir. Adil, performans ve başarı odaklı bir ücretlendirme politikası yaratılmıştır. Bankamız Ücretlendirme Politikası onaylandığı şekli ile uygulanmıştır. Periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Bankamız tüm personeline şamil ücretlendirme politikası dışında yine mevzuata uygun olarak ücretlendirme komitesi idari görevler üstlenen Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilerin alacakları ücret ve primlere ilişkin belirlediği sadece kar ile bağlı olmayan politikalarını uygulamaya devam etmiş ve çeşitli aralıklarla gözden geçirmiştir. Yerel mevzuat ve uluslararası uygulamalara paralel olarak geliştirilen politika uygulanmaya devam edilmiştir.”

Ücretlendirme Komitesi ile ilgili detaylı bilgiye Faaliyet Raporu sayfa **118**'den ulaşılabilir.

Öte yandan, Yönetim Kurulu Üyelerine ve Yöneticilerine Garanti Bankası tarafından kullanılacak krediler, Bankacılık Kanunu'nun 50. maddesinde belirli bir çerçeve içinde kısıtlanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine ve Yöneticilerine bu çerçeve dışında kredi kullanılmamaktadır.



*Sermaye Piyasası Kurulu'nun  
Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin  
Esaslar Tebliği (II-14.1) İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereğince  
Sorumluluk Beyanı*

T. Garanti Bankası A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca düzenlenmiş olan 01.01.2015 - 31.12.2015 dönemine ait yılsonu Faaliyet Raporu tarafımızca incelenmiş olup;

- » Banka'daki görev ve sorumluluk alanımız ve sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yılsonu Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- » Banka'daki görev ve sorumluluk alanımız ve sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yılsonu Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve Banka'nın finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

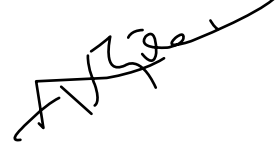
**M. CÜNEYT SEZGİN**  
Denetim Komitesi Üyesi



**ALİ FUAT ERBİL**  
Genel Müdür



**AYDIN GÜLER**  
Genel Müdür Yardımcısı



T. Garanti Bankası A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca düzenlenmiş olan 01.01.2015 - 31.12.2015 dönemine ait Solo ve Konsolide Finansal Tablolar ile Bağımsız Denetim Raporları tarafımızca incelenmiş olup;

- » Banka'daki görev ve sorumluluk alanımız ve sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Solo ve Konsolide Finansal Tablolar ile Bağımsız Denetim Raporları'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- » Banka'daki görev ve sorumluluk alanımız ve sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde Solo ve Konsolide Finansal Tablolar ile Bağımsız Denetim Raporları'nın Banka'nın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

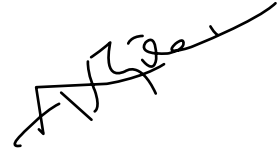
**M. CÜNEYT SEZGİN**  
Denetim Komitesi Üyesi



**ALİ FUAT ERBİL**  
Genel Müdür



**AYDIN GÜLER**  
Genel Müdür Yardımcısı





---

# KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

---

Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi  
31 Aralık 2015 Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablolar ve  
Bağımsız Denetim Raporu



## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN RAPOR

Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2015 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide olmayan gelir tablosu, özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo, özkaynak değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

### YÖNETİMİN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN SORUMLULUĞU

Banka yönetimi, finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SORUMLULUĞU

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, şartlı görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### ŞARTLI GÖRÜŞÜN DAYANAĞI

İlişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, 85,000 bin TL tutarındaki kısmı cari dönemde iptal edildikten sonra bilanço tarihi itibarıyla 330,000 bin TL kalan ve Banka yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek muhtemel gelişmeler dikkate alınarak ihtiyatlılık prensibi dahilinde önceki dönemlerde ayrılan serbest karşılığı içermektedir.

### ŞARTLI GÖRÜŞ

Görüşümüze göre, Şartlı Görüşün Dayanağı paragrafında belirtilen hususun etkileri hariç olmak üzere, konsolide olmayan finansal tablolar, Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'nin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını; BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### MEVZUATTAN KAYNAKLANAN DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN RAPOR

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

İstanbul, 2 Şubat 2016

Drt Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş.

MEMBER OF DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Şule Firuzment Bekçe SMMM  
Sorumlu Denetçi



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

Levent Nispetiye Mah. Aytaç Cad. No:2 Beşiktaş 34340 İstanbul  
Telefon: 212 318 18 18 Faks: 212 216 64 22  
www.garanti.com.tr  
investorrelations@garanti.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar İle Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğe göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır:

1. Banka Hakkında Genel Bilgiler
2. Bankanın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları
3. İlgili Dönemde Uygulanan Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar
4. Bankanın Mali Bünyesine İlişkin Bilgiler
5. Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar
6. Diğer Açıklama ve Dipnotlar
7. Bağımsız Denetim Raporu

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe **bin Türk Lirası** cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

**Ferit F. Şahenk**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Ali Fuat Erbil**  
Genel Müdür

**Aydın Güler**  
Finansal Raporlamadan  
Sorumlu Genel Müdür  
Yardımcısı

**Hakan Özdemir**  
Genel Muhasebe Müdürü

**M. Cüneyt Sezgin**  
Denetim Komitesi Üyesi

**Manuel Pedro**  
Galatas Sanchez Harguindey  
Denetim Komitesi Üyesi

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler

Ad-Soyad/Unvan: Handan SAYGIN/Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel No: (0212) 318 23 50

Fax No: (0212) 216 59 02



**BİRİNCİ BÖLÜM - GENEL BİLGİLER**

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	161
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimi doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu guruba ilişkin açıklamalar	161
III.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim kurulu üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının nitelikleri varsa bunlarda meydana gelen değişiklikler ile Banka'da sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar	162
IV.	Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	162
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	163
VI.	Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	163

**İKİNCİ BÖLÜM - KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR**

I.	Bilançolar -Aktif kalemler	164
II.	Bilançolar -Pasif kalemler	165
III.	Nazım hesaplar tablosu	166
IV.	Gelir tablosu	167
V.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	168
VI.	Özkaynak değişim tablosu	169
VII.	Nakit akış tablosu	170
VIII.	Kar dağıtım tablosu	171

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM - MUHASEBE POLİTİKALARI**

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	172
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	172
III.	İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	172
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	173
V.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	173
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	173
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	173
VIII.	Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	174
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ve bilanço dışı bırakılmasına ilişkin açıklamalar	174
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	175
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	175
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	175
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	175
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	176
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	176
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	176
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	176
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	177
XIX.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	179
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	179
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	179
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklama ve dipnotlar	179
XXIII.	Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	179
XXIV.	Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	180

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM - MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	182
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	187
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	194
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	196
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	196
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	198
VII.	Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	201
VIII.	Likidite riski yönetimi ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar	202
IX.	Menkul kıymetleştirme pozisyonuna ilişkin açıklamalar	206
X.	Kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin açıklamalar	206
XI.	Risk yönetimi hedef ve politikalarına ilişkin açıklamalar	207
XII.	Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	207
XIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	208
XIV.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler ile inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	209

**BEŞİNCİ BÖLÜM - KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

I.	Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	209
II.	Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	230
III.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	238
IV.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	242
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	246
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	247
VII.	Bankanın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar	248
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	250
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar	250

**ALTINCI BÖLÜM - BANKANIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR**

I.	Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler	251
II.	Temettüye ilişkin bilgiler	251
III.	Diğer açıklamalar	252

**YEDİNCİ BÖLÜM - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	252
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	252



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 1 GENEL BİLGİLER

### 1.1 BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ

Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi'nin ("Banka") kurulmasına 11 Nisan 1946 tarih ve 3/4010 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla izin verilmiş ve "Ana Sözleşme" 25 Nisan 1946 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Genel Müdürlüğü İstanbul'da yerleşik olan Banka yurtiçinde 971, yurtdışında 9 şubesi ve 3 temsilciliği ile hizmet vermektedir.

### 1.2 BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın %39,90 oranında hissesine sahip olarak Banka'nın ana ortağı olan Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A ("BBVA") çatısı altında bulunan şirketler topluluğu BBVA Grubu olarak tanımlanmıştır.

BBVA, 22 Mart 2011 tarihi itibarıyla GE Capital Corporation'nın %18,60 oranında, 781.200 TL nominal değerdeki 78.120.000.000 adet hisse senetlerini ve Doğuş Holding AŞ'nin %6,29 oranında, 264.188 TL nominal değerdeki 26.418.840.000 adet hisse senetlerini satın alarak toplam %24,89 oranında pay sahibi olarak Doğuş Grubu ile birlikte yönetimde ortak söz sahibi olmuştur.

BBVA, 7 Nisan 2011 tarihi itibarıyla ilaveten 5.032 TL nominal değerde 503.160.000 adet hisse senetlerini satın almış ve sermayedeki payını %25,01 seviyesine çıkarmış ve Doğuş Grubu ile birlikte yönetimde ortak söz sahibi olmaya devam etmiştir.

BBVA, 19 Kasım 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın çıkarılmış sermayesinin %14,89 oranında 625.380 TL nominal değerdeki 62.538.000.000 adet hisse senetlerinin satın alınması konusunda Doğuş Grubu ile anlaşmış ve anlaşma hükümlerine uygun olarak hisse devir işlemleri 27 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Devir sonrasında BBVA'nın Banka'daki hissedarlık oranı %39,90'a ulaşarak hakim ortak konumuna geçmiş ve Banka, BDDK nezdinde "Özel Mevduat Bankaları" kategorisinden çıkartılarak "Yabancı Mevduat Bankaları" kategorisinde sınıflandırılmaya başlanmıştır.

Doğuş Grubu'nun bilanço tarihi itibarıyla Banka'daki toplam hissedarlık oranı %10 seviyesindedir.

## BBVA GRUBU

Faaliyetlerine 150 yılı aşkın süredir devam etmekte olan BBVA, 47 milyondan fazla bireysel ve ticari müşteriye geniş yelpazede finansal ve finansal olmayan ürün ve hizmet sunan küresel bir gruptur.

Genel merkezi İspanya'da bulunan grup, bu pazarda bireysel ve ticari bankacılık alanında sağlam bir liderlik yürütmektedir. Yenilikçi, müşteri ve toplum odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen BBVA, bankacılığın yanı sıra, Avrupa'da sigortacılık, küresel piyasalarda da portföy yönetimi, özel bankacılık ve yatırım bankacılığı gibi alanlarda faaliyet göstermektedir.

Güney Amerika pazarında lider konumda olan, Meksika'nın en büyük finansal kuruluşu ve ABD'nin en büyük 15 ticari bankasından birinin sahibi olan BBVA, 30'dan fazla ülkede faaliyet göstermekte ve 100 binden fazla çalışan istihdam etmektedir.

## DOĞUŞ GRUBU

1951 yılında inşaat sektöründeki yatırımlarla temelleri atılan Doğuş Grubu, finans, otomotiv, inşaat, gayrimenkul, turizm, medya ve enerji olmak üzere yedi sektörde, 132 şirketi ve 30 binin üzerindeki çalışanı ile hizmet vermektedir.

Otomotiv alanında Volkswagen AG ve TÜV SÜD, medyada CNBC, MSNBC ve Condé Nast ve turizmde Hyatt International Ltd. ve HMS International Hotel GmbH (Maritim) gibi büyük küresel oyuncularla kurduğu ortak girişimler, Grubun uluslararası ölçekteki işbirliklerinin başlıca örneklerini oluşturmaktadır.

Doğuş Grubu'nun finans sektöründeki başlıca yatırımları; Türkiye Garanti Bankası AŞ, Garanti Bank International NV, Garanti Bank Moscow, Garanti Bank SA, Garanti Finansal Kiralama AŞ, Garanti Faktoring Hizmetleri AŞ, Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ, Garanti Portföy Yönetimi AŞ, Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ, Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ve Volkswagen Doğuş Tüketici Finansmanı AŞ'dir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 1.3 BANKA'NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ NİTELİKLERİ, VARSA BUNLARDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER İLE BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE ÜYELERİ:

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHİ	ÖĞRENİM DURUMU	BANKACILIK VE İŞLETMECİLİK DALLARINDA İŞ TECRÜBESİ
Ferit Faik Şahenk	Yönetim Kurulu Başkanı	18.04.2001	Lisans	25 yıl
Süleyman Sözen	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	08.07.2003	Lisans	33 yıl
Dr. Muammer Cüneyt Sezgin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi & Denetim Komitesi Üyesi	30.06.2004	Doktora	27 yıl
Manuel Pedro Galatas Sanchez Harguindey	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi & Denetim Komitesi Üyesi	05.05.2011	Lisans	31 yıl
Jaime Saenz de Tejada Pulido	Yönetim Kurulu Üyesi	02.10.2014	Lisans	22 yıl
Maria Isabel Goiri Lartitegui	Yönetim Kurulu Üyesi	27.07.2015	Yüksek Lisans	25 yıl
Javier Bernal Dionis	Yönetim Kurulu Üyesi	27.07.2015	Yüksek Lisans	25 yıl
Belkıs Sema Yurdum	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2013	Lisans	35 yıl
Sait Ergun Özen	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2003	Lisans	28 yıl
Ali Fuat Erbil	Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür	02.09.2015	Doktora	23 yıl

### GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI (\*):

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHİ	ÖĞRENİM DURUMU	BANKACILIK VE İŞLETMECİLİK DALLARINDA İŞ TECRÜBESİ
Ali Fuat Erbil	Genel Müdür	02.09.2015	Doktora	23 yıl
Gökhan Erün	GMY-Kurumsal Bankacılık & Hazine GM Vekili	01.09.2005	Yüksek Lisans	21 yıl
Onur Genç	GMY-Bireysel Bankacılık GM Vekili	20.03.2012	Yüksek Lisans	16 yıl
Faruk Nafiz Karadere	GMY-Küçük ve Orta Boy İşletmeler Bankacılığı	01.05.1999	Lisans	33 yıl
Halil Hüsnü Erel	GMY- Teknoloji, Operasyon Merkezi & Pazarlama ve İş Geliştirme	16.06.1997	Lisans	40 yıl
Recep Baştuğ	GMY-Ticari Bankacılık	01.01.2013	Lisans	25 yıl
Avni Aydın Düren	GMY-Hukuk Hizmetleri	01.02.2009	Yüksek Lisans	21 yıl
Betül Ebru Edin	GMY-Proje Finansmanı	25.11.2009	Lisans	21 yıl
Osman Nuri Tüzün	GMY- İnsan Kaynakları & Müşteri Memnuniyeti & Destek Hizmetler	19.08.2015	Yüksek Lisans	23 yıl
Didem Başer	GMY-Dijital Bankacılık	20.03.2012	Yüksek Lisans	20 yıl

(\*) Ali Temel "Kredi Riski Yönetimi Başkanı" ve Aydın Güler "Finans ve Genel Muhasebe" den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup yasal izinler ile ilgili süreç devam etmektedir.

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka hisselerinin halka açık olmayan kısmı içerisinde payı yoktur.

## 1.4 BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİBİ OLAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

AD SOYAD / TİCARET ÜNVANI	PAY TUTARLARI	PAY ORANLARI	ÖDENMİŞ PAYLAR	ÖDENMEMİŞ PAYLAR
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA	1.675.800	%39,9000	1.675.800	-
Doğuş Holding AŞ	259.846	%6,1868	259.846	-

13 Haziran 2008 tarihinde yapılan "Kurucu Pay Senedi Sahipleri Genel Kurulu" ve "Ortaklar Olağanüstü Genel Kurulu" toplantılarında alınan kararlar uyarınca, mevcut 370 adet Kurucu Pay Senedi ilgili mercilerden izin alınmak suretiyle İstanbul Asliye 5. Ticaret Mahkemesi'nin onayladığı bilirkişi inceleme raporunda tespit edilen beheri 3.876 TL bedel ile itfa ve imha edilmek üzere Banka tarafından satın alınmıştır. Kurucu Pay Senetlerinin toplam 1.434.233 TL olan bedeli Olağanüstü Yedek Akçeler hesabından karşılanarak 368 adet hisse bedeli pay sahiplerine ödenmiş, 2 adet hisse bedeli ise pay sahiplerine ödenmek üzere banka hesaplarında bloke edilmiştir.

Kurucu Pay Senetlerinin satışını müteakiben Banka Ana Sözleşmesi'nin ilgili 15, 16 ve 45 inci maddelerinde gerekli değişiklikler yapılmıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 1.5 BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN ÖZET BİLGİ

Banka'nın faaliyet alanları Ana Sözleşme'nin 3. maddesinde aşağıdaki gibi belirtilmiştir;

- » Her türlü bankacılık işlemleri,
- » Bankacılık Kanunu'nun verdiği imkanlar dahilinde her çeşit teşebbüslere girişmek ve şirket kurmak ve bunların hisse senetlerini satın almak ve satmak,
- » Bankacılıkla müteraffik vekalet, sigorta acenteliği, komisyon ve nakliye işleri yapmak,
- » Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması kaydıyla, Türkiye Cumhuriyeti ve her türlü resmi ve özel kuruluşların ihraç edeceği borçlanma senetlerini, hazine tahvil ve bonolarını ve her türlü sermaye piyasası araçlarını satın almak ve satmak,
- » Dış memleketlerle iktisadi münasebetleri geliştirmek,
- » Bankacılık Kanunu'na aykırı olmamak şartı ile her türlü iktisadi faaliyetlerde bulunmak.

Bu maddede yazılı işlemler sınırlı olmayıp, tadadidir. Bu işlemlerden başka herhangi bir işlem yapılması Banka için faydalı görülürse, buna başlanılması, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul tarafından karara bağlanmasına ve Ana Sözleşme'de değişiklik mahiyetinde olan bu kararın Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na onanmasına bağlıdır. Bu suretle tasdik olunan karar Ana Sözleşmeye eklenir.

Banka bir ihtisas bankası olmayıp tüm bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır. Müşterilere kullandırılan kredilerin en önemli kaynağı mevduattır. Öngörülen verim oranını sağlamak koşuluyla, çeşitli sektörlerde faaliyette bulunan kuruluşlara kredi kullandırılmaktadır.

Öte yandan Banka, teminat mektupları, akreditif kredileri ve kabul kredileri başta olmak üzere çeşitli türde gayrinakdi kredi kullandırılmasına da önem vermektedir.

## 1.6 BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER

Bulunmamaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

## 2 KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

		BİN TÜRK LİRASI						
	AKTİF KALEMLER	CARİ DÖNEM 31/12/2015				ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2014		
		DİPNOT	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I.	NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(5.1.1)	2.259.664	22.891.859	25.151.523	1.759.994	23.312.658	25.072.652
II.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FV (Net)		1.359.038	489.429	1.848.467	1.051.726	832.191	1.883.917
2.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	(5.1.2)	1.160.920	489.429	1.650.349	850.341	832.191	1.682.532
2.1.1	Devlet Borçlanma Senetleri		66.470	21.974	88.444	37.988	8.112	46.100
2.1.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		45.474	-	45.474	63.609	-	63.609
2.1.3	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		1.048.976	434.513	1.483.489	748.744	542.268	1.291.012
2.1.4	Diğer Menkul Değerler		-	32.942	32.942	-	281.811	281.811
2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		198.118	-	198.118	201.385	-	201.385
2.2.1	Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3	Krediler	(5.1.2)	198.118	-	198.118	201.385	-	201.385
2.2.4	Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III.	BANKALAR	(5.1.3)	276.135	11.571.360	11.847.495	1.419.891	7.020.058	8.439.949
IV.	PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR		-	61.069	61.069	-	80.446	80.446
4.1	Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2	İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	61.069	61.069	-	80.446	80.446
4.3	Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
V.	SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	(5.1.4)	19.261.864	1.257.937	20.519.801	19.242.220	809.766	20.051.986
5.1	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		36.852	297.717	334.569	34.867	63.740	98.607
5.2	Devlet Borçlanma Senetleri		18.582.761	178.798	18.761.559	17.500.522	604.159	18.104.681
5.3	Diğer Menkul Değerler		642.251	781.422	1.423.673	1.706.831	141.867	1.848.698
VI.	KREDİLER ve ALACAKLAR	(5.1.5)	100.354.365	58.785.558	159.139.923	85.488.518	48.569.280	134.057.798
6.1	Krediler ve Alacaklar		99.518.038	58.785.558	158.303.596	84.861.650	48.569.280	133.430.930
6.1.1	Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler	(5.7)	767.953	2.364.560	3.132.513	644.135	1.899.502	2.543.637
6.1.2	Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3	Diğer		98.750.085	56.420.998	155.171.083	84.217.515	46.669.778	130.887.293
6.2	Takipteki Krediler		4.404.025	-	4.404.025	3.300.829	-	3.300.829
6.3	Özel Karşılıklar (-)		3.567.698	-	3.567.698	2.673.961	-	2.673.961
VII.	FAKTÖRİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII.	VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	(5.1.6)	11.980.469	9.775.343	21.755.812	13.387.858	7.626.644	21.014.502
8.1	Devlet Borçlanma Senetleri		11.966.880	5.810.098	17.776.978	13.360.856	4.641.023	18.001.879
8.2	Diğer Menkul Değerler		13.589	3.965.245	3.978.834	27.002	2.985.621	3.012.623
IX.	İŞTİRAKLER (Net)	(5.1.7)	36.698	-	36.698	36.698	-	36.698
9.1	Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2	Konsolide Edilmeyenler		36.698	-	36.698	36.698	-	36.698
9.2.1	Mali İştirakler		33.032	-	33.032	33.032	-	33.032
9.2.2	Mali Olmayan İştirakler		3.666	-	3.666	3.666	-	3.666
X.	BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(5.1.8)	2.114.928	2.331.571	4.446.499	1.730.512	1.977.906	3.708.418
10.1	Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		2.010.692	2.331.571	4.342.263	1.626.276	1.977.906	3.604.182
10.2	Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		104.236	-	104.236	104.236	-	104.236
XI.	BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)	(5.1.9)	-	-	-	-	-	-
11.1	Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1	Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2	Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	(5.1.10)	-	-	-	-	-	-
12.1	Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2	Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3	Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4	Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII.	RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	(5.1.11)	89.064	591.933	680.997	46.202	120.050	166.252
13.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		60.616	7.483	68.099	31.158	83	31.241
13.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		28.448	584.450	612.898	15.044	119.967	135.011
13.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(5.1.12)	3.073.889	336	3.074.225	1.357.239	178	1.357.417
XV.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(5.1.13)	182.553	37	182.590	173.942	24	173.966
15.1	Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2	Diğer		182.553	37	182.590	173.942	24	173.966
XVI.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(5.1.14)	381.270	-	381.270	374.945	-	374.945
XVII.	VERGİ VARLIĞI		381.541	-	381.541	477.385	-	477.385
17.1	Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2	Ertelenmiş Vergi Varlığı	(5.1.15)	381.541	-	381.541	477.385	-	477.385
XVIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(5.1.16)	346.979	-	346.979	171.016	-	171.016
18.1	Satış Amaçlı		346.979	-	346.979	171.016	-	171.016
18.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX.	DİĞER AKTİFLER	(5.1.17)	2.353.470	2.134.227	4.487.697	2.121.167	479.403	2.600.570
	AKTİF TOPLAMI		144.451.927	109.890.659	254.342.586	128.839.313	90.828.604	219.667.917

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurdur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

BİN TÜRK LİRASI								
		CARİ DÖNEM 31/12/2015			ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2014			
PASİF KALEMLER	DİPNOT	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM	
I. MEVDUAT	(5.2.1)	66.420.824	74.478.508	140.899.332	62.264.002	58.043.979	120.307.981	
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	(5.7)	1.092.221	474.699	1.566.920	1.147.243	418.458	1.565.701	
1.2 Diğer		65.328.603	74.003.809	139.332.412	61.116.759	57.625.521	118.742.280	
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(5.2.2)	1.669.819	593.818	2.263.637	1.066.789	507.454	1.574.243	
III. ALINAN KREDİLER	(5.2.3)	2.542.263	30.895.534	33.437.797	3.956.059	28.367.351	32.323.410	
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	(5.2.4)	12.521.253	2.546.908	15.068.161	4.897.146	6.488.774	11.385.920	
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		-	-	-	-	-	-	
4.2 İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-	
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		12.521.253	2.546.908	15.068.161	4.897.146	6.488.774	11.385.920	
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	(5.2.4)	3.405.544	10.793.225	14.198.769	3.926.198	9.426.049	13.352.247	
5.1 Bonolar		790.461	160.472	950.933	1.088.546	387.887	1.476.433	
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-	
5.3 Tahviller		2.615.083	10.632.753	13.247.836	2.837.652	9.038.162	11.875.814	
VI. FONLAR		-	-	-	-	-	-	
6.1 Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-	-	
6.2 Diğer		-	-	-	-	-	-	
VII. MUHTELİF BORÇLAR	(5.2.4.3)	7.132.264	1.204.588	8.336.852	6.129.305	732.847	6.862.152	
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR		1.997.940	1.827.125	3.825.065	1.798.344	585.551	2.383.895	
IX. FAKTORİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-	
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	(5.2.5)	10.968	-	10.968	538	-	538	
10.1 Finansal Kiralama Borçları		11.985	-	11.985	576	-	576	
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-	
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-	
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		1.017	-	1.017	38	-	38	
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(5.2.6)	10.928	239.563	250.491	99.572	179.811	279.383	
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		10.928	210.635	221.563	99.572	111.931	211.503	
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	28.928	28.928	-	67.880	67.880	
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-	
XII. KARŞILIKLAR	(5.2.7)	4.186.504	63.560	4.250.064	3.725.148	58.446	3.783.594	
12.1 Genel Karşılıklar		2.957.392	44.665	3.002.057	2.395.297	39.332	2.434.629	
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-	
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		529.537	-	529.537	497.565	-	497.565	
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-	
12.5 Diğer Karşılıklar		699.575	18.895	718.470	832.286	19.114	851.400	
XIII. VERGİ BORCU	(5.2.8)	629.578	31.025	660.603	638.471	22.179	660.650	
13.1 Cari Vergi Borcu		629.578	31.025	660.603	638.471	22.179	660.650	
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu		-	-	-	-	-	-	
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	(5.2.9)	-	-	-	-	-	-	
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-	
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-	
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	(5.2.10)	-	159.792	159.792	-	140.766	140.766	
XVI. ÖZKAYNAKLAR	(5.2.11)	30.560.363	420.692	30.981.055	26.455.361	157.777	26.613.138	
16.1 Ödenmiş Sermaye		4.200.000	-	4.200.000	4.200.000	-	4.200.000	
16.2 Sermaye Yedekleri		2.642.395	228.221	2.870.616	1.343.194	21.628	1.364.822	
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		11.880	-	11.880	11.880	-	11.880	
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-	
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları		253.965	187.995	441.960	422.139	38.795	460.934	
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		1.631.907	-	1.631.907	175.034	-	175.034	
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		1.891	-	1.891	1.891	-	1.891	
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		46.181	40.226	86.407	11.709	(17.167)	(5.458)	
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		696.571	-	696.571	720.541	-	720.541	
16.3 Kâr Yedekleri		20.311.461	192.471	20.503.932	17.238.056	136.149	17.374.205	
16.3.1 Yasal Yedekler		1.155.709	12.620	1.168.329	1.120.009	11.113	1.131.122	
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-	
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		19.155.752	3.860	19.159.612	16.118.047	1.638	16.119.685	
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	175.991	175.991	-	123.398	123.398	
16.4 Kâr veya Zarar		3.406.507	-	3.406.507	3.674.111	-	3.674.111	
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararı		-	-	-	-	-	-	
16.4.2 Dönem Net Kâr/ Zararı		3.406.507	-	3.406.507	3.674.111	-	3.674.111	
<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>131.088.248</b>	<b>123.254.338</b>	<b>254.342.586</b>	<b>114.956.933</b>	<b>104.710.984</b>	<b>219.667.917</b>	

İlişkideki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurdur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER

BİN TÜRK LİRASI							
		CARİ DÖNEM 31/12/2015			ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2014		
	DİPNOT	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>							
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	(5.3.1)	<b>14.858.325</b>	<b>33.234.327</b>	<b>48.092.652</b>	<b>12.149.324</b>	<b>24.592.541</b>	<b>36.741.865</b>
1.1. Teminat Mektupları		14.826.457	17.332.578	32.159.035	12.138.797	15.065.503	27.204.300
1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		-	1.099.700	1.099.700	-	883.228	883.228
1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		1.948.525	220.676	2.169.201	1.467.460	358.771	1.826.231
1.1.3. Diğer Teminat Mektupları		12.877.932	16.012.202	28.890.134	10.671.337	13.823.504	24.494.841
1.2. Banka Kredileri		20.793	1.517.276	1.538.069	9.600	806.287	815.887
1.2.1. İthalat Kabul Kredileri		20.793	1.517.276	1.538.069	9.600	806.287	815.887
1.2.2. Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3. Akreditifler		11.075	14.275.267	14.286.342	927	8.634.049	8.634.976
1.3.1. Belgeli Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.3.2. Diğer Akreditifler		11.075	14.275.267	14.286.342	927	8.634.049	8.634.976
1.4. Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5. Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1. T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2. Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6. Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7. Faktoring Garantilerinden		-	-	-	-	-	-
1.8. Diğer Garantilerimizden		-	109.206	109.206	-	86.702	86.702
1.9. Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
<b>II. TAAHHÜTLER</b>	(5.3.1)	<b>37.406.779</b>	<b>12.908.819</b>	<b>50.315.598</b>	<b>37.528.618</b>	<b>10.668.844</b>	<b>48.197.462</b>
2.1. Cayılamaz Taahhütler		37.404.688	12.907.672	50.312.360	37.486.609	10.667.931	48.154.540
2.1.1. Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		6.100	3.054.228	3.060.328	1.580.333	3.423.488	5.003.821
2.1.2. Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	16.628	16.628	-	-	-
2.1.3. İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	5.297	5.297	-	6.059	6.059
2.1.4. Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		6.215.790	9.468.019	15.683.809	6.099.365	6.258.759	12.358.124
2.1.5. Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6. Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7. Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		3.063.159	-	3.063.159	2.874.901	-	2.874.901
2.1.8. İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		20.529	-	20.529	15.861	-	15.861
2.1.9. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		26.826.339	-	26.826.339	25.643.188	-	25.643.188
2.1.10. Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		8.561	-	8.561	8.751	-	8.751
2.1.11. Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12. Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13. Diğer Cayılamaz Taahhütler		1.264.210	363.500	1.627.710	1.264.210	979.625	2.243.835
2.2. Cayılabilir Taahhütler		2.091	1.147	3.238	42.009	913	42.922
2.2.1. Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		2.091	-	2.091	42.009	-	42.009
2.2.2. Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	1.147	1.147	-	913	913
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	(5.3.2)	<b>92.133.785</b>	<b>161.778.576</b>	<b>253.912.361</b>	<b>70.739.901</b>	<b>114.845.524</b>	<b>185.585.425</b>
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		7.107.440	16.963.601	24.071.041	8.124.272	9.306.282	17.430.554
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		3.439.355	9.266.494	12.705.849	4.034.049	4.802.991	8.837.040
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		3.668.085	7.697.107	11.365.192	4.090.223	4.503.291	8.593.514
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		85.026.345	144.814.975	229.841.320	62.615.629	105.539.242	168.154.871
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		13.716.838	19.360.463	33.077.301	10.433.472	12.525.055	22.958.527
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		5.146.127	11.424.014	16.570.141	4.403.523	7.131.163	11.534.686
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		8.570.711	7.936.449	16.507.160	6.029.949	5.393.892	11.423.841
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		33.377.607	61.557.928	94.935.535	31.064.877	56.429.954	87.494.831
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		12.532.143	22.148.346	34.680.489	8.800.932	26.229.976	35.030.908
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		17.199.244	14.610.598	31.809.842	17.994.441	14.420.078	32.414.519
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		1.823.110	12.399.492	14.222.602	2.134.752	7.889.950	10.024.702
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		1.823.110	12.399.492	14.222.602	2.134.752	7.889.950	10.024.702
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		37.927.519	51.810.681	89.738.200	21.093.743	27.697.390	48.791.133
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		15.244.831	25.062.622	40.307.453	9.341.992	12.822.408	22.164.400
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		22.682.688	20.487.567	43.170.255	11.751.751	11.557.585	23.309.336
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	6.260.492	6.260.492	-	3.317.397	3.317.397
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		4.381	283.825	288.206	19.583	19.928	39.511
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		3.965	3.463	7.428	-	19.099	19.099
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		416	280.362	280.778	19.583	829	20.412
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	92.200	92.200
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	92.200	92.200
3.2.6 Diğer		-	11.802.078	11.802.078	3.954	8.774.715	8.778.669
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>		<b>536.426.059</b>	<b>390.070.974</b>	<b>926.497.033</b>	<b>500.962.234</b>	<b>368.379.650</b>	<b>869.341.884</b>
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>		<b>38.537.633</b>	<b>32.580.434</b>	<b>71.118.067</b>	<b>37.477.559</b>	<b>24.023.822</b>	<b>61.501.381</b>
4.1. Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		4.182.396	-	4.182.396	3.821.959	-	3.821.959
4.2. Emanete Alınan Menkul Değerler		19.795.650	13.838.529	33.634.179	21.117.192	6.385.801	27.502.993
4.3. Tahsile Alınan Çekler		12.220.959	2.540.583	14.761.542	10.464.807	2.057.634	12.522.441
4.4. Tahsile Alınan Ticari Senetler		2.233.861	1.214.012	3.447.873	1.974.120	890.177	2.864.297
4.5. Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		71.631	13.060.668	13.132.299	67.738	13.485.525	13.553.263
4.6. İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	70.813	70.813	-	56.584	56.584
4.7. Diğer Emanet Kıymetler		33.136	1.855.829	1.888.965	31.743	1.148.101	1.179.844
4.8. Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>		<b>497.888.426</b>	<b>357.490.540</b>	<b>855.378.966</b>	<b>463.484.675</b>	<b>344.355.828</b>	<b>807.840.503</b>
5.1. Menkul Kıymetler		4.160.352	20.174	4.180.526	3.521.997	13.356	3.535.353
5.2. Teminat Senetleri		39.071.238	11.148.532	50.219.770	41.898.793	12.376.006	54.274.799
5.3. Emtia		3.142	-	3.142	2.234	-	2.234
5.4. Varant		-	-	-	-	-	-
5.5. Gayrimenkul		112.540.277	65.982.195	178.522.472	94.499.117	65.824.939	160.324.056
5.6. Diğer Rehinli Kıymetler		342.113.247	280.339.012	622.452.259	323.562.364	266.141.026	589.703.390
5.7. Rehinli Kıymet Alanlar		170	627	797	170	501	671
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>680.824.948</b>	<b>597.992.696</b>	<b>1.278.817.644</b>	<b>621.380.077</b>	<b>518.486.559</b>	<b>1.139.866.636</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurdur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT GELİR TABLOSU

		BİN TÜRK LİRASI	
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	DİPNOT	CARİ DÖNEM 01/01/15 - 31/12/15	ÖNCEKİ DÖNEM 01/01/14 - 31/12/14
<b>I. FAİZ GELİRLERİ</b>	(5.4.1)	<b>17.420.007</b>	<b>15.085.537</b>
1.1 Kredilerden Alınan Faizler		13.647.803	11.110.958
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		64.591	1.587
1.3 Bankalardan Alınan Faizler		73.412	139.783
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		3.160	4.096
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		3.457.696	3.687.727
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		15.331	34.536
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		1.813.563	1.961.190
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		1.628.802	1.692.001
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		173.345	141.386
<b>II. FAİZ GİDERLERİ</b>	(5.4.2)	<b>8.178.674</b>	<b>7.642.849</b>
2.1 Mevduata Verilen Faizler		5.685.660	5.106.074
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		935.579	992.886
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		700.891	753.674
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		836.939	778.497
2.5 Diğer Faiz Giderleri		19.605	11.718
<b>III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>		<b>9.241.333</b>	<b>7.442.688</b>
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>		<b>2.922.551</b>	<b>2.949.020</b>
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		3.822.532	3.728.187
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		278.926	243.048
4.1.2 Diğer		3.543.606	3.485.139
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		899.981	779.167
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		3.204	1.150
4.2.2 Diğer		896.777	778.017
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	(5.4.3)	<b>5.102</b>	<b>1.842</b>
<b>VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)</b>	(5.4.4)	<b>(1.075.618)</b>	<b>(138.724)</b>
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		514.559	(144.144)
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(2.231.685)	(1.102.829)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		641.508	1.108.249
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	(5.4.5)	<b>916.689</b>	<b>528.327</b>
<b>VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>		<b>12.010.057</b>	<b>10.783.153</b>
<b>IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	(5.4.6)	<b>2.218.194</b>	<b>1.806.733</b>
<b>X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	(5.4.7)	<b>5.883.301</b>	<b>4.779.063</b>
<b>XI. NET FAALİYET KÂRİ/ZARARI (VIII-IX-X)</b>		<b>3.908.562</b>	<b>4.197.357</b>
<b>XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		-	-
<b>XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		<b>400.315</b>	<b>439.123</b>
<b>XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRİ/ZARARI</b>		-	-
<b>XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)</b>	(5.4.8)	<b>4.308.877</b>	<b>4.636.480</b>
<b>XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	(5.4.9)	<b>902.370</b>	<b>962.369</b>
16.1 Cari Vergi Karşılığı		728.172	1.321.500
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		174.198	(359.131)
<b>XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV+XVI)</b>	(5.4.10)	<b>3.406.507</b>	<b>3.674.111</b>
<b>XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)</b>	(5.4.8)	-	-
<b>XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	(5.4.9)	-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
<b>XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX+XXI)</b>	(5.4.10)	-	-
<b>XXIII. NET DÖNEM KÂRİ/ZARARI (XVII+XXII)</b>	(5.4.11)	<b>3.406.507</b>	<b>3.674.111</b>
Hisse Başına Kâr / Zarar		0,811	0,875

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurudur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN  
GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO

		BİN TÜRK LİRASI	
		CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
		01/01/2015 31/12/2015	01/01/2014 31/12/2014
ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ			
I.	MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	(462.665)	744.238
II.	MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	1.467.649	730
III.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV.	YABANCI PARA İŞLEMLERİ İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	290.260	(173.536)
V.	NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısım)	81.849	(55.876)
VI.	YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısım)	32.808	-
VII.	MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII.	TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	40.155	(80.692)
IX.	DEĞERLEME FARKLARINA AİT ERTELENMİŞ VERGİ	78.354	(116.413)
X.	DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	1.528.410	318.451
XI.	DÖNEM KÂRI/ZARARI	3.406.507	3.674.111
1.1	Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kar-Zarara Transfer)	62.612	(48.497)
1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	96.087	(2.263)
1.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.4	Diğer	3.247.808	3.724.871
XII.	DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)	4.934.917	3.992.562

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurudur.



## 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(\*) 3.24.1 nolu dipnotta yer alan düzeltim işlemleri yapılmıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

		BİN TÜRK LİRASI	
		CARİ DÖNEM 01/01/2015 31/12/2015	ÖNCEKİ DÖNEM 01/01/2014 31/12/2014
A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI	DİPNOT	
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		3.803.213 4.538.225
1.1.1	Alınan Faizler		16.613.663 14.200.578
1.1.2	Ödenen Faizler		(8.577.499) (7.201.807)
1.1.3	Alınan Temettümler		5.102 1.842
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		3.822.532 3.728.187
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		1.346.248 336.581
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		70.943 99.905
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(5.230.373) (3.730.012)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(792.338) (989.025)
1.1.9	Diğer	(5,6)	(3.455.065) (1.908.024)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		(1.899.696) (3.234.149)
1.2.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış) Azalış		202.861 59.105
1.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		- -
1.2.3	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(2.189.475) (905.868)
1.2.4	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(26.671.137) (16.588.535)
1.2.5	Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış		(1.885.854) 538.654
1.2.6	Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		164.142 457.256
1.2.7	Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		20.403.269 13.321.462
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		5.269.469 (694.335)
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		- -
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	(5,6)	2.807.029 578.112
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		1.903.517 1.304.076
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI		
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(1.495.715) (4.106.300)
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		- (543)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		- -
2.3	Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(499.273) (329.313)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		123.369 85.129
2.5	Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(4.766.802) (9.775.998)
2.6	Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		3.952.604 10.970.690
2.7	Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		(3.277.512) (6.705.853)
2.8	Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		2.971.899 1.649.588
2.9	Diğer	(5,6)	- -
C.	FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI		
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullandırılan) Net Nakit		243.904 2.495.233
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		6.279.433 10.932.945
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(5.463.215) (8.011.841)
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		- -
3.4	Temettü Ödemeleri		(567.000) (425.000)
3.5	Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(5.314) (871)
3.6	Diğer	(5,6)	- -
IV.	Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(5,6)	640.544 528.895
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış / (Azalış)		1.292.250 221.904
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar		7.585.868 7.363.964
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar		8.878.118 7.585.868

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurudur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KÂR DAĞITIM TABLOSU

		BİN TÜRK LİRASI	
		CARİ DÖNEM (*) 31/12/15	ÖNCEKİ DÖNEM (**) 31/12/14
<b>I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>			
1.1	DÖNEM KÂRI	4.308.877	4.162.463
1.2	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	902.370	962.215
1.2.1	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	902.370	962.215
1.2.2	Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	-	-
<b>A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)</b>		<b>3.406.507</b>	<b>3.200.248</b>
1.3	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4	BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5	BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	31.946
<b>B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5))]</b>		<b>-</b>	<b>3.168.302</b>
1.6	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	210.000
1.6.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	210.000
1.6.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7	PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	357.000
1.9.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	357.000
1.9.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	35.700
1.11	STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	2.565.602
1.13	DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14	ÖZEL FONLAR	-	-
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>			
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3	ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4	PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
<b>III. HİSSE BAŞINA KÂR</b>			
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,811	0,875
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	0,081	0,087
3.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	-	-
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>			
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	-	-
4.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	-	-

(\*) 2015 Yılı Kâr dağıtımına ilişkin karar Genel Kurul toplantısında verilecektir.

(\*\*) 3.24 nolu dipnotta belirtilen geçmiş dönem düzeltmeleri yapılmamıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurudur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 3 MUHASEBE POLİTİKALARI

### 3.1 SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, finansal tablolarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren; “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı” na uygun olarak düzenlemektedir.

Finansal tablolar, rayiç bedelleri ile değerlendirilen gerçeğe uygun değer farkları kar zarara yansıtılan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar, gayrimenkuller ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen bağlı ortaklıklar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları 3.2 ile 3.24 no’lu notlar arasında açıklanmaktadır.

### 3.2 FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

#### 3.2.1 FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ

Banka bilançosunun pasif tarafı kısa vadeli mevduat ağırlıklı olup, bu durum bankacılık sisteminin genel borçlanma yapısına paralellik göstermektedir. Mevduat dışı kalemlerde ise özellikle yurtdışı borçlanmalar vasıtasıyla daha uzun vadeli kaynak toplanabilmektedir.

Kısa vadeli borçlanma yapısının içerdiği faiz oranı riskini yönetmek amacıyla, Banka’nın varlıklarında, 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli Devlet İç Borçlanma Senetleri, Kredi Kartları ve Tüketici Kredileri gibi düzenli nakit akışı sağlayan enstrümanların bulundurulmasına özen gösterilmektedir.

Banka’nın sabit faizli menkul kıymetlerinin ve kredilerinin bir kısmı ile ihraç edilen bonolarının bir kısmı gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesine konu edilmektedir. İlgili sabit faizli finansal varlıklar ile sabit faizli finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer riski faiz swapları ve çapraz para swapları ile korunmaktadır. Riskten koruma muhasebesine konu olan sabit faizli finansal varlıklar ve sabit faizli finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki değişimler ile riskten koruma aracı olan faiz swapları ve çapraz para swaplarının gerçeğe uygun değerindeki değişimler gelir tablosunda Ticari Kar/Zarar altında muhasebeleştirilmektedir. Finansal riskten korunma işleminin başlangıcında ve sonraki dönemlerde, anılan finansal riskten korunma işleminin, söz konusu korunma işleminin ilgili olduğu dönem içerisinde meydana gelen ve korunan riskten kaynaklanan (korunan riskle ilişkilendirilebilen) değişiklikleri dengeleyeceği beklenmektedir ve bu bağlamda etkinlik testleri yapılmaktadır.

Banka, ilk muhasebeleştirme sırasında, muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için finansal varlık ve yükümlülüklerini gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırabilmektedir.

Ayrıca, kısa vadeli kaynak yapısının ortaya çıkarılabileceği olası likidite riskinin yönetilmesine ilişkin ana strateji, müşteri kaynaklı bankacılık felsefesi çerçevesinde mevduat tabanının daha da genişletilmesi, sürekliliğinin sağlanması ve müşteri işlemlerinin artırılmasıdır. Banka’nın yaygın ve etkili şube ağı, piyasa yapıcılığı sisteminin getirdiği avantajlar ve Hazine ve Sermaye Piyasası ürünlerindeki büyük piyasa payı bu stratejide etkili araçlardır. Müşteriye sunulan ürün ve hizmet çeşitliliğinin devamlı olarak artırılması, dolayısı ile müşteri memnuniyetinin mümkün olan en üst seviyeye ulaştırılması bu açıdan oldukça önemlidir.

Bilançoda taşınan faiz ve likidite riskinin yönetilmesindeki diğer bir unsur, hem aktif hem de pasiflerde ürün çeşitliliğine önem verilmesidir.

Taşınan kur riski, faiz riski ve likidite riski çeşitli risk yönetim sistemleri ile anlık olarak ölçülmekte ve izlenmekte, bilanço yönetimi bu çerçevede belirlenen risk limitleri ve yasal limitler dahilinde yapılmaktadır. Aktif-Pasif yönetim modelleri, riske maruz değer hesaplamaları, stres testleri ve senaryo analizleri bu amaçla kullanılmaktadır.

Kısa ve uzun vadeli finansal araçların alım-satım işlemleri, belirlenen risk limitlerinin izin verdiği ölçülerde ve sermayenin riskten arındırılmış getirisini arttıracak şekilde gerçekleştirilmektedir.

Kur riskinden korunmak amacıyla mevcut döviz pozisyonu belirli döviz cinslerinde bir sepet dengesine göre izlenmektedir.

#### 3.2.2 YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmektedir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu Banka gişe döviz alış kurlarından değerlendirilme tabii tutularak TL’ye çevrilmekte ve oluşan kur farkları kambiyo işlemleri karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Konsolide olmayan finansal tablolarda, finansal bağlı ortaklıklar, 9 Nisan 2015 tarih ve 29321 sayılı resmi gazete yayımlanan “Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı 27 (TMS 27) Hakkındaki Tebliğ’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” kapsamında özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda, yurtdışı bağlı ortaklıkların aktif ve pasif bilanço kalemleri bilanço tarihindeki döviz kurları, gelir ve gider kalemleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak TL’ye çevrilmektedir. Gelir ve gider kalemleri ile diğer özkaynak kalemlerinin çevriminden kaynaklanan kur farkları özkaynaklar altında sermaye yedeklerinde muhasebeleştirilmektedir.

Sermayesi yabancı para cinsinden olan Garanti Bank International NV ve Garanti Holding BV’deki toplam 371.955.167 EURO tutarındaki net yatırımlar ile alınan uzun vadeli yabancı para krediler arasında 1 Eylül 2015 tarihinden itibaren net yatırım riskinden korunma muhasebesi uygulanmaya başlanmış ve yabancı para net yatırımlar ile yabancı para uzun vadeli kredilerin TL’ye çevriminden oluşan kur farkları özkaynaklar altında sırasıyla sermaye yedekleri ve riskten korunma fonlarında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla net yatırım riskinden korunma muhasebesinden kaynaklanan (32.808) TL özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir ve etkin olmayan kısım bulunmamaktadır.

### 3.3 İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Konsolide olmayan finansal tablolarda, finansal bağlı ortaklıklar, 9 Nisan 2015 tarih ve 29321 sayılı resmi gazete yayımlanan “Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı 27 (TMS 27) Hakkındaki Tebliğ’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” kapsamında özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

“İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı 28 (TMS 28)”e uygun olarak özkaynak yönteminde, finansal bağlı ortaklıkların defter değeri, bu yatırımların net varlıklarının Banka’nın payı oranında finansal tablolara yansıtılmaktadır. Finansal bağlı ortaklıkların kar veya



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

zararından Banka payına düşen kısım Banka'nın gelir tablosunda; diğer kapsamlı gelirden Banka payına düşen kısım ise Banka'nın diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal olmayan bağlı ortaklıklar TMS 27 gereğince varsa değer azalışı için ayrılan karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

## 3.4 VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

"Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS 39") hükümleri uyarınca vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri, swap, opsiyon ve futures işlemleri "Riskten korunma amaçlı" ve "Alım satım amaçlı" işlemler olarak sınıflandırılmaktadır.

### 3.4.1 ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, yabancı para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır. Banka'nın ana sözleşmeden ayrıştırılmak suretiyle oluşturulan türev ürünleri bulunmamaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Ayrıca, türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde rayiç değer ile değerlenmekte ve rayiç değerinin pozitif veya negatif olmasına göre Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar veya Türev Finansal Yükümlülükler hesaplarında bilanço içerisinde gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu rayiç değerinde meydana gelen farklar, alım satım amaçlı türev işlemlerde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka para swaplarının spot işlemlerini bilançoda vaziyet hesaplarda, vadeli işlemlerini ise yükümlülük olarak nazım hesaplarda izlemektedir.

### 3.4.2 RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, sabit faizli finansal enstrümanlarının gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimlerden korunmak amacıyla faiz swap işlemleri ve çapraz para swap işlemleri gerçekleştirmektedir. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesinde, finansal riskten korunma aracı ile finansal riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişiklikler gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Sabit faizli krediler için riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklik, korunma işlemi etkin olduğu sürece finansal durum tablosunda ilgili varlık ile birlikte gösterilmektedir. Riskten korunma konusu kalemin sabit faizli satılmaya hazır finansal varlık olması durumunda, korunulan riske ilişkin kayıp veya kazanç özkaynaktan gelir tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Banka, değişken faizli finansal enstrümanlarının nakit akış riskinden korunmak amacıyla faiz swap işlemleri ve çapraz para swap işlemleri gerçekleştirmektedir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunma kaleme ilişkin nakit akışlarının kar veya zararı etkilendiği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka, riskten korunma muhasebesinin başlangıcında ve her raporlama döneminde etkinlik testleri gerçekleştirmektedir. Etkinlik testleri "Dollar off-set yöntemi" ile yapılmakta ve etkinliğin %80-%125 aralığında gerçekleşmesi durumunda riskten korunma muhasebesine devam edilmektedir.

Riskten korunma muhasebesi, riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması durumunda sona erdirilmektedir. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesinin sona erdirilmesinde, riskten korunma finansal enstrümanlar üzerine uygulanan gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesinin yarattığı değerlendirme etkileri, riskten korunma finansal enstrümanın ömrü boyunca amortisman yöntemiyle gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinin sona erdirilmesi durumunda ise nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kar/zarar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında kalmaya devam etmektedir. Riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışların gerçekleşmesi durumunda özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kar/zarar, gelir tablosuna sınıflandırılır.

## 3.5 FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faiz, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 39")'da belirlenen etkin faiz yöntemine (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarının bugünkü net değerine eşitleyen oran) göre muhasebeleştirilmektedir.

Faiz içeren bir menkul kıymetin ediniminden önce ödenmemiş faizin tahakkuku durumunda; sonradan tahsil edilen faiz, edinim öncesi ve edinim sonrası dönemlere ayrılmakta ve yalnızca edinim sonrasına ait kısım faiz geliri olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır.

İlgili mevzuat gereğince donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve alacakların faiz tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte, tahsil edildikleri zaman faiz geliri olarak kaydedilmektedir.

## 3.6 ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelir ve giderleri ile diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı yoluyla sağlanan gelirler gerçekleştikleri dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

## 3.7 FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 3.7.1 GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR VEYA ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, rayiç değer esasına göre değerlemeye tabi tutulmakta ve değerlendirme sonucunda oluşan kazanç ya da kayıplar kar/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır. Alım satım amaçlı menkul değerlerin elde tutulması süresince kazanılan faiz gelirleri ve itfa edilmiş maliyet ile elde etme maliyeti arasındaki fark gelir tablosunda faiz gelirleri içinde, menkul değerlerin rayiç değerleri ile itfa maliyetleri arasındaki fark ise sermaye piyasası işlemleri kar/zararı içinde gösterilmektedir. Söz konusu finansal varlıkların vadesinden önce elden çıkarılması sonucunda oluşan kar veya zarar sermaye piyasası işlemleri içinde değerlendirilmektedir.

Banka, kullanırmış olduğu kredilerinin ve ihraç etmiş olduğu menkul kıymetlerinin bir kısmını ilk kullandırım anında, TMS 39 no'lu standartta belirtilen gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar/yükümlülükler olarak sınıflamaktadır. İlgili finansal araçların elde tutulması süresince kazanılan faiz gelirleri/giderleri ve itfa edilmiş maliyet ile elde etme maliyeti arasındaki fark gelir tablosunda faiz gelirleri/giderleri içinde, finansal araçların rayiç değerleri ile itfa maliyetleri arasındaki fark ise sermaye piyasası işlemleri kar/zararı içinde gösterilmektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 3.7.2 VADEYE KADAR ELDE TUTULAN YATIRIMLAR, SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIK VE KREDİ VE ALACAKLAR

Finansal varlıklar ilk kayda alınmalarında işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, vade sonuna kadar elde tutulma niyetiyle edinilen, fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Önceden vadeye kadar elde tutulan yatırımlar arasında sınıflandırılan ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulmayacak finansal varlıklar bulunmamaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve kredi ve alacaklar ilk kayda alımdan sonra, var ise değer azalışı için ayrılan karşılık düşülerek, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan iskonto edilmiş maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar, krediler ve alacaklar, vade sonuna kadar elde tutulacak yatırımlar ve alım satım amaçlılar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların müteakip değerlemesi rayiç değeri üzerinden yapılmaktadır. Ancak, rayiç değerleri güvenilir bir şekilde tespit edilemiyorsa, değişken faizli menkul kıymetler için iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden; sabit faizli menkul kıymetler için ise makul değer fiyatlandırma modelleri veya iskonto edilmiş nakit akım teknikleri kullanılarak değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların rayiç değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve menkullerin etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyeti ile rayiç değeri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kâr veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde "Menkul Değerler Değer Artış Fonu" hesabı altında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar elden çıkarılması durumunda rayiç değer uygulaması sonucunda özkaynak hesaplarında oluşan değer, gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Tüketici Fiyatlarına Endeksli Devlet Tahvillerinin reel kuponu vade boyunca sabit kalmaktadır. Ayrıca enflasyon değişimlerinin etkilerine karşılık, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç tarihinde yapılan açıklamalara göre, ihraç tarihindeki referans endeks ile bilanço tarihindeki referans endeks baz alınarak değerlendirilmektedir.

Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

Krediler ve alacaklar, borçluya para, mal ve hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıkları ifade etmektedir.

Krediler sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıklardır.

Krediler elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmekte, etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmiş maliyet tutarı üzerinden değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masraflar işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul edilmekte ve müşteriye yansıtılmaktadır.

## 3.8 FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortalama tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda Banka ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubu, yalnızca, ilgili varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden daha fazla olayın ("zarar/kayıp olayı") meydana geldiğine ve söz konusu zarar olayının (veya olaylarının) ilgili finansal varlığın veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akışları üzerindeki etkisi sonucunda değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğüne uğrar ve değer düşüklüğü zararı oluşur. İleride meydana gelecek olaylar sonucunda oluşması beklenen kayıpların olasılığı yüksek dahi olsa muhasebeleştirilmemektedir.

Kullanılan kredilerin tahsil edilemeyeceğine ilişkin bulguların varlığı halinde ilgili krediler; 1 Kasım 2006 tarih 2633 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde sınıflandırılan krediler için ayrılması gerekli özel ve genel karşılıklar ayrılmakta olup, ayrılan karşılıklar ilgili dönemin kar/zarar hesaplarına aktarılmaktadır.

Dönem içinde ayrılan karşılıklar "Kredi ve diğer alacaklar karşılığı" hesabında giderleştirilmekte; önceki dönemlerde ayrılan ve cari dönemde iptal edilen karşılık tutarları "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına gelir kaydedilmektedir.

## 3.9 FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE VE BİLANÇO DIŞI BIRAKILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 3.9.1 FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİ

Alım satım amaçlı, satılmaya hazır ve borsada işlem gören hisse senetleri ile iştirak ve bağlı ortaklıkların rayiç değerlerinin defter değerinin altında kalması durumunda karşılık ayrılmakta, ayrılan karşılıklar bilançoda defter değeri ile netleştirilerek gösterilmektedir.

"Bankalarca Karşılık Ayrılacak Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde takipteki alacaklara özel karşılıklar ayrılmakta ve bu karşılıklar bilançonun aktifinde takipteki alacaklar bakiyesinden düşülmektedir.

Bunların haricindeki finansal varlık ve yükümlülükler, sadece yasal olarak uygulanabilir olduğu durumlarda netleştirilmektedir.

### 3.9.2 FİNANSAL ARAÇLARIN BİLANÇO DIŞI BIRAKILMASI

Banka finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan haklarının süresinin dolması veya ilgili finansal varlığı ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları başka bir tarafa devretmesi durumunda söz konusu varlığı bilanço dışı bırakır. Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün Banka tarafından elde bulundurulduğu durumlarda, Banka, varlıkta kalan payını ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülükleri muhasebeleştirmeye devam eder. Banka'nın devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları elde tutması durumunda, finansal varlığın muhasebeleştirilmesine devam edilir ve elde edilen gelirler için transfer edilen finansal varlık karşısında teminata bağlanan bir borç tutarı da muhasebeleştirilir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Bir finansal varlığın tamamen bilanço dışı bırakılması sonucunda defter değeri ve elde edilen tutar ile doğrudan öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan her türlü birikmiş kazanç veya kayıp toplamından oluşan tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Mevcut bir finansal varlığın aynı karşı taraf ile bir başka finansal varlık karşılığı takas edilmesi ve ilgili mevcut finansal varlığın koşullarında önemli bir değişiklik olması halinde eski finansal varlık bilanço dışı bırakılarak bunun yerine yeni bir finansal varlık muhasebeleştirilir. İlgili finansal varlıklara ilişkin defter değerleri arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

### 3.10 SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARİ VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tekrar geri alım anlaşmaları çerçevesinde satılan menkul kıymetler ("repo"), Tek Düzen Hesap Planına uygun olarak bilanço hesaplarında takip edilmektedir. Buna göre, repo anlaşması çerçevesinde müşterilere satılan devlet tahvili ve hazine bonoları ilgili menkul değer hesapları altında "Repoya Konu Edilenler" olarak sınıflandırılmakta ve Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre rayıç değerleri veya iç verim oranına göre iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Repo işlemlerinden elde edilen fonlar ise pasif hesaplarda ayrı bir kalem olarak yansıtılmakta ve faiz gideri için reeskont kaydedilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("ters repo") ise "Para Piyasaları" ana kalemi altında ayrı bir kalem olarak gösterilmektedir. Ters repo ile alınmış menkul kıymetlerin alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

### 3.11 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak duran varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık, gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır.

Durdurulan bir faaliyet, Banka'nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümüdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

### 3.12 ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları yazılım programları, gayrimaddi haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklar "Maddi Olmayan Duran Varlıkların Muhasebeleştirilmesi Standardı" ("TMS 38") uyarınca kayıtlara maliyet bedelinden alınmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltmesine tabi tutularak daha sonraki tarihteki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Banka maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, varlıkların faydalı ömürlerine göre eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Banka'nın maddi olmayan duran varlıklarının tahmini ekonomik ömrü 3 ile 15 yıl, amortisman oranı %6,67 ile %33,3 arasındadır.

Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını "Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 36") çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

### 3.13 MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Maddi duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltmesine tabi tutularak daha sonraki tarihteki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

Banka, 1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla muhasebe politikası değişikliğine giderek maddi duran varlıkları içinde yer alan gayrimenkullerini "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardı kapsamında maliyet modeli yerine yeniden değerlendirme modeli ile izleme kararı almıştır. Bu çerçevede, Banka envanterinde kayıtlı tüm gayrimenkuller için bağımsız ekspertiz firmalarına değerlendirme çalışması yaptırılmıştır.

Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını "Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 36") çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir. Cari dönem içinde uygulanan amortisman yönteminde değişiklik yapılmamıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

MADDİ DURAN VARLIKLAR	TAHMİNİ EKONOMİK ÖMÜR (YIL)	AMORTİSMAN ORANI(%)
Binalar	50	2
Kasalar	50	2
Nakil Araçları	5-7	15-20
Diğer Maddi Duran Varlıklar	4-20	5-25

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Banka, portföyünde bulunan binaların yararlı ömrünü en azından yılda bir kez gözden geçirmekte ve beklentilerin önceki tahminlerden farklı olması durumunda, "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişikler ve Hatalar" Standardı uyarınca muhasebe tahmininde değişiklik olarak muhasebeleştirilmektedir.

## Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Banka, 1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla muhasebe politikası değişikliğine giderek yatırım amaçlı gayrimenkullerini "TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardı kapsamında maliyet modeli yerine gerçeğe uygun değer yöntemi ile izleme kararı almıştır. Bu çerçevede, Banka envanterinde kayıtlı tüm yatırım amaçlı gayrimenkulleri için bağımsız ekspertiz firmalarına değerlendirme çalışması yaptırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişimler olduğu dönemde kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer yöntemi kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullere amortisman ayrılmamaktadır.

## 3.14 KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar Banka'nın aktifinde varlık, pasifinde ise kiralama işlemlerinden borçlar olarak kaydedilir. Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan tutarların tespitinde, varlıkların rayiç değerleri ile kira ödemelerinin bugünkü değerlerinden küçük olanı esas alınır. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde dönemlere yayılır.

Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkların değerinde azalma meydana gelmiş ve varlıklardan gelecekte beklenen yarar, varlığın defter değerinden düşükse, kiralanan varlıklar net gerçekleştirilebilir değeri ile değerlendirilir. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklara, maddi duran varlıklar için uygulanan esaslara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Faaliyet kiralamalarında yapılan kira ödemeleri kira süresi boyunca, eşit tutarlarda gider kaydedilmektedir.

## 3.15 KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık muhasebeleştirilmektedir. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülmediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

## 3.16 KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Koşullu varlıklar, genellikle ekonomik yararların Banka'ya giriş olasılığını doğuran, planlanmamış ve diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Eğer koşullu varlıkların ekonomik faydalarının Banka'ya girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmakta, neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ise ilgili varlık ve ilişkin geliri, ilgili dönemin finansal tablolarına yansıtılmaktadır.

## 3.17 ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### Kıdem Tazminatı ve Kısa Vadeli Çalışan Hakları

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Banka emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve Türk İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki nedenlerle istihdamı sona erdirilen personele belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür.

Bu çerçevede, Banka tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal metotla "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı'na ("TMS 19") uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamış ve ilişikteki finansal tablolarda muhasebeleştirmiştir. Kullanılan başlıca aktüeryal tahminler şöyledir:

	31.12.2015	31.12.2014
Net Reel İskonto Oranı	%2,99	%2,36
İskonto Oranı	%10,30	%8,60
Beklenen Maaş/Limit Artış Oranı	%8,60	%7,60
Enflasyon Oranı	%7,10	%6,10

Çalışanların hizmet yılına bağlı olarak farklı oranlar kullanılmış olup, tabloda efektif oranlar yer almaktadır.

Banka, çalışanlarının bir hesap dönemi boyunca sunduğu hizmetler karşılığında ödenmesi beklenen iskonto edilmemiş, çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar için finansal tablolarında TMS 19 kapsamında karşılık ayırmıştır.

Aktüeryal kayıp kazançlar, revize TMS 19 standardı uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## Emeklilik Planları

Emeklilik planı, Banka çalışanlarının (ve bakmakla yükümlü oldukları kişilerin) hizmet dönemleri sonrasına ilişkin tanımlanmış fayda planıdır.

Banka'nın çalışanlarına sağladığı emeklilik planı ("Plan") 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre kurulmuş olan "Türkiye Garanti Bankası AŞ Memur ve Müstahdemleri Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Genel Müdürlüğü ("Sandık")" aracılığıyla yönetilmektedir ve Banka çalışanları Sandık'ın üyesidir.

Plan, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nu uyarınca Banka'nın ve çalışanlarının yapmış olduğu katkı payı ödemeleri ile fonlanmaktadır. Katkı payı oranları aşağıda sunulmuştur:

	31 ARALIK 2015	
	BANKA %	ÇALIŞAN %
Emeklilik katkı payı	15,5	10,0
Sağlık katkı payı	6,0	5,0

Plan, 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nu uyarınca a) Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") transfer edilecek haklar ile b) Banka tarafından sağlanan ve transfere konu olmayan diğer sosyal hak ve sağlık faydalarından oluşmaktadır.

### a) SGK'ya transfer edilecek haklar

506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesi kapsamındaki sandıkların iştirakçileri ile malullük, yaşlılık ve ölüm sigortasından aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin, 1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun ("Bankacılık Kanunu") yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Sigortalar Kurumu'na devredilmesi hükmünü içeren geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarih ve 2007/33 kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü durdurulmuş ve bu gelişmeyi müteakip olarak 15 Aralık 2007 tarih 26731 sayılı Resmi Gazete'de geçici 23'üncü maddesinin iptaline ilişkin gerekçeli karar yayımlanmıştır. Anayasa Mahkemesi iptal kararının gerekçesi olarak sandık mensuplarının kazanılmış haklarında ortaya çıkabilecek kayıpları göstermiştir.

Gerekçeli kararın açıklanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") iptal gerekçelerini göz önünde bulundurarak yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış, 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Kanun, devir tarihi itibarıyla devredilecek kişilerle ilgili olarak hesaplanacak yükümlülüğün peşin değerinin aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranının %9.80 olacağını, Sosyal Güvenlik Kurumu, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin Sosyal Güvenlik Kurumu düzenlemeleri çerçevesinde aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 1 Ocak 2008'den itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almıştır. Müteakiben, 506 sayılı Kanun'un geçici 20 nci maddesi kapsamındaki bankalar, sigorta ve reasürans şirketleri, ticaret odaları, sanayi odaları, borsalar veya bunların teşkil ettikleri birlikler personeli için kurulmuş bulunan sandıkların iştirakçileri ile aylık veya gelir bağlanmış olanlar ile bunların hak sahiplerinin SGK'ya devredilmesine ilişkin sürenin iki yıl uzatılması; Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın 24 Şubat 2011 tarihli ve 150 sayılı yazısı üzerine, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nca 14 Mart 2011 tarihinde kararlaştırılmış ve 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de 2011/1559 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile yayınlanmıştır.

19 Haziran 2008 tarihinde Cumhuriyet Halk Partisi ("CHP") Kanun'un Geçici 20. maddesinin birinci fıkrasının da arasında yer aldığı muhtelif maddelerinin iptali ve iptal davası sonuçlanıncaya kadar yürürlüğünün durdurulması istemiyle Yüksek Mahkeme'ye başvuruda bulunmuştur. Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında Kanun'un Geçici 20. maddesinin birinci fıkrasının Anayasaya aykırı olmadığına ve iptal isteminin reddine oy çokluğu ile karar verilmiştir.

Bakanlar Kurulu tarafından 14 Mart 2011'de verilen 2 yıllık sürenin tamamlanmasından önce, 23 Nisan 2015 tarihli 29335 nolu Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı kanunun 51 inci maddesine göre 5510 sayılı kanunun geçici 20 nci maddesinin değiştirilerek süre belirtilmeden devir tarihini belirleme yetkisi Bakanlar Kurulu'na verilmiştir.

### b) Transfere konu olmayan diğer sosyal hak ve faydalar

Kanun uyarınca sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edecektir.

Hesaplanan tüm aktüeryal kayıplar ve kazançlar revize TMS 19 standardı uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

## 3.18 VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 3.18.1 KURUMLAR VERGİSİ

Türkiye'de 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. 3 Şubat 2009 tarih ve 27130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/14593 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ve 3 Şubat 2009 tarih ve 27130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/14594 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 ve 30 uncu maddelerinde yeralan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir. Bu bağlamda Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemelerine uygulanan stopaj oranı %15'tir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Geçici vergiler o yıl kazançlarının tabi olduğu kurumlar vergisi oranında hesaplanarak ödenir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilebilmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak mali zararlar oluşması halinde geçmiş yıllarda bu zararlar tutarı kadar karlardan ödenmiş vergilerin iade edilmesi uygulaması yoktur.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Yurtdışı şubelerdeki vergi uygulamaları;

## KKTC

41/1976 Sayılı KKTC Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre, değiştirilmiş şekliyle, kurum kazançları (yabancı kurumlar dahil) %10 oranında kurumlar vergisi ve %15 oranında gelir vergisine tabidir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri kazancı üzerinden hesaplanır. Kurumların ticari kazancına yasa gereği indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin uygulanması suretiyle vergi matrahı tespit edilir. Kurumlar vergisinin hesaplanmasına dair bilanço, kar ve zarar cetveli ile işletme hesaplarını Maliye Bakanlığı tarafından yetkili kılınan bir muhasip ve murakıba hazırlattırıp tasdik ettirmeden veren kurumlara, Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörülen zararların mahsup hakkı, gelir vergisi mevzuatında öngörülen yatırım indirimleri hakkı ile vergi mevzuatında öngörülen amortisman hakları tanınmaz. Vergiye tabi herhangi bir kuruma, geçmiş yıllarda vergi tarh edilmediği veya verginin ödenmesi gereken miktardan daha az tarh edildiğinin meydana çıkarıldığı hallerde vergilendirme döneminden sonra gelen on iki yıl içinde vergi talep edilebilir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı tarihten sonra gelen Nisan ayında vergi dairesine verilir. Kurumlar vergisi, biri Mayıs diğeri Ekim ayında olmak üzere iki eşit taksitte ödenir.

## MALTA

Kurum kazançları %35 oranında kurumlar vergisine tabidir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin uygulanması sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Yabancı kurumların Malta’daki şubelerine ait kazançlar da Malta’da yerleşik kurumlar ile aynı oranda vergilendirilir. Malta’daki şubelerin ana merkezlerine aktardıkları kazançlar ayrıca vergiye tabi tutulmamaktadır. Ödenecek vergi, yükümlü kurum tarafından hesaplanır, söz konusu hesaplama izleyen yılın Eylül ayına kadar verilmesi gereken gelir vergisi beyannamesinin içinde gösterilir ve ödeme de yine bu tarihe kadar gerçekleştirilir.

## LUXSEMBURG

Kurum kazançları %21 oranında kurumlar vergisine tabidir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin uygulanması sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kurum kazancı üzerinden hesaplanan kurumlar vergisi üzerinden ayrıca %7 oranında işsizlik sigortası fonu ödenmektedir. Kurumlar vergisine ilave olarak kurumların vergiye tabi kazancının %3’ü oranında belirlenmiş olan Belediye Ticaret Vergisi ile ilgili olarak belediyelere bu oranı %200 ile % 350 oranında artırma yetkisi verilmiştir. Banka’nın Luksemburg Şubesi’nin faaliyet gösterdiği belediye sınırları içerisinde bu verginin oranı %7,50 olarak uygulanmaktadır.

Kurumlar tarafından verilen beyannamelerde ödenecek vergi bilgisi yer almaz, hesaplama Vergi Dairesi tarafından yapılır ve ödenecek vergi miktarları Kuruma Dekont Adı verilen resmi bir yazı ile bildirilir. Kurumların ödeyeceği geçici vergiler vergi dairesi tarafından belirlenir ve herbir hesap döneminde ödenecek geçici vergilerin miktarı ile ödeme tarihleri ilgili kuruma vergi dairesi tarafından hesap döneminin başlangıcında tebliğ edilir. Ana merkezleri Luksemburg dışında bulunan işyerleri, vergi sonrası karlarından %5 kanuni yedek akçe ayırdıktan sonra kalan kısmı ana merkeze transfer edebilirler.

## 3.18.2 ERTELENMİŞ VERGİLER

Ertelenmiş vergi borcu veya varlığı “Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” (TMS 12) uyarınca varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki “geçici farklılıkların”, bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari karı etkilemeyen farkları bu hesaplamanın dışında tutulur.

İşlemler ve diğer olaylar kar veya zararda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili vergi etkileri de kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşlemler ve diğer olaylar doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, ilgili vergi etkileri de doğrudan özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilir.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda netleştirilerek gösterilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

## 3.18.3 TRANSFER FİYATLANDIRMASI

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13 üncü maddesinin “Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ”i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili Tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilişkili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili karların transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Söz konusu tebliğin “7.1 Yıllık Belgelendirme” bölümünde öngörüldüğü üzere kurumlar vergisi mükelleflerinin, ilişkili kişilerle bir hesap dönemi içinde yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satım işlemleri ile ilgili olarak “Transfer Fiyatlandırması, Kontrol Edilen Yabancı Kurum ve Örtülü Sermayeye İlişkin Formu” doldurmaları ve Kurumlar Vergisi beyannamesi ekinde, bağlı bulunulan vergi dairesine göndermeleri gerekmektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 3.19 BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Banka, gerektiğinde kaynak ihtiyacını yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlardan kredi temin ederek, para piyasalarına borçlanarak veya yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda menkul kıymet ihraç ederek karşılamaktadır. Bu yollarla temin edilen kaynaklar, işlem tarihinde elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta, etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetinden değerlendirilmektedir.

İtfa edilmiş maliyetinden değerlendirilmesi durumunda, ilişkili olduğu finansal araç ile farklı temeller esas alınarak ölçülmesinden veya bunlar üzerindeki kayıp ve kazançların farklı temeller esas alınarak muhasebeleştirilmesinden kaynaklanan bir ölçüm veya muhasebeleştirme tutarsızlığına sebep olduğu durumlarda, bu tutarsızlığın ortadan kaldırılması veya önemli ölçüde azaltılması amacıyla, söz konusu borçlanma işlemleri TMS 39 uyarınca gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmektedir.

## 3.20 İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.

## 3.21 AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Aval ve kabullerin ödemeleri, müşterilerin ödemeleri ile eşzamanlı olarak gerçekleştirilmektedir. Aval ve kabuller olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir.

## 3.22 DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın almış olduğu herhangi bir devlet teşviği veya yardımı bulunmamaktadır.

## 3.23 RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık, bireysel bankacılık ve yatırım bankacılığı işkollarında hizmet vermektedir. Bu çerçevede takas-saklama hizmetleri, vadeli ve vadesiz mevduat, biriktiren hesap, repo, borçlu cari krediler, spot krediler, döviz endeksli krediler, tüketici kredileri, otomobil ve konut kredileri, işletme kredileri, iskonto kredileri, tek hesap (kredili mevduat hesabı), altın kredileri, döviz kredileri, Eximbank kredileri, prefinansman kredileri, ülke kredileri, teminat mektupları, akreditif, ihracat faktoringi, kabul / aval kredileri, forfaiting, finansal kiralama, sigorta, forward, futures, maaş ödemeleri, yatırım hesabı (ELMA), çek, kiralık kasa, vergi tahsilatı, fatura ödemeleri, ödeme emirleri, hizmetleri ve ürünleri mevcuttur. Visa ve Mastercard logoları altında GarantiCard, BonusCard, Miles&Smiles Card, FlexiCard, MoneyCard, BusinessCard, Sanal kartlar ve ayrıca American Express kredi kartları ile Maestro, Electron, VISA ve Mastercard logolu "Paracard" debit kartları mevcuttur.

Banka kurumsal, ticari ve bireysel müşterilerine mevduat, kredi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünleri, nakit yönetimi, finansal kiralama, faktoring, sigorta, kredi kartları ve diğer bankacılık ürünlerinden oluşan hizmet paketlerini sunmaktadır. Müşterilerinin farklı finansal ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla şube yapılandırmasını müşteri odaklı bankacılık üzerine inşa etmiş olan Banka, şube dışı kanalların gelişimine de büyük önem vermektedir.

Banka, ülkemizin ileri gelen çok uluslu ve ulusal holdinglerine kurumsal bankacılık ürünlerinin sunumunda bölge ofisleri, tedarikçiler ve aracı şirketlerle de işbirliğine giderek, çapraz pazarlama teknikleri uygulamaktadır. Ağırlıklı olarak, turizm ve tekstil gibi ihracat geliri olan sektörler ile ülkemizin geleneksel tarım ürünü ihracatçısı şirketlere ticari ve karma yapıdaki şubeleri aracılığıyla hizmet verebilmektedir.

Banka, ayrıca perakende satış ve servis sektörlerinde faaliyet gösteren işletme ve çalışanlarına, kredili mevduat hesabı, POS makineleri, kredi kartı, çek defteri, Türk Lirası ve döviz mevduatı, yatırım hesabı, internet ve çağrı merkezi, banka kartı ve fatura ödeme modülü gibi hizmetlerin yer aldığı ürün paketi ile hizmet sunmaktadır.

Bireysel bankacılık müşterileri, Banka için yaygın ve düzenli bir mevduat tabanı oluşturmaktadır. Geniş bireysel bankacılık ürün paketleri ile hizmet sunulan bireysel müşterilerin ihtiyaçları şube ve Şubesiz Bankacılık kanallarından karşılanmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

CARİ DÖNEM	BİREYSEL BANKACILIK	KURUMSAL/TİCARİ BANKACILIK	YATIRIM BANKACILIĞI	DİĞER	TOPLAM FAALİYET
Faaliyet Gelirleri	4.858.538	4.049.262	1.337.625	1.759.530	12.004.955
Diğer	-	-	-	-	-
<b>Faaliyet Geliri</b>	<b>4.858.538</b>	<b>4.049.262</b>	<b>1.337.625</b>	<b>1.759.530</b>	<b>12.004.955</b>
Faaliyet Kârı	(158.709)	1.900.294	1.007.811	1.554.379	4.303.775
İştiraklerden Elde Edilen Temettü Geliri	-	-	-	5.102	5.102
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>(158.709)</b>	<b>1.900.294</b>	<b>1.007.811</b>	<b>1.559.481</b>	<b>4.308.877</b>
Vergi Karşılığı	-	-	-	902.370	902.370
<b>Vergi Sonrası Kâr</b>	<b>(158.709)</b>	<b>1.900.294</b>	<b>1.007.811</b>	<b>657.111</b>	<b>3.406.507</b>
Bölüm Varlıkları	53.086.559	106.251.482	79.563.977	10.957.371	249.859.389
İştirak Ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	4.483.197	4.483.197
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>53.086.559</b>	<b>106.251.482</b>	<b>79.563.977</b>	<b>15.440.568</b>	<b>254.342.586</b>
Bölüm Yükümlülükleri	91.670.983	53.507.379	71.649.459	6.533.710	223.361.531
Özkaynaklar	-	-	-	30.981.055	30.981.055
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>91.670.983</b>	<b>53.507.379</b>	<b>71.649.459</b>	<b>37.514.765</b>	<b>254.342.586</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	BİREYSEL BANKACILIK	KURUMSAL/TİCARİ BANKACILIK	YATIRIM BANKACILIĞI	DİĞER	TOPLAM FAALİYET
Faaliyet Gelirleri	3.819.088	3.601.411	1.554.031	1.806.781	10.781.311
Diğer	-	-	-	-	-
<b>Faaliyet Geliri</b>	<b>3.819.088</b>	<b>3.601.411</b>	<b>1.554.031</b>	<b>1.806.781</b>	<b>10.781.311</b>
Faaliyet Kârı	355.471	1.717.172	984.718	1.577.277	4.634.638
İştiraklerden Elde Edilen Temettü Geliri	-	-	-	1.842	1.842
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>355.471</b>	<b>1.717.172</b>	<b>984.718</b>	<b>1.579.119</b>	<b>4.636.480</b>
Vergi Karşılığı	-	-	-	962.369	962.369
<b>Vergi Sonrası Kâr</b>	<b>355.471</b>	<b>1.717.172</b>	<b>984.718</b>	<b>616.750</b>	<b>3.674.111</b>
Bölüm Varlıkları	47.269.132	86.790.051	74.339.828	7.523.790	215.922.801
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	3.745.116	3.745.116
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>47.269.132</b>	<b>86.790.051</b>	<b>74.339.828</b>	<b>11.268.906</b>	<b>219.667.917</b>
Bölüm Yükümlülükleri	76.139.758	47.040.680	64.786.504	5.087.837	193.054.779
Özkaynaklar	-	-	-	26.613.138	26.613.138
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>76.139.758</b>	<b>47.040.680</b>	<b>64.786.504</b>	<b>31.700.975</b>	<b>219.667.917</b>

### 3.24 DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

9 Nisan 2015 tarih ve 29321 sayılı resmi gazete yayımlanan "Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı 27 (TMS 27) Hakkındaki Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" ile işletmelerin bireysel finansal tablolarında TMS 27 hükümlerine uygun olarak bağlı ortaklıklardaki, iş ortaklıklarındaki ve iştiraklerdeki yatırımlarını, maliyet bedeli üzerinden, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı hükümleri uyarınca ya da TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında tanımlanan özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirme seçeneği getirilmiştir. İlgili değişiklik 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulanmasına izin verilmektedir.

BDDK Düzenleme Daire Başkanlığı tarafından iletilen 14 Temmuz 2015 tarih ve 24049440-045.01[3/8]-E.10686 sayılı yazı ile TMS 27'nin Geçici 2. maddesinde belirlenen hükümlere ve TMS'deki ilgili diğer hükümlere uyulması kaydıyla, bahse konu değişikliklerin 1 Ocak 2016 tarihinden önce bankalar tarafından hazırlanacak bireysel finansal tablolarda uygulanabileceği belirtilmiştir.

Banka, TMS 28'de tanımlanan finansal bağlı ortaklıklardaki yatırımlarını özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirme opsiyonunu erken uygulamaya karar vermiş ve finansal bağlı ortaklıkların değerlemesinde özkaynak yöntemine geçmiştir. İlgili muhasebe politikası değişikliği öncesinde konsolide olmayan finansal tablolarda iştirak ve bağlı ortaklıklar TMS 39'a göre muhasebeleştirilmektedir. TMS 39'a göre teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar gerçeğe uygun değerleri ile teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen bağlı ortaklıklar ve iştirakler, değer azalışı için ayrılan karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Banka, 1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla muhasebe politikası değişikliğine giderek yatırım amaçlı gayrimenkullerini "TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardı kapsamında maliyet modeli yerine gerçeğe uygun değer yöntemi ile izleme kararı almıştır. Bu çerçevede, Banka envanterinde kayıtlı tüm yatırım amaçlı gayrimenkulleri için bağımsız ekspertiz firmalarına değerlendirme çalışması yaptırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişimler oluştuğu dönemde kar veya zararda muhasebeleştirilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

"TFRS Yorum 21 Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler" düzenlemesi kapsamında Banka önceki yıllarda reeskont ederek giderleştirdiği vergi benzeri harç ve yükümlülüklerini, 31 Aralık 2015 tarihinden itibaren yükümlülük doğuran olayın ortaya çıktığı tarihe göre muhasebeleştirmeye başlamıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka geçmiş yıllarda gelir yazılan ancak sonraki dönemlerde iade edilen ücret ve komisyon gelirleri için "TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı kapsamında karşılık hesaplayarak finansal tablolarına yansıtmıştır.

Muhasebe politikası değişiklikleri ve düzeltmeler nedeniyle, TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar Standardı çerçevesinde geçmiş yıl finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir.

Düzeltilme kayıtlarının geçmiş yıl finansal tablolarına etkisi aşağıdaki gibidir:

31 ARALIK 2014	ÖNCE DEN RAPORLANAN	DÜZELTME ETKİSİ	YENİDEN DÜZENLENEN
Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar	3.158.011	446.171	3.604.182
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	147.465	227.480	374.945
Ertelenmiş Vergi Varlığı	372.090	105.295	477.385
Diğer Aktifler	2.630.103	(29.533)	2.600.570
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>218.918.504</b>	<b>749.413</b>	<b>219.667.917</b>
Muhtelif Borçlar	6.816.630	45.522	6.862.152
Diğer Karşılıklar	759.773	91.627	851.400
Menkul Değerler Değerleme Farkları	1.655.856	(1.194.922)	460.934
Riskten Korunma Fonları (Etkin Kısım)	(68.683)	63.225	(5.458)
Olağanüstü Yedekler	14.849.587	1.270.098	16.119.685
Dönem Net Kâr/ Zararı	3.200.248	473.863	3.674.111
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>218.918.504</b>	<b>749.413</b>	<b>219.667.917</b>
Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı	1.052.806	55.443	1.108.249
Diğer Faaliyet Gelirleri	482.827	45.500	528.327
Diğer Faaliyet Giderleri	4.713.014	66.049	4.779.063
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kar/Zarar	-	439.123	439.123
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı	962.215	154	962.369
<b>Dönem Net Kâr/ Zararı</b>	<b>3.200.248</b>	<b>473.863</b>	<b>3.674.111</b>

31 ARALIK 2013	ÖNCE DEN RAPORLANAN	DÜZELTME ETKİSİ	YENİDEN DÜZENLENEN
Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar	3.074.744	273.796	3.348.540
Maddi Duran Varlıklar	1.361.366	7.224	1.368.590
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	149.632	174.756	324.388
Ertelenmiş Vergi Varlığı	129.218	105.448	234.666
Diğer Aktifler	3.163.808	(24.029)	3.139.779
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>196.896.208</b>	<b>537.195</b>	<b>197.433.403</b>
Muhtelif Borçlar	5.633.849	39.603	5.673.452
Diğer Karşılıklar	619.913	37.000	656.913
Menkul Değerler Değerleme Farkları	913.419	(872.731)	40.688
Riskten Korunma Fonları (Etkin Kısım)	(23.982)	63.225	39.243
Olağanüstü Yedekler	12.312.753	953.314	13.266.067
Dönem Net Kâr/ Zararı	3.005.560	316.784	3.322.344
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>196.896.208</b>	<b>537.195</b>	<b>197.433.403</b>
Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı	223.363	(287.028)	(63.665)
Diğer Faaliyet Gelirleri	457.017	172.881	629.898
Diğer Faaliyet Giderleri	4.206.165	100.633	4.306.798
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kar/Zarar	-	425.250	425.250
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı	945.555	(106.314)	839.241
<b>Dönem Net Kâr/ Zararı</b>	<b>3.005.560</b>	<b>316.784</b>	<b>3.322.344</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4 MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 4.1 SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere revize edilen Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik çerçevesinde 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranı %15,03'tür (31 Aralık 2014: %15,23).

#### 4.1.1 SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANININ TESPİTİNDE KULLANILAN RİSK ÖLÇÜM YÖNTEMLERİ

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanması, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik)", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ile 5 Eylül 2013 tarih ve 28756 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde yapılmaktadır.

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanmasında hesap ve kayıt düzenine ilişkin mevzuata uygun olarak düzenlenen veriler kullanılır. Bu veriler Yönetmelik kapsamında "Alım Satım Hesapları" ve "Bankacılık Hesapları" olarak ayrıştırılarak kredi riski ve piyasa riski hesaplamasına tabi tutulur.

Alım Satım Hesapları ve Özkaynakların hesaplanmasında sermayeden indirilen değer olarak dikkate alınan tutarlar kredi riski hesaplanmasına dahil edilmez. Risk ağırlıklı varlıkların hesaplanmasında, tükenme ve değer kaybı ile karşı karşıya olan varlıklar, ilgili amortismanlar ve karşılıklar düşüldükten sonra kalan net tutarlar üzerinden hesaplara alınır.

Gayrinakdi krediler ve taahhütler ile ilgili işlemlerde karşı taraftan olan alacaklar, varsa bu işlemler için "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e istinaden ayrılan ve pasif hesaplar arasında izlenen özel karşılıklar düşüldükten sonraki net tutar üzerinden Yönetmelik'in 5 inci maddesinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp "Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6 ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1 i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

Bankacılık hesaplarında yer alan Türev Finansal Araçlar ve Kredi Türevi Sözleşmeleri ile ilgili işlemlerde, kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, karşı taraftan olan alacaklar, Yönetmelik'in EK 2 sinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp "Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6 ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1 i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

Yönetmelik'in 5 inci maddesi uyarınca repo işlemleri, menkul kıymet ve emtia ödünç işlemleri için "Karşı Taraf Kredi Riski" hesaplanmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.1.2 SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN BİLGİLER:

CARİ DÖNEM	RİSK AĞIRLIKLARI								
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250
Kredi Riskine Esas Tutar	-	-	2.133.044	24.121.583	28.762.481	111.416.563	9.250.035	19.141.730	1.617.358
Risk Sınıfları	55.176.759	-	10.665.220	48.243.166	38.349.975	111.416.563	6.166.690	9.570.865	646.943
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	52.618.239	-	14	7.141.275	-	329.113	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	57.354	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	53.434	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	215.512	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	9.252.936	10.283.992	-	8.711	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	1.352.315	3.501.515	-	94.600.733	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	2.290	5.232	38.349.975	5.665.900	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	27.305.418	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	5.734	-	554.834	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	37.894	6.166.690	9.570.865	646.943
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme POZİSYONLARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	34.434	-	-	-	-	16.339	-	-	-
Diğer alacaklar	2.308.574	-	311	-	-	10.149.605	-	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	RİSK AĞIRLIKLARI								
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250
Kredi Riskine Esas Tutar	-	-	1.994.956	19.039.877	25.107.898	86.887.374	6.390.335	24.511.860	1.308.088
Risk Sınıfları	52.312.514	-	9.974.782	38.079.754	33.477.197	86.887.374	4.260.223	12.255.930	523.235
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	49.904.231	-	13	7.253.564	-	3	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	57.913	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	18	-	-	-	-	46.942	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	8.333.300	7.456.944	-	8.024	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	1.578.473	2.294.483	-	75.926.104	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	4.874	4.868	33.477.197	4.930.885	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	21.066.535	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	3.360	-	435.309	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	15.394	4.260.223	12.255.930	523.235
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	33.877	-	-	-	-	20.574	-	-	-
Diğer alacaklar	2.374.388	-	209	-	-	5.504.139	-	-	-

## 4.1.3 SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN ÖZET BİLGİ:

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM(*)
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0.08) (KRSY)	15.715.423	13.219.231
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	538.475	367.344
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	1.352.494	1.187.245
Özkaynak	33.079.379	28.116.657
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY) *12.5)*100	15.03	15.23
Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY) *12.5*100)	14.08	14.17
Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY) *12.5*100)	14.12	14.24

(\*)Önceki dönemde, 3.24 nolu dipnotta belirtilen geçmiş dönem düzeltmeleri yapılmamıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.1.4 ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM(*)
<strong>ÇEKİRDEK SERMAYE</strong>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	4.972.554	4.972.554
Hisse senedi ihraç primleri	11.880	11.880
Hisse senedi iptal kârları	-	-
Yedek akçeler	20.503.932	16.104.107
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	2.549.493	1.830.890
Kâr	3.406.507	3.200.248
Net Dönem Kârı	3.406.507	3.200.248
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	330.000	415.000
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı çerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	1.891	1.891
<strong>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</strong>	<strong>31.776.257</strong>	<strong>26.536.570</strong>
<strong>ÇEKİRDEK SERMAYEDEN YAPILACAK İNDİRİMLER</strong>		
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	525.361	115.238
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	97.847	92.112
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	65.875	32.250
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-)	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	1.424	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<strong>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</strong>	<strong>690.507</strong>	<strong>239.600</strong>
<strong>Çekirdek Sermaye Toplamı</strong>	<strong>31.085.750</strong>	<strong>26.296.970</strong>
<strong>İLAVE ANA SERMAYE</strong>		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilenler/temin edilenler)	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	-	-
<strong>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>
<strong>İLAVE ANA SERMAYEDEN YAPILACAK İNDİRİMLER</strong>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun POZİSYONları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun POZİSYONları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<strong>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>
<strong>İlave ana sermaye toplamı</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ANA SERMAYEDEN YAPILACAK İNDİRİMLER	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM(*)
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin bankaların özkaynaklarına ilişkin yönetmeliğin geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	98.813	129.000
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun bankaların özkaynaklarına ilişkin yönetmeliğin geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)		-
<b>Ana sermaye toplamı</b>	<b>30.986.937</b>	<b>26.167.970</b>
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 Tarihi sonrası ihraç edilen/temin edilenler)	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 Tarihi öncesi ihraç edilenler temin edilenler)	125.559	125.501
Bankanın sermaye artırımlarında kullanılması hissedarlarca taahhüt edilen bankaya rehnedilmiş kaynaklar	-	-
Genel Karşılıklar	2.455.535	2.065.505
<b>İndirimler öncesi katkı sermaye</b>	<b>2.581.094</b>	<b>2.191.006</b>
KATKI SERMAYEDEN YAPILACAK İNDİRİMLER		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı(-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
<b>Katkı sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Katkı sermaye toplamı</b>	<b>2.581.094</b>	<b>2.191.006</b>
SERMAYE		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler (-)	84	87
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri(-)	60.286	32.417
Yurt dışında kurulu olanlar da dahil olmak üzere, bankalara, finansal kuruluşlara veya bankanın nitelikli pay sahiplerine kullanılan krediler veya bunlarca ihraç edilen borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar(-)	377.333	184.367
Bankaların sermaye yeterliliğinin ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmeliğin 20 nci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden özkaynaklardan düşülecek tutar (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	50.949	25.448
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, bankaların özkaynaklarına ilişkin yönetmeliğin geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının bankaların özkaynaklarına ilişkin yönetmeliğin geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının bankaların özkaynaklarına ilişkin yönetmeliğin geçici 2 ncimaddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, yönetmeliğin geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>33.079.379</b>	<b>28.116.657</b>
Uygulanacak indirim esaslarında aşım tutarının altında kalan tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek Hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	399.445	384.807

(\*)Önceki dönemde, 3.24 nolu dipnotta belirtilen geçmiş dönem düzeltmeleri yapılmamıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.1.5 ÖZKAYNAK HESAPLAMASINDA GEÇİCİ UYGULAMAYA TABİ UNSURLARA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	BANKA
	ÖZKAYNAK HESAPLAMASINDA DİKKATE ALINAN TUTAR
	TOPLAM TUTAR
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	125.559
	158.355

## 4.1.6 İÇSEL SERMAYE GEREKSİNİMİNİN CARİ VE GELECEK FAALİYETLER AÇISINDAN YETERLİLİĞİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### AMACIYLA UYGULANAN YAKLAŞIMLAR

Garanti Bankası'nda içsel sermaye gereksinimi değerlendirme süreci (İSEDES), 11 Temmuz 2014 tarih ve 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik kapsamında konsolide ve konsolide olmayan bazda ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Söz konusu sermaye gereksinimi içsel değerlendirme sürecinin nihai hedefi, bankanın stratejilerini, kredi büyüme beklentilerini, aktif pasif yapısını, gelecekteki fonlama kaynaklarını ve likiditesini, kar payı dağıtım politikasını ve ekonomik döngüye bağlı sermaye gereksiniminde meydana gelebilecek dalgalanmaları da dikkate alarak, risk profiline ve risk iştahına uygun bir şekilde, Banka'nın sermaye yeterliliğinin idamesini sağlamaktır.

Bu kapsamda Garanti Bankası'nın faaliyetleri ve maruz kaldığı riskler çerçevesinde mevcut dönem sermaye yapısı ve gelecek dönem Banka hedef ve stratejileri doğrultusunda ortaya çıkması muhtemel içsel sermaye gereksinimi yıl sonu itibarıyla gelecek 3 yılı kapsayacak şekilde değerlendirilmekte ve Mart ayı sonunda BDDK'ya raporlanmaktadır.

Bu değerlendirme, yasal sermaye yeterlilik rasyosunu doğrudan etkileyen piyasa, kredi, karşı taraf kredi riski ve operasyonel risklerin yanı sıra bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski, likidite riski, itibar riski, artırı risk, yoğunlaşma riski, stratejik risk, ülke ve transfer riskini de içermektedir.

## 4.2 KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kredi riski Banka'nın ilişki içinde bulunduğu karşı tarafın, Banka ile yaptığı sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden oluşabilecek risk ve zararları ifade eder. Yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla, risk limitleri, Şubeler, Krediler Müdürlükleri, Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, Kredi Komitesi ve Yönetim Kurulu'na ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde, kredi müşterilerinin finansal durumlarına ve kredi ihtiyaçlarına göre tahsis edilmekte, Banka'nın gerekli görmesine bağlı olarak söz konusu limitler değiştirilebilmektedir.

Kredi riski açısından, borçlu veya borçlular grubu risk sınırlamasına tabi tutulmaktadır. Sektör bazında risk yoğunlaşması her ay sonu itibarıyla takip edilmektedir.

Kredi ve diğer alacakların borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmekte, bu amaca uygun olarak geliştirilmiş risk derecelendirme modelleri kullanılarak, kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte ve ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Kredi müşterilerinin coğrafi dağılımı aylık olarak takip edilmekte olup, ülkenin sınai ve ticari faaliyetlerinin yoğunlaşmasına paralel coğrafi dağılıma uygundur.

Banka kredi politikaları çerçevesinde kredilerin değerliliğini analiz ederek, firmanın finansal durumu ve kredinin türüne göre nakit teminatlar, banka garantisi, gayrimenkul ipoteği, menkul rehni, kambiyo senetleri veya diğer kişi ve kuruluşların kefaletleri teminat olarak alınmaktadır.

Banka'nın vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonları üzerinde kontrol limitleri bulunmaktadır, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir. Vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.

Tazmin edilen gayrinakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır.

Banka, dış ticaret finansmanı ve diğer bankalararası kredi kullanım ve kullandırım işlemlerini yaygın muhabir ağı ile gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Banka, yurtiçi ve yurtdışında yerleşik Banka ve diğer Finansal Kuruluşlara kredi değerliliklerini incelemek suretiyle limit tahsis etmekte ve periyodik olarak söz konusu kuruluşları değerlendirmeye tabi tutmaktadır.

Bankanın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı %24,93 (31 Aralık 2014: %24) ve %31,56 (31 Aralık 2014: %30,33)'dir.

Bankanın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı %54,96 (31 Aralık 2014: %52,22) ve %63,60 (31 Aralık 2014: %61,46)'tır.

Bankanın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi ve bilanço dışı varlıklar içindeki payı %9,26 (31 Aralık 2014: %8,89) ve %11,78 (31 Aralık 2014: %11,35)'dir.

Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 3.002.057 TL (31 Aralık 2014: 2.434.629 TL)'dir.

Banka kurumsal, ticari ve orta ölçekli şirketlere kullandırılan krediler için istatistiksel bir dahili risk derecelendirme modeli geliştirmiştir. Bu dahili risk derecelendirme modeli 2003 yılından beri müşterilerin kredi değerlendirmelerinde kullanılmaktadır. Risk derecelendirmesi kredi başvurularında zorunlu olup derecelendirmeler hem şube müdürlerinin kredi yetki limitlerinin belirlenmesinde hem de kredi değerlendirme sürecinde kullanılmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Bankanın Kurumsal, Ticari ve Orta Boy İşletme (OBİ) olarak tanımlanan müşterileri için geliştirmiş olduğu risk derecelendirme sistemine (rating) göre nakdi ve gayrinakdi kredilerin konsantrasyon tablosu aşağıda yer almaktadır.

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
	%	%
Ortalama Üstü	39,60	40,26
Ortalama	50,04	53,43
Ortalama Altı	10,36	6,31
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

RİSK SINIFLARI	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	RİSK TUTARI (₺)	ORTALAMA RİSK TUTARI	RİSK TUTARI (₺)	ORTALAMA RİSK TUTARI
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	65.579.586	58.311.686	61.329.831	60.801.055
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	57.405	61.395	57.972	57.079
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	54.708	48.936	53.808	46.332
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.092.922	135.683	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	35.358.380	19.528.235	25.956.876	26.137.735
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	112.163.841	95.253.166	89.349.073	83.788.838
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	44.312.464	42.012.670	39.232.414	35.869.331
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	27.318.928	24.460.455	21.152.746	19.781.771
Tahsili gecikmiş alacaklar	560.568	470.914	439.190	383.419
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	16.531.744	16.488.374	17.194.930	16.240.917
İpotek teminatlolu menkul kıymetler	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	50.773	51.415	54.451	43.153
Diğer alacaklar	12.458.490	9.477.164	7.878.736	7.369.136

(\*) Kredi Riski Azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

(\*\*) Ortalama risk tutarı, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca, bilanço döneminde aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak hesaplanmıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.1 ÖNEMLİ BÖLGELERDEKİ ÖNEMLİLİK ARZ EDEN RİSKLERE İLİŞKİN PROFİL

CARİ DÖNEM	MERKEZİ YÖNETİMLERDEN VEYA MERKEZ BANKALARINDAN ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN ALACAKLAR	BANKALAR VE ARACI KURUMLARDAN ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN KURUMSAL ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN PERAKENDE ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN GAYRİMENKUL İPOTEĞİYLE TEMİNATLANDIRILMIŞ ALACAKLAR	KURULCA RİSKİ YÜKSEK OLARAK BELİRLENEN ALACAKLAR	DİĞER	TOPLAM
Yurtiçi	64.580.953	12.975.347	98.429.954	44.071.401	27.272.448	16.399.492	8.555.272	272.284.867
Avrupa Birliği Ülkeleri	670.260	19.107.003	1.835.187	38.115	32.475	6.393	1.093.054	22.782.487
OECD Ülkeleri *	45	258.180	2.111.583	4.496	3.301	361	-	2.377.966
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	2.483	20	1.544	-	-	-	4.047
ABD, Kanada	726	1.370.753	1.717.831	2.495	1.459	7	1	3.093.272
Diğer Ülkeler	327.602	1.007.008	1.007.674	194.413	9.245	125.491	284.276	2.955.709
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	637.606	7.061.592	-	-	-	4.342.263	12.041.461
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler**	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>65.579.586</b>	<b>35.358.380</b>	<b>112.163.841</b>	<b>44.312.464</b>	<b>27.318.928</b>	<b>16.531.744</b>	<b>14.274.866</b>	<b>315.539.809</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	MERKEZİ YÖNETİMLERDEN VEYA MERKEZ BANKALARINDAN ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN ALACAKLAR	BANKALAR VE ARACI KURUMLARDAN ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN KURUMSAL ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN PERAKENDE ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN GAYRİMENKUL İPOTEĞİYLE TEMİNATLANDIRILMIŞ ALACAKLAR	KURULCA RİSKİ YÜKSEK OLARAK BELİRLENEN ALACAKLAR	DİĞER	TOPLAM
Yurtiçi	60.975.515	4.984.526	79.096.484	39.026.129	21.117.741	17.071.608	5.322.603	227.594.606
Avrupa Birliği Ülkeleri	217.691	17.968.534	1.447.644	32.999	27.469	4.372	261	19.698.970
OECD Ülkeleri *	34	1.787.503	1.036.026	3.155	1.830	52	-	2.828.600
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	6.722	22	1.668	-	2	-	8.414
ABD, Kanada	628	591.308	1.026.011	2.287	788	53	-	1.621.075
Diğer Ülkeler	135.963	192.572	569.224	166.176	4.918	118.843	3.282	1.190.978
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	425.711	6.173.662	-	-	-	3.604.182	10.203.555
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler**	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>61.329.831</b>	<b>25.956.876</b>	<b>89.349.073</b>	<b>39.232.414</b>	<b>21.152.746</b>	<b>17.194.930</b>	<b>8.930.328</b>	<b>263.146.198</b>

\*AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

\*\*Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

\*\*\* Kredi Riski Azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.2 SEKTÖRLERE VEYA KARŞI TARAPLARA GÖRE RISK PROFİLİ

CARİ DÖNEM *	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	TP	YP	TOPLAM
Tanım																			
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	385.902	436.837	370.282	10.757	46.989	-	-	-	-	-	1.053.624	197.143	1.250.767
Ormançılık	-	-	-	-	-	-	281.304	399.193	341.299	10.610	42.047	-	-	-	-	-	972.695	101.758	1.074.453
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	20.912	17.528	17.528	67	693	-	-	-	-	-	28.220	30.780	59.000
Sanayi	5	-	4	-	-	-	83.686	178.44	11.455	80	4.249	-	-	-	-	-	52.709	64.605	117.314
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	45.736.627	3.971.473	3.734.935	179.773	254.156	-	-	-	-	-	15.180.415	38.696.558	53.876.973
İmalat Sanayi	-	-	3	-	-	-	1.254.599	162.879	134.480	9.969	6.998	-	-	-	-	-	519.091	1.049.834	1.568.925
Elektrik, Gaz, Su	5	-	1	-	-	-	23.246.702	3.740.300	3.486.457	139.299	242.792	-	-	-	-	-	12.842.253	18.013.300	30.855.553
İnşaat	-	-	209	-	-	-	21.235.326	68.294	113.998	30.505	4.366	-	-	-	-	-	1.819.071	19.633.424	21.452.495
Hizmetler	405	-	4.295	1.092.922	-	34.528.863	5.818.221	1.704.248	2.622.197	48.168	146.710	-	-	-	-	-	5.982.438	4.357.315	10.339.753
Toplantı ve Perakende Ticaret	366	-	319	-	-	-	51.124.232	10.127.000	10.183.106	254.921	1.159.633	-	-	-	50.773	-	46.628.000	61.898.150	108.526.166
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	298	-	-	-	21.737.572	7.822.263	5.026.445	176.336	555.635	-	-	-	-	-	20.072.674	15.246.262	35.318.936
Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	4	-	-	-	3.183.450	506.444	2.239.133	40.623	55.509	-	-	-	-	-	1.748.152	4.277.305	6.025.457
Mali Kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	8.408.153	1.273.987	833.456	25.281	91.904	-	-	-	-	-	2.807.608	7.825.177	10.632.785
Gayrimenkul ve Kira, Hizm.	-	-	-	1.092.922	-	34.528.863	12.252.560	74.969	59.277	8.373	404.344	-	-	-	50.773	-	19.417.942	29.054.139	48.472.081
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	3.720.599	128.215	1.532.275	932	12.206	-	-	-	-	-	1.127.657	4.266.570	5.394.227
Eğitim Hizmetleri	2	-	3.391	-	-	-	387.119	84.326	197.273	904	9.135	-	-	-	-	-	543.829	138.321	682.150
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	37	-	283	-	-	-	1.434.779	236.796	295.247	2.472	30.900	-	-	-	-	-	910.138	1.090.376	2.000.514
Diğer	65.579.176	57.405	50.200	-	-	829.517	9.098.859	28.072.906	10.408.408	66.949	14.924.256	-	-	-	-	12.458.490	101.670.310	39.875.856	141.546.166
Toplam	65.579.586	57.405	54.708	1.092.922	-	35.358.380	112.163.841	44.312.464	27.318.928	560.568	16.531.744	-	-	-	50.773	12.458.490	170.514.767	145.025.022	315.539.809

ÖNCEKİ DÖNEM *	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	TP	YP	TOPLAM
Tanım																			
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	290.792	481.861	293.989	10.401	43.857	-	-	-	-	-	959.566	161.334	1.120.900
Ormançılık	-	-	-	-	-	-	230.227	458.586	281.101	10.151	42.607	-	-	-	-	-	921.547	101.125	1.022.672
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	12.193	13.892	8.653	185	670	-	-	-	-	-	21.445	14.148	35.593
Sanayi	4	-	4	-	-	-	48.372	9.383	4.235	65	580	-	-	-	-	-	16.574	46.061	62.635
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	42.439.050	3.745.710	3.159.178	159.167	210.142	-	-	-	-	-	12.709.210	37.004.045	49.713.255
İmalat Sanayi	-	-	3	-	-	-	23.273.533	3.508.914	2.907.382	147.843	195.327	-	-	-	-	-	10.771.728	19.261.274	30.033.002
Elektrik, Gaz, Su	4	-	1	-	-	-	18.367.751	67.667	136.546	1.248	8.420	-	-	-	-	-	1.497.525	17.084.112	18.581.637
İnşaat	-	-	18	-	-	-	4.005.740	1.637.766	1.745.976	32.802	115.479	-	-	-	-	-	4.759.777	2.777.804	7.537.581
Hizmetler	288	-	16.594	-	-	25.125.581	36.243.747	9.071.652	7.862.282	190.216	1.042.327	-	-	-	54.451	-	30.988.810	48.618.328	79.607.138
Toplantı ve Perakende Ticaret	277	-	358	-	-	-	10.917.280	6.994.242	3.877.172	126.657	476.140	-	-	-	-	-	15.894.062	6.498.064	22.392.126
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	374	-	-	-	2.557.975	439.607	1.824.884	38.162	36.802	-	-	-	-	-	1.325.821	3.571.983	4.897.804
Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	29	-	-	-	7.432.885	1.116.096	615.700	20.712	81.635	-	-	-	-	-	2.462.822	6.804.235	9.267.057
Mali Kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	10.247.504	96.264	32.939	598	399.753	-	-	-	54.451	-	9.084.542	26.872.548	35.957.090
Gayrimenkul ve Kira, Hizm.	-	-	-	-	-	-	3.216.146	88.172	1.121.106	478	10.000	-	-	-	-	-	829.918	3.605.984	4.435.902
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	3	-	3.723	-	-	-	315.137	75.640	170.987	826	9.840	-	-	-	-	-	466.044	110.112	576.156
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	8	-	12.110	-	-	-	1.556.820	261.631	219.494	2.783	28.157	-	-	-	-	-	925.601	1.155.402	2.081.003
Diğer	61.329.539	57.972	37.192	-	-	831.295	6.369.744	24.295.425	8.091.321	46.804	15.783.125	-	-	-	-	8.034.511	86.923.630	37.953.298	124.876.928
Toplam	61.329.831	57.972	53.808	-	-	25.956.876	89.349.073	39.232.414	21.152.746	439.190	17.194.930	-	-	-	54.451	126.514.809	136.340.993	126.514.809	262.855.802

1-Merkezi Yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar

2-Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar

3-İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar

4-Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar

5-Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar

6-Bankalar ve aracı kurumlarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar

7-Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar

8-Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar

9-Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotekli teminatlandırılmış alacaklar

10-Tahsilatı geçmiş alacaklar

11-Kurulca riskli yüksek olarak değerlendirilen alacaklar

12-İpotek teminatlı menkul kıymetler

13-Menkul kıymetleştirme pozisyonları

14-Bankalar ve aracı kurumlarından kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar

15-Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar

16-Diğer alacaklar

\* Kredi Riski Azaltım öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.3 VADE UNSURU TAŞIYAN RİSKLERİN KALAN VADELERİNE GÖRE DAĞILIMI

CARİ DÖNEM	VADEYE KALAN SÜRE				
	1 AY	1-3 AY	3-6 AY	6-12 AY	1 YIL ÜZERİ
<b>Risk Sınıfları *</b>					
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	6.612.762	20.527.333	223.550	3.497.122	31.977.550
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2.000	-	-	-	55.405
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.315	2.349	1.761	41.811	6.710
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	1.092.922
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	14.212.426	2.207.557	3.046.810	2.798.437	13.077.862
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	7.415.455	7.084.795	9.918.170	19.117.403	67.616.148
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	10.716.218	4.049.414	6.122.293	3.984.908	13.340.904
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteliyle teminatlandırılmış alacaklar	672.225	1.283.615	1.799.574	2.537.428	20.973.719
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	2.033	466.630	1.496	1.008.013	14.841.673
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>39.634.434</b>	<b>35.621.693</b>	<b>21.113.654</b>	<b>32.985.122</b>	<b>162.982.893</b>

\* Kredi Riski Azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

ÖNCEKİ DÖNEM	VADEYE KALAN SÜRE				
	1 AY	1-3 AY	3-6 AY	6-12 AY	1 YIL ÜZERİ
<b>Risk Sınıfları *</b>					
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	4.833.654	22.030.952	416.771	10.089	30.826.277
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	55.972
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.083	761	159	12.315	35.993
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	8.818.589	2.409.340	1.278.715	813.471	10.757.765
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	7.263.150	5.066.572	7.524.356	8.758.888	57.552.646
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	13.474.337	4.241.508	3.464.637	3.257.251	11.502.068
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteliyle teminatlandırılmış alacaklar	522.392	459.798	872.435	1.432.333	16.076.049
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	565	383.330	4.525	812.404	15.805.955
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>34.913.770</b>	<b>34.592.261</b>	<b>13.561.598</b>	<b>15.096.751</b>	<b>142.612.725</b>

\* Kredi Riski Azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.4 RİSK SINIFLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6 ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ait risk ağırlıklarının belirlenmesinde, karşı tarafların Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme kuruluşundan sahip oldukları dış derecelendirme notları kullanılmaktadır.

Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için uluslararası derecelendirme notu dikkate alınırken, Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme kuruluşu tarafından derecelendirilmeyen merkezi yönetim ve merkez bankaları için Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) tarafından yayımlanan ülke riski sınıflandırması esas alınmaktadır.

Sermaye yeterliliği düzenlemelerine göre bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacaklar risk sınıflarının risk ağırlığının dış derecelendirme notlarının kullanımı, karşı tarafı yurt dışında yerleşik olan alacaklar ile sınırlandırılmıştır. Karşı tarafı yurt içinde yerleşik olan alacaklar derecesiz kabul edilmek suretiyle sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilmektedir.

Alım satım hesaplarına dahil edilmeyen kalemler için risk ağırlığı belirlenmesinde; alacağa özgü bir derecelendirme yapılmışsa ilgili kredi derecelendirmesi, alacağa özgü bir derecelendirme yapılmamışsa ihraççının kredi derecelendirmesi dikkate alınmaktadır.

Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme kuruluşu tarafından verilen notların, kredi kalitesi kademesi ve risk sınıflarına göre risk ağırlıkları ile eşleştirmesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

KREDİ KALİTESİ KADEMESİ	FİTCH DERECE NOTU	RİSK SINIFLARI				
		MERKEZİ YÖNETİMLERDEN VEYA MERKEZ BANKALARINDAN ALACAKLAR	İDARİ BİRİMLERDEN VE TİCARİ OLMAYAN GİRİŞİMLERDEN ALACAKLAR	BANKALARDAN VE ARACI KURUMLARDAN ALACAKLAR		KURUMSAL ALACAKLAR
				KALAN VADESİ 3 AYDAN KÜÇÜK ALACAKLAR	KALAN VADESİ 3 AYDAN BÜYÜK ALACAKLAR	
1	AAA					
	AA+					
	AA	%0	%20	%20	%20	%20
	AA-					
2	A+					
	A	%20	%50	%20	%50	%50
	A-					
3	BBB+					
	BBB	%50	%100	%20	%50	%100
	BBB-					
4	BB+					
	BB	%100	%100	%50	%100	%100
	BB-					
5	B+					
	B	%100	%100	%50	%100	%150
	B-					
6	CCC+					
	CCC					
	CCC-	%150	%150	%150	%150	%150
	CC					
	C					
	D					

## 4.2.5 RİSK AĞIRLIĞINA GÖRE RİSK TUTARLARI

CARİ DÖNEM	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLENLER
RİSK AĞIRLIĞI										
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	61.545.115	-	17.879.816	56.854.873	38.639.041	124.127.113	6.216.968	9.629.940	646.943	488.652
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	55.176.759	-	10.665.220	48.243.166	38.349.975	111.416.563	6.166.690	9.570.865	646.943	488.652
ÖNCEKİ DÖNEM	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLENLER
RİSK AĞIRLIĞI										
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	56.484.534	-	15.415.182	42.892.982	34.254.309	96.473.539	4.312.745	12.343.357	523.379	242.319
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	52.312.514	-	9.974.782	38.079.754	33.477.197	86.887.374	4.260.223	12.255.930	523.235	242.319



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.6 ÖNEMLİ SEKTÖRLERE VEYA KARŞI TARAF TÜRÜNE GÖRE MUHTELİF BİLGİLER

TMS ve TFRS uyarınca;

Değer Kaybına Uğramış Krediler; Raporlama dönemi sonu itibarıyla 90 günden fazla gecikmiş olması veya kredibilitesi nedeniyle değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilmiş kredilerdir. Bu krediler için Karşılıklar Yönetmeliği kapsamında "Özel Karşılık" hesaplaması yapılmaktadır.

Tahsili Gecikmiş Krediler; Raporlama dönemi sonu itibarıyla vadesi 90 güne kadar gecikmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış kredilerdir. Bu krediler için Karşılıklar Yönetmeliği kapsamında "Genel Karşılık" hesaplaması yapılmaktadır.

CARİ DÖNEM	KREDİLER			
	DEĞER KAYBINA UĞRAMIŞ	TAHSİLİ GECİKMİŞ	DEĞER AYARLAMALARI	KARŞILIKLAR
<b>Tarım</b>	<b>36.937</b>	<b>14.220</b>	<b>336</b>	<b>15.628</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	32.259	13.013	318	14.812
Ormancılık	411	781	10	228
Balıkçılık	4.267	426	8	588
<b>Sanayi</b>	<b>698.449</b>	<b>78.776</b>	<b>1.203</b>	<b>447.654</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	32.811	3.348	43	18.935
İmalat Sanayi	515.468	73.712	1.126	310.241
Elektrik, Gaz, Su	150.170	1.716	34	118.478
<b>İnşaat</b>	<b>246.831</b>	<b>76.734</b>	<b>1.213</b>	<b>116.875</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>1.165.642</b>	<b>332.927</b>	<b>7.036</b>	<b>683.758</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	761.034	167.377	2.418	412.423
Otel ve Lokanta Hizmetleri	148.421	33.564	466	85.920
Ulaştırma ve Haberleşme	203.392	111.408	3.963	156.491
Mali Kuruluşlar	30.577	791	12	17.754
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	3.471	3.616	35	1.972
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	5.653	1.961	40	3.690
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	13.094	14.210	102	5.508
<b>Diğer</b>	<b>2.570.149</b>	<b>3.037.456</b>	<b>134.043</b>	<b>2.405.892</b>
<b>Toplam</b>	<b>4.718.008</b>	<b>3.540.113</b>	<b>143.831</b>	<b>3.669.807</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	KREDİLER			
	DEĞER KAYBINA UĞRAMIŞ	TAHSİLİ GECİKMİŞ	DEĞER AYARLAMALARI	KARŞILIKLAR
<b>Tarım</b>	<b>31.153</b>	<b>9.147</b>	<b>131</b>	<b>14.346</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	30.161	8.939	127	13.853
Ormancılık	610	57	1	266
Balıkçılık	382	151	3	227
<b>Sanayi</b>	<b>625.319</b>	<b>60.117</b>	<b>1.070</b>	<b>438.818</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	30.568	2.365	45	17.205
İmalat Sanayi	589.535	51.576	903	418.382
Elektrik, Gaz, Su	5.216	6.176	122	3.231
<b>İnşaat</b>	<b>175.053</b>	<b>51.080</b>	<b>1.390</b>	<b>87.284</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>852.114</b>	<b>164.618</b>	<b>2.658</b>	<b>482.618</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	604.288	111.043	1.884	330.297
Otel ve Lokanta Hizmetleri	122.401	9.341	131	76.993
Ulaştırma ve Haberleşme	94.346	27.830	430	56.957
Mali Kuruluşlar	8.025	477	10	6.695
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	2.517	1.831	22	1.403
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	5.344	1.740	31	2.998
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	15.193	12.356	150	7.275
<b>Diğer</b>	<b>1.890.170</b>	<b>2.610.111</b>	<b>152.329</b>	<b>1.759.776</b>
<b>Toplam</b>	<b>3.573.809</b>	<b>2.895.073</b>	<b>157.578</b>	<b>2.782.842</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.7 DEĞER AYARLAMALARI VE KREDİ KARŞILIKLARI DEĞİŞİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	AÇILIŞ BAKİYESİ	DÖNEM İÇİNDE AYRILAN KARŞILIK TUTARI	KARŞILIK İPTALLERİ	DİĞER AYARLAMALAR	KAPANIŞ BAKİYESİ
Özel Karşılıklar	2.782.842	1.951.849	1.064.884	-	3.669.807
Genel Karşılıklar	2.434.629	562.604	510	5.334	3.002.057

ÖNCEKİ DÖNEM	AÇILIŞ BAKİYESİ	DÖNEM İÇİNDE AYRILAN KARŞILIK TUTARI	KARŞILIK İPTALLERİ	DİĞER AYARLAMALAR	KAPANIŞ BAKİYESİ
Özel Karşılıklar	2.169.406	1.456.845	843.409	-	2.782.842
Genel Karşılıklar	2.003.908	432.823	240	(1.862)	2.434.629

## 4.3 PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın risk yönetimi alanındaki faaliyetleri "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci" ne ilişkin yönetmelik ile uyumlu şekilde Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda yürütülmektedir.

Yönetmeliklere uyum sağlamak amacıyla, Banka, piyasa riski yönetimine ilişkin faaliyetlerini son olarak 11 Temmuz 2014 tarih ve 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik çerçevesinde düzenlemiştir.

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk yönetimi strateji, politika ve uygulama usullerini yerine getirmek, Banka'nın karşı karşıya olduğu önemli riskler konusunda Yönetim Kurulu'na zamanında ve güvenilir raporlama yapmak, birimler ile ilgili iç kontrol, iç denetim ve risk raporlarını değerlendirmek ve bu birimlerde ortaya çıkan riskleri, eksiklikleri veya hataları gidermek ya da alınması gerekli görülen tedbirleri almak ve risk limitlerini belirleme sürecine katılmak üst düzey yönetimin sorumluluğundadır.

Yönetim Kurulu, risk yönetim sistemlerinin etkinliğini denetim komitesi, ilgili diğer komiteler ve üst yönetim aracılığıyla ve muhtelif risk raporları ile denetim komitesi tarafından yapılan değerlendirmeler ışığında izlenmektedir.

Banka'nın maruz kaldığı piyasa riski için belirlenen risk politikaları ve uygulama usulleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup, düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Piyasa riski, risklerin uluslararası standartlara uygun olarak ölçülmesi, sınırlandırılması ve buna göre sermaye ayrılmasının yanı sıra korunma amaçlı işlemler ile de risk azaltımına gidilerek yönetilmektedir.

Alım satım amacıyla elde tutulan portföylere ilişkin piyasa riskinin ölçümünde "standart metot" ile "riske maruz değer yöntemi" kullanılmaktadır. Standart metot kapsamında yapılan ölçümler aylık olarak gerçekleştirilmekte olup, sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınmaktadır. RMD hesaplamaları kapsamında yapılan ölçümler ise günlük bazda gerçekleştirilmektedir. Banka, piyasa riskinin içsel yönetimi ve limitlerin belirlenmesi çerçevesinde tarihsel RMD sonuçlarını baz almaktadır. RMD hesaplamasında geriye dönük 1 yıllık piyasa veri seti kullanılmakta, %99 güven aralığı ve 1 günlük elde tutma süresi (yasal sermaye hesaplamasında 10 gün) dikkate alınmaktadır. RMD modelinin güvenilirliğini ölçmek üzere geriye dönük testler yapılmaktadır. RMD hesaplamalarının büyük çaplı piyasa dalgalanmalarını da yansıtabilmesi amacıyla stres testleri ve senaryo analizleri uygulanmaktadır. Piyasa riskinin sınırlandırılmasında RMD limitlerinin yanı sıra, alım-satım portföyüne ilişkin yönetim kurulu tarafından onaylanmış işlem, işlemci, masa, stop loss limitleri de bulunmaktadır.

## 4.3.1 PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	79.715	74.413
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	35.006	34.142
Menkul kıymetleştirme pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü	-	-
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	189.502	130.923
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	1.477	2.115
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	196.633	110.476
(VII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	36.142	15.275
(VIII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-	-
(IX) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII)	538.475	367.344
(X) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x IX)	6.730.938	4.591.800



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.3.2 DÖNEM İÇERİSİNDE AY SONLARI İTİBARIYLA HESAPLANAN PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN ORTALAMA PİYASA RİSKİ TABLOSU

	CARİ DÖNEM		
	ORTALAMA	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK
Faiz Oranı Riski	104.353	114.596	96.144
Hisse Senedi Riski	10.702	15.118	6.779
Kur Riski	172.465	225.418	136.401
Emtia Riski	4.459	11.027	1.477
Takas Riski	-	-	-
Opsiyon Riski	152.466	196.633	125.779
Karşı Taraf Kredi Riski	33.560	47.485	22.623
<b>Toplam Riske Maruz Değer</b>	<b>478.005</b>	<b>538.475</b>	<b>398.278</b>

	ÖNCEKİ DÖNEM		
	ORTALAMA	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK
Faiz Oranı Riski	89.774	128.752	64.717
Hisse Senedi Riski	11.899	19.307	6.228
Kur Riski	133.277	164.148	104.516
Emtia Riski	6.873	12.033	2.657
Takas Riski	-	-	-
Opsiyon Riski	64.784	111.474	41.946
Karşı Taraf Kredi Riski	14.454	26.234	10.576
<b>Toplam Riske Maruz Değer</b>	<b>321.061</b>	<b>363.430</b>	<b>277.870</b>

(\*) Tablodaki "En Yüksek" ve "En Düşük" sütunlarındaki değerler Toplam Riske Maruz Değer satırı dahil, dönem başından bu yana o kaleme ilişkin hesaplanan en yüksek ve en düşük değerleri içermektedir.

## 4.3.3 KARŞI TARAF KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Repo işlemleri, menkul kıymet ve emtia ödünç işlemleri ile türev işlemler için karşı taraf kredi riski hesaplanmaktadır. Karşı taraf kredi riski hesaplamalarında, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik Ek-2 çerçevesinde Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi kullanılmaktadır. Türev işlemler için yenileme maliyeti ve potansiyel kredi riski tutarının toplamı, risk tutarı olarak dikkate alınmaktadır. Yenileme maliyetleri sözleşmelerin gerçeğe uygun değerine göre değerlendirilmesi ile, potansiyel kredi risk tutarı ise sözleşme tutarlarının yönetmelik ekinde belirtilen kredi dönüşüm oranları ile çarpılması suretiyle hesaplanmaktadır.

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
	TUTAR *	TUTAR *
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	12.317	923
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler	389.824	178.363
Emtiaya Dayalı Sözleşmeler	4.789	4.165
Hissa Senedine Dayalı Sözleşmeler	-	-
Diğer	-	-
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer	665.338	295.543
Netleştirmenin Faydaları	-	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-	-
Tutulan Teminatlar	6.840	9.830
Türevlere İlişkin Net Pozisyon	1.065.428	469.164

\* Sadece Alım/Satım hesaplarına ilişkin karşı taraf kredi riski verilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.4 OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Operasyonel riske esas tutar, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelik'in 14 üncü maddesi uyarınca temel gösterge yöntemine göre hesaplanmıştır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

### CARİ DÖNEM

TEMEL GÖSTERGE YÖNTEMİ	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	TOPLAM/ POZİTİF BG YIL SAYISI	ORAN (%)	TOPLAM
Brüt Gelir	7.814.126	9.180.910	10.054.838	9.016.625	15	1.352.494
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam x 12,5)						16.906.172

### ÖNCEKİ DÖNEM

TEMEL GÖSTERGE YÖNTEMİ	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	TOPLAM/ POZİTİF BG YIL SAYISI	ORAN (%)	TOPLAM
Brüt Gelir	6.749.862	7.814.126	9.180.910	7.914.966	15	1.187.245
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam x 12,5)						14.840.562

## 4.5 KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kur riskine ilişkin pozisyon limiti, yabancı para net genel pozisyon standart oranı paralelinde belirlenmektedir. Banka, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 7.778.023 TL'si bilanço açık pozisyonundan (31 Aralık 2014: 8.685.915 TL) ve 9.467.068 TL'si bilanço dışı kapalı pozisyonundan (31 Aralık 2014: 6.276.952 TL) olmak üzere 1.689.045 TL net yabancı para kapalı pozisyon (31 Aralık 2014: 2.408.963 TL net yabancı para açık pozisyon) taşımaktadır.

Bankanın maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan "standart metot" ile "riske maruz değer yöntemi" kullanılmaktadır. Standart metot kapsamında yapılan ölçümler aylık, RMD hesaplamaları kapsamında yapılan ölçümler ise günlük bazda gerçekleştirilmektedir. Kur riski, yabancı para net genel pozisyon standart oranı ve RMD limitinin yanı sıra alım-satım portföyüne ilişkin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış işlem, işlemci, masa, stop-loss limitleri vasıtası ile yönetilmektedir.

Banka'nın bilanço tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	USD	EURO
Bilanço Tarihindeki Cari Döviz Alış Kuru	2.9080	3.1671
Bilanço tarihinden önceki:	-	-
1. İş Gününün Cari Döviz Alış Kuru	2.9170	3.1826
2. İş Gününün Cari Döviz Alış Kuru	2.9020	3.1703
3. İş Gününün Cari Döviz Alış Kuru	2.9020	3.1809
4. İş Gününün Cari Döviz Alış Kuru	2.8950	3.1703
5. İş Gününün Cari Döviz Alış Kuru	2.8900	3.1672
	USD	EURO
Son 30 Günü Basit Aritmetik Ortalaması	2.8976	3.1589



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## BANKA'NIN KUR RİSKİNE İLİŞKİN BİLGİLERİ:

	EURO	USD	DİĞER YP	TOPLAM
<b>CARİ DÖNEM</b>				
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	4.451.566	13.967.930	4.472.363	22.891.859
Bankalar	2.403.053	8.796.759	371.548	11.571.360
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	98.025	228.931	2	326.958
Para Piyasalarından Alacaklar	-	61.069	-	61.069
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	297.717	960.219	1	1.257.937
Krediler (*)	22.959.676	40.776.275	467.058	64.203.009
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	2.213.517	-	118.054	2.331.571
Vadeye Kadar Elde Tutul. Yatırımlar	19.034	9.756.309	-	9.775.343
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	520	11.756	-	12.276
Maddi Duran Varlıklar	152	184	-	336
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	260.170	1.856.347	9.280	2.125.797
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>32.703.430</b>	<b>76.415.779</b>	<b>5.438.306</b>	<b>114.557.515</b>
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	824.764	2.459.295	312.535	3.596.594
Döviz Tevdiat Hesabı	19.480.809	48.566.458	1.635.882	69.683.149
Para Piyasalarına Borçlar	-	2.299.766	247.142	2.546.908
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	8.553.978	22.400.721	100.627	31.055.326
İhraç Edilen Menkul Değerler	1.902.077	8.231.168	659.980	10.793.225
Muhtelif Borçlar	89.707	905.173	209.708	1.204.588
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	109.291	130.272	239.563
Diğer Yükümlülükler(**)	234.549	1.899.218	1.082.418	3.216.185
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>31.085.884</b>	<b>86.871.090</b>	<b>4.378.564</b>	<b>122.335.538</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>				
	<b>1.617.546</b>	<b>(10.455.311)</b>	<b>1.059.742</b>	<b>(7.778.023)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>				
	<b>(552.341)</b>	<b>11.191.825</b>	<b>(1.172.416)</b>	<b>9.467.068</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	11.681.920	43.870.033	6.336.208	61.888.161
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	12.234.261	32.678.208	7.508.624	52.421.093
Gayrinakdi Krediler	-	-	-	-
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>				
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>22.271.119</b>	<b>67.625.299</b>	<b>5.472.722</b>	<b>95.369.140</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>26.980.402</b>	<b>71.799.794</b>	<b>5.274.859</b>	<b>104.055.055</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>(4.709.283)</b>	<b>(4.174.495)</b>	<b>197.863</b>	<b>(8.685.915)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>3.637.132</b>	<b>2.345.574</b>	<b>294.246</b>	<b>6.276.952</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacak	11.551.661	30.719.160	4.852.863	47.123.684
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	7.914.529	28.373.586	4.558.617	40.846.732
Gayrinakdi Krediler	-	-	-	-

(\*) Bilançada TL olarak izlenen 5.417.451 TL tutarındaki Döviz Endeksli krediler ilgili döviz kodu ile gösterilmiştir.

(\*\*) Diğer yükümlülükler kalemi içinde 1.198.765 TL tutarında altın mevduatı bulunmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.6 FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilançodaki vade uyumsuzluğundan kaynaklanan faiz riski, bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemlerin faiz oranlarındaki değişimden dolayı maruz kalabileceği zararı ifade etmektedir. Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı Haftalık Değerlendirme Komitesi ve Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmelerin de dikkate alınmasıyla değerlendirilmektedir.

Banka'nın maruz kaldığı faiz oranı riskinin ölçülmesinde ekonomik değer, ekonomik sermaye, net faiz geliri, riske maruz gelir, menkul kıymet portföyü piyasa fiyatları duyarlılığı ile durasyon – gap ve duyarlılık analizleri kullanılmaktadır.

Piyasalarda yaşanabilecek dalgalanmalara karşı periyodik olarak yapılan duyarlılık ve senaryo analizleri ile bu sonuçlar desteklenmektedir. Ayrıca faiz oranı riski de yönetim kurulu tarafından onaylanmış limitler dahilinde izlenmektedir.

## 4.6.1 VARLIKLARIN, YÜKÜMLÜLÜKLERİN VE NAZIM HESAP KALEMLERİNİN FAİZE DUYARLILIĞI

(Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

CARİ DÖNEM SONU	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ	FAİZSİZ (*)	TOPLAM
<strong>Varlıklar</strong>							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	237.533	-	-	-	-	24.913.990	25.151.523
Bankalar	4.891.625	1.627.764	1.721.756	-	-	3.606.350	11.847.495
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (**)	6.123	43.980	24.243	64.552	27.070	1.484.381	1.650.349
Para Piyasalarından Alacaklar	61.068	-	-	-	-	1	61.069
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1.056.789	8.255.927	5.535.331	2.886.934	1.398.732	1.386.088	20.519.801
Verilen Krediler (**)	36.234.817	19.851.601	47.116.862	41.487.703	11.718.450	2.928.608	159.338.041
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	1.314.880	1.839.477	5.475.789	4.164.735	7.166.113	1.794.818	21.755.812
Diğer Varlıklar	8.141	-	-	-	3.126	14.007.229	14.018.496
<strong>Toplam Varlıklar</strong>	<strong>43.810.976</strong>	<strong>31.618.749</strong>	<strong>59.873.981</strong>	<strong>48.603.924</strong>	<strong>20.313.491</strong>	<strong>50.121.465</strong>	<strong>254.342.586</strong>
<strong>Yükümlülükler</strong>							
Bankalar Mevduatı	2.559.672	1.004.936	136.962	-	-	1.819.409	5.520.979
Diğer Mevduat	69.211.491	23.297.959	12.546.330	155.766	-	30.166.807	135.378.353
Para Piyasalarına Borçlar	12.530.501	242	2.520.164	-	-	17.254	15.068.161
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	8.336.852	8.336.852
İhraç Edilen Menkul Değerler	1.065.962	1.063.971	1.884.600	6.724.385	3.155.359	304.492	14.198.769
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağl. Fonlar	13.072.799	12.976.046	2.387.108	4.813.288	154.377	193.971	33.597.589
Diğer Yükümlülükler	2.961	41.686	13.766	3.020	-	42.180.450	42.241.883
<strong>Toplam Yükümlülükler</strong>	<strong>98.443.386</strong>	<strong>38.384.840</strong>	<strong>19.488.930</strong>	<strong>11.696.459</strong>	<strong>3.309.736</strong>	<strong>83.019.235</strong>	<strong>254.342.586</strong>
<strong>Bilanço dışı kalemler</strong>							
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	40.385.051	36.907.465	17.003.755	-	94.296.271
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(54.632.410)	(6.766.091)	-	-	-	(32.897.770)	(94.296.271)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	5.220.980	7.262.160	11.606.458	5.101.636	2.626.080	-	31.817.314
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(1.478.854)	(4.029.766)	(9.071.991)	(10.112.625)	(7.396.845)	-	(32.090.081)
<strong>Toplam Pozisyon</strong>	<strong>(50.890.284)</strong>	<strong>(3.533.697)</strong>	<strong>42.919.518</strong>	<strong>31.896.476</strong>	<strong>12.232.990</strong>	<strong>(32.897.770)</strong>	<strong>(272.767)</strong>

(\*) Faizsiz kolonu reeskontları da içermektedir.

(\*\*) Finansal tablolarda, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198.118 TL tutarındaki kredi, "Verilen Krediler" satırında gösterilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM SONU	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ	FAİZSİZ (*)	TOPLAM
<strong>Varlıklar</strong>							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	25.072.652	25.072.652
Bankalar	3.409.886	1.287.622	1.636.745	-	-	2.105.696	8.439.949
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (**)	16.111	114.836	23.659	216.429	2.853	1.308.644	1.682.532
Para Piyasalarından Alacaklar	80.445	-	-	-	-	1	80.446
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1.613.924	7.768.940	4.996.785	2.744.401	1.431.427	1.496.509	20.051.986
Verilen Krediler (**)	33.732.426	16.269.559	36.342.815	37.662.675	7.905.806	2.345.902	134.259.183
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	728.378	4.177.637	5.589.282	3.296.123	5.864.176	1.358.906	21.014.502
Diğer Varlıklar	6.144	-	-	-	3.071	9.057.452	9.066.667
<strong>Toplam Varlıklar</strong>	<strong>39.587.314</strong>	<strong>29.618.594</strong>	<strong>48.589.286</strong>	<strong>43.919.628</strong>	<strong>15.207.333</strong>	<strong>42.745.762</strong>	<strong>219.667.917</strong>
<strong>Yükümlülükler</strong>							
Bankalar Mevduatı	1.183.549	2.148.671	116.328	-	-	1.917.759	5.366.307
Diğer Mevduat	56.667.997	24.500.044	8.759.624	64.961	153	24.948.895	114.941.674
Para Piyasalarına Borçlar	8.051.352	1.312.907	-	1.997.965	-	23.696	11.385.920
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	6.862.152	6.862.152
İhraç Edilen Menkul Değerler	1.527.276	1.495.978	1.847.139	5.696.356	2.511.311	274.187	13.352.247
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağl. Fonlar	11.518.555	13.107.658	3.437.852	3.530.614	355.448	514.049	32.464.176
Diğer Yükümlülükler	12.247	25.886	20.409	2	-	35.236.897	35.295.441
<strong>Toplam Yükümlülükler</strong>	<strong>78.960.976</strong>	<strong>42.591.144</strong>	<strong>14.181.352</strong>	<strong>11.289.898</strong>	<strong>2.866.912</strong>	<strong>69.777.635</strong>	<strong>219.667.917</strong>
<strong>Bilançodaki Uzun Pozisyon</strong>							
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	34.407.934	32.629.730	12.340.421	-	79.378.085
<strong>Bilançodaki Kısa Pozisyon</strong>							
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(39.373.662)	(12.972.550)	-	-	-	(27.031.873)	(79.378.085)
<strong>Nazım Hesaplarıdaki Uzun Pozisyon</strong>							
Nazım Hesaplarıdaki Uzun Pozisyon	5.269.642	6.150.351	4.630.864	4.792.315	1.296.240	-	22.139.412
<strong>Nazım Hesaplarıdaki Kısa Pozisyon</strong>							
Nazım Hesaplarıdaki Kısa Pozisyon	(1.294.542)	(2.676.922)	(4.598.308)	(9.614.462)	(4.315.227)	-	(22.499.461)
<strong>Toplam Pozisyon</strong>	<strong>(35.398.562)</strong>	<strong>(9.499.121)</strong>	<strong>34.440.490</strong>	<strong>27.807.583</strong>	<strong>9.321.434</strong>	<strong>(27.031.873)</strong>	<strong>(360.049)</strong>

(\*) Faizsiz kolonu reeskontları da içermektedir.

(\*\*) Finansal tablolarla, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 201.385 TL tutarındaki kredi, "Verilen Krediler" satırında gösterilmiştir.

## 4.6.2 PARASAL FİNANSAL ARAÇLARA UYGULANAN ORTALAMA FAİZ ORANLARI (%):

	EURO	USD	YEN	TL
<strong>CARİ DÖNEM SONU</strong>				
<strong>Varlıklar</strong>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C.M.B.	-	0,35	-	2,90
Bankalar	0,13	0,15	-	11,43
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,66	4,64	-	10,29
Para Piyasalarından Alacaklar	-	0,55	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	5,67	-	10,54
Verilen Krediler	3,94	5,17	3,04	15,20
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	0,19	5,49	-	10,76
<strong>Yükümlülükler</strong>				
Bankalar Mevduatı	0,56	1,05	-	10,69
Diğer Mevduat	0,95	1,43	1,19	8,20
Para Piyasalarına Borçlar	-	2,12	1,49	9,31
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	3,42	4,83	1,01	9,94
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1,09	2,17	1,50	11,06



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## PARASAL FİNANSAL ARAÇLARA UYGULANAN ORTALAMA FAİZ ORANLARI (%):

	EURO	USD	YEN	TL
<b>ÖNCEKİ DÖNEM SONU</b>				
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez B.	-	-	-	0,53
Bankalar	0,40	0,34	-	10,72
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,63	8,49	-	9,69
Para Piyasalarından Alacaklar	-	0,45	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5,67	6,99	-	9,44
Verilen Krediler	4,54	5,06	2,42	14,38
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	-	5,41	-	9,96
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	1,50	1,48	-	9,06
Diğer Mevduat	1,23	1,43	1,68	7,35
Para Piyasalarına Borçlar	-	1,09	1,49	8,33
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	3,48	4,62	0,98	9,36
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	1,26	2,13	2,03	9,66

## 4.6.3 BANKACILIK HESAPLARINDAN KAYNAKLANAN FAİZ ORANI RİSKİ

### 4.6.3.1 BANKACILIK HESAPLARINDAN KAYNAKLANAN FAİZ ORANI RİSKİNİN NİTELİĞİ VE KREDİ ERKEN GERİ ÖDEMELERİ VE VADELİ MEVDUATLAR DIŞINDAKİ MEVDUATLARIN HAREKETİNE İLİŞKİN OLANLAR DA DAHİL ÖNEMLİ VARSAYIMLAR İLE FAİZ ORANI RİSKİNİN ÖLÇÜM SIKLIĞI

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski; yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonelite riski çerçevesinde değerlendirilmekte, uluslararası standartlara uygun olarak ölçülerek, limitlendirme ve korunma amaçlı işlemler ile de risk azaltımına gidilerek yönetilmektedir.

Aktif, pasif ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı haftalık Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmeleri de dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski ölçüm süreci, Banka'nın bankacılık hesapları olarak tanımladığı faiz oranı pozisyonlarını içerecek ve ilgili yeniden fiyatlama ve vade verilerini dikkate alacak şekilde oluşturulmakta ve yürütülmektedir.

Vade uyumsuzluğundan kaynaklanan yeniden fiyatlama riskinin izlenmesi kapsamında durasyon gap, vade dilimi bazında gap ve duyarlılık analizleri kullanılmaktadır. Durasyon-gap ve duyarlılık analizleri iki haftalık dönemlerde gerçekleştirilmektedir.

Durasyon-gap analizinde, faize hassas aktif ve pasif kalemlerin nakit akışları üzerinden, piyasa faiz oranları kullanılarak oluşturulan verim eğrileri kullanılarak, bugünkü değerleri hesaplanmaktadır. Vadesi belli olmayan ürünlerde vade, faiz belirleme sıklığı ve müşteri davranışları baz alınarak belirlenmektedir. Piyasalarda yaşanabilecek dalgalanmalara karşı periyodik olarak yapılan duyarlılık ve senaryo analizleri ile bu sonuçlar desteklenmektedir.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski, yasal olarak, 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik gereğince de ölçülmekte olup, bu ölçüme dayalı yasal limit aylık olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskiyle orantılı düzeyde sermaye bulundurulmaktadır.

Alım-satım portföyünde yer alan faize duyarlı finansal enstrümanlara ilişkin faiz riski ise piyasa riski kapsamında değerlendirilmektedir.

Şubeler ve işkolları, transfer fiyatlama sistemi vasıtasıyla, piyasa risklerinden arındırılmakta, piyasa riskleri Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü'ne (APY) devredilmekte ve APY tarafından merkezi bir piyasa riski yönetimi gerçekleştirilmektedir. APY, piyasa riskleri yönetiminde; bilanço içi (uzun vadeli borçlanmalar) ve bilanço dışı (türev ürünler) yöntemler kullanmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.6.3.2 BANKACILIK HESAPLARINDAN KAYNAKLANAN FAİZ ORANI RİSKİNİN STANDART ŞOK YÖNTEMİYLE ÖLÇÜLMESİNE VE DEĞERLENDİRİLMESİNE İLİŞKİN YÖNETMELİK UYARINCA FAİZ ORANLARINDAKİ DALGALANMALARDAN DOĞAN EKONOMİK DEĞER FARKLARI

CARİ DÖNEM		UYGULANAN ŞOK (+/-X BAZ PUAN)	KAZANÇLAR KAYIPLAR	KAZANÇLAR/ÖZKAYNAKLAR KAYIPLAR/ÖZKAYNAKLAR
PARA BİRİMİ				
1	TRY	(+) 500bp	(3.581.363)	% (10,83)
2	TRY	(-) 400bp	3.477.727	% 10,51
3	USD	(+) 200bp	(766.486)	% (2,32)
4	USD	(-) 200bp	1.031.044	% 3,12
5	EUR	(+) 200bp	(52.426)	% (0,16)
6	EUR	(-) 200bp	50.223	% 0,15
Toplam (Negatif Şoklar İçin)			4.558.994	% 13,78
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)			(4.400.275)	% (13,30)

ÖNCEKİ DÖNEM		UYGULANAN ŞOK (+/-X BAZ PUAN)	KAZANÇLAR KAYIPLAR	KAZANÇLAR/ÖZKAYNAKLAR KAYIPLAR/ÖZKAYNAKLAR
PARA BİRİMİ				
1	TRY	(+) 500bp	(3.213.578)	% (11,43)
2	TRY	(-) 400bp	3.139.075	% 11,16
3	USD	(+) 200bp	(730.443)	% (2,60)
4	USD	(-) 200bp	977.780	% 3,48
5	EUR	(+) 200bp	54.777	% 0,19
6	EUR	(-) 200bp	(82.307)	% (0,29)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)			4.034.548	% 14,35
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)			(3.889.244)	% (13,84)

## 4.7 BANKACILIK HESAPLARINDAN KAYNAKLANAN HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİ

### 4.7.1 HİSSE SENEDİ YATIRIMLARININ BİLANÇO DEĞERİ, GERÇEĞE UYGUN DEĞER VE PİYASA DEĞERİ KARŞILAŞTIRMA

CARİ DÖNEM		KARŞILAŞTIRMA		
HİSSE SENEDİ YATIRIMLARI		BİLANÇO DEĞERİ	GERÇEĞE UYGUN DEĞER	PİYASA DEĞERİ
1	Hisse Senedi Yatırım Grubu A	4.389.688	4.277.576	70.875
	Borsada İşlem Gören	70.956	70.956	70.875
2	Hisse Senedi Yatırım Grubu B	91.785	64.688	69.839
	Borsada İşlem Gören	64.688	64.688	69.839
3	Hisse Senedi Yatırım Grubu C	662	-	-
	Borsada İşlem Gören	-	-	-
4	Hisse Senedi Yatırım Grubu D	-	-	-
	Borsada İşlem Gören	-	-	-
5	Hisse Senedi Yatırım Grubu E	1.014	-	-
	Borsada İşlem Gören	-	-	-
6	Hisse Senedi Yatırım Grubu F	48	-	-
	Borsada İşlem Gören	-	-	-

ÖNCEKİ DÖNEM		KARŞILAŞTIRMA		
HİSSE SENEDİ YATIRIMLARI		BİLANÇO DEĞERİ	GERÇEĞE UYGUN DEĞER	PİYASA DEĞERİ
1	Hisse Senedi Yatırım Grubu A	3.661.496	3.549.382	86.916
	Borsada İşlem Gören	60.108	60.108	86.916
2	Hisse Senedi Yatırım Grubu B	81.896	54.798	79.239
	Borsada İşlem Gören	54.798	54.798	79.239
3	Hisse Senedi Yatırım Grubu C	662	-	-
	Borsada İşlem Gören	-	-	-
4	Hisse Senedi Yatırım Grubu D	-	-	-
	Borsada İşlem Gören	-	-	-
5	Hisse Senedi Yatırım Grubu E	1.014	-	-
	Borsada İşlem Gören	-	-	-
6	Hisse Senedi Yatırım Grubu F	48	-	-
	Borsada İşlem Gören	-	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.7.2 HİSSE SENEDİ YATIRIMLARININ GERÇEKLEŞMİŞ KAZANÇ VEYA KAYIPLARI, YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞLARI VE GERÇEKLEŞMEMİŞ KAZANÇ VEYA KAYIPLARI İLE BUNLARIN ANA VE KATKI SERMAYEYE DAHİL EDİLEN TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN KAZANÇ/KAYIP	YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞLARI		GERÇEKLEŞMEMİŞ KAZANÇ VE KAYIPLAR		
		TOPLAM	ÇEKİRDEK SERMAYEYE DAHİL EDİLEN (*)	TOPLAM	ANA SERMAYEYE DAHİL EDİLEN	ÇEKİRDEK SERMAYEYE DAHİL EDİLEN (*)
PORTFÖY						
1	Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-
2	Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	50.392	50.392	-	-	-
3	Diğer Hisse Senetleri	2.493.817	2.493.817	-	-	-
Toplam	-	2.544.209	2.544.209	-	-	-

(\*) Özkaynak yöntemine göre özkaynaklara yansıtılan tutarları ifade etmektedir.

ÖNCEKİ DÖNEM	DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN KAZANÇ/KAYIP	YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞLARI		GERÇEKLEŞMEMİŞ KAZANÇ VE KAYIPLAR		
		TOPLAM	ÇEKİRDEK SERMAYEYE DAHİL EDİLEN (*)	TOPLAM	ANA SERMAYEYE DAHİL EDİLEN	ÇEKİRDEK SERMAYEYE DAHİL EDİLEN (*)
PORTFÖY						
1	Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-
2	Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	70.493	-	70.493
3	Diğer Hisse Senetleri	1.433.650	1.433.650	-	-	-
Toplam	-	1.433.650	1.433.650	70.493	-	70.493

## 4.8 LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Likidite Riski, Yönetim Kurulu'nun onayladığı risk yönetimi politikaları ve iştahı çerçevesinde piyasa koşulları ve banka bilanço yapısından kaynaklanabilecek olası likidite sıkışıklıklarına karşı gerekli tedbirlerin zamanında ve doğru şekilde alınmasını sağlamak amacıyla Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü (APYM) ve Aktif Pasif Komitesi (APKO) tarafından yönetilmektedir. Stres koşullarında likidite riski yönetimi ise Acil Eylem Planı çerçevesinde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, likidite riski yönetimine ilişkin strateji, politika ve uygulamaları gözden geçirmektedir. Yönetim Kurulu; risk yönetimi strateji ve politikaları çerçevesinde likidite riski strateji ve politikalarını onaylamakta, Banka yönetiminin bu strateji, süreç ve politikaları etkin olarak uygulanmasını ve bütünüyle Banka'nın risk yönetimi sistemine dahil edilmesini sağlamaktadır. Likidite riskinin ölçümü ve izlenmesinde dikkate alınacak temel ölçütleri belirlemektedir. Likidite riski yönetiminde Banka'nın risk iştahını ve bu risk iştahı doğrultusunda alabileceği likidite risk limitlerini belirlemek ve düzenli olarak gözden geçirmektedir.

APKO, Banka'nın maruz olduğu likidite riskini değerlendirerek banka stratejilerini ve rekabet koşullarını da dikkate alarak banka bilançosunun yönetilmesi için ilgili birimlerce icra edilecek kararları almakta ve uygulamaları izlemektedir.

APYM, yasal ve içsel likidite oranlarına uyumu gözeterek ve olası likidite sıkışıklıklarına karşı ilgili erken uyarı sinyallerini takip ederek günlük likidite yönetimini gerçekleştirmektedir. APKO kararları doğrultusunda orta ve uzun vadeli likidite ve fonlama yönetimi APYM tarafından yürütülmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü, Banka likidite riskini tanımlayıp, uluslararası standartlara uygun likidite riski ölçümleme yöntemleri ile riskleri ölçmekte, izlemekte ve periyodik olarak ilgili birim, ilgili komite ve üst yönetime sunmaktadır. Banka'nın risk profili, faaliyet ortamı ve stratejik planlarına uyumlu likidite yönetimi sürecinin yasal düzenlemelere uygun bir biçimde işletilmesi için ilgili tarafları koordine etmektedir. Değişen piyasa koşullarına ve Banka yapısına uygun olarak ilgili likidite risk ölçüm yöntem ve modellerini analiz etmekte, geliştirmekte ve revize etmektedir. Likidite riski analizlerinde kullanılan varsayımları ve parametreleri gözden geçirmektedir.

Likidite riski analizleri ile önemli erken uyarı sinyalleri aylık olarak ilgili üst yönetime raporlanmaktadır. Ayrıca, likidite riskine ilişkin takip edilen yasal ve içsel oranlar ile birlikte yapılan analizler APKO raporunda yer almaktadır. İçsel likidite metrikleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanan limit ve uyarı seviyeleri düzenli olarak izlenmekte ve ilgili taraflara raporlanmaktadır.

Garanti Bankası likidite yönetimi merkezi olmayan bir yapıda olup, Banka'nın kontrol ettiği her ortaklık kendi bünyesinde likidite yönetiminden sorumlu merciler tarafından günlük, orta ve uzun vadeli likidite yönetimini Banka'dan bağımsız olarak gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte, konsolide risk yönetimi kapsamında, Banka tarafından belirlenen likidite riski izleme yöntemleri vasıtasıyla her bir bağlı ortaklığın likidite ve fonlama riski, ilgili ortaklığın faaliyetleri, risk profili ve tabi olduğu mevzuat göz önünde bulundurularak izlenmektedir. Ayrıca, piyasada artan volatilité ve likidite sıkışıklığı ortamlarında, özellikle finansal iştiraklerin nakit akışları, Banka nakit akışı ile konsolide olarak izlenmektedir.

Banka'nın fonlama yönetimi APKO kararları çerçevesinde yürütülmektedir. Banka'nın likiditesi değerlendirilerek fonlama ve plasman stratejisi geliştirilmektedir.

Likidite riski yönetiminde normal ekonomik koşullar ve stres koşulları dikkate alınarak, alınacak tedbirler ve gerçekleştirilecek uygulamalar belirlenmektedir.

İlgili para birimlerini de dikkate almak suretiyle ödeme yükümlülüklerinin sürekli olarak yerine getirebilmesi için, varlık ve yükümlülüklerde gerekli çeşitlendirmeye sağlanmaktadır. Fonlamaya ilişkin yoğunlaşma riski tespit edilirken, fon kaynakları aktif bir şekilde izlenmektedir. Belli bir fonlama kaynağında yoğunlaşmanın engellenmesi amacıyla Banka'nın fonlama tabanını oluşturan müşteri mevduatı, bankalar arası ve diğer borçlanma işlemlerinin çeşitliliği gözetilmektedir. Fon kaynaklarına erişimini bozabilecek veya fonlarda ani ve önemli ölçüde çekilme meydana gelmesini tetikleyebilecek faktörler analiz edilmektedir. Ayrıca, Banka'nın



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

varlıkları arasında ikincil piyasada satış imkanı bulunan ve TCMB nezdinde teminat olarak kabul edilen T.C. Hazine tarafından ihraç edilen menkul kıymetler bulundurulmaktadır.

Banka, TL ve YP likidite yönetiminde, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin nakit akışını izlemekte ve ileri vadelerdeki tahmini likidite ihtiyacını öngörmektedir. Nakit akış analizinde, likidite yönetimi açısından hacim ve değişim hızı itibarıyla likiditeyi etkileyen kalemlere stres uygulanmaktadır.

Banka'nın maruz kaldığı likidite riski, risk iştahı, likidite ve fonlama politikalarına uygun risk azaltımı (fonlama kaynaklarının çeşitlendirmesi, yüksek kaliteli likit varlık bulundurulması), etkin kontrol ortamının tesisi ve limitler suretiyle yakından takip edilerek yönetilmektedir. Azaltılamayan riskler için, mevcut risk seviyesinin kabul edilmesi, riske neden olan faaliyetin azaltılması veya sonlandırılması değerlendirilmektedir.

Likidite riski stres testi çerçevesinde, Banka'nın mevcut nakit akış yapısı baz alınarak likidite kriz senaryosu çerçevesinde nakit akışında meydana gelebilecek bozulmanın nakit yaratma kapasitesi ile fonlanmasıyla Banka'nın ayakta kalabileceği süre hesaplanmaktadır. Değişen bilanço yapısı, likidite ihtiyaçları ve piyasa koşulları değerlendirilerek, senaryo analizleri oluşturulmaktadır.

Likidite riski stres testi sonuçları likidite yeterliliğinin değerlendirilmesi ile likidite riskine ilişkin strateji, politika ve uygulama usullerinin oluşturulmasında dikkate alınmaktadır ve bu çerçevede acil eylem planı hazırlanmaktadır.

Banka'da olağan faaliyetler kapsamında likidite riski artışının önlenmesine yönelik mekanizmalar ile farklı şartlar ve şiddet seviyelerine göre olası likidite sıkışıklığı senaryolarını içeren "Likidite Riski Yönetimi Acil Eylem Planı" dokümanı bulunmaktadır. Elverişli likidite kaynakları, likidite sıkışıklıkları dikkate alınarak belirlenmektedir. Banka bu plan dahilinde likidite riskini, erken uyarı sinyalleri, likidite riskinin ortaya çıkacağı olası senaryo ve şiddetine göre belirlenen stres seviyeleri ile her bir stres seviyesinde alınabilecek aksiyonlar çerçevesinde izlemektedir. Plan içinde belirlenen stres seviyelerinin tespitinde erken uyarı sinyalleri dikkate alınmaktadır.

## 4.8.1 LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI

CARİ DÖNEM	DİKKATE ALINMA ORANI UYGULANMAMIŞ TOPLAM DEĞER(*)		DİKKATE ALINMA ORANI UYGULANMIŞ TOPLAM DEĞER(*)	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR</b>			38.348.358	25.408.589
1 Yüksek kaliteli likit varlıklar	42.874.723	29.921.484	38.348.358	25.408.589
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	92.521.984	41.069.069	7.905.352	3.760.902
3 İstikrarlı mevduat	26.936.931	6.920.088	1.346.847	346.004
4 Düşük istikrarlı mevduat	65.585.053	34.148.981	6.558.505	3.414.898
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	41.271.520	24.505.286	23.947.340	14.163.857
6 Operasyonel mevduat	-	-	-	-
7 Operasyonel olmayan mevduat	32.677.280	21.047.652	16.872.374	10.757.484
8 Diğer teminatsız borçlar	8.594.240	3.457.634	7.074.966	3.406.373
9 Teminatlı borçlar			11.883	11.883
10 Diğer nakit çıkışları	51.866.774	15.188.053	9.926.636	7.329.223
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	6.204.411	5.718.456	6.204.411	5.718.456
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13 Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	45.662.364	9.469.598	3.722.225	1.610.767
14 Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	1.142	1.142	57	57
15 Diğer cayılamaz veya şartı bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	48.496.094	33.790.824	2.424.805	1.689.539
16 <b>TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			44.216.072	26.955.461
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>				
17 Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	15.152.924	4.637.853	10.363.531	3.768.776
19 Diğer nakit girişleri	629.706	272.874	629.706	272.874
20 <b>TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	15.782.628	4.910.727	10.993.237	4.041.651
			ÜST SINIR UYGULANMIŞ DEĞER	
21 <b>TOPLAM YKLV STOKU</b>			38.348.358	25.408.589
22 <b>TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			33.222.835	22.913.810
23 <b>LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			115,74	112,46

(\*) Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan likidite karşılama oranının son üç ay için hesaplanan ortalama, haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan likidite karşılama oranının son üç ay için hesaplanan ortalama



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2015 yılı en düşük, en yüksek ve ortalama Likidite Karşılama Oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	EN YÜKSEK	TARİH	EN DÜŞÜK	TARİH	ORTALAMA
TP+YP	128.31	21.12.2015	98.31	02.11.2015	115.74
YP	155.29	29.09.2015	92.10	12.11.2015	112.46

## 4.8.2 SÖZLEŞMEYE DAYALI FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLERİN KALAN VADE DAĞILIMI

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülüklerin anapara vade dağılımı tablosu, Banka'nın finansal yükümlülüklerinin muhtemel en yakın sözleşme vadesine göre iskonto edilmemiş anapara nakit çıkışlarını göstermektedir.

	DEFTER DEĞERİ	ANAPARA NOMİNAL ÇIKIŞ	VADESİZ	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ
<b>CARİ DÖNEM</b>								
Bankalar Mevduatı	5.520.979	5.515.577	1.814.011	2.559.671	1.004.933	136.962	-	-
Diğer Mevduat	135.378.353	134.876.900	29.665.353	69.206.976	23.288.593	12.511.667	194.246	10.065
Diğer Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	33.597.589	33.403.617	-	1.000.751	1.312.560	11.554.641	13.604.248	5.931.417
Para Piyasalarına Borçlar	15.068.161	15.050.907	-	12.530.501	242	2.520.164	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	14.198.769	13.894.277	-	124.634	985.455	2.811.388	6.817.441	3.155.359
<b>Toplam</b>	<b>203.763.851</b>	<b>202.741.278</b>	<b>31.479.364</b>	<b>85.422.533</b>	<b>26.591.783</b>	<b>29.534.822</b>	<b>20.615.935</b>	<b>9.096.841</b>

	DEFTER DEĞERİ	ANAPARA NOMİNAL ÇIKIŞ	VADESİZ	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>								
Bankalar Mevduatı	5.366.307	5.351.435	1.902.896	1.183.555	1.953.280	311.704	-	-
Diğer Mevduat	114.941.674	114.473.631	24.480.852	56.663.312	24.490.955	8.725.278	104.222	9.012
Diğer Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	32.464.176	31.950.127	-	1.463.354	2.192.544	12.336.825	10.939.850	5.017.554
Para Piyasalarına Borçlar	11.385.920	11.362.224	-	8.051.352	1.312.907	-	1.997.965	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	13.352.247	13.078.060	-	766.997	1.426.508	1.900.470	6.472.774	2.511.311
<b>Toplam</b>	<b>177.510.324</b>	<b>176.215.477</b>	<b>26.383.748</b>	<b>68.128.570</b>	<b>31.376.194</b>	<b>23.274.277</b>	<b>19.514.811</b>	<b>7.537.877</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.8.3 AKTİF VE PASİF KALEMLERİN KALAN VADELERİNE GÖRE GÖSTERİMİ:

	VADESİZ	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ	DAĞITILAMAYAN (*)	TOPLAM
<b>CARİ DÖNEM</b>								
<b>VARLIKLAR</b>								
Nakit Değ. (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TCMB	4.812.262	20.339.261	-	-	-	-	-	25.151.523
Bankalar	3.597.019	3.438.830	179.420	192.496	4.439.730	-	-	11.847.495
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (**)	-	297.743	218.981	470.429	459.366	203.830	-	1.650.349
Para Piyasalarından Alacaklar	-	61.069	-	-	-	-	-	61.069
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	334.569	51.033	64.085	3.528.724	7.467.196	9.074.194	-	20.519.801
Verilen Krediler (**)	195.457	28.112.903	13.183.941	39.027.113	57.554.343	18.325.159	2.939.125	159.338.041
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	-	537.564	-	308.605	7.245.690	13.663.953	-	21.755.812
Diğer Varlıklar	2.909.874	1.169.694	3.257	262.772	252.464	165.630	9.254.805	14.018.496
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>11.849.181</b>	<b>54.008.097</b>	<b>13.649.684</b>	<b>43.790.139</b>	<b>77.418.789</b>	<b>41.432.766</b>	<b>12.193.930</b>	<b>254.342.586</b>
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>								
Bankalar Mevduatı	1.814.017	2.561.864	1.006.859	138.239	-	-	-	5.520.979
Diğer Mevduat	29.665.353	69.484.163	23.412.843	12.610.905	194.955	10.134	-	135.378.353
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	-	1.088.214	1.393.362	11.580.348	13.604.248	5.931.417	-	33.597.589
Para Piyasalarına Borçlar	-	12.537.815	242	2.530.104	-	-	-	15.068.161
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	124.634	986.061	2.817.109	6.932.204	3.338.761	-	14.198.769
Muhtelif Borçlar	1.341.182	6.995.670	-	-	-	-	-	8.336.852
Diğer Yükümlülükler (***)	2.888.274	641.702	422.696	1.082.873	642.391	241.686	36.322.261	42.241.883
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>35.708.826</b>	<b>93.434.062</b>	<b>27.222.063</b>	<b>30.759.578</b>	<b>21.373.798</b>	<b>9.521.998</b>	<b>36.322.261</b>	<b>254.342.586</b>
<b>LİKİDİTE AÇIĞI</b>								
<b>Likidite Açığı</b>	<b>(23.859.645)</b>	<b>(39.425.965)</b>	<b>(13.572.379)</b>	<b>13.030.561</b>	<b>56.044.991</b>	<b>31.910.768</b>	<b>(24.128.331)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyon</b>								
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyon</b>	<b>-</b>	<b>(2.435)</b>	<b>(23.324)</b>	<b>(503.480)</b>	<b>9.882</b>	<b>87.117</b>	<b>-</b>	<b>(432.240)</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	40,312,873	17,317,421	31,938,167	9,819,947	1,027,585	-	100,415,993
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	40,315,308	17,340,745	32,441,647	9,810,065	940,468	-	100,848,233
Gayrinakdi Krediler	-	3,916,751	2,668,070	7,640,061	294,530	-	83,888,838	98,408,250
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>								
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>9,401,780</b>	<b>48,048,267</b>	<b>14,275,385</b>	<b>33,011,105</b>	<b>65,199,680</b>	<b>40,689,820</b>	<b>9,041,880</b>	<b>219,667,917</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>28,774,264</b>	<b>75,371,023</b>	<b>32,007,265</b>	<b>23,857,155</b>	<b>20,270,558</b>	<b>7,934,649</b>	<b>31,453,003</b>	<b>219,667,917</b>
<b>Likidite Açığı</b>	<b>(19,372,484)</b>	<b>(27,322,756)</b>	<b>(17,731,880)</b>	<b>9,153,950</b>	<b>44,929,122</b>	<b>32,755,171</b>	<b>(22,411,123)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyon</b>	<b>-</b>	<b>(75,759)</b>	<b>141,411</b>	<b>88,985</b>	<b>(288,871)</b>	<b>(55,747)</b>	<b>-</b>	<b>(189,981)</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	30,701,926	12,971,107	22,702,363	9,046,149	561,154	-	75,982,699
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	30,777,685	12,829,696	22,613,378	9,335,020	616,901	-	76,172,680
Gayrinakdi Krediler	-	5,330,420	1,914,851	2,527,398	810,768	-	74,355,890	84,939,327

(\*) Bilanço'yu oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar burada gösterilmektedir.

(\*\*) Finansal tablolarda, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198,118 TL (31 Aralık 2014: 201,385 TL) tutarındaki kredi, "Verilen Krediler" satırında gösterilmiştir.

(\*\*\*) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.9 MENKUL KIYMETLEŞTİRME POZİSYONLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

## 4.10 KREDİ RİSKİ AZALTIM TEKNİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Banka, Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ'in (Tebliğ) 34 üncü maddesi uyarınca, finansal teminatların volatilité ayarlı değerleri üzerinden risk azaltımı etkilerinin hesaplandığı, kapsamlı finansal teminat yöntemine göre kredi riski azaltımı yapmaktadır.

Kredi riski azaltımında nakit veya benzeri kıymetler ile yüksek kredi kalite kademesine sahip borçlanma araçları kullanılmaktadır.

Alacağa, teminata ve teminatın kur uyumsuzluğuna ilişkin volatilité ayarlamaları Tebliğ'in 37 inci maddesinde belirtilen standart volatilité ayarlaması yaklaşımı kullanılarak yapılmaktadır

Teminatın kalan vadesinin alacağın kalan vadesinden az olması durumunda ortaya çıkan vade uyumsuzluğu durumunda teminatın değeri volatilité ayarlanmış değer olarak dikkate alınır.

CARİ DÖNEM	TUTAR (")	FİNANSAL TEMİNATLAR	DİĞER/FİZİKİ TEMİNATLAR	GARANTİLER VE KREDİ TÜREVLERİ
RİSK SINIFLARI				
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	66.597.850	5.467.355	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	57.484	51	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	65.869	2.433	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.092.922	908.323	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	39.483.068	16.741.679	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	137.327.294	17.620.625	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	70.942.237	349.967	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar (*)	28.247.040	19.786	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	560.639	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	16.598.251	109.374	-	-
İpotek teminatlđ menkul kıymetler	-	-	-	-
Menkul kıymetleştşirme pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	50.773	-	-	-
Diğer alacaklar	12.458.490	-	-	-

(\*) Bankaların Sermaye Yeteriliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'in 6 ıncı maddesine istinaden risk sınıfının belirlenmesi amacıyla kullanılan gayrimenkul ipotekleri dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Kredi Riski Azaltımı etkileri dikkate alınmadan ve nakde dönüşüm oranı uygulanmadan önceki toplam tutarları içermektedir.

ÖNCEKİ DÖNEM	TUTAR (")	FİNANSAL TEMİNATLAR	DİĞER/FİZİKİ TEMİNATLAR	GARANTİLER VE KREDİ TÜREVLERİ
RİSK SINIFLARI				
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	62.349.802	4.159.123	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	58.056	117	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	75.453	13.771	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	31.824.025	10.622.460	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	108.194.500	12.220.031	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	64.700.150	1.061.892	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar (*)	22.029.299	90.319	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	439.219	523	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	17.238.709	140.316	-	-
İpotek teminatlđ menkul kıymetler	-	-	-	-
Menkul kıymetleştşirme POZİSYONları	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	54.451	-	-	-
Diğer alacaklar	7.878.736	-	-	-

(\*) Bankaların Sermaye Yeteriliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'in 6 ıncı maddesine istinaden risk sınıfının belirlenmesi amacıyla kullanılan gayrimenkul ipotekleri dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Kredi Riski Azaltımı etkileri dikkate alınmadan ve nakde dönüşüm oranı uygulanmadan önceki toplam tutarları içermektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.11 RİSK YÖNETİM HEDEF VE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bankanın Risk Yönetimi Stratejisi, değer yaratarak sürdürülebilir büyümeye devam etme stratejisi çerçevesinde, faaliyetleri ile uyumlu, uluslararası standartlara ve yerel düzenlemelere uygun yöntemler ile risklerin ölçülerek risk-getiri dengesinin gözetilmesi suretiyle sermayenin optimum dağıtılması ve büyümenin bu denge çerçevesinde sağlanmasıdır.

Banka'nın karşı karşıya kaldığı risklerin değerlendirilmesi ve yönetilmesi için belirlenen politikaların güncel tutulmasını, değişen koşullara uyum sağlamasını, uygulanmasını ve yönetilmesini teminen gerekli usuller belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk yönetimi strateji, politika ve uygulama usullerini yerine getirmek, geliştirmek, Banka'nın karşı karşıya olduğu önemli riskler konusunda Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak, birimler ile ilgili iç kontrol, iç denetim ve risk raporlarını değerlendirmek ve bu birimlerde ortaya çıkan riskleri, eksiklikleri veya hataları gidermek ya da alınması gerekli görülen tedbirleri almak ve risk limitlerini belirleme sürecine katılmak üst düzey yönetiminin sorumluluğundadır.

Risk yönetimi faaliyetleri, Banka Yönetim Kurulu sorumluluğunda yapılandırılmıştır. Kurumsal risk yönetimi politika ve uygulamalarının gözetimi; sermaye yeterliliği, planlama ve likidite yeterliliği de dahil olmak üzere Banka'nın maruz kalabileceği çeşitli risklerin yönetimi üyeleri Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Risk Komitesi'nin sorumluluğundadır. Üst düzey yönetim kendi bünyesindeki risklerin izlenmesinden ve yönetilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ayrıca, risklerin izlenmesinde İç Kontrol Merkezi Müdürlüğü, Risk Yönetimi Müdürlüğü, Uyum Müdürlüğü ve Teftiş Kurulu Başkanlığı, icrai faaliyetleri olan birimlerden bağımsız, eşgüdümlü olarak çalışmaktadır.

Riskler, uluslararası ve yerel düzenlemelere, Banka politika ve prosedürlerine uyumlu, Banka yapısına uygun uluslararası uygulamalarda kabul görmüş yöntemler kullanılarak ölçülen ve yönetilen, sürekli gelişen bir yapıda değerlendirilmektedir.

Riskler, ölçülmesi, sınırlandırılması ve buna göre sermaye ayrılmasının yanı sıra korunma amaçlı işlemler ile de risk azaltımına gidilerek yönetilmektedir. Risklerin takibi ve yönetimi amacıyla Banka ve piyasa verileri düzenli olarak izlenmektedir. Risklerin sınırlandırılması kapsamında yasal limitlerin yanı sıra banka içi limitler tesis edilmektedir. Ekonomik koşullarda oluşabilecek muhtemel değişimler ve zor koşullar altında karşılaşılabilecek riskler göz önünde bulundurulmaktadır.

## 4.12 KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

5 Kasım 2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca hesaplanan kaldıraç oranına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

BİLANÇO İÇİ VARLIKLAR		CARİ DÖNEM (*)
1	Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	250.277.784
2	(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	(220.586)
3	Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)	250.057.198
TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR İLE KREDİ TÜREVLERİ		
4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	2.353.340
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi riski tutarı	7.129.895
6	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)	9.483.235
MENKUL KIYMET VE EMTİA TEMİNATLI FİNANSMAN İŞLEMLERİ		
7	Menkul kıymetleştirme ve emtia teminatlı finansman işlemlerinin menkul kıymet ve emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	1.038.962
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-
9	Menkul kıymetleştirme ve emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)	1.038.962
BİLANÇO DIŞI İŞLEMLER		
10	Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	99.470.017
11	(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımından kaynaklanan düzeltme tutarı)	3.948
12	Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)	99.473.965
SERMAYE VE TOPLAM RİSK		
13	Ana sermaye	30.325.091
14	Toplam risk tutarı (3, 6, 9 ve 12 inci satırların toplamı)	360.053.360
KALDIRAÇ ORANI		
15	Kaldıraç oranı	8,42

(\*) Tabloda yer alan tutarlar üç aylık ortalamaları ifade etmektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.13 FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	DEFTER DEĞERİ		GERÇEĞE UYGUN DEĞER	
	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
<b>Finansal Varlıklar</b>	<b>236.364.856</b>	<b>206.544.121</b>	<b>237.884.362</b>	<b>208.650.991</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	61.069	80.446	61.069	80.446
Bankalar (*)	34.690.133	31.138.004	34.690.133	31.138.004
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	20.519.801	20.051.986	20.519.801	20.051.986
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	21.755.812	21.014.502	21.906.006	22.267.658
Verilen Krediler	159.338.041	134.259.183	160.707.353	135.112.897
<b>Finansal Borçlar</b>	<b>197.032.542</b>	<b>172.986.556</b>	<b>197.032.542</b>	<b>172.986.556</b>
Bankalar Mevduatı	5.520.979	5.366.307	5.520.979	5.366.307
Diğer Mevduat	135.378.353	114.941.674	135.378.353	114.941.674
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	33.597.589	32.464.176	33.597.589	32.464.176
İhraç Edilen Menkul Değerler	14.198.769	13.352.247	14.198.769	13.352.247
Muhtelif Borçlar	8.336.852	6.862.152	8.336.852	6.862.152

(\*) T.C Merkez Bankası dahil edilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değerleri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Verilen kredilerin gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Diğer varlık ve yükümlülüklerde ise gerçeğe uygun değer, finansal varlık veya finansal borcun etkin faiz yöntemi ile hesaplanan itfa edilmiş maliyeti olarak ölçülmektedir.

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçların, değerlendirme yöntemleri verilmiştir.

CARİ DÖNEM	SEVİYE 1	SEVİYE 2	SEVİYE 3	TOPLAM
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	14.267.634	5.721.163	531.004	20.519.801
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	135.535	31.325	-	166.860
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	285	1.483.204	-	1.483.489
Verilen Krediler	-	198.118	-	198.118
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	4.342.263	4.342.263
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Alacaklar	-	680.997	-	680.997
<b>Gerçeğe Uygun Değer ile Değerlenen Varlıklar Toplamı</b>	<b>14.403.454</b>	<b>8.114.807</b>	<b>4.873.267</b>	<b>27.391.528</b>
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	3.617	2.260.020	-	2.263.637
Alınan Krediler	-	5.688.704	-	5.688.704
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	250.491	-	250.491
<b>Gerçeğe Uygun Değer ile Değerlenen Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>3.617</b>	<b>8.199.215</b>	<b>-</b>	<b>8.202.832</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	SEVİYE 1	SEVİYE 2	SEVİYE 3	TOPLAM
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	15.599.111	3.395.457	1.057.418	20.051.986
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	109.593	281.927	-	391.520
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	1.291.012	-	1.291.012
Verilen Krediler	-	201.385	-	201.385
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	3,604,182	3,604,182
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Alacaklar	-	166.252	-	166.252
<b>Gerçeğe Uygun Değer ile Değerlenen Varlıklar Toplamı</b>	<b>15,708,704</b>	<b>5,336,033</b>	<b>4,661,160</b>	<b>25,705,897</b>
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	649	1.573.594	-	1,574,243
Alınan Krediler	-	4.899.376	-	4.899.376
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	279.383	-	279.383
<b>Gerçeğe Uygun Değer ile Değerlenen Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>649</b>	<b>6,752,353</b>	<b>-</b>	<b>6,753,002</b>

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.14 BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.

## 5 FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.1 BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### 5.1.1 NAKİT DEĞERLER VE TCMB'YE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	1.313.068	750.950	1.089.200	589.326
TCMB	946.596	21.896.042	670.794	22.027.261
Diğer	-	244.867	-	696.071
<b>Toplam</b>	<b>2.259.664</b>	<b>22.891.859</b>	<b>1.759.994</b>	<b>23.312.658</b>

#### T.C. MERKEZ BANKASI HESABINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	946.596	1.556.782	670.794	2.431.663
Vadeli Serbest Hesap	-	5	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	20.339.255	-	19.595.598
<b>Toplam</b>	<b>946.596</b>	<b>21.896.042</b>	<b>670.794</b>	<b>22.027.261</b>

TCMB'nin 2005/1 Sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre tesis edilen TP, YP ve Altın cinsinden zorunlu karşılıklar tablodaki tutarlara dahildir.

#### 5.1.2 GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

##### 5.1.2.1 REPO İŞLEMLERİNE KONU OLAN VE TEMİNATA VERİLEN/BLOKE EDİLEN FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	-	-	-	265.254
Repo İşlemlerine Konu Olan	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>265.254</b>

##### 5.1.2.2 ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN POZİTİF FARKLAR TABLOSU

Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	243.525	41.894	113.870	22.136
Swap İşlemleri	363.131	324.633	435.049	497.523
Futures İşlemleri	-	34	-	-
Opsiyonlar	442.320	67.952	199.825	22.609
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.048.976</b>	<b>434.513</b>	<b>748.744</b>	<b>542.268</b>

##### 5.1.2.3 GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

Banka, ilk muhasebeleştirme sırasında, 200.000 TL tutarındaki sabit faizli kredilerini muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırmıştır. İlgili finansal varlığın raporlama tarihi itibarıyla bilanço değeri 198.118 TL (31 Aralık 2014: 201.385 TL) ve ilgili dönem zararı (3.267) TL'dir (31 Aralık 2014: 2.607 TL).



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.3 BANKALARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurtiçi	231.280	247.879	1.186.762	144.712
Yurtdışı	44.855	11.323.481	233.129	6.875.346
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>276.135</b>	<b>11.571.360</b>	<b>1.419.891</b>	<b>7.020.058</b>

## YURTDIŞI BANKALAR HESABINA İLİŞKİN BİLGİLER

	SERBEST TUTAR		SERBEST OLMAYAN TUTAR	
	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
AB Ülkeleri	2.833.374	1.309.551	6.988.096	5.427.779
ABD, Kanada	907.844	32.470	291.511	100.171
OECD Ülkeleri*	4.210	7.863	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	220.152	62.748	65.059	50.066
Diğer	58.090	117.827	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4.023.670</b>	<b>1.530.459</b>	<b>7.344.666</b>	<b>5.578.016</b>

\* AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Yurtdışı Bankalar hesabında 7.344.666 TL (31 Aralık 2014: 5.578.016 TL) tutarında serbest olmayan tutar bulunmakta olup; bu tutarın 96.799 TL'si (31 Aralık 2014: 108.410 TL) Malta Merkez Bankası'nda, 65.058 TL'si (31 Aralık 2014: 50.066 TL) KKTTC Merkez Bankası'nda zorunlu karşılık olarak, 7.182.809 TL'si (31 Aralık 2014: 5.419.540 TL) çeşitli bankalarda borçlanmaların teminatı olarak tutulmaktadır.

## 5.1.4 SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.1.4.1 REPO İŞLEMLERİNE KONU OLAN VE TEMİNATA VERİLEN / BLOKE EDİLEN FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	2.170.335	-	5.463.784	141.803
Repo İşlemlerine Konu Olan	10.879.108	1.449	5.024.297	523.499
<b>Toplam</b>	<b>13.049.443</b>	<b>1.449</b>	<b>10.488.081</b>	<b>665.302</b>

### 5.1.4.2 SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Borçlanma Senetleri	19.301.827	18.605.649
Borsada İşlem Gören	18.699.925	16.961.989
Borsada İşlem Görmeyen	601.902	1.643.660
Hisse Senetleri / Yatırım Fonları	69.704	61.048
Borsada İşlem Gören	7.669	7.669
Borsada İşlem Görmeyen	62.035	53.379
Değer Artışı / Azalışı (-)	1.148.270	1.385.289
<b>Toplam</b>	<b>20.519.801</b>	<b>20.051.986</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5 KREDİLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.1.5.1 BANKANIN ORTAKLARINA VE MENSUPLARINA VERİLEN HER ÇEŞİT KREDİ VEYA AVANSIN BAKİYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	NAKDİ	GAYRİNAKDİ	NAKDİ	GAYRİNAKDİ
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	146	408.529	786	175.423
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	146	408.529	786	175.423
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	2.043.036	263.954	1.532.539	534.359
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	185.470	88	165.305	68
Toplam	2.228.652	672.571	1.698.630	709.850

### 5.1.5.2 BİRİNCİ VE İKİNCİ GRUP KREDİLER, DİĞER ALACAKLAR İLE YENİDEN YAPILANDIRILAN YA DA YENİ BİR İTFA PLANINA BAĞLANAN KREDİLER VE DİĞER ALACAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR			YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR		
NAKDİ KREDİLER	KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR (TOPLAM)	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR		KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR (TOPLAM)	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	
		ÖDEME PLANININ UZATILMASINA YÖNELİK DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	DİĞER		ÖDEME PLANININ UZATILMASINA YÖNELİK DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	DİĞER
İhtisas Dışı Krediler	150.695.419	2.179.145	233.976	7.806.295	3.228.253	622.963
İşletme Kredileri	14.870.509	175.956	-	915.921	358.070	85.796
İhracat Kredileri	6.399.197	8.136	-	143.651	67.004	35.188
İthalat Kredileri	15.160	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler <sup>(*)</sup>	5.160.937	-	-	-	-	-
Tüketici Kredileri	35.883.920	1.627.563	-	1.729.724	623.376	47.914
Kredi Kartları	16.364.078	-	233.976	589.131	-	406.106
Diğer	72.001.618	367.490	-	4.427.868	2.179.803	47.959
İhtisas Kredileri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	150.695.419	2.179.145	233.976	7.806.295	3.228.253	622.963

(\*) Finansal tablolarda, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198.118 TL tutarındaki kredi, "Mali Kesime Verilen Krediler" satırında gösterilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla çeşitli borçlanma işlemlerinde 5.781.904 TL tutarındaki krediler teminat olarak kullanılmıştır (31 Aralık 2014: 4.462.373 TL).

ÖNCEKİ DÖNEM	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR			YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR		
NAKDİ KREDİLER	KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR (TOPLAM)	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR		KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR (TOPLAM)	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	
		ÖDEME PLANININ UZATILMASINA YÖNELİK DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	DİĞER		ÖDEME PLANININ UZATILMASINA YÖNELİK DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	DİĞER
İhtisas Dışı Krediler	129.439.486	1.640.194	225.215	4.192.829	1.997.330	328.572
İşletme Kredileri	9.408.051	142.850	-	756.677	390.281	84.370
İhracat Kredileri	5.628.789	1.238	-	107.215	50.771	36.519
İthalat Kredileri	11.583	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler <sup>(*)</sup>	4.455.628	7.159	-	-	-	-
Tüketici Kredileri	32.150.830	1.212.387	-	1.279.181	403.716	17.043
Kredi Kartları	14.446.110	-	225.215	343.754	-	127.602
Diğer	63.338.495	276.560	-	1.706.002	1.152.562	63.038
İhtisas Kredileri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	129.439.486	1.640.194	225.115	4.192.829	1.997.330	328.572

(\*) Finansal tablolarda, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 201.385 TL tutarındaki kredi, "Mali Kesime Verilen Krediler" satırında gösterilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Yakın izlemedeki kredilerin teminatları;

CARİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Nakit	2.540	1.335	-	3.875
İpotek	1.967.241	406.621	-	2.373.862
Rehin	25.737	39.800	-	65.537
Çek Senet	56.016	290.926	-	346.942
Diğer	698.017	7.758	-	705.775
Teminatsız	2.737.889	983.284	589.131	4.310.304
<b>Toplam</b>	<b>5.487.440</b>	<b>1.729.724</b>	<b>589.131</b>	<b>7.806.295</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Nakit	55.698	2.557	-	58.255
İpotek	1.458.181	469.735	-	1.927.916
Rehin	65.422	53.246	-	118.668
Çek Senet	36.397	464.607	-	501.004
Diğer	622.907	8.621	-	631.528
Teminatsız	331.289	280.415	343.754	955.458
<b>Toplam</b>	<b>2.569.894</b>	<b>1.279.181</b>	<b>343.754</b>	<b>4.192.829</b>

Yakın izlemedeki kredilerin gecikme süreleri;

CARİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
31-60 gün arası	180.970	633.756	152.905	967.631
61-90 gün arası	45.445	202.495	45.596	293.536
Diğer	5.261.025	893.473	390.630	6.545.128
<b>Toplam</b>	<b>5.487.440</b>	<b>1.729.724</b>	<b>589.131</b>	<b>7.806.295</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
31-60 gün arası	79.098	521.366	166.123	766.587
61-90 gün arası	59.808	186.287	49.641	295.736
Diğer	2.430.988	571.528	127.990	3.130.506
<b>Toplam</b>	<b>2.569.894</b>	<b>1.279.181</b>	<b>343.754</b>	<b>4.192.829</b>

Vade uzatımı yapılan kredilere ilişkin bilgiler;

ÖDEME PLANININ UZATILMASINA YÖNELİK YAPILAN DEĞİŞİKLİK SAYISI	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
1 veya 2 Defa Uzatılanlar	1.979.491	2.929.711	1.488.390	1.941.546
3.4 veya 5 Defa Uzatılanlar	111.249	282.660	82.054	43.603
5 Üzeri Uzatılanlar	88.405	15.882	69.750	12.181

ÖDEME PLANI DEĞİŞİKLİĞİ İLE UZATILAN SÜRE	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
0-6 Ay	336.391	566.273	753.862	297.097
6 Ay-12 Ay	367.841	149.516	199.948	60.275
1-2 Yıl	893.626	393.138	438.171	166.395
2-5 Yıl	518.336	1.595.092	196.502	747.346
5 Yıl ve Üzeri	62.951	524.234	51.711	726.217



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5.3 VADE YAPISINA GÖRE NAKDİ KREDİLERİN DAĞILIMI

CARİ DÖNEM	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR		YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	
	KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	44.408.008	508.040	1.110.993	601.823
İhtisas Dışı Krediler	44.408.008	508.040	1.110.993	601.823
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	106.287.411	1.905.081	6.695.302	3.249.393
İhtisas Dışı Krediler	106.287.411	1.905.081	6.695.302	3.249.393
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

ÖNCEKİ DÖNEM	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR		YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	
	KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	39.126.122	177.852	549.278	163.638
İhtisas Dışı Krediler	39.126.122	177.852	549.278	163.638
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	90.313.364	1.462.342	3.643.551	2.162.264
İhtisas Dışı Krediler	90.313.364	1.462.342	3.643.551	2.162.264
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5.4 TÜKETİCİ KREDİLERİ, BİREYSEL KREDİ KARTLARI, PERSONEL KREDİLERİ VE PERSONEL KREDİ KARTLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	TOPLAM
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>686.400</b>	<b>36.127.573</b>	<b>36.813.973</b>
Konut Kredisi	25.062	18.582.778	18.607.840
Taşıt Kredisi	37.616	1.522.036	1.559.652
İhtiyaç Kredisi	623.722	16.022.759	16.646.481
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>170.849</b>	<b>170.849</b>
Konut Kredisi	-	168.194	168.194
Taşıt Kredisi	-	2	2
İhtiyaç Kredisi	-	2.653	2.653
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>3</b>	<b>40.033</b>	<b>40.036</b>
Konut Kredisi	-	25.999	25.999
Taşıt Kredisi	-	7.504	7.504
İhtiyaç Kredisi	3	6.530	6.533
Diğer	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>14.279.715</b>	<b>566.447</b>	<b>14.846.162</b>
Taksitli	6.850.008	566.447	7.416.455
Taksitsiz	7.429.707	-	7.429.707
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>38.371</b>	<b>-</b>	<b>38.371</b>
Taksitli	2.685	-	2.685
Taksitsiz	35.686	-	35.686
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>17.241</b>	<b>74.439</b>	<b>91.680</b>
Konut Kredisi	-	1.055	1.055
Taşıt Kredisi	-	86	86
İhtiyaç Kredisi	17.241	73.298	90.539
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>330</b>	<b>330</b>
Konut Kredisi	-	330	330
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>112</b>	<b>112</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	112	112
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>92.376</b>	<b>460</b>	<b>92.836</b>
Taksitli	37.692	460	38.152
Taksitsiz	54.684	-	54.684
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>512</b>	<b>-</b>	<b>512</b>
Taksitli	86	-	86
Taksitsiz	426	-	426
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Kişi)</b>	<b>496.664</b>	<b>-</b>	<b>496.664</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>15.611.282</b>	<b>36.980.243</b>	<b>52.591.525</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	TOPLAM
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>690.325</b>	<b>32.082.213</b>	<b>32.772.538</b>
Konut Kredisi	19.660	15.359.984	15.379.644
Taşıt Kredisi	21.705	1.341.922	1.363.627
İhtiyaç Kredisi	127.056	2.240.482	2.367.538
Diğer	521.904	13.139.825	13.661.729
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>172.451</b>	<b>172.451</b>
Konut Kredisi	-	168.056	168.056
Taşıt Kredisi	-	60	60
İhtiyaç Kredisi	-	3.235	3.235
Diğer	-	1.100	1.100
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>5</b>	<b>33.457</b>	<b>33.462</b>
Konut Kredisi	-	25.626	25.626
Taşıt Kredisi	-	5.219	5.219
İhtiyaç Kredisi	-	652	652
Diğer	5	1.960	1.965
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>12.837.030</b>	<b>470.688</b>	<b>13.307.718</b>
Taksitli	5.992.626	470.688	6.463.314
Taksitsiz	6.844.404	-	6.844.404
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>42.780</b>	<b>-</b>	<b>42.780</b>
Taksitli	15.930	-	15.930
Taksitsiz	26.850	-	26.850
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>16.348</b>	<b>62.853</b>	<b>79.201</b>
Konut Kredisi	-	967	967
Taşıt Kredisi	-	57	57
İhtiyaç Kredisi	4.382	11.834	16.216
Diğer	11.966	49.995	61.961
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>279</b>	<b>279</b>
Konut Kredisi	-	279	279
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>110</b>	<b>110</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	110	110
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>77.254</b>	<b>475</b>	<b>77.729</b>
Taksitli	30.149	475	30.624
Taksitsiz	47.105	-	47.105
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>726</b>	<b>-</b>	<b>726</b>
Taksitli	304	-	304
Taksitsiz	422	-	422
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Kişi)</b>	<b>371.970</b>	<b>-</b>	<b>371.970</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>14.036.438</b>	<b>32.822.526</b>	<b>46.858.964</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5.5 TAKSİTLİ TİCARİ KREDİLER VE KURUMSAL KREDİ KARTLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	TOPLAM
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>1.335.639</b>	<b>9.681.444</b>	<b>11.017.083</b>
İşyeri Kredileri	3.237	725.187	728.424
Taşıt Kredileri	88.500	1.968.503	2.057.003
İhtiyaç Kredileri	1.243.902	6.987.754	8.231.656
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli</b>	<b>160.480</b>	<b>1.885.722</b>	<b>2.046.202</b>
İşyeri Kredileri	369	53.546	53.915
Taşıt Kredileri	3.355	542.030	545.385
İhtiyaç Kredileri	156.756	1.290.146	1.446.902
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>160</b>	<b>46.675</b>	<b>46.835</b>
İşyeri Kredileri	-	925	925
Taşıt Kredileri	84	12.304	12.388
İhtiyaç Kredileri	76	33.446	33.522
Diğer	-	-	-
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>1.963.886</b>	<b>3.750</b>	<b>1.967.636</b>
Taksitli	953.402	3.750	957.152
Taksitsiz	1.010.484	-	1.010.484
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>7.692</b>	<b>-</b>	<b>7.692</b>
Taksitli	61	-	61
Taksitsiz	7.631	-	7.631
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>831.746</b>	<b>-</b>	<b>831.746</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>4.299.603</b>	<b>11.617.591</b>	<b>15.917.194</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	TOPLAM
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>1.428.068</b>	<b>8.727.986</b>	<b>10.156.054</b>
İşyeri Kredileri	1.767	643.270	645.037
Taşıt Kredileri	72.896	1.724.661	1.797.557
İhtiyaç Kredileri	1.353.405	6.353.477	7.706.882
Diğer	-	6.578	6.578
<b>Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli</b>	<b>149.234</b>	<b>1.373.897</b>	<b>1.523.131</b>
İşyeri Kredileri	-	53.175	53.175
Taşıt Kredileri	4.288	343.744	348.032
İhtiyaç Kredileri	144.946	976.978	1.121.924
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>225</b>	<b>68.162</b>	<b>68.387</b>
İşyeri Kredileri	-	1.088	1.088
Taşıt Kredileri	20	6.725	6.745
İhtiyaç Kredileri	205	14.248	14.453
Diğer	-	46.101	46.101
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>1.353.768</b>	<b>515</b>	<b>1.354.283</b>
Taksitli	654.951	514	655.465
Taksitsiz	698.817	1	698.818
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>6.628</b>	<b>-</b>	<b>6.628</b>
Taksitli	136	-	136
Taksitsiz	6.492	-	6.492
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>716.754</b>	<b>-</b>	<b>716.754</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>3.654.677</b>	<b>10.170.560</b>	<b>13.825.237</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5.6 KREDİLERİN KULLANICILARA GÖRE DAĞILIMI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Kamu	866.521	976.922
Özel <sup>(*)</sup>	157.635.193	132.655.393
<b>Toplam</b>	<b>158.501.714</b>	<b>133.632.315</b>

(\*) Finansal tablolarda, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yanstılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198,118 TL (31 Aralık 2014: 201,385 TL) tutarındaki kredi, "Yurtdışı Krediler" satırında gösterilmiştir.

## 5.1.5.7 YURTİÇİ VE YURTDIŞI KREDİLERİN DAĞILIMI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Yurtiçi Krediler	156.494.318	131.707.500
Yurtdışı Krediler <sup>(*)</sup>	2.007.396	1.924.815
<b>Toplam</b>	<b>158.501.714</b>	<b>133.632.315</b>

(\*) Finansal tablolarda, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yanstılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198,118 TL (31 Aralık 2014: 201,385 TL) tutarındaki kredi, "Yurtdışı Krediler" satırında gösterilmiştir.

## 5.1.5.8 BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERE VERİLEN KREDİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Bağlı Ort. Ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	1.089.363	1.010.312
Bağlı Ort. Ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.089.363</b>	<b>1.010.312</b>

## 5.1.5.9 KREDİLERE İLİŞKİN OLARAK AYRILAN ÖZEL KARŞILIKLAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	599.750	309.887
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	579.036	596.107
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	2.388.912	1.767.967
<b>Toplam</b>	<b>3.567.698</b>	<b>2.673.961</b>

## 5.1.5.10 DONUK ALACAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER (NET)

Donuk alacaklardan bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

	III. GRUP TAHSİL İMKANI SINIRLI KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	IV. GRUP TAHSİLİ ŞÜPHELİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	V. GRUP ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
<b>CARİ DÖNEM</b>			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	252.165	230.646	489.801
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	252.165	230.646	489.801
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	98.424	121.778	240.451
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	98.424	121.778	240.451
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler

CARİ DÖNEM	III. GRUP	IV. GRUP	V. GRUP
	TAHSİL İMKANI SINIRLI KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	TAHSİLİ ŞÜPHELİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	405.091	748.030	2.147.708
Dönem İçinde İntikal (+)	2.241.205	59.594	47.548
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	1.543.105	1.350.938
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	1.543.105	1.350.938	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	316.471	242.333	488.662
Aktiften Silinen (-) (*)	537	611	196.537
Kurumsal ve Ticari Krediler	537	609	119.188
Bireysel Krediler K rediler	-	-	33.424
Kredi Kartları	-	2	43.925
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	786.183	756.847	2.860.995
Özel Karşılık (-)	599.750	579.036	2.388.912
BİLANÇODAKİ Net Bakiyesi	186.433	177.811	472.083

(\*)83.080 TL'isi Takipteki alacakların satışından kaynaklanmaktadır.

ÖNCEKİ DÖNEM	III. GRUP	IV. GRUP	V. GRUP
	TAHSİL İMKANI SINIRLI KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	TAHSİLİ ŞÜPHELİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	378.430	402.395	1.757.605
Dönem İçinde İntikal (+)	1.449.028	213.359	48.688
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	1.198.736	865.678
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	1.198.736	865.678	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	223.631	200.231	242.518
Aktiften Silinen (-) (*)	-	551	281.745
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	256	39.571
Bireysel Krediler K rediler	-	295	57.734
Kredi Kartları	-	-	184.440
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	405.091	748.030	2.147.708
Özel Karşılık (-)	309.887	596.107	1.767.967
BİLANÇODAKİ Net Bakiyesi	95.204	151.923	379.741

(\*) Takipteki alacakların satışından kaynaklanmaktadır.

Özel Karşılık hareketlerine ilişkin bilgiler

ÖNCEKİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	1.158.403	823.655	691.903	2.673.961
Dönem İçi İntikal (+)	509.512	857.543	528.196	1.895.251
Yeniden Yapılandırılan yada Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler (-)	-	-	-	-
Dönem İçi Tahsilat (-)	220.938	377.383	207.878	806.199
Aktiften Silinen(-)	117.976	33.412	43.927	195.315
Dönem Sonu Bakiyesi	1.329.001	1.270.403	968.294	3.567.698

ÖNCEKİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	936.813	510.037	609.618	2.056.468
Dönem İçi İntikal (+)	382.334	611.458	423.458	1.417.250
Yeniden Yapılandırılan yada Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler (-)	-	-	-	-
Dönem İçi Tahsilat (-)	128.055	239.811	156.733	524.599
Aktiften Silinen(-)	32.689	58.029	184.440	275.158
Dönem Sonu Bakiyesi	1.158.403	823.655	691.903	2.673.961



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler

	III. GRUP	IV. GRUP	V. GRUP
	TAHSİL İMKANI SINIRLI KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	TAHSİLİ ŞÜPHELİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
<b>CARİ DÖNEM:</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	180.731	37.931	535.189
Özel Karşılık (-)	138.781	10.172	422.070
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>41.950</b>	<b>27.759</b>	<b>113.119</b>
Önceki Dönem:			
Dönem Sonu Bakiyesi	24.020	41.143	581.702
Özel Karşılık (-)	14.586	20.846	469.969
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>9.434</b>	<b>20.297</b>	<b>111.733</b>

Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi

	III. GRUP	IV. GRUP	V. GRUP
	TAHSİL İMKANI SINIRLI KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	TAHSİLİ ŞÜPHELİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
<b>CARİ DÖNEM(NET)</b>	<b>186.433</b>	<b>177.811</b>	<b>472.083</b>
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler(Brüt)	786.183	756.847	2.859.679
Özel Karşılık Tutarı(-)	599.750	579.036	2.387.596
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler(Net)	186.433	177.811	472.083
Bankalar(Brüt)	-	-	311
Özel Karşılık Tutarı(-)	-	-	311
Bankalar(Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar(Brüt)	-	-	1.005
Özel Karşılık Tutarı(-)	-	-	1.005
Diğer Kredi ve Alacaklar(Net)	-	-	-
<b>ÖNCEKİ DÖNEM(NET)</b>	<b>95.204</b>	<b>151.923</b>	<b>379.741</b>
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler(Brüt)	405.091	748.030	2.140.816
Özel Karşılık Tutarı(-)	309.887	596.107	1.761.075
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler(Net)	95.204	151.923	379.741
Bankalar(Brüt)	-	-	311
Özel Karşılık Tutarı(-)	-	-	311
Bankalar(Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar(Brüt)	-	-	6.581
Özel Karşılık Tutarı(-)	-	-	6.581
Diğer Kredi ve Alacaklar(Brüt)	-	-	-

Donuk alacakların teminatlarına ilişkin bilgiler

CARİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Nakit	1.999	201	-	2.200
İpotek	911.000	88.562	-	999.562
Rehin	224.454	53.650	-	278.104
Çek Senet	299.845	9.390	-	309.235
Diğer	530.469	829.081	-	1.359.550
Teminatsız	120.701	366.379	968.294	1.455.374
<b>Toplam</b>	<b>2.088.468</b>	<b>1.347.263</b>	<b>968.294</b>	<b>4.404.025</b>
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>				
Nakit	2.864	235	-	3.099
İpotek	813.345	70.508	-	883.853
Rehin	260.817	52.180	-	312.997
Çek Senet	329.520	577.913	-	907.433
Diğer	244.617	5.667	-	250.284
Teminatsız	71.048	180.212	691.903	943.163
<b>Toplam</b>	<b>1.722.211</b>	<b>886.715</b>	<b>691.903</b>	<b>3.300.829</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5.11 ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR İÇİN TASFİYE POLİTİKASININ ANA HATLARI

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

## 5.1.5.12 AKTİFTEN SİLME POLİTİKASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

## 5.1.6 VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR

### 5.1.6.1 REPO İŞLEMLERİNE KONU OLANLAR VE TEMİNATA VERİLEN/BLOKE EDİLEN YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	4.956.015	2.108.752	6.708.866	718.432
Repo İşlemlerine Konu Olan	4.081.537	317.809	1.996.759	4.612.969
<b>Toplam</b>	<b>9.037.552</b>	<b>2.426.561</b>	<b>8.705.625</b>	<b>5.331.401</b>

### 5.1.6.2 VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK DEVLET BORÇLANMA SENETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Devlet Tahvili	17.776.978	18.001.879
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
<b>Toplam</b>	<b>17.776.978</b>	<b>18.001.879</b>

### 5.1.6.3 VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Borçlanma Senetleri	19.961.209	19.655.596
Borsada İşlem Görenler	19.106.455	18.319.161
Borsada İşlem Görmeyenler	854.754	1.336.435
<b>Değer Artışı / Azalışı</b>	<b>1.794.603</b>	<b>1.358.906</b>
<b>Toplam</b>	<b>21.755.812</b>	<b>21.014.502</b>

### 5.1.6.4 VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLARIN YIL İÇİNDEKİ HAREKETLERİ

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başındaki Değer	21.014.502	13.984.435
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	1.945.865	74.753
Yıl İçindeki Alımlar (*)	1.331.647	7.689.505
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar (**)	(2.971.899)	(1.649.588)
Değerleme Etkisi	435.697	915.397
<b>Dönem Sonu Toplamı</b>	<b>21.755.812</b>	<b>21.014.502</b>

Önceki dönemde;

(\*) Satılmaya Hazır Menkul Kıymetler Portföyü'nde bulunan 425.000.000 USD değerinde "Krediye Bağlı Tahvil" ile ilişkilendirilmiş özel şirket bonolarını Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Kıymetler Portföyü'ne sınıflandırmıştır.

(\*\*) 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren yasal sermaye yeterliliği mevzuatı (Basel II) uyarınca T.C Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen YP cinsinden menkul kıymetlerin risk ağırlığı % 0'dan % 100'e yükselmiştir. İlgili mevzuatın (TMS 39) yasal sermaye yükümlülüğü artışı durumunda Vadeye Kadar Elde Tutulacak (VKET) Menkul Kıymetlerin satışlarına ve sınıflamasına izin vermesi nedeniyle Banka, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun 20 Şubat 2013 tarih ve 602 sayılı yazısına istinaden 248.209.999 USD nominal değerinde Eurobond'u Satılmaya Hazır Portföyüne sınıflandırmıştır.

Cari dönemde;

(\*\*) İlgili mevzuatın (TMS 39) satış ve sınıflamaya izin verdiği sınırlar dahilinde 300.000.000 USD Krediye Bağlı Tahvil vadesinden önce satışa konu edilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.7 İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.1.7.1 İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

UNVANI	ADRES (ŞEHİR/ ÜLKE)	BANKANIN PAY ORANI- FARKLIYA OY ORANI (%)	BANKA RİSK GRUBU PAY ORANI (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi AŞ (1)	İstanbul / Türkiye	10,15	10,15
2 Yatırım Finansman Menkul Değerler AŞ (1)	İstanbul / Türkiye	0,77	0,77
3 İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	İstanbul / Türkiye	5,25	5,28
4 Borsa İstanbul A.Ş. (1)(*)	İzmir / Türkiye	0,30	0,34
5 KKB Kredi Kayıt Bürosu AŞ (1)	İstanbul / Türkiye	9,09	9,09
6 Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası AŞ (2)	Ankara / Türkiye	2,48	2,48
7 Kredi Garanti Fonu AŞ	Ankara / Türkiye	1,75	1,75

	AKTİF TOPLAMI	ÖZKAYNAK	SABİT VARLIK TOPLAMI <sup>(*)</sup>	FAİZ GELİRLERİ	MENKUL DEĞER GELİRLERİ	CARİ DÖNEM KÂR/ZARARI	ÖNCEKİ DÖNEM KÂR/ZARARI	GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ
1	65.901	35.309	39.402	744	-	9.605	7.882	-
2	680.072	73.721	3.606	7.561	923	(791)	(346)	-
3	7.631.265	869.063	95.407	155.708	11.816	132.453	96.179	-
4	914.837	852.713	135.958	15.246	61	289.559	113.940	-
5	129.527	104.842	62.914	3.663	1	26.782	18.547	-
6	371.590.359	38.642.079	654.695	4.032.420	2.313.892	8.529.957	13.198.929	-
7	316.348	313.416	5.500	9.906	-	19.899	10.212	-

(1) Finansal veriler 30 Eylül 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine aittir.

(2) Finansal veriler 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine aittir.

(\*) Sabit varlık toplamı maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

### 5.1.7.2 İŞTİRAKLERE İLİŞKİN HAREKET TABLOSU

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başı Değeri	36.698	36.698
Dönem İçi Hareketler	-	-
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Sen.	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kar	-	-
Satışlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	36.698	36.698
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

### 5.1.7.3 İŞTİRAKLERE İLİŞKİN SEKTÖR BİLGİLERİ VE BUNLARA İLİŞKİN KAYITLI TUTARLAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Bankalar	-	-
Sigorta Şirketleri	-	-
Factoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	34.984	34.984
Diğer İştirakler	1.714	1.714

### 5.1.7.4 BORSAYA KOTE EDİLEN İŞTİRAKLER

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.7.5 İŞTİRAKLARE YAPILAN YATIRIMLARIN DEĞERLEMESİ

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Maliyet Değeri İle Değerleme	36.698	36.698
Rayiç Değer İle Değerleme	-	-

## 5.1.7.6 CARİ DÖNEM İÇİNDE ELDEN ÇIKARILAN İŞTİRAKLER

Yoktur.

## 5.1.7.7 CARİ DÖNEM İÇİNDE SATIN ALINAN İŞTİRAKLER

Yoktur.

## 5.1.8 BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.1.8.1 ÖNEMLİ BÜYÜKLÜKTEKİ BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYE YETERLİLİĞİ BİLGİLERİ

Banka'nın konsolide sermaye yeterliliği standart oranına dahil edilen bağlı ortaklıklarından kaynaklanan herhangi bir sermaye gereksinimi bulunmamaktadır. Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıkların sermaye bilgileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

CARİ DÖNEM	GARANTİ BANK INTERNATIONAL NV	GARANTİ FİNANSAL KIRALAMA AŞ	GARANTİ HOLDİNG BV
<strong>ÇEKİRDEK SERMAYE</strong>			
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	438.130	357.848	1.168.942
Hisse senedi ihraç primleri	-	-	41.090
Hisse senedi iptal kârları	-	-	-
Yedek akçeler	859.634	329.714	(327.914)
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar (*)	406.771	75.795	27.141
Dönem net kârı ile geçmiş yıllar kârı	34.395	110.292	58.156
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	-	11.814	-
<strong>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</strong>	<strong>1.738.930</strong>	<strong>885.463</strong>	<strong>967.415</strong>
<strong>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</strong>			
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)(*)	92.365	399	231.882
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	-	113	9.131
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	6.285	2.351	73.220
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-)	-	-	6.768
<strong>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</strong>	<strong>98.650</strong>	<strong>2.863</strong>	<strong>321.001</strong>
<strong>Çekirdek Sermaye Toplamı</strong>	<strong>1.640.280</strong>	<strong>882.600</strong>	<strong>646.414</strong>
<strong>Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</strong>	<strong>9.427</strong>	<strong>3.527</strong>	<strong>119.982</strong>
<strong>Ana Sermaye Toplamı</strong>	<strong>1.630.853</strong>	<strong>879.073</strong>	<strong>526.432</strong>
<strong>KATKI SERMAYE</strong>	<strong>253.368</strong>	<strong>-</strong>	<strong>57.607</strong>
<strong>SERMAYE</strong>	<strong>1.884.221</strong>	<strong>879.073</strong>	<strong>584.039</strong>
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri(-)	-	-	-
<strong>ÖZKAYNAK</strong>	<strong>1.884.221</strong>	<strong>879.073</strong>	<strong>584.039</strong>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	GARANTİ BANK INTERNATIONAL NV	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA AŞ	GARANTİ HOLDİNG BV
<strong>ÇEKİRDEK SERMAYE</strong>			
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	386.379	357.848	1.029.352
Hisse senedi ihraç primleri	-	-	36.183
Hisse senedi iptal kârları	-	-	-
Yedek akçeler	956.232	238.680	(507.545)
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	19.907	-	33.626
Dönem net kârı ile geçmiş yıllar kârı	139.784	91.034	18.788
<strong>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</strong>	<strong>1.502.302</strong>	<strong>687.562</strong>	<strong>610.404</strong>
<strong>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</strong>			
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	85.138	287	2.253
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	-	-	12.053
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	3.378	833	32.486
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-)	-	-	6.048
<strong>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</strong>	<strong>88.516</strong>	<strong>1.120</strong>	<strong>52.840</strong>
<strong>Çekirdek Sermaye Toplamı</strong>	<strong>1.413.786</strong>	<strong>686.442</strong>	<strong>557.564</strong>
<strong>Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</strong>	<strong>13.513</strong>	<strong>3.332</strong>	<strong>154.137</strong>
<strong>Ana Sermaye Toplamı</strong>	<strong>1.400.273</strong>	<strong>683.110</strong>	<strong>403.427</strong>
<strong>KATKI SERMAYE</strong>	<strong>83.667</strong>	<strong>-</strong>	<strong>50.797</strong>
<strong>SERMAYE</strong>	<strong>1.483.940</strong>	<strong>683.110</strong>	<strong>454.224</strong>
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri(-)	-	6	-
<strong>ÖZKAYNAK</strong>	<strong>1.483.940</strong>	<strong>683.104</strong>	<strong>454.224</strong>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.8.2 BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

ÜNİYANI	ADRES (ŞEHİR/ ÜLKE)	BANKANIN PAY ORANI- FARKLIYA OY ORANI (%)	BANKA RİSK GRUBU PAY ORANI (%)
1 Garanti Bilişim Teknolojisi Ve Tic.T.AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
2 Garanti Ödeme Sistemleri AŞ	İstanbul/Türkiye	99,96	100,00
3 Garanti Hizmet Yönetimi AŞ	İstanbul/Türkiye	96,40	99,40
4 Garanti Kültür AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
5 Garanti Konut Finansmanı Danış. Hiz.AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
6 Garanti Finansal Kiralama AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
7 Garanti Faktoring Hiz.AŞ	İstanbul/Türkiye	81,84	81,84
8 Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
9 Garanti Portföy Yönetimi AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
10 Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ	İstanbul/Türkiye	84,91	84,91
11 Garanti Bank International NV	Amsterdam/Hollanda	100,00	100,00
12 Garanti Bank Moscow	Moskova/Rusya	99,94	100,00
13 Garanti Holding B.V.	Amsterdam/Hollanda	100,00	100,00

	AKTİF TOPLAMI	ÖZKAYNAK	SABİT VARLIK TOPLAMI <sup>(*)</sup>	FAİZ GELİRLERİ	MENKUL DEĞER GELİRLERİ	CARİ DÖNEM KÂR/ ZARARI	ÖNCEKİ DÖNEM KÂR/ZARARI	GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ
1	65.075	59.105	57	1.357	3.333	8.843	13.978	-
2	27.271	18.157	1.622	862	670	962	912	-
3	8.843	8.414	29	-	528	2.306	2.464	-
4	2.950	1.680	561	-	18	772	140	-
5	4.287	3.446	1	-	273	379	774	-
6	4.907.222	873.250	100.213	374.005	-	110.292	91.034	-
7	2.970.521	165.762	5.105	239.739	-	25.430	20.516	-
8	88.638	47.468	10.054	3.594	2.274	6.146	4.536	-
9	44.690	39.271	5.254	2.762	7	8.029	10.777	-
10	1.407.382	1.079.422	34.735	110.910	8.941	194.445	171.424	-
11	15.841.705	1.646.566	81.130	441.699	99.751	34.395	139.784	-
12	446.267	118.219	21.911	27.200	19.422	(8.650)	12.384	-
13	1.027.038	1.026.915	-	2	-	(217)	(234)	-

(\*) Sabit varlık toplamı maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

## 5.1.8.3 BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başı Değeri	3.708.418	3.452.625
Dönem İçi Hareketler	738.081	255.793
Alışlar	-	543
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kar	400.315	439.123
Satışlar	-	-
Yeniden Sınıflandırma	-	-
Rayiç Değer Artışı/Azalışı	70.122	(18.029)
Yurtdışı Bağlı Ortaklıkların Net Kur Farkı	267.644	(165.844)
Değer Artışı/Azalışı Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	4.446.499	3.708.418
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.8.4 BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN SEKTÖR BİLGİLERİ VE BUNLARA İLİŞKİN KAYITLI TUTARLAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Bankalar	1.764.623	1.521.057
Sigorta Şirketleri	916.536	751.095
Factoring Şirketleri	135.644	114.907
Leasing Şirketleri	871.165	687.274
Finansman Şirketleri	654.295	529.849
Diğer Bağlı Ortaklıklar	104.236	104.236

## 5.1.8.5 BORSAYA KOTE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLAR

Yoktur.

## 5.1.8.6 BAĞLI ORTAKLIKLARA YAPILAN YATIRIMLARIN DEĞERLEMESİ

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Maliyet Değeri İle Değerleme	104.236	104.236
Rayiç Değer İle Değerleme (*)	4.342.263	3.604.182

(\*) Özkaynak Yöntemi ile muhasebeleştirilen tutarlara yer verilmiştir.

## 5.1.8.7 CARİ DÖNEM İÇİNDE ELDEN ÇIKARILAN BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

## 5.1.8.8 CARİ DÖNEM İÇİNDE SATIN ALINAN BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

## 5.1.9 BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLARA (İŞ ORTAKLIKLARINA) İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

## 5.1.10 KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER (NET)

Yoktur.

## 5.1.11 RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL ARAÇLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.1.11.1 RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL ARAÇLARA İLİŞKİN POZİTİF FARKLAR TABLOSU

RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	60.616	7.483	31.158	83
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	28.448	584.450	15.044	119.967
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>89.064</b>	<b>591.933</b>	<b>46.202</b>	<b>120.050</b>

31 Aralık 2015 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçların sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	CARİ DÖNEM			ÖNCEKİ DÖNEM		
	SÖZLEŞME TUTARI	AKTİF	PASİF	SÖZLEŞME TUTARI	AKTİF	PASİF
Swap Faiz İşlemleri	18.791.415	101.340	120.219	12.215.225	46.285	168.109
-TL	5.239.355	89.064	10.928	6.034.049	46.202	99.572
-YP	13.552.060	12.276	109.291	6.181.176	83	68.537
Çapraz Para Swap İşlemleri	5.279.626	579.657	130.272	5.215.329	119.967	111.274
-TL	1.868.085	-	-	2.090.223	-	-
-YP	3.411.541	579.657	130.272	3.125.106	119.967	111.274
<b>Toplam</b>	<b>24.071.041</b>	<b>680.997</b>	<b>250.491</b>	<b>17.430.554</b>	<b>166.252</b>	<b>279.383</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.11.1 GERÇEĞE UYGUN DEĞERDEN KORUNMA MUHASEBESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	FINANSAL RİSKTEN KORUNMA KONUSU KALEM	MARUZ KALINAN RİSK	KORUNAN VARLIĞIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI	KORUNMA ARACININ NET GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ		GELİR TABLOSU ETKİSİ (TÜREV FİNANSAL İŞLEMLERDE KAR / ZARAR)
FINANSAL RİSKTEN KORUNMA ARACI				Aktif	Pasif	
Swap Faiz İşlemleri	Sabit faizli ticari krediler	Faiz riski	65.224	8.104	(78.491)	(5.163)
Swap Faiz İşlemleri	Sabit faizli konut kredileri	Faiz riski	173	-	(313)	(140)
Swap Faiz İşlemleri	Sabit faizli menkul kıymetler	Faiz riski	(48.755)	59.995	(12.487)	(1.247)
Çapraz Para Swap İşlemleri	Sabit faizli ihraç edilen menkul kıymetler	Faiz ve kur riski	(13.669)	-	(130.272)	(143.941)

ÖNCEKİ DÖNEM	FINANSAL RİSKTEN KORUNMA KONUSU KALEM	MARUZ KALINAN RİSK	KORUNAN VARLIĞIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI	KORUNMA ARACININ NET GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ		GELİR TABLOSU ETKİSİ (TÜREV FİNANSAL İŞLEMLERDE KAR / ZARAR)
FINANSAL RİSKTEN KORUNMA ARACI				Aktif	Pasif	
Swap Faiz İşlemleri	Sabit faizli ticari krediler	Faiz riski	39.256	3.000	(57.277)	(15.021)
Swap Faiz İşlemleri	Sabit faizli menkul kıymetler	Faiz riski	42.104	28.241	(91.167)	(20.822)
Çapraz Para Swap İşlemleri	Sabit faizli ihraç edilen menkul kıymetler	Faiz ve kur riski	(12.511)	-	(63.059)	(75.570)

## 5.1.11.2 NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA MUHASEBESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	FINANSAL RİSKTEN KORUNMA KONUSU	MARUZ KALINAN RİSK	KORUNMA ARACININ NET GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ		DÖNEM İÇİNDE ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN KAR / ZARAR	DÖNEM İÇİNDE GELİR TABLOSUNA YENİDEN SINIFLANDIRILAN KISIM	GELİR TABLOSUNDA MUHASEBELEŞTİRİLEN ETKİN OLMAYAN KISIM (NET)
FINANSAL RİSKTEN KORUNMA ARACI			Aktif	Pasif			
Swap Faiz İşlemleri	Değişken faizli ihraç edilen menkul kıymetler	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	74	-	101	133	-
Swap Faiz İşlemleri	Değişken faizli kullanılan fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	33.167	(28.928)	8.616	847	(1.219)
Çapraz Para Swap İşlemleri	Değişken faizli ihraç edilen menkul kıymetler	Piyasa faiz oranlarındaki ve döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	262.771	-	4.416	24.784	11
Çapraz Para Swap İşlemleri	Değişken faizli kullanılan fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki ve döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	316.886	-	69.335	70.610	921

Bozulan riskten korunma amaçlı işlemlerden dönem içerisinde, özkaynaklardan gelir tablosuna yeniden sınıflandırılan tutar 1.238 TL, özkaynaklarda muhasebeleştirilen kâr/zarar (619) TL'dir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	FINANSAL RİSKTEN KORUNMA KONUSU KALEM	MARUZ KALINAN RİSK	KORUNMA ARACININ NET GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ		DÖNEM İÇİNDE ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN KAR / ZARAR	DÖNEM İÇİNDE GELİR TABLOSUNA YENİDEN SINIFLANDIRILAN KISIM	GELİR TABLOSUNDA MUHASEBELEŞTİRİLEN ETKİN OLMAYAN KISIM (NET)
FINANSAL RİSKTEN KORUNMA ARACI			Aktif	Pasif			
Swap Faiz İşlemleri	Değişken faizli kullanılan fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	15.044	(19.665)	(41.815)	(16.302)	-
Çapraz Para Swap İşlemleri	Değişken faizli ihraç edilen menkul kıymetler	Piyasa faiz oranlarındaki ve döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	76.306	-	(8.749)	27.285	-
Çapraz Para Swap İşlemleri	Değişken faizli kullanılan fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki ve döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	43.661	(48.215)	(5.312)	(13.246)	-

## 5.1.12 MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	GAYRİMENKUL	FINANSAL KİRALAMA İLE EDİNİLEN MD VARLIKLAR	ARAÇLAR	DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	TOPLAM
ÖNCEKİ DÖNEM SONU:					
Maliyet	1.185.568	324.109	14.635	1.470.494	2.994.806
Birikmiş Amortisman(-)	(307.526)	(314.940)	(11.099)	(1.003.824)	(1.637.389)
Net Defter Değeri	878.042	9.169	3.536	466.670	1.357.417
CARİ DÖNEM SONU:					
İktisap Edilenler	167.354	14.880	1.401	284.958	468.593
Yeniden Değerleme Farkları	1.467.281	-	-	-	1.467.281
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerden Transfer	22.954	-	-	-	22.954
Elden Çıkarılanlar (Maliyet)	(14.240)	(12.794)	(559)	(68.020)	(95.613)
Elden Çıkarılanlar (Amortisman)	4.730	12.792	555	36.807	54.884
Değer Düşüşü / İptali	(10.815)	-	-	-	(10.815)
Amortisman Bedeli (-)	(21.301)	(3.030)	(1.328)	(164.817)	(190.476)
TMS 16 uyarınca yeniden değerlendirme sonrası birikmiş amortisman ve brüt defter değeri	321.532	-	-	-	321.532
Maliyet	2.496.570	326.195	15.477	1.687.432	4.525.674
Birikmiş Amortisman(-)	(2.565)	(305.178)	(11.872)	(1.131.834)	(1.451.449)
Net Defter Değeri	2.494.005	21.017	3.605	555.598	3.074.225

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde yer alan gayrimenkullerin değerlendirilmesi sonucunda ertelenmiş vergi etkisi sonrası ortaya çıkan 1.456.505 TL tutarındaki yeniden değerlendirme farkı, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla gayrimenkullerin yeniden değerlendirme modeli yerine maliyet modeli ile ölçülmesi durumunda net defter değeri 1.026.401 TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2014: 878.041 TL).

2015 yılı içinde "Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" (TMS36) uyarınca yapılan gayrimenkul değerlendirme çalışması sonrası 55.541 TL (31 Aralık 2014: 2.880 TL) değer düşüş karşılığı ayrılmış olup, 44.726 TL tutarındaki değer düşüş karşılığı iptal edilmiştir (31 Aralık 2014: 2.157 TL).



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.1.13.1 FAYDALI ÖMÜR VEYA KULLANILAN AMORTİSMAN ORANLARI

Banka'nın aktifinde maddi olmayan varlık olarak; yazılım programları ve diğer maddi olmayan duran varlıklar bulunmakta ve bunların tahmini ekonomik ömürleri 3 ile 15 yıl arasında değişmektedir.

### 5.1.13.2 KULLANILAN AMORTİSMAN YÖNTEMLERİ

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmıştır.

### 5.1.13.3 DÖNEM BAŞI VE DÖNEM SONUNDAKİ BRÜT DEFTER DEĞERİ İLE BİRİKMİŞ AMORTİSMAN TUTARLARI

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	Brüt Defter Değeri	Birikmiş Amortisman Tutarı	Brüt Defter Değeri	Birikmiş Amortisman Tutarı
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	377.591	195.001	331.479	157.513

### 5.1.13.4 DÖNEM BAŞI VE DÖNEM SONU ARASINDA AŞAĞIDA BELİRTİLEN BİLGİLERİ İÇEREN HAREKET TABLOSU

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başı	173.966	58.770
Bünyede Dahili Olarak Oluşturulan Tutarlar	-	-
Birleşme, Devir ve İktisaplardan Kaynaklanan İlaveler	46.353	149.124
Kullanım Dışı Bırakılanlar ve Satışlar(-)	(235)	(108)
Değer Artışı veya Düşüşü Nedeniyle Değerleme Fonuna Kaydedilen Tutarlar	-	-
Gelir Tablosuna Kaydedilmiş Olan Değer Azalışları	-	-
Gelir Tablosundan İptal Edilen Değer Azalışları	-	-
Amortisman Gideri (-)	(37.054)	(33.820)
Yurtdışı İştiraklerden Kaynaklanan Net Kur Farkları	(440)	-
Defter Değerinde Meydana Gelen Diğer Değişiklikler	-	-
Dönem Sonu	182.590	173.966

### 5.1.13.5 FİNANSAL TABLOLARIN BÜTÜNÜ AÇISINDAN ÖNEM ARZ EDEN BİR MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIK BULUNMASI DURUMUNDA, BUNUN DEFTER DEĞERİ, TANIMI VE KALAN AMORTİSMAN SÜRESİ

Yoktur.

### 5.1.13.6 VARSA DEVLET TEŞVİKLERİ KAPSAMINDA EDİNİLEN VE İLK MUHASEBELEŞTİRMEDE RAYİÇ DEĞERİ İLE KAYDEDİLMİŞ OLAN MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR İÇİN AŞAĞIDAKİ TABLODA YER ALAN HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

### 5.1.13.7 DEVLET TEŞVİKLERİ KAPSAMINDA EDİNİLEN VE İLK MUHASEBELEŞTİRMEDE RAYİÇ DEĞERİ İLE KAYDEDİLMİŞ OLAN MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARIN İLK KAYIT TARİHİNDEN SONRAKİ DEĞERLEMELERİNİN HANGİ YÖNTEME GÖRE YAPILDIĞI

Yoktur.

### 5.1.13.8 KULLANIMINDA HERHANGİ BİR KISITLAMA BULUNAN VEYA REHNEDİLEN MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARIN DEFTER DEĞERİ

Yoktur.

### 5.1.13.9 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIK EDİNİMİ İÇİN VERİLMİŞ OLAN TAAHHÜTLERİN TUTARI

Yoktur.

### 5.1.13.10 YENİDEN DEĞERLEME YAPILAN MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR İÇİN VARLIK TÜRÜ BAZINDA AŞAĞIDAKİ AÇIKLAMALAR

Yoktur.

### 5.1.13.11 VARSA, DÖNEM İÇİNDE GİDER KAYDEDİLEN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME GİDERLERİNİN TOPLAM TUTARI

Yoktur.

### 5.1.13.12 ŞEREFİYEYE İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.13.13 ŞEREFİYENİN DEFTER DEĞERİNİN DÖNEM BAŞI, DÖNEM SONU BAKİYESİ VE DÖNEM İÇİ HAREKETLERİ İLE BİRLİKTE AŞAĞIDAKİ BİLGİLER

Yoktur.

## 5.1.14 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başı Bakiyesi	374.945	324.388
Satın Alımlar	-	9.489
Maddi Duran Varlık Olarak Yeniden Sınıflandırılanlar	(22.954)	-
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği	29.279	41.068
Dönem Sonu Bakiyesi	381.270	374.945

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanım amacı faaliyet kiralamasıdır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi sonucunda ortaya çıkan 29.279 TL tutarındaki kazanç diğer faaliyet gelirlerine dahil edilmiştir.

## 5.1.15 ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka 31 Aralık 2015 itibarıyla 381.541 TL (31 Aralık 2014: 477.385 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplamış olup, söz konusu değere bilanço tarihi itibarıyla hesaplanan indirilebilir geçici farklar ile vergiye tabi geçici farkların netleştirilmesi sonucunda ulaşılmıştır.

Banka'nın, 31 Aralık 2015 itibarıyla mali zarar veya vergi indirim ve istisnaları üzerinden hesapladığı ertelenmiş vergi varlığı bulunmamakla beraber, bilançosunda yer alan varlık veya yükümlülüklerin defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan ve sonraki dönemlerde mali kar/zararın hesabında dikkate alınacak tutarları üzerinden hesapladığı 578.378 TL (31 Aralık 2014: 572.389 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı ile 196.837 TL (31 Aralık 2014: 95.004 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi borcu netleştirilmek suretiyle kayıtlara yansıtılmıştır.

Ertelenmiş verginin konusu olan varlıkların defter değeri ile vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan farkların özkaynaklar hesap grubuyla ilişkili olması halinde ise ertelenmiş vergi varlığı veya borcu bu grupta yer alan ilgili hesaplarla netleştirilmiştir.

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	ERTELENMİŞ VERGİYE BAZ GEÇİCİ FARKLAR	ERTELENMİŞ VERGİ TUTARI	ERTELENMİŞ VERGİYE BAZ GEÇİCİ FARKLAR	ERTELENMİŞ VERGİ TUTARI
Karşılıklar (*)	825.024	165.005	656.754	131.351
Finansal Varlıkların Kayıtlı Değeri ile Vergi Değeri Arasındaki Farkları (**)	691.156	158.867	1.380.566	274.453
Gayrimenkul Yeniden Değerleme Farkları	(1.723.078)	(23.459)	-	-
Diğer	405.643	81.128	247.317	71.581
<b>Toplam Ertelenmiş Vergi Varlığı Net</b>	<b>198.745</b>	<b>381.541</b>	<b>2.284.637</b>	<b>477.385</b>

(\*) Çalışan hakları yükümlülükleri, kredi kartı puan karşılıkları ve diğer karşılıklardan oluşmaktadır.

(\*\*) Yurtdışı şubelerdeki finansal varlıklar için ilgili ülke mevzuatında geçerli oranlar ile hesaplama yapılmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 174.198 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri (31 Aralık 2014: 359.131 TL ertelenmiş vergi geliri) kar/zarar tablosunda 78.354 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri (31 Aralık 2014: 116.413 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri) özkaynaklar altında sınıflandırılmıştır.

## 5.1.16 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
<b>Önceki Dönem Sonu</b>		
Maliyet	178.986	152.094
Birikmiş Amortisman	(7.970)	(5.990)
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>171.016</b>	<b>146.104</b>
<b>Cari Dönem Sonu</b>		
İktisap Edilenler	263.352	106.021
Elden Çıkarılanlar (Maliyet)	(84.386)	(77.188)
Elden Çıkarılanlar (Amortisman)	3.886	1.212
Değer Düşüşü	(1.792)	(1.941)
Amortisman Bedeli	(5.097)	(3.192)
Y.dışı İşt Kayn.Net Kur Farkları (-)	-	-
<b>Maliyet</b>	<b>356.160</b>	<b>178.986</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>(9.181)</b>	<b>(7.970)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>346.979</b>	<b>171.016</b>

Bilanço tarihi itibarıyla üzerinde vefa hakkı bulunan satış amaçlı elde tutulan duran varlıkların toplam net değeri 258.845 TL'dir (31 Aralık 2014: 26.361 TL).



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.17 DİĞER AKTİFLERE İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.1.17.1 AKTİFLERİN VADELİ SATIŞINDAN DOĞAN ALACAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkların Satışından	-	-
Gayrimenkul Satışından	-	1.062
Diğer Varlıkların Satışından	3.127	3.071
<b>Toplam</b>	<b>3.127</b>	<b>4.133</b>

### 5.1.17.2 PEŞİN ÖDENEN GİDER, VERGİ VE BENZERİ İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Peşin Ödenen Giderler	389.443	363.379
Peşin Ödenen Vergiler	-	-

## 5.1.18 FAİZ VE GELİR TAHAKKUK VE REESKONTLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

İlgili kalemlerin üzerine dağıtılmış şekilde bilançonun aktifinde yer alan faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontlarının detayı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
T.C Merkez Bankası	26.710	5	866	-
Gerçeğe Uy.Değer Farkı K/Z'a Yans.Fin.Var.	352	540	180	17.399
Bankalar Ve Diğer Mali Kuruluşlar	672	11.529	11.994	14.892
Para Piyasalarından Alacaklar	-	1	-	1
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1.036.656	14.863	1.327.998	69.904
Verilen Krediler	1.439.128	653.153	1.110.738	608.296
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	1.670.426	124.392	1.242.349	116.557
Diğer Reeskontlar	8.099	-	5.054	-
<b>Toplam</b>	<b>4.182.043</b>	<b>804.483</b>	<b>3.699.179</b>	<b>827.049</b>

## 5.2 BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.2.1 MEVDUATIN / TOPLANAN FONLARIN VADE YAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	VADESİZ	7 GÜN İHBARLI	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-6 AY	6 AY-1 YIL	1 YIL VE ÜSTÜ	BİRİKİMLİ MEVDUAT	TOPLAM
Tasarruf Mevduatı	7.209.432	-	2.979.904	34.257.111	1.104.133	327.887	481.267	4.699	46.364.433
Döviz Tевdiat Hesabı	14.356.851	-	6.633.102	30.908.146	3.113.640	3.138.788	11.476.049	56.573	69.683.149
Yurtiçinde Yer. K.	13.566.495	-	6.227.505	28.221.569	2.651.518	1.064.402	796.622	55.408	52.583.519
Yurtdışında Yer.K	790.356	-	405.597	2.686.577	462.122	2.074.386	10.679.427	1.165	17.099.630
Resmi Kur. Mevduatı	624.252	-	7.629	26.642	43	144	31	-	658.741
Tic. Kur. Mevduatı	6.178.956	-	3.617.921	4.298.918	170.551	389.198	574.360	-	15.229.904
Diğ. Kur. Mevduatı	210.284	-	89.687	1.147.371	268.316	3.434	524.269	-	2.243.361
Kıymetli Maden DH	1.085.578	-	106	11.175	-	57	101.849	-	1.198.765
Bankalararası Mevduat	1.814.017	-	1.579.003	340.476	1.567.749	91.248	128.486	-	5.520.979
TCMB	-	-	700.209	-	-	-	-	-	700.209
Yurtiçi Bankalar	2.975	-	859.410	290.933	2.056	-	4	-	1.155.378
Yurtdışı Bankalar	709.340	-	19.384	49.543	1.565.693	91.248	128.482	-	2.563.690
Katılım Bankaları	1.101.702	-	-	-	-	-	-	-	1.101.702
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>31.479.370</b>	<b>-</b>	<b>14.907.352</b>	<b>70.989.839</b>	<b>6.224.432</b>	<b>3.950.756</b>	<b>13.286.311</b>	<b>61.272</b>	<b>140.899.332</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	VADESİZ	7 GÜN İHBARLI	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-6 AY	6 AY-1 YIL	1 YIL VE ÜSTÜ	BİRİKİMLİ MEVDUAT	TOPLAM
Tasarruf Mevduatı	6.244.814	-	3.665.685	29.247.066	2.183.560	1.004.915	648.068	4.235	42.998.343
Döviz Tevdiat Hesabı	10.542.357	-	6.007.500	21.251.376	4.374.215	3.978.925	5.803.385	56.466	52.014.224
Yurtiçinde Yer. K.	9.743.242	-	5.841.715	18.773.727	3.215.937	1.352.314	563.655	54.785	39.545.375
Yurtdışında Yer.K	799.115	-	165.785	2.477.649	1.158.278	2.626.611	5.239.730	1.681	12.468.849
Resmi Kur. Mevduatı	757.159	-	2.386	25.054	149	55	28	-	784.831
Tic. Kur. Mevduatı	5.327.908	-	2.997.233	5.755.260	266.108	222.962	642.621	-	15.212.092
Diğ. Kur. Mevduatı	141.075	-	120.899	1.619.081	25.053	398.009	4.340	-	2.308.457
Kıymetli Maden DH	1.467.539	-	958	52.885	19	2.041	100.285	-	1.623.727
Bankalararası Mevduat	1.902.904	-	455.715	346.384	2.174.233	257.984	229.087	-	5.366.307
TCMB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	3.839	-	453.565	102.842	-	114.754	29.231	-	704.231
Yurtdışı Bankalar	664.890	-	2.150	243.542	2.174.233	143.230	199.856	-	3.427.901
Katılım Bankaları	1.234.175	-	-	-	-	-	-	-	1.234.175
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	26.383.756	-	13.250.376	58.297.106	9.023.337	5.864.891	7.427.814	60.701	120.307.981

## 5.2.1.1 SİGORTA KAPSAMINDA BULUNAN TASARRUF MEVDUATINA İLİŞKİN BİLGİLER

### SİGORTA KAPSAMINDA BULUNAN VE SİGORTA LİMİTİNİ AŞAN TASARRUF MEVDUATINA İLİŞKİN BİLGİLER

TASARRUF MEVDUATI	SİGORTA KAPSAMINDA BULUNAN		SİGORTA LİMİTİNİ AŞAN	
	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Tasarruf Mevduatı	24.378.726	22.432.735	21.652.836	20.244.528
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	8.175.797	6.086.988	27.111.189	18.217.256
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	590.229	999.391	576.940	575.691
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bnk.Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigorta Tabi Hesaplar	-	-	-	-

### 5.2.1.2 MERKEZİ YURTDIŞINDA BULUNAN BANKANIN TÜRKİYE'DEKİ ŞUBESİNDE BULUNAN TASARRUF MEVDUATI / GERÇEK KİŞİLERİN TİCARİ İŞLEMLERE KONU OLMAYAN ÖZEL CARİ HESAPLARI, MERKEZİN BULUNDUĞU ÜLKEDE SİGORTA KAPSAMINDA İSE BU DURUM AÇIKLANMALIDIR.

Yoktur.

## 5.2.1.3 SİGORTA KAPSAMINDA BULUNMAYAN GERÇEK KİŞİLERİN MEVDUATI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	673.677	608.592
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana,Baba,Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler,Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana,Baba,Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ve Diğer Hesaplar	658.628	554.203
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

## 5.2.2 ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLARA İLİŞKİN NEGATİF FARKLAR TABLOSU

ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	221.159	124.268	193.167	31.322
Swap İşlemleri	1.093.920	350.255	667.600	463.857
Futures İşlemleri	-	3.320	-	649
Opsiyonlar	354.740	115.975	206.022	11.626
Diğer	-	-	-	-
Toplam	1.669.819	593.818	1.066.789	507.454



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.3 BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	259.222	331.117	223.949	265.357
Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	2.283.041	30.564.417	3.732.110	28.101.994
<b>Toplam</b>	<b>2.542.263</b>	<b>30.895.534</b>	<b>3.956.059</b>	<b>28.367.351</b>

## 5.2.3.1 ALINAN KREDİLERİN VADE AYRIMINA GÖRE GÖSTERİLMESİ

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	259.222	660.528	399.929	8.208.084
Orta ve Uzun Vadeli	2.283.041	30.235.006	3.556.130	20.159.267
<b>Toplam</b>	<b>2.542.263</b>	<b>30.895.534</b>	<b>3.956.059</b>	<b>28.367.351</b>

Banka, ilk muhasebeleştirme sırasında, 2.000.000.000 USD tutarındaki seküritizasyon kredilerini muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırmıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kredi riski değişiminden kaynaklanan birikmiş tutar 127.296 TL ve dönem içerisinde gelir tablosunda muhasebeleştirilen tutar 416.672 TL'dir. İlgili finansal borcun raporlama tarihi itibarıyla bilanço değeri 5.688.704 TL ve ilgili dönem kârı 416.672 TL'dir.

## 5.2.3.2 BANKANIN YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YOĞUNLAŞTIĞI ALANLARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Banka, normal bankacılık faaliyetleri kapsamında kendisini fonlamayı mevduat ve alınan krediler ile sağlamaktadır. Banka'nın mevduat yapısı TL ve YP cinsinden dengeli bir dağılım göstermektedir. Banka'nın diğer fon kaynaklarını özellikle yurtdışından YP cinsinden alınan krediler, TL cinsinden repo işlemlerinden sağlanan fonlar ile TL ve YP cinsinden ihraç edilen menkul kıymetler oluşturmaktadır.

## 5.2.4 DİĞER YABANCI KAYNAKLAR

### 5.2.4.1 İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	TP		YP	
	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ
Nominal	802.079	2.827.547	160.141	10.982.481
Maliyet	779.806	2.636.089	160.141	10.918.171
Defter Değeri (*)	790.461	2.615.083	160.472	10.632.753

(\*) Banka ihraç ettiği TP menkul kıymetlerden 121.998 TL ve YP menkul kıymetlerden 206.730.000 USD nominal değerdeki kısmını geri alarak mali tablolarında netleştirmiştir.

ÖNCEKİ DÖNEM	TP		YP	
	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ
Nominal	1.200.782	2.955.871	544.114	9.137.330
Maliyet	1.170.442	2.742.947	544.110	9.085.124
Defter Değeri (*)	1.088.546	2.837.652	547.127	8.878.922

(\*) Banka ihraç ettiği TP menkul kıymetlerden 149.501 TL ve YP menkul kıymetlerden 206.730.000 USD nominal değerdeki kısmını geri alarak finansal tablolarında netleştirmiştir.

Banka, ilk muhasebeleştirme sırasında, 30.665 TL ve 34.500.000 RON tutarındaki ihraç edilen menkul kıymetlerini muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırmıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kredi riski değişiminden kaynaklanan birikmiş tutar sırasıyla 68 TL ve (2.584) TL, dönem içerisinde gelir tablosunda muhasebeleştirilen tutar 68 TL ve 297 TL'dir. İlgili finansal borcun raporlama tarihi itibarıyla bilanço değeri sırasıyla 31.025 TL ve 27.419 TL, ilgili dönem kâr/zararı (359) TL ve 496 TL'dir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.4.2 REPO İŞLEMLERİNDEN SAĞLANAN FONLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi İşlemlerden	12.521.178	-	4.230.145	-
Mali Kurum ve Kuruluşlar	12.474.644	-	4.163.450	-
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	14.308	-	24.652	-
Gerçek Kişiler	32.226	-	42.043	-
Yurtdışı İşlemlerden	75	2.546.908	667.001	6.488.774
Mali Kurum ve Kuruluşlar	-	2.546.908	666.879	6.488.774
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	-	-	120	-
Gerçek Kişiler	75	-	2	-
Toplam	12.521.253	2.546.908	4.897.146	6.488.774

## 5.2.4.3 MUHTELİF BORÇLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Kredi Kartı İşlemlerinden Borçlar	6.886.185	54.592	5.879.730	49.304
Diğer	246.079	1.149.996	249.575	683.543
Toplam	7.132.264	1.204.588	6.129.305	732.847

## 5.2.5 KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.2.5.1 FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	BRÜT	NET	BRÜT	NET
1 Yıldan Az	8.835	7.947	573	536
1-4 Yıl Arası	3.150	3.021	3	2
4 Yıldan Fazla	-	-	-	-
Toplam	11.985	10.968	576	538

### 5.2.5.2 FAALİYET KİRALAMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka bazı şubeleri ve ATM makineleri için faaliyet kiralaması sözleşmeleri yapmaktadır. Kira sözleşmeleri yıllık bazda yapılmakta ve kira ödemesi yıllık peşin ödenerek "Diğer Aktifler" hesabında peşin ödenmiş giderlerde muhasebeleştirilmektedir. Banka'nın faaliyet kiralaması sözleşmelerinden doğan yükümlülüğü yoktur.

## 5.2.6 RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLARA İLİŞKİN NEGATİF FARKLAR TABLOSU

Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	10.928	210.635	99.572	111.931
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	28.928	-	67.880
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	10.928	239.563	99.572	179.811

## 5.2.7 KARŞILIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.2.7.1 GENEL KARŞILIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Genel Karşılıklar	3.002.057	2.434.629
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	2.499.552	2.105.409
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	110.922	82.754
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	350.733	188.973
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	95.817	56.332
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	151.772	140.247
Diğer	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.7.2 DÖVİZE ENDEKSLİ KREDİLER VE FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI ANAPARA KUR AZALIŞ KARŞILIKLARI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Kısa Vadeli Krediler	29.733	13.320
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	11.412	11.208
<b>Toplam</b>	<b>41.145</b>	<b>24.528</b>

Dövizde endeksli kredilere ait kur farkları aktifte yer alan krediler ile netleştirilmektedir.

## 5.2.7.3 TAZMİN EDİLMEMİŞ VE NAKDE DÖNÜŞMEMİŞ GAYRİNAKDİ KREDİLER ÖZEL KARŞILIKLARI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	26.570	16.964
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	18.417	13.006
Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar	57.122	78.911
<b>Toplam</b>	<b>102.109</b>	<b>108.881</b>

## 5.2.7.4 DİĞER KARŞILIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.2.7.4.1 MUHTEMEL RİSKLER İÇİN AYRILAN SERBEST KARŞILIKLAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serbest Karşılıklar	330.000	415.000

### 5.2.7.4.2 DİĞER KARŞILIKLAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Çalışan Hakları Karşılığı	529.537	497.565
Kredi Kartı Promosyon Gideri Karşılığı (*)	86.809	82.436
Devam Eden Dava Karşılıkları	39.530	30.062
Diğer Karşılıklar	160.022	215.021
<b>Toplam</b>	<b>815.898</b>	<b>825.084</b>

(\*) Banka bilanço tarihi itibarıyla taahhüt ettiği kredi kartı promosyon giderlerinin tamamı için karşılık ayırmaktadır.

#### Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı

Banka'nın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla devre esas yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından Kanun'da belirtilen aktüeryal varsayımlar kullanılarak hesaplanmıştır. Aktüerin 7 Aralık 2015 tarihli raporuna göre devre esas yükümlülükler Sandık'ın mevcut varlıkları ile karşılanmakta olup aşağıdaki tabloda detayları verildiği üzere 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla devre esas yükümlülüklerin üzerinde kalan sandık varlığı 2.408.349 TL olarak hesaplanmıştır.

Ayrıca, Sandık'ın devre esas yükümlülükleri için 3.17 nolu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"a ilişkin muhasebe politikalarında izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak, vakıf senedinde bulunan ve devre esas yükümlülüklerin dışında kalan diğer sosyal haklar ve ödemeler ile çalışanlara verilen sağlık faydaları için 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın yükümlülüğü, TMS 19'a uygun olarak bağımsız bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Aktüerin 7 Aralık 2015 tarihli raporu uyarınca; Banka'nın, Plan'a ilişkin yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde doğrudan kullanılacak sandık varlıklarının 31 Aralık 2015 tarihindeki gerçeğe uygun değerinin devre esas yükümlülüklerin üzerinde kalan kısmı devre esas yükümlülükler haricinde kalan devre esas olmayan yükümlülüklerini de tamamen karşılamakta ve hatta aşağıdaki tabloda detayları verildiği üzere 1.336.959 TL tutarında sandık varlığı kalmaktadır.

Banka yönetimi, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla devre esas sağlık yardımı yükümlülükleri ile sağlık primlerinin bugünkü değerleri neticesinde oluşan ve aşağıda belirtilen net 528.011 TL tutarındaki sağlık primi fazlasını ihtiyatlılık gereği dikkate almamıştır, ancak buna rağmen karşılık ayırmayı gerektirecek ilave yükümlülük bulunmamaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>Devre Esas Emeklilik ve Sağlık Yükümlülükleri:</b>		
Devre Esas Emeklilik Yükümlülüklerinin Net Bugünkü Değeri	(608.796)	(528.752)
Devre Esas Sağlık Yardımları Yükümlülükleri ile Sağlık Primlerinin Net Bugünkü Değeri	528.011	512.563
Genel Yönetim Giderleri	(33.702)	(29.291)
<b>Sandık'ın Devre Esas Emeklilik ve Sağlık Yükümlülüklerinin Bugünkü Değeri (1)</b>	<b>(114.487)</b>	<b>(45.480)</b>
<b>Sandık Varlıklarının Gerçeğe Uygun Değeri (2)</b>	<b>2.522.836</b>	<b>2.132.357</b>
<b>Devre Esas Yükümlülüklerin Üzerinde Kalan Sandık Varlıkları ((2)-(1)=(3))</b>	<b>2.408.349</b>	<b>2.086.877</b>
<b>Devre Esas Olmayan Yükümlülükler</b>		
Diğer Emeklilik Yükümlülükleri	(592.937)	(538.185)
Diğer Sağlık Yükümlülükleri	(478.453)	(261.389)
<b>Devre Esas Olmayan Yükümlülükler Toplamı (4)</b>	<b>(1.071.390)</b>	<b>(799.574)</b>
<b>Toplam Yükümlülüklerin Üzerinde Kalan Sandık Varlıkları ((3)-(4)=(5))</b>	<b>1.336.959</b>	<b>1.287.303</b>
<b>İhtiyatlılık Gereği Dikkate Alınmayan Devre Esas Sağlık Yardımları Yükümlülükleri ile Sağlık Primlerinin Net Bugünkü Değeri (6)</b>	<b>(528.011)</b>	<b>(512.563)</b>
<b>Sandık Varlıkları Fazlasının/(Yükümlülüğün) Bugünkü Değeri ((5)-(6))</b>	<b>808.948</b>	<b>774.740</b>

Devre esas yükümlülükler haricinde kalan yükümlülüklerin TMS 19'a göre hesaplanmasında kullanılan aktüeryal tahminler şöyledir:

	31.12.2015	31.12.2014
	%	%
İskonto Oranı (*)	10,30	8,80
Enflasyon Oranı (*)	7,10	6,10
Tahmin Edilen Reel Maaş Artış Oranı	1,50	1,50
Sağlık Giderleri Artış Oranı	Enflasyon oranı x 1,40	Enflasyon oranı x 1,40
Gelecekteki Emeklilik Giderleri Artışları (*)	7,10	6,10

(\*) Çalışanların hizmet yılına bağlı olarak farklı oranlar kullanılmış olup tabloda efektif oranlar gösterilmiştir.

Yaşam süresi tahminleri için mevcut istatistikler ve mortalite tabloları kullanılmıştır. Bu verilere göre, 60 yaşında emekli olan erkek ve 58 yaşında emekli olan kadın bireyler için ortalama yaşam süresi beklentisi sırasıyla 17 ve 23 yıldır.

## 5.2.8 VERGİ BORCUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.2.8.1 CARİ VERGİ BORCUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

#### 5.2.8.1.1 VERGİ BORCUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Banka'nın 31 Aralık 2015 itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen geçici vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 364.223 TL'dir (31 Aralık 2014: 426.915 TL).



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.8.1.2 ÖDENECEK VERGİLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Ödenecek Kurumlar Vergisi	364.223	426.915
Menkul Sermaye İradı Vergisi	110.161	86.086
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	3.396	3.040
BSMV	96.852	76.956
Kambiyo Muameleleri Vergisi	74	68
Ödenecek Katma Değer Vergisi	11.037	4.993
Diğer	71.798	60.005
<b>Toplam</b>	<b>657.541</b>	<b>658.063</b>

## 5.2.8.1.3 PRİMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	45	42
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	55	52
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	18	16
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	18	18
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	964	782
İşsizlik Sigortası-İşveren	1.941	1.649
Diğer	21	28
<b>Toplam</b>	<b>3.062</b>	<b>2.587</b>

## 5.2.8.2 ERTELENMİŞ VERGİ BORCUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın ertelenmiş vergi borcu bulunmamaktadır.

## 5.2.9 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Yoktur.

## 5.2.10 SERMAYE BENZERİ KREDİLERE İLİŞKİN BİLGİLER

Banka, 23 Şubat 2009 tarihinde Fransız Kalkınma Ajansı'nın özel sektör kuruluşu olan Proparco (Societe de Promotion et de Participation pour la Cooperation Economique S.A.)'dan 50 milyon EUR tutarında Sermaye Benzeri Kredi temin etmiştir. 12 yıl vadeli ve 7 yıl sonunda geri ödeme opsiyonu olan ve temiz enerji projelerine kullanılacak kredinin faiz maliyeti % Euribor + 3.5 olarak belirlenmiştir.

Belirtilen kredilerin 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik"te belirtilmiş olan şartlara uygun olarak ikincil sermaye benzeri borç olarak katkı sermaye hesabında dikkate alınmasının uygun görüldüğü, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yazılı olarak bildirilmiştir.

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi Bankalardan	-	-	-	-
Yurtiçi Diğer Kuruluşlardan	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalardan	-	-	-	-
Yurtdışı Diğer Kuruluşlardan	-	159.792	-	140.766
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>159.792</b>	<b>-</b>	<b>140.766</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.11 ÖZKAYNAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.2.11.1 ÖDENMİŞ SERMAYENİN GÖSTERİMİ

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Hisse Senedi Karşılığı	4.200.000	4.200.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

### 5.2.11.2 ÖDENMİŞ SERMAYE TUTARI, BANKADA KAYITLI SERMAYE SİSTEMİNİN UYGULANIP UYGULANMADIĞI HUSUSUNUN AÇIKLANMASI VE BU SİSTEM UYGULANIYOR İSE KAYITLI SERMAYE TAVANI:

SERMAYE SİSTEMİ	ÖDENMİŞ SERMAYE	TAVAN
Hisse Senedi Karşılığı	4.200.000	10.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

### 5.2.11.3 CARİ DÖNEM İÇİNDE YAPILAN SERMAYE ARTIRIMLARI VE KAYNAKLARI İLE ARTTIRILAN SERMAYE PAYINA İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

Yoktur.

### 5.2.11.4 CARİ DÖNEM İÇİNDE SERMAYE YEDEKLERİNDEN SERMAYEYE İLAVE EDİLEN KISMA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

### 5.2.11.5 SON MALİ YILIN VE ONU TAKİP EDEN ARA DÖNEMİN SONUNA KADAR OLAN SERMAYE TAAHHÜTLERİ, BU TAAHHÜTLERİN GENEL AMACI VE BU TAAHHÜTLER İÇİN GEREKLİ TAHMİNİ KAYNAKLAR

Yoktur.

### 5.2.11.6 BANKA'NIN GELİRLERİ, KÂRLILIĞI VE LİKİDİTESİNE İLİŞKİN GEÇMİŞ DÖNEM GÖSTERGELERİ İLE BU GÖSTERGELERDEKİ BELİRSİZLİKLER DİKKATE ALINARAK YAPILACAK ÖNGÖRÜLERİN, ÖZKAYNAK ÜZERİNDEKİ TAHMİNİ ETKİLERİ

Yoktur.

### 5.2.11.7 SERMAYEYİ TEMSİL EDEN HİSSE SENETLERİNE TANINAN İMTİYAZLARA İLİŞKİN ÖZET BİLGİLER

Yoktur.

### 5.2.11.8 MENKUL DEĞERLER DEĞER ARTIŞ FONUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ortaklıklarından)	681.119	(22.224)	339.571	(18.439)
Değerleme Farkı	73.280	(22.224)	(627)	(18.439)
Kur Farkı	607.839	-	340.198	-
Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden	(427.154)	210.219	82.568	57.234
Değerleme Farkı	(427.154)	210.219	82.568	57.234
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	253.965	187.995	422.139	38.795

### 5.2.11.9 YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞ FONUNA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Menkuller	-	-	-	-
Gayrimenkuller	1.458.644	-	2.140	-
Sermayeye Eklenecek İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	173.263	-	172.894	-
Özel Maliyet Bedelleri Yeniden Değerleme Fonu	-	-	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.11.10 İŞTİRAKLER, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR BEDELSİZ HİSSE SENETLERİ

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Garanti Yatırım Menkul Değerler AŞ	942	942
Kredi Kartları Bürosu AŞ	481	481
Garanti Ödeme Sistemleri AŞ	401	401
Tat Konserve AŞ	36	36
Doğuş GE Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ	22	22
Yatırım Finansman Menkul Değerler AŞ	9	9
<b>Toplam</b>	<b>1,891</b>	<b>1,891</b>

## 5.2.11.11 YASAL YEDEKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe	958.189	956.682
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe	210.140	174.440
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçeler	-	-

## 5.2.11.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	19.159.612	16.119.685
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-

## 5.2.12 FAİZ VE GİDER REESKONTLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

İlgili kalemlerin üzerine dağıtılmış şekilde bilançonun pasifinde yer alan faiz ve gider reeskontlarının detayı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Mevduat	347.088	159.767	356.411	126.504
Alınan Krediler	91.800	102.171	124.965	389.084
Para Piyasalarına Borçlar	7.314	9.940	11.247	12.449
Diğer Reeskontlar	63.557	704.653	74.176	554.889
<b>Toplam</b>	<b>509.759</b>	<b>976.531</b>	<b>566.799</b>	<b>1.082.926</b>

## 5.3 NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.3.1 NAZIM HESAPLARDA YER ALAN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA

#### 5.3.1.1 GAYRİ KABİLİ RÜCU NİTELİKTEKİ KREDİ TAAHHÜTLERİNİN TÜRÜ VE MİKTARI

Bankanın 3.060.328 TL (31 Aralık 2014: 5.003.821 TL) tutarında vadeli aktif değerler alım satım taahhütleri 3.063.159 TL (31 Aralık 2014: 2.874.901 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhütleri ve 26.826.339 TL (31 Aralık 2014: 25.643.188 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhütleri bulunmaktadır.

#### 5.3.1.2 NAZIM HESAP KALEMLERİNDEN KAYNAKLANAN MUHTEMEL ZARARLARIN VE TAAHHÜTLER İLE GARANTİ VE KEFALETLERİN YAPISI VE TUTARI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
YP Teminat Mektupları	17.332.578	15.065.503
TP Teminat Mektupları	14.826.457	12.138.797
Akreditifler	14.286.342	8.634.976
Aval ve Kabul Kredileri	1.538.069	815.887
Prefinansmanlar	-	-
Diğer Garantiler	109.206	86.702
<b>Toplam</b>	<b>48.092.652</b>	<b>36.741.865</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Nazım hesaplarda izlenen tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş 313.985 TL (31 Aralık 2014: 272.978 TL) tutarındaki gayrinakdi krediler için 102.109 TL (31 Aralık 2014: 108.881 TL) özel karşılık ayrılmıştır.

Taahhütler ile garanti ve kefaletlere ilişkin detay bilgiler "Bilanço Dışı Yükümlülükler" tablosunda yer almaktadır.

## 5.3.1.3 GAYRİNAKDİ KREDİLERİN TOPLAM TUTARI:

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	4.157.201	2.838.901
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	454.207	402.876
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	3.702.994	2.436.025
Diğer Gayrinakdi Krediler	43.935.451	33.902.964
<b>Toplam</b>	<b>48.092.652</b>	<b>36.741.865</b>

## 5.3.1.4 GAYRİNAKDİ KREDİLER HESABI İÇİNDE SEKTÖR BAZINDA RİSK YOĞUNLAŞMASI HAKKINDA BİLGİ

	CARİ DÖNEM				ÖNCEKİ DÖNEM			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
<b>Tarım</b>	<b>59.203</b>	<b>0,40</b>	<b>20.610</b>	<b>0,06</b>	<b>60.259</b>	<b>0,49</b>	<b>18.947</b>	<b>0,08</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	53.926	0,36	14.859	0,04	55.270	0,45	9.682	0,04
Ormancılık	3.897	0,03	5.066	0,02	3.528	0,03	4.723	0,02
Balıkçılık	1.380	0,01	685	-	1.461	0,01	4.542	0,02
<b>Sanayi</b>	<b>4.251.238</b>	<b>28,61</b>	<b>16.122.283</b>	<b>48,51</b>	<b>4.030.137</b>	<b>33,17</b>	<b>14.086.467</b>	<b>57,29</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	151.428	1,02	164.179	0,49	115.972	0,95	271.787	1,11
İmalat Sanayi	2.450.646	16,49	11.100.367	33,40	2.283.718	18,80	8.803.109	35,80
Elektrik, Gaz, Su	1.649.164	11,10	4.857.737	14,62	1.630.447	13,42	5.011.571	20,38
<b>İnşaat</b>	<b>2.091.782</b>	<b>14,08</b>	<b>3.665.678</b>	<b>11,03</b>	<b>1.608.826</b>	<b>13,24</b>	<b>2.997.222</b>	<b>12,19</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>7.313.986</b>	<b>49,22</b>	<b>12.169.678</b>	<b>36,61</b>	<b>5.500.413</b>	<b>45,27</b>	<b>6.079.358</b>	<b>24,72</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	5.223.467	35,16	8.053.245	24,23	3.895.475	32,06	2.687.384	10,93
Otel ve Lokanta Hizmetleri	297.037	2,00	215.078	0,65	238.277	1,96	147.958	0,60
Ulaştırma ve Haberleşme	501.237	3,37	1.047.718	3,15	419.462	3,45	728.527	2,96
Mali Kuruluşlar	930.766	6,26	2.593.893	7,80	607.819	5,00	2.283.006	9,28
Gayrimenkul ve Kiralama Hizm.	262.149	1,76	236.803	0,71	228.174	1,88	186.376	0,76
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	22.140	0,15	10.322	0,03	22.990	0,19	10.234	0,04
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	77.190	0,52	12.619	0,04	88.216	0,73	35.873	0,15
<b>Diğer</b>	<b>1.142.116</b>	<b>7,69</b>	<b>1.256.078</b>	<b>3,79</b>	<b>949.689</b>	<b>7,83</b>	<b>1.410.547</b>	<b>5,72</b>
<b>Toplam</b>	<b>14.858.325</b>	<b>100,00</b>	<b>33.234.327</b>	<b>100,00</b>	<b>12.149.324</b>	<b>100,00</b>	<b>24.592.541</b>	<b>100,00</b>

## 5.3.1.5 I VE II'NCİ GRUPTA SINIFLANDIRILAN GAYRİNAKDİ KREDİLERE İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	I İNCİ GRUP		II İNCİ GRUP	
	TP	YP	TP	YP
<b>Gayrinakdi Krediler</b>	<b>14.710.093</b>	<b>32.526.428</b>	<b>148.232</b>	<b>707.899</b>
Teminat Mektupları	14.678.225	16.793.372	148.232	539.206
Aval ve Kabul Kredileri	20.793	1.515.117	-	2.159
Akreditifler	11.075	14.108.733	-	166.534
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	109.206	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	I İNCİ GRUP		II İNCİ GRUP	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	12.052.431	24.395.260	96.893	197.281
Teminat Mektupları	12.041.904	14.871.540	96.893	193.963
Aval ve Kabul Kredileri	9.600	803.128	-	3.159
Akreditifler	927	8.633.890	-	159
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Factoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	86.702	-	-

## 5.3.2 TÜREV İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

CARİ DÖNEM	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ	TOPLAM
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar						
A. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	800.000	1.482.385	12.130.687	9.657.969	24.071.041
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	2.000	4.457.333	8.246.516	12.705.849
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	800.000	1.480.385	7.673.354	1.411.453	11.365.192
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler						
Döviz İle İlgili Türev İşlemler (I)	75.660.824	33.923.846	60.404.687	13.344.189	-	183.333.546
Vadeli Döviz Alım İşlemleri	6.316.719	4.168.863	4.708.540	1.376.019	-	16.570.141
Vadeli Döviz Satım İşlemleri	5.710.864	4.289.908	5.041.453	1.464.935	-	16.507.160
Swap Para Alım İşlemleri	25.553.116	2.474.359	5.021.481	1.631.533	-	34.680.489
Swap Para Satım İşlemleri	22.029.744	2.482.660	5.585.839	1.711.599	-	31.809.842
Para Alım Opsiyonları	7.907.588	10.018.035	18.935.949	3.445.881	-	40.307.453
Para Satım Opsiyonları	8.142.793	10.486.904	20.910.640	3.629.918	-	43.170.255
Futures Para Alım İşlemleri	-	3.117	4.311	-	-	7.428
Futures Para Satım İşlemleri	-	-	196.474	84.304	-	280.778
Faiz İle İlgili Türev İşlemler (II)	140	200.000	5.632.931	17.841.609	11.031.016	34.705.696
Swap Faiz Alım İşlemleri	70	100.000	1.624.844	7.244.531	5.253.157	14.222.602
Swap Faiz Satım İşlemleri	70	100.000	1.624.844	7.244.531	5.253.157	14.222.602
Faiz Alım Opsiyonları	-	-	2.383.243	3.352.547	524.702	6.260.492
Faiz Satım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
Menkul Değerler Alım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
Menkul Değerler Satım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
Futures Faiz Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Futures Faiz Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	4.694.860	459.682	672.330	1.613.206	4.362.000	11.802.078
B. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	80.355.824	34.583.528	66.709.948	32.799.004	15.393.016	229.841.320
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	80.355.824	35.383.528	68.192.333	44.929.691	25.050.985	253.912.361



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ	TOPLAM
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar						
A. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	-	683.517	10.927.869	5.819.168	17.430.554
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	683.517	3.815.434	4.338.089	8.837.040
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	7.112.435	1.481.079	8.593.514
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler						
Döviz İle İlgili Türev İşlemler (I)	56.352.980	25.124.292	43.371.292	11.068.637	-	135.917.201
Vadeli Döviz Alım İşlemleri	4.470.251	1.721.442	4.621.347	721.646	-	11.534.686
Vadeli Döviz Satım İşlemleri	4.400.413	1.536.471	4.686.307	800.650	-	11.423.841
Swap Para Alım İşlemleri	19.946.721	4.963.974	6.976.251	3.143.962	-	35.030.908
Swap Para Satım İşlemleri	16.863.036	4.984.200	7.120.045	3.447.238	-	32.414.519
Para Alım Opsiyonları	5.290.073	5.786.269	9.705.702	1.382.356	-	22.164.400
Para Satım Opsiyonları	5.382.486	6.092.425	10.261.640	1.572.785	-	23.309.336
Futures Para Alım İşlemleri	-	19.099	-	-	-	19.099
Futures Para Satım İşlemleri	-	20.412	-	-	-	20.412
Faiz İle İlgili Türev İşlemler (II)	29.966	92.200	2.364.359	15.565.144	5.407.332	23.459.001
Swap Faiz Alım İşlemleri	14.983	-	579.777	6.726.276	2.703.666	10.024.702
Swap Faiz Satım İşlemleri	14.983	-	579.777	6.726.276	2.703.666	10.024.702
Faiz Alım Opsiyonları	-	-	1.204.805	2.112.592	-	3.317.397
Faiz Satım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
Menkul Değerler Alım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
Menkul Değerler Satım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
Futures Faiz Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Futures Faiz Satım İşlemleri	-	92.200	-	-	-	92.200
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	3.299.635	670.392	198.642	1.152.500	3.457.500	8.778.669
B. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	59.682.581	25.886.884	45.934.293	27.786.281	8.864.832	168.154.871
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	59.682.581	25.886.884	46.617.810	38.714.150	14.684.000	185.585.425

## 5.3.3 KREDİ TÜREVLERİNE VE BUNLARDAN DOLAYI MARUZ KALINAN RİSKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bankanın "Diğer Cayılamaz Taahhütleri" içerisinde; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 125.000.000 USD (31 Aralık 2014: 425.000.000 USD) nominal bedelli "Krediye Bağlı Tahvil" ile ilişkili taahhüt yer almaktadır.

Bankanın Diğer Türev Finansal Araçları içerisinde gösterilen; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam (-) EUR (31 Aralık 2014: 85.000.000 EUR) nominal bedelli "Toplam Getiri Swapları" bulunmaktadır. Banka ilgili işlemlerde korumayı satın alan taraftır.

Bankanın Diğer Türev Finansal Araçları içerisinde gösterilen; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam 2.000.000.000 USD (31 Aralık 2014: 2.000.000.000 USD) nominal bedelli "Toplam Getiri Swapları" bulunmaktadır. Banka ilgili işlemlerde korumayı satan taraftır.

## 5.3.4 KOŞULLU BORÇLAR VE VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka çeşitli kişi ve kurumlar tarafından aleyhinde açılan, gerçekleşme olasılığı yüksek ve nakit çıkışı gerektirebilecek davaları için 39.530 TL (31 Aralık 2014: 30.062 TL) tutarında karşılık ayırmış olup bu tutar 5.2.7.4.2 nolu Diğer Karşılıklar notu altında gösterilmiştir. Ayrıca bankanın aleyhinde açılmış ve devam eden diğer davaları olmakla beraber bu davaların aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görülmemekte ve bu davalara ilişkin nakit çıkışı beklenmemektedir.

Banka'nın taraf olduğu türev işlemlerde CDS, döviz kuru, faiz gibi çeşitli finansal göstergelerdeki değişimlere bağlı olarak ilave teminat verme yükümlülüğü doğabilmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla söz konusu şarta bağlı yükümlülükler nedeniyle yapılmış bir ödeme bulunmamaktadır.

## 5.3.5 BAŞKALARI NAM VE HESABINA VERİLEN HİZMETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, müşterilerinin her türlü yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü bankacılık işlemlerine aracılık etmekte ve müşterileri adına saklama hizmeti vermektedir. Bu tür işlemler nazım hesaplarda takip edilmektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4 GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.4.1 FAİZ GELİRLERİ

#### 5.4.1.1 KREDİLERDEN ALINAN FAİZ GELİRLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER (\*)

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Kredilerden Alınan Faizler				
Kısa Vadeli Kredilerden	4.183.325	159.098	3.178.882	156.526
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	6.413.920	2.840.011	5.314.493	2.417.034
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	51.171	278	44.023	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Faizler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>10.648.416</b>	<b>2.999.387</b>	<b>8.537.398</b>	<b>2.573.560</b>

(\*) Nakdi Kredilere ilişkin ücret ve komisyonları da içermektedir.

#### 5.4.1.2 BANKALARDAN ALINAN FAİZ GELİRLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	3.308	-	-
Yurtiçi Bankalardan	30.032	410	33.797	579
Yurtdışı Bankalardan	6.382	33.280	78.192	27.215
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>36.414</b>	<b>36.998</b>	<b>111.989</b>	<b>27.794</b>

#### 5.4.1.3 MENKUL DEĞERLERDEN ALINAN FAİZ GELİRLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	10.443	4.888	20.533	14.003
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	1.728.714	84.849	1.874.621	86.569
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	1.128.760	500.042	1.413.217	278.784
<b>Toplam</b>	<b>2.867.917</b>	<b>589.779</b>	<b>3.308.371</b>	<b>379.356</b>

#### 5.4.1.4 İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARDAN ALINAN FAİZ GELİRLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	77.954	45.094

### 5.4.2 FAİZ GİDERLERİ

#### 5.4.2.1 KULLANILAN KREDİLERE VERİLEN VERİLEN FAİZLERE İLİŞKİN BİLGİLER (\*)

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
<b>Bankalara</b>	<b>313.544</b>	<b>376.344</b>	<b>448.445</b>	<b>356.743</b>
T.C. Merkez Bankasına	-	206	-	2.229
Yurtiçi Bankalara	15.541	6.846	15.245	7.958
Yurtdışı Bankalara	298.003	369.292	433.200	346.556
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
<b>Diğer Kuruluşlara</b>	<b>-</b>	<b>245.691</b>	<b>-</b>	<b>187.698</b>
<b>Toplam</b>	<b>313.544</b>	<b>622.035</b>	<b>448.445</b>	<b>544.441</b>

(\*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4.2.2 İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARA VERİLEN FAİZ GİDERLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	61.043	58.594

## 5.4.2.3 İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLERE VERİLEN FAİZ GİDERLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	329.036	507.903	393.901	384.596

## 5.4.2.4 MEVDUATA ÖDENEN FAİZİN VADE YAPISINA GÖRE GÖSTERİMİ:

CARİ DÖNEM	VADESİZ MEVDUAT	VADELİ MEVDUAT						TOPLAM
HESAP ADI		1 AYA KADAR	3 AYA KADAR	6 AYA KADAR	1 YILA KADAR	1 YILDAN UZUN	BİRİKİMLİ MEVDUAT	
Türk Parası								
Bankalar Mevduatı	804	119.745	-	-	-	-	-	120.549
Tasarruf Mevduatı	50	302.360	3.022.922	112.344	69.885	52.452	-	3.560.013
Resmi Mevduat	-	610	2.627	9	7	2	-	3.255
Ticari Mevduat	15	295.937	491.563	19.507	34.160	44.989	-	886.171
Diğer Mevduat	11	11.876	90.201	5.619	4.622	38.832	-	151.161
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	880	730.528	3.607.313	137.479	108.674	136.275	-	4.721.149
Yabancı Para								
DTH	1.184	49.125	528.599	69.531	98.639	182.411	884	930.373
Bankalar Mevduatı	-	33.034	-	-	-	-	-	33.034
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	2	-	-	1.102	-	1.104
Toplam	1.184	82.159	528.601	69.531	98.639	183.513	884	964.511
Genel Toplam	2.064	812.687	4.135.914	207.010	207.313	319.788	884	5.685.660

ÖNCEKİ DÖNEM	VADESİZ MEVDUAT	VADELİ MEVDUAT						
HESAP ADI		1 AYA KADAR	3 AYA KADAR	6 AYA KADAR	1 YILA KADAR	1 YILDAN UZUN	BİRİKİMLİ MEVDUAT	TOPLAM
Türk Parası								
Bankalar Mevduatı	633	88.233	-	-	-	-	-	88.866
Tasarruf Mevduatı	25	291.466	2.532.474	211.522	58.629	48.713	-	3.142.829
Resmi Mevduat	-	330	956	53	20.409	2	-	21.750
Ticari Mevduat	31	254.708	509.528	65.854	46.649	39.223	-	915.993
Diğer Mevduat	13	12.609	54.831	3.159	59.485	74	-	130.171
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	702	647.346	3.097.789	280.588	185.172	88.012	-	4.299.609
Yabancı Para								
DTH	889	44.918	404.969	89.040	105.655	96.552	1.014	743.037
Bankalar Mevduatı	-	59.010	-	-	-	-	-	59.010
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	8	-	4.018	392	-	4.418
Toplam	889	103.928	404.977	89.040	109.673	96.944	1.014	806.465
Genel Toplam	1.591	751.274	3.502.766	369.628	294.845	184.956	1.014	5.106.074



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4.2.5 REPO İŞLEMLERİNE VERİLEN FAİZ TUTARI

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Repo İşlemlerine Verilen Faizler	647.663	53.228	694.565	59.109

## 5.4.2.6 FİNANSAL KİRALAMA GİDERLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Finansal Kiralama Giderleri	746	69

## 5.4.2.7 FAKTORİNG İŞLEMLERİNDEN BORÇLARA VERİLEN FAİZLERE İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

## 5.4.3 TEMETTÜ GELİRLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	1
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	722	610
Diğer	4.380	1.231
<b>Toplam</b>	<b>5.102</b>	<b>1.842</b>

## 5.4.4 TİCARİ KÂR/ZARARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
<b>Kâr</b>	<b>95.127.805</b>	<b>35.003.441</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	608.134	266.923
Türev Finansal İşlemlerden	11.342.904	5.439.104
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	83.176.767	29.297.414
<b>Zarar (-)</b>	<b>96.203.423</b>	<b>35.142.165</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	93.575	411.067
Türev Finansal İşlemlerden	13.574.589	6.541.933
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	82.535.259	28.189.165
<b>Toplam</b>	<b>(1.075.618)</b>	<b>(138.724)</b>

Kambiyo İşlemlerinden Kar tutarının 1.472.398 TL'si (31 Aralık 2014: 1.047.502 TL), Kambiyo İşlemlerinden Zarar tutarının ise 1.559.011 TL'si (31 Aralık 2014: 1.153.209 TL) Türev Finansal İşlemlerin kur değişimlerinden kaynaklanmaktadır.

Banka, piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmalar sonucunda sabit faizli finansal enstrümanlarının rayiç değerlerinde meydana gelen değişimlerden korunmak amacıyla faiz swap işlemleri gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, 2011 yılında çıkardığı nominal tutarı 500.000.000 USD ve itfa tarihi 20 Nisan 2021 olan 10 yıl vadeli, % 6,375 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı % 6,25 olarak gerçekleşmiş sabit faizli EUROBOND'ları için yine aynı nominal değere ve şartlara sahip faiz swaplarını ilişkilendirerek gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Ancak, 2012 yılının Haziran ayında bu korunma muhasebesini durdurmuş ve bonolar için rayiç değer hesaplamamıştır. Riskten korunma muhasebesinin başlangıcından durdurulmasına kadar geçen sürede oluşan birikmiş rayiç değer TMS 39'a uygun olarak etkin faiz yöntemi ile itfa edilmeye başlanmıştır.

Banka, piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmalar sonucunda değişken faizli finansal enstrümanlarının nakit akış riskinden korunmak amacıyla faiz swap işlemleri ve çapraz para swap işlemleri gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, nominal tutarı 300.000.000 USD tutarında ihraç edilen Eurobond'lar, 95.792.432 USD ve 44.736.844 EUR tutarındaki kullanılan kredi, 160.416.667 USD ve 203.784.208 EUR tutarındaki seküritizasyon kredileri ile aynı nominal değere ve şartlara sahip çapraz para swapları ve nominal tutarı 10.000.000 USD tutarında ihraç edilen Eurobond'lar, anapara tutarı 900.000 TL ve 250.000.000 USD olan teminatlı borçlanmalar ve 650.000.000 USD tutarındaki kullanılan kredi ile aynı nominal değere ve şartlara sahip faiz swapları ile ilişkilendirerek nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulanmıştır. Bu kapsamda çapraz para swapı ve faiz swapı işlemleri için özkaynaklar altında 70.700 TL (31 Aralık 2014: (3.051) TL) ve 4.946 TL (31 Aralık 2014: (3.771) TL) muhasebeleştirilmiştir.

Banka, piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmalar sonucunda sabit faizli finansal enstrümanlarının rayiç değerlerinde meydana gelen değişimlerden korunmak amacıyla faiz swap işlemleri gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, cari dönemde anapara tutarı toplam 395.094 TL, 1.002.596.707 USD ve 29.500.000 EUR olan sabit faizli krediler aynı nominal değere ve şartlara sahip faiz swapları ve nominal tutarı toplam 1.325.000 TL ve 167.900.000 USD olan sabit kuponlu bonolar aynı nominal değere ve şartlara sahip faiz swapları ile ilişkilendirilerek gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulanmıştır. Bu kapsamda riskten koruma muhasebesine konu kalemlerden krediler ve bonolar için gerçeğe uygun değer farkı olarak sırasıyla 65.397 TL (31 Aralık 2014: 39.256 TL) ve (48.755) TL (31 Aralık 2014: 42.104 TL), gelir tablosunda Ticari Kar/Zarar altında muhasebeleştirilmiştir.

Cari dönemde ayrıca anapara tutarı toplamı 175.000.000 AUD ve 85.500.000 RON olan sabit faizli ihraç edilen bonolar aynı nominal değere ve şartlara sahip çapraz para swapları ile ilişkilendirilerek gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulanmıştır. Bu kapsamda riskten koruma muhasebesine konu ihraç edilen bonolar için gerçeğe uygun değer farkı olarak (13.669) TL (31 Aralık 2014: (12.511) TL), gelir tablosunda Ticari Kar/Zarar altında muhasebeleştirilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4.5 DİĞER FAALİYET GELİRLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın diğer faaliyet gelirleri genelde, önceki yıllarda özel karşılık yoluyla gider hesaplarına intikal ettirilen tutarlardan yapılan tahsilat yada iptallerden, müşterilerden tahsil edilen işlem maliyetlerinden, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışından ve saklama hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

Cari dönemde Banka'nın aktifinde yer alan; tahsili gecikmiş alacak portföyünün 83.080 TL tutarındaki bölümü 19.494 TL bedel karşılığında satılmış olup satışa konu alacaklara ilişkin Banka finansal tablolarında 80.711 TL karşılık bulunması sebebiyle 17.079 TL gelir "Diğer Faaliyet Gelirleri" hesabına kaydedilmiştir.

## 5.4.6 BANKALARIN KREDİ VE DİĞER ALACAKLARINA İLİŞKİN DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIKLARI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
<b>Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar</b>	<b>1.560.847</b>	<b>1.164.441</b>
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	599.593	309.844
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	579.183	600.869
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	382.071	253.728
<b>Genel Karşılık Giderleri</b>	<b>562.604</b>	<b>432.823</b>
<b>Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri</b>	<b>-</b>	<b>105.000</b>
<b>Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri</b>	<b>5.112</b>	<b>1.250</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Menkul Değerler	5.112	1.250
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-
<b>İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	-	-
<b>Diğer</b>	<b>89.631</b>	<b>103.219</b>
<b>Toplam</b>	<b>2.218.194</b>	<b>1.806.733</b>

## 5.4.7 DİĞER FAALİYET GİDERLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Personel Giderleri	2.215.481	1.928.327
Kıdem Tazminatı Karşılığı	38.820	28.277
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	55.541	4.082
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	190.476	178.004
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	37.054	33.820
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	1.792	1.941
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	5.097	3.192
Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
<b>Diğer İşletme Giderleri</b>	<b>2.510.202</b>	<b>1.996.628</b>
Faaliyet Kiralama Giderleri	347.498	297.813
Bakım ve Onarım Giderleri	60.144	50.562
Reklam ve İlan Giderleri	134.316	111.612
Diğer Giderler (*)	1.968.244	1.536.641
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	3.241	2.816
Diğer (**)	825.597	601.976
<b>Toplam</b>	<b>5.883.301</b>	<b>4.779.063</b>

(\*) 55.340 TL'si (31 Aralık 2014: 33.819 TL) ücret ve komisyonların iadesi hakkındaki Tüketici Hakem Heyeti veya mahkeme kararları nedeniyle Bankanın üstlenmek zorunda kaldığı dava, icra ve sair hukuk masraflarından kaynaklanmaktadır.

(\*\*) 254.480 TL'si (31 Aralık 2014: 185.085 TL) geçmiş yıllarda gelir kaydedilen ücret ve komisyonların Tüketici Hakem Heyeti veya mahkemelerce verilen kararlara istinaden Banka tarafından cari dönemde iade edilmesinden kaynaklanmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4.8 SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER İLE DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂR/ZARARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Vergi öncesi karın 9.241.333 TL (31 Aralık 2014: 7.442.688 TL) tutarındaki kısmı net faiz gelirlerinden, 2.922.551 TL (31 Aralık 2014: 2.949.020 TL) tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta iken; faaliyet giderlerinin toplamı 5.871.417 TL (31 Aralık 2014: 4.779.063 TL) tutarındadır. Banka'nın vergi öncesi karı bir önceki yıla göre %7,07 oranında azalarak 4.038.877 TL (31 Aralık 2014: 4.636.480 TL) olarak gerçekleşmiştir.

## 5.4.9 SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER İLE DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka 31 Aralık 2015 itibarıyla kayıtlarına 728.172 TL (31 Aralık 2014: 1.321.500 TL) tutarında cari vergi gideri ile 174.198 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri (31 Aralık 2014: 359.131 TL ertelenmiş vergi geliri) yansıtmıştır.

Geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin bilgiler:

Geçici Farkların Oluşmasından / Kapanmasından Kaynaklanan Ert. Vergi (Geliri) / Gideri	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
İndirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından (+)	106.758	276.003
İndirilebilir Geçici Farkların Kapanmasından (-)	(249.002)	(27.888)
Vergilendirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından (-)	(87.954)	(16.781)
Vergilendirilebilir Geçici Farkların Kapanmasından (+)	56.000	127.797
<b>Toplam</b>	<b>(174.198)</b>	<b>359.131</b>

Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri ya da gideri:

Kaynakları İtibarıyla Gelir Tablosuna Yansıtılan Ertelenmiş Vergi (Geliri) / Gideri	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
İndirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından (+) / Kapanmasından (-) (Net)	(142.244)	248.115
Vergilendirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından (+) / Kapanmasından (-) (Net)	(31.954)	111.016
Mali Zararların Oluşmasından (+) / Kapanmasından (-) (Net)	-	-
Vergi İndirim ve İstisnalarının Oluşmasından (+) / Kapanmasından (-) (Net)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>(174.198)</b>	<b>359.131</b>

## 5.4.10 SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER İLE DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET KÂR/ZARARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.

## 5.4.11 NET DÖNEM KÂR/ZARARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA

### 5.4.11.1 OLAĞAN BANKACILIK İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN GELİR VE GİDER KALEMLERİNİN NİTELİĞİ, BOYUTU VE TEKRARLANMA ORANININ AÇIKLANMASI BANKANIN DÖNEM İÇİNDEKİ PERFORMANSININ ANLAŞILMASI İÇİN GEREKLİ İSE, BU KALEMLERİN NİTELİĞİ VE TUTARI

Yoktur.

### 5.4.11.2 FİNANSAL TABLO KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK YAPILAN BİR TAHMİNDEKİ DEĞİŞİKLİĞİN KÂR/ZARARA ETKİSİ, DAHA SONRAKİ DÖNEMLERİ DE ETKİLEMESİ OLASILIĞI VARSA, O DÖNEMLERİ DE KAPSAYACAK ŞEKİLDE BELİRTİLİR.

Yoktur.

## 5.4.12 GELİR TABLOSUNDA YER ALAN DİĞER KALEMLER

Diğer kalemler gelir tablosu toplamının %10'unu aşmamaktadır.

## 5.5 ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.5.1 CARİ DÖNEMDE FİNANSAL ARAÇLARIN MUHASEBELEŞTİRİLMESİ STANDARDININ UYGULANMASI SEBEBİYLE MEYDANA GELEN ARTIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

#### 5.5.1.1 SATILMAYA HAZIR YATIRIMLARIN YENİDEN DEĞERLENMESİNDEN SONRA MEYDANA GELEN ARTIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

#### 5.5.1.2 NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA KALEMLERİNDE MEYDANA GELEN ARTIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Banka nakit akış riskinden korunmaya yönelik gerçekleştirdiği swap enstrümanları ile değişken faiz oranlı borçları için koruma sağlamaktadır. Etkin olarak nitelendirilen bu riskten korunma işlemlerine ilişkin ertelenmiş vergi gideri etkisi net edildikten sonra özkaynaklarda 65.479 TL artış (31 Aralık 2014: 44.701 TL azalış) gerçekleşmiştir.

#### 5.5.1.3 KUR FARKLARININ DÖNEM BAŞI VE DÖNEM SONUNDAKİ TUTARLARINA İLİŞKİN MUTABAKAT

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın kur çevrim farklarından kaynaklanan 290.260 TL artış (31 Aralık 2014 : 173.536 TL azalış) özkaynak değişim tablosunun kur farkları satırında gösterilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.5.2 CARİ DÖNEMDE FİNANSAL ARAÇLARIN MUHASEBELEŞTİRİLMESİ STANDARDININ UYGULANMASI SEBEBİYLE MEYDANA GELEN AZALIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.5.2.1 SATILMAYA HAZIR YATIRIMLARIN YENİDEN DEĞERLENMESİNDEN SONRA MEYDANA GELEN AZALIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gideri etkisi net edildikten sonra satılmaya hazır yatırımların makul değerleri ile yeniden ölçülmesinden kaynaklanan 294.128 TL tutarındaki azalış (31 Aralık 2014 : 537.593 TL artış) ve Menkul Değer Değer Artış Fonu'ndan gelir tablosuna aktarılan (62.612) TL (31 Aralık 2014 : 48.497 TL) özkaynak değişim tablosunun menkul değerler değerlendirme farkı bölümünde dönem hareketi olarak gösterilmiştir.

### 5.5.2.2 NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA KALEMLERİNDE MEYDANA GELEN AZALIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

## 5.5.3 YASAL YEDEK AKÇELER HESABINA AKTARILAN TUTARLAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dağıtılmayan Kârlardan Yasal Yedeklere Aktarılan Tutar	35.700	21.500
Dağıtılmayan Kârlardan Olağanüstü Yedek Akçelere Aktarılan Tutar	3.039.465	2.841.798

## 5.5.4 HİSSE SENEDİ İHRACINA İLİŞKİN BİLGİLER

5.2.11.3 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## 5.5.5 ÖNCEKİ DÖNEM İLE İLGİLİ DÜZELTMELERİN AÇILIŞ BİLANÇOSUNA ETKİLERİ

3.24 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## 5.5.6 GEÇMİŞ DÖNEM ZARARLARININ MAHSUP EDİLMESİ

Yoktur.

## 5.6 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.6.1 NAKİT AKIŞ TABLOSUNDA YER ALAN “DİĞER” KALEMLERİ VE “DÖVİZ KURUNDAKİ DEĞİŞİMİN NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR ÜZERİNDEKİ ETKİSİ” KALEMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişi 1.903.517 TL (31 Aralık 2014: 1.304.076 TL) tutarındadır. Bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişinin 1.899.696 TL (31 Aralık 2014: 3.234.149 TL ) tutarındaki kısmı aktif ve pasif hesapların değişiminden, 3.803.213 TL (31 Aralık 2014: 4.538.225 TL) tutarındaki kısmı ise faaliyet karından kaynaklanmaktadır. Aktif ve pasif hesapların değişimi içinde yer alan “Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)” kalemi repo işlemlerinden sağlanan fonlar, muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklar ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden kaynaklanmakta olup 2.807.029 TL (31 Aralık 2014: 578.112 TL) olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet karının içinde yer alan “Diğer” kalemi ise verilen ücret ve komisyonlar, kambiyo işlemleri karı, diğer faaliyet gelirleri ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderleri gibi kalemlerden oluşmakta olup 3.455.065 TL (31 Aralık 2014: 1.908.024 TL ) olarak gerçekleşmiştir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişi 243.904 TL (31 Aralık 2014: 2.495.233 TL ) olarak gerçekleşmiştir.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi yabancı para cinsinden nakit ve nakde eşdeğer varlıkların dönem başı ve dönem sonu kurlarıyla TL'ye çevrilmeleri sonucunda oluşan kur farkını içermekte olup 640.544 TL (31 Aralık 2014: 528.895 TL) olarak gerçekleşmiştir.

### 5.6.2 İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIK VE DİĞER YATIRIMLARIN ELDE EDİLMESİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMINA İLİŞKİN BİLGİLER

5.1.8.2 no'lu bağlı ortaklıklara ait dipnotlarda belirtilmiştir.

### 5.6.3 İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIK VE DİĞER İŞLETMELERİN ELDEN ÇIKARILMASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

### 5.6.4 DÖNEM BAŞINDAKİ NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

	CARİ DÖNEM 31.12.2014	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2013
Nakit	1.678.527	1.552.757
Kasa	1.089.201	1.007.643
Efektif Deposu	589.326	545.114
Nakde Eşdeğer Varlıklar	5.907.341	5.811.207
Diğer	5.907.341	5.811.207
Toplam	7.585.868	7.363.964



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.6.5 DÖNEM SONUNDAKİ NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

	CARİ DÖNEM 31.12.2015	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2014
<b>Nakit</b>	<b>2.064.018</b>	<b>1.678.527</b>
Kasa	1.313.068	1.089.201
Efektif Deposu	750.950	589.326
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>6.814.100</b>	<b>5.907.341</b>
Diğer	6.814.100	5.907.341
<b>Toplam</b>	<b>8.878.118</b>	<b>7.585.868</b>

## 5.6.6 BANKA'NIN YASAL SINIRLAMALAR VEYA DİĞER NEDENLERLE BANKANIN YA DA DİĞER ORTAKLIKLARIN SERBEST KULLANIMINDA OLMAYAN NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIK MEVCUDUNA İLİŞKİN OLARAK, ÖNEMLİLİK İLKESİ DİKKATE ALINMAK SURETİYLE YÖNETİMİN KONUYA İLİŞKİN AÇIKLAMASI

Yurtdışı Bankalar hesabında 7.344.666 TL (31 Aralık 2014: 5.578.016 TL) tutarında serbest olmayan tutar bulunmakta olup; bu tutarın 96.799 TL'si (31 Aralık 2014: 108.410 TL) Malta Merkez Bankası'nda, 65.058 TL'si (31 Aralık 2014: 50.066 TL) KKTC Merkez Bankası'nda zorunlu karşılık olarak, 7.182.809 TL'si (31 Aralık 2014: 5.419.540 TL) çeşitli bankalarda borçlanmaların teminatı olarak tutulmaktadır.

TC Merkez Bankası hesabında bulunan 20.101.723 TL (31 Aralık 2014: 19.595.598 TL) sabit olmayan anapara tutarı Banka'nın TP, YP ve Altın yükümlülükleri için YP ve Altın cinsinden tesis ettiği zorunlu karşılıklardır. Banka ayrıca TC Merkez Bankası'nın TL depo piyasasından borçlanma işlemi yapabilmek için 75.000.000 EURO tutarı teminat olarak bulundurmaktadır.

## 5.6.7 İLAVE BİLGİLER

### 5.6.7.1 BANKACILIK FAALİYETLERİNDE VE SERMAYE TAAHHÜTLERİNİN YERİNE GETİRİLMESİNDE KULLANILABİLECEK OLAN HENÜZ KULLANILMAMIŞ BORÇLANMA İMKANLARINA VE VARSA BUNLARIN KULLANIMINA İLİŞKİN KISITLAMALAR

Yoktur.

### 5.6.7.2 MEVCUT BANKACILIK FAALİYET KAPASİTESİNİ SÜRDÜREBİLMEK İÇİN İHTİYAÇ DUYULAN NAKİT AKIŞLARINDAN AYRI OLARAK, BANKACILIK FAALİYET KAPASİTESİNDEKİ ARTIŞLARI GÖSTEREN NAKİT AKIMI TOPLAMI

Yoktur.

## 5.7 BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.7.1 BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA AİT KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR

#### 5.7.1.1 CARİ DÖNEM:

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU	İŞTİRAK. BAĞLI ORTAKLIK VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI)		BANKANIN DOĞRUDAN VE DOLAYLI ORTAKLARI		RİSK GRUBUNA DAHİL OLAN DİĞER GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER	
Krediler ve Diğer Alacaklar	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Dönem Başı Bakiyesi	3.318.634	1.522.279	399.748	316.606	1.537.174	702.845
Dönem Sonu Bakiyesi	3.837.790	2.197.037	52.056	827.462	2.047.670	467.468
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	78.697	376	655	8	101.329	282

#### ÖNCEKİ DÖNEM:

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU	İŞTİRAK. BAĞLI ORTAKLIK VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI)		BANKANIN DOĞRUDAN VE DOLAYLI ORTAKLARI		RİSK GRUBUNA DAHİL OLAN DİĞER GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER	
Krediler ve Diğer Alacaklar	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Dönem Başı Bakiyesi	3.811.321	1.586.707	9.250	264.878	454.736	472.119
Dönem Sonu Bakiyesi	3.318.634	1.522.279	399.748	316.606	1.537.174	702.845
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	45.464	285	286	9	72.438	1.047



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.7.1.2 BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA AİT MEVDUATA İLİŞKİN BİLGİLER

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU	İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIK VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI)		BANKANIN DOĞRUDAN VE DOLAYLI ORTAKLARI		RİSK GRUBUNA DAHİL OLAN DİĞER GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER		
	MEYDUAT	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başı		681.112	651.174	535.204	304.643	349.385	330.572
Dönem Sonu		687.407	681.112	336.153	535.204	543.360	349.385
Mevduat Faiz Gideri		60.297	58.594	12.995	4.016	10.193	16.035

## 5.7.1.3 BANKANIN, DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI VADELİ İŞLEMLER İLE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE BENZERİ DİĞER SÖZLEŞMELERE İLİŞKİN BİLGİLER

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU	İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIK VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI)		BANKANIN DOĞRUDAN VE DOLAYLI ORTAKLARI		RİSK GRUBUNA DAHİL OLAN DİĞER GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER	
GERÇEĞE UYGUN DEĞ. FARKI K/Z YANSITILAN İŞLEMLER	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başı	848.391	1.200.843	10.292.901	8.871.339	5.770	-
Dönem Sonu	421.708	848.391	16.146.894	10.292.901	-	5.770
Toplam Kâr / Zarar	(327.241)	(132.802)	(50.088)	(102.479)	-	(56)
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr / Zarar	-	-	-	-	-	-

## 5.7.2 BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.7.2.1 TARAFLAR ARASINDA BİR İŞLEM OLUP OLMADIĞINA BAKILMAKSIZIN BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNDA YER ALAN VE BANKANIN KONTROLÜNDEKİ KURULUŞLARLA İLİŞKİLERİ

Bankalar Kanunu'nun öngördüğü sınırlamalar hassasiyetle korunarak, ilgili taraf grubu ile ilişkilerde normal banka müşteri ilişkisi ve piyasa koşulları dikkate alınmaktadır. Banka'nın aktiflerinin ve pasiflerinin ilgili risk grubunun hakimiyetinde kalmayacak tutarlarda ve toplam bilanço içinde makul sayılacak seviyelerde bulundurma politikası benimsenmiştir.

### 5.7.2.2 İLİŞKİNİN YAPISININ YANINDA, YAPILAN İŞLEMİN TÜRÜNÜ, TUTARINI VE TOPLAM İŞLEM HACMİNE OLAN ORANINI, BAŞLICA KALEMLERİN TUTARINI VE TÜM KALEMLERE OLAN ORANINI, FİYATLANDIRMA POLİTİKASINI VE DİĞER UNSURLARI

Risk grubunun nakdi kredileri 3.132.513 TL (31 Aralık 2014: 2.543.637 TL), Banka'nın toplam nakdi kredilerinin %1,97'si (31 Aralık 2014: %1,90), aktif toplamının %1,23'üdür. (31 Aralık 2014: %1,16).

Toplam kredi ve benzeri alacaklar 5.937.516 TL (31 Aralık 2014: 5.255.566 TL), aktif toplamının %2,33'üdür (31 Aralık 2014: %2,40). Risk grubunun gayrinakdi kredileri 3.491.967 TL (31 Aralık 2014: 2.541.730 TL), Banka'nın toplam gayrinakdi kredilerinin %7,26'sıdır (31 Aralık 2014: %6,92).

Risk grubu kuruluşlarının mevduatları 1.566.920 TL (31 Aralık 2014: 1.565.701 TL), Banka'nın toplam mevduatının %1,11'ini oluşturmaktadır (31 Aralık 2014: %1,30).

Bankanın Risk grubundan kullandığı krediler 10.142.189 TL (31 Aralık 2014: 9.074.365 TL) olup toplam alınan kredilerin %30,33'üdür (31 Aralık 2014: %28,07). Risk grubu kuruluşları ile yürütülen işlemlerde piyasa fiyatları uygulanmaktadır.

Bankanın dahil olduğu risk grubuna 137.353 TL (31 Aralık 2014: 88.494 TL) henüz ödenmemiş kredi kartı (POS) bedeli bulunmaktadır. Risk grubuna yönelik gayrimenkul kiralama işlemleri neticesinde 8.859 TL (31 Aralık 2014: 6.486 TL TL) kira geliri yazılmıştır.

Risk grubuna sağlanan teknoloji hizmeti nedeniyle 11.494 TL (31 Aralık 2014: 8.863 TL) hizmet bedeli, ve gruba sağlanan diğer bankacılık hizmetleri nedeniyle 1.098 TL (31 Aralık 2014: 2.745 TL) bankacılık hizmet geliri yazılmıştır.

İştiraklerden; 112.082 TL Sigorta Hizmetlerine Aracılık komisyonu (31 Aralık 2014: 93.413 TL),

67.498 TL Hisse Senedi Aracılık komisyonu (31 Aralık 2014: 70.413 TL), 4.872 TL Leasing Müşteri Bulma komisyonu (31 Aralık 2014: 10.762 TL), 2.828 TL Faktoring Müşteri Bulma komisyonu (31 Aralık 2014: 3.131 TL), 357 TL Filo Kiralaması Müşteri Bulma komisyonu (31 Aralık 2014: 578 TL), 142 TL Fon Aracılık Komisyonu (31 Aralık 2014: 0 TL) alınmıştır.

Risk grubundan alınan reklam yayın hizmeti nedeniyle 8.952 TL (31 Aralık 2014: 10.790 TL), operasyonel kiralama hizmeti nedeniyle 36.210 TL (31 Aralık 2014: 32.534 TL) ve seyahat organizasyon hizmeti nedeniyle 15.246 TL (31 Aralık 2014: 13.616 TL) işletme gideri oluşmuştur.

Cari dönemde ayrılanlara yapılan ödemeler dahil olmak üzere, Bankanın kilit yöneticilerine sağlanan/sağlanacak net ödeme tutarı 31 Aralık 2015 itibarıyla 120.553 Bin TL'dir (31 Aralık 2014: 88.937 TL).



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**5.7.2.3 YAPILAN İŞLEMLERİN FİNANSAL TABLOLARA ETKİSİNİ GÖREBİLMEK İÇİN AYRI AÇIKLAMA YAPILMASININ ZORUNLU OLDUĞU DURUMLAR DIŞINDA, BENZER YAPIDAKİ KALEMLER TOPLAMI TEK BİR KALEM OLARAK**  
Yoktur.

**5.7.2.4 ÖZSERMAYE YÖNTEMİNE GÖRE MUHASEBELEŞTİRİLEN İŞLEMLER**  
5.1.8 no'lu bağlı ortaklıklara ait dipnotlarda belirtilmiştir.

**5.7.2.5 GAYRİMENKUL VE DİĞER VARLIKLARIN ALIM-SATIMI, HİZMET ALIM-SATIMI, ACENTA SÖZLEŞMELERİ, FİNANSAL KİRALAMA SÖZLEŞMELERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME SONUCU ELDE EDİLEN BİLGİLERİN AKTARIMI, LİSANS ANLAŞMALARI, FİNANSMAN (KREDİLER VE NAKİT VEYA AYNİ SERMAYE DESTEKLERİ DAHİL), GARANTİLER VE TEMİNATLAR İLE YÖNETİM SÖZLEŞMELERİ GİBİ DURUMLARDA İŞLEMLER**

Banka ile grup şirketlerinden Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ ve Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ arasında acentelik sözleşmeleri bulunmaktadır. Söz konusu acentelik sözleşmeleri gereği olarak, tüm şubelerimiz sigorta ürünlerinin müşteriye satılmasına aracılık hizmeti vermektedir. Banka müşterilerinin menkul kıymet alım/satımına aracılık hizmetleri ise ihtisas şubelerinde (Yatırım Merkezi) verilmektedir.

Banka'nın ihtiyacı olan bazı varlıkların alımı finansal kiralama yöntemiyle yapılmaktadır.

**5.8 BANKANIN YURTİÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE VEYA İŞTİRAKLER İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

**5.8.1 BANKANIN YURTİÇİ VE YURTDIŞI ŞUBE VE TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

	ŞUBE SAYISI	ÇALIŞAN SAYISI			
<b>YURTİÇİ ŞUBE</b>	971	19559			
			<b>BULUNDUĞU ÜLKE</b>		
<b>YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLER</b>	1	1	1- ALMANYA		
	1	1	2- İNGİLTERE		
	1	1	3- ÇİN		
			<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>YASAL SERMAYE</b>	
<b>YURTDIŞI ŞUBE</b>	1	17	1-LUKSEMBURG	17.753.178	1.266.840
	1	12	2- MALTA	28.704.976	-
	7	101	3- KKTC	1.141.655	15.520

**5.8.2 BANKANIN YURTİÇİNDE VE YURTDIŞINDA ŞUBE VEYA TEMSİLCİLİK AÇMASI, KAPATMASI, ORGANİZASYONUNU ÖNEMLİ ÖLÇÜDE DEĞİŞTİRMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

2015 yılında 11 şube açılmış ve 33 şube kapatılmıştır. Bu kapanışlara 23 adet yatırım merkezinin Garanti Yatırım bünyesine transferi de dahildir.

**5.9 BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**  
Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 6 BANKA'NIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

### 6.1 BANKA'NIN ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARINA YAPTIRMIS OLDUĞU DERECELENDİRMEYE İLİŞKİN ÖZET BİLGİLER:

#### MOODY'S (28 EYLÜL 2015)

Görünüm	Negative
Uzun Vadeli YP Mevduat	Baa3
Uzun Vadeli TL Mevduat	Baa3
Kısa Vadeli YP Mevduat	P-3
Kısa Vadeli TL Mevduat	P-3
Temel Kredi Değerlendirmesi	ba1
Düzeltilmiş Temel Kredi Değerlendirmesi	baa3
Uzun Vadeli Ulusal Not	Aa3.tr
Kısa Vadeli Ulusal Not	TR-1

#### STANDARD AND POORS (7 AĞUSTOS 2014)

Uzun Vadeli YP	BB+
Uzun Vadeli TL	BB+
Görünüm	Negatif
Banka'nın ortaklarından ve yerleşik olduğu ülkenin derecelendirilmelerinden bağımsız kredi profili	bb+

#### FITCH RATINGS (31 TEMMUZ 2015)

Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli YP	BBB
Kısa Vadeli YP	F2
Uzun Vadeli TL	BBB
Kısa Vadeli TL	F2
Finansal Kapasite Notu	bbb-
Destek	2
Ulusal	AAA(tur)

#### JCR EURASIA RATINGS (20 MAYIS 2015)

Uluslararası YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli Uluslararası YP	BBB
Kısa Vadeli Uluslararası YP	A-3
Uluslararası TL Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli Uluslararası TL	BBB+
Kısa Vadeli Uluslararası TL	A-2
Ulusal Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli Ulusal	AAA(Trk)
Kısa Vadeli Ulusal	A-1+(Trk)
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	A
Desteklenme Notu	1

### 6.2 TEMETTÜYE İLİŞKİN BİLGİLER

9 Nisan 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında 2014 yılı karının aşağıda belirtildiği şekilde dağıtılması yönünde karar alınmıştır.

#### 2014 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU

2014 Yılı Karı	3.200.248
A- 1. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 519/1) %5	-
Bankada Bırakılması ve Tasarrufu Zorunlu Yasal Fonlar	(31.946)
B- Ödenmiş Sermayeye Göre İlk Kar Payı %5	(210.000)
C- Olağanüstü Yedek Akçe %5	(149.512)
D- Ortaklara İkinci Kar Payı	(357.000)
E- Olağanüstü Yedek Akçe	(2.416.090)
F- 2. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 519/2)	(35.700)



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 6.3 DİĞER AÇIKLAMALAR

Yoktur.

## 7 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 7.1 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

Banka'nın kamuya açıklanan konsolide olmayan finansal tablo ve dipnotları DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 2 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetim raporu finansal tabloların önünde sunulmuştur.

### 7.2 BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Yoktur.



---

# KONSOLİDE FİNANSAL RAPOR

---

Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi  
ve Finansal Kuruluşları  
31 Aralık 2015  
Hesap Dönemine Ait  
Konsolide Finansal Tablolar ve  
Bağımsız Denetim Raporu



## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN RAPOR

Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide gelir tablosu, konsolide özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo, konsolide özkaynak değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

### YÖNETİMİN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN SORUMLULUĞU

Banka yönetimi, konsolide finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SORUMLULUĞU

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, şartlı görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### ŞARTLI GÖRÜŞÜN DAYANAĞI

Bilanço tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek muhtemel gelişmeler dikkate alınarak ihtiyatlılık prensibi dahilinde ayrılan ve cari dönemde net 73,000 bin TL'si iptal edilerek gelir yazılan 342,000 bin TL tutarında serbest karşılığı içermektedir.

### ŞARTLI GÖRÜŞ

Görüşümüze göre, Şartlı Görüşün Dayanağı paragrafında belirtilen hususun etkileri hariç olmak üzere, konsolide finansal tablolar, Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'nin ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını; BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### MEVZUATTAN KAYNAKLANAN DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN RAPOR

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

İstanbul, 2 Şubat 2016

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**  
**MEMBER OF DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Şule Firuzment Bekçe, SMMM  
Sorumlu Denetçi



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

Levent Nispetiye Mah. Aytar Cad.  
No:2 Beşiktaş 34340 İstanbul  
Telefon: 212 318 18 18  
Faks: 212 216 64 22  
[www.garanti.com.tr](http://www.garanti.com.tr)  
[investorrelations@garanti.com.tr](mailto:investorrelations@garanti.com.tr)

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar İle Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğe göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır:

1. Ana Ortaklık Banka Hakkında Genel Bilgiler
2. Ana Ortaklık Bankanın Konsolide Finansal Tabloları
3. İlgili Dönemde Uygulanan Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar
4. Konsolidasyon Kapsamındaki Grubun Mali Bütçesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler
5. Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar
6. Diğer Açıklamalar
7. Bağımsız Denetim Raporu

Bu finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklar ve özel amaçlı işletmeler şunlardır:

## BAĞLI ORTAKLIKLAR

1. Garanti Bank International NV
2. Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ
3. Garanti Holding BV
4. Garanti Finansal Kiralama AŞ
5. Garanti Faktoring Hizmetleri AŞ
6. Garanti Bank Moscow
7. Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ
8. Garanti Portföy Yönetimi AŞ

## ÖZEL AMAÇLI İŞLETMELER

1. Garanti Diversified Payment Rights Finance Company
2. RPV Company

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe **bin Türk Lirası** cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

**FERİT F. ŞAHENK**

Yönetim Kurulu  
Başkanı

**ALİ FUAT ERBİL**

Genel Müdür

**AYDIN GÜLER**

Finansal Raporlamadan  
Sorumlu Genel Müdür  
Yardımcısı

**AYLİN AKTÜRK**

Koordinatör

**M. CÜNEYT SEZGİN**

Denetim Komitesi Üyesi

**MANUEL PEDRO  
GALATAS SANCHEZ  
-HARGUINDEY**

Denetim Komitesi  
Üyesi

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler  
Ad-Soyad/Unvan: Handan SAYGIN/Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
Telefon: (0212) 318 23 50  
Faks: (0212) 216 59 02



BİRİNCİ BÖLÜM - GENEL BİLGİLER		SAYFA NO
I.	Ana ortaklık bankanın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	257
II.	Ana ortaklık bankanın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	257
III.	Ana ortaklık bankanın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa bankada sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	257
IV.	Ana ortaklık bankada nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	258
V.	Ana ortaklık bankanın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	258
VI.	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yöntemle dahil olmayan kuruluşlar hakkında açıklamalar	258
VII.	Ana ortaklık banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili ve hukuki engeller	258

## İKİNCİ BÖLÜM - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolar

I.	Konsolide bilanço	259
II.	Konsolide bilanço dışı yükümlülükler tablosu	261
III.	Konsolide gelir tablosu	262
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin konsolide tablo	263
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosu	264
VI.	Konsolide nakit akış tablosu	265

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM - MUHASEBE POLİTİKALARI

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	266
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	266
III.	Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler	267
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	267
V.	Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	268
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	268
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	268
VIII.	Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	269
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ve bilanço dışı bırakılmasına ilişkin açıklamalar	269
X.	Satış ve geri alım anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	269
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	269
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	270
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	270
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	271
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler ilişkin açıklamalar	271
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	271
XVII.	Çalışan haklarıyla ilgili yükümlülükler ilişkin açıklamalar	271
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	272
XIX.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	274
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	274
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	274
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	274
XXIII.	Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	274
XXIV.	Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	275

## DÖRDÜNCÜ BÖLÜM - KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I.	Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	276
II.	Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar	286
III.	Konsolide piyasa riskine ilişkin açıklamalar	292
IV.	Konsolide operasyonel riske ilişkin açıklamalar	294
V.	Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar	294
VI.	Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	296
VII.	Konsolide hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	300
VIII.	Konsolide likidite riskine ilişkin açıklamalar	301
IX.	Konsolide menkul kıymetleştirme pozisyonuna ilişkin açıklamalar	304
X.	Konsolide kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin açıklamalar	304
XI.	Risk yönetimi hedef ve politikalarına ilişkin açıklamalar	305
XII.	Konsolide kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	306
XIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	307
XIV.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler ile inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	307

## BEŞİNCİ BÖLÜM - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I.	Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	308
II.	Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	332
III.	Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	340
IV.	Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	344
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	349
VI.	Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	350
VII.	Ana ortaklık bankanın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar	351
VIII.	Ana ortaklık bankanın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	352
IX.	Bilanço sonrası hususlar	353

## ALTINCI BÖLÜM - FAALİYETLERE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

I.	Uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından yapılmış derecelendirmelere ilişkin bilgiler	354
II.	Temettüye ilişkin bilgiler	356
III.	Diğer açıklamalar	356

## YEDİNCİ BÖLÜM - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	356
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	356



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 1 GENEL BİLGİLER

**1.1 ANA ORTAKLIK BANKANIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ**  
Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi'nin ("Banka") kurulmasına 11 Nisan 1946 tarih ve 3/4010 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla izin verilmiş ve "Ana Sözleşme" 25 Nisan 1946 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Genel Müdürlüğü İstanbul'da yerleşik olan Banka yurt içinde 971, yurt dışında 9 şubesi ve 3 temsilciliği ile hizmet vermektedir.

**1.2 ANA ORTAKLIK BANKANIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA**  
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın %39,90 hissesine sahip olarak ana ortağı olan Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA ("BBVA") çatısı altında bulunan şirketler topluluğu BBVA Grubu olarak tanımlanmıştır.

BBVA, 22 Mart 2011 tarihi itibarıyla GE Capital Corporation'nın %18,60 oranında 781.200 TL nominal değerdeki 78.120.000.000 adet hisse senetlerini, ve Doğu Holding AŞ'nin %6,29 oranında 264.188 TL nominal değerdeki 26.418.840.000 adet hisse senetlerini satın alarak toplam %24,89 oranında pay sahibi olarak Doğu Holding AŞ çatısı altında bulunan şirketler topluluğu ("Doğu Grubu") ile birlikte yönetimde ortak söz sahibi olmuştur.

BBVA, müteakiben 7 Nisan 2011 tarihi itibarıyla ilave 5.032 TL nominal değerde 503.160.000 adet Banka hissesi almış ve sermayedeki payını %25,01 seviyesine çıkarmıştır.

Son olarak; BBVA, 19 Kasım 2014 tarihinde duyurulan ve Banka'nın çıkarılmış sermayesinin %14,89 oranında ve 625.380 TL nominal değerdeki 62.538.000.000 adet hisse senetlerinin satın alınması konusunda Doğu Grubu ile anlaşmış ve anlaşma hükümlerine uygun olarak hisse devir işlemleri 27 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Devir sonrasında BBVA'nın Banka'daki hissedarlık oranı %39,90'a ulaşarak hakim ortak konumuna geçmiş ve Banka, BDDK nezdinde "Özel Mevduat Bankaları" kategorisinden çıkartılarak "Yabancı Mevduat Bankaları" kategorisinde sınıflandırılmaya başlanmıştır. Doğu Grubu'nun bilanço tarihi itibarıyla Banka'daki toplam hissedarlık oranı %10 seviyesindedir.

### BBVA GRUBU

Faaliyetlerine 150 yılı aşkın süredir devam etmekte olan BBVA, 47 milyondan fazla bireysel ve ticari müşteriye geniş yelpazede finansal ve finansal olmayan ürün ve hizmet sunan küresel bir gruptur.

Genel merkezi İspanya'da bulunan grup, bu pazarda bireysel ve ticari bankacılık alanında sağlam bir liderlik yürütmektedir. Yenilikçi, müşteri ve toplum odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen BBVA, bankacılığın yanı sıra, Avrupa'da sigortacılık, küresel piyasalarda da portföy yönetimi, özel bankacılık ve yatırım bankacılığı gibi alanlarda faaliyet göstermektedir.

Güney Amerika pazarında lider konumda olan, Meksika'nın en büyük finansal kuruluşu ve ABD'nin en büyük 15 ticari bankasından birinin sahibi olan BBVA, 30'dan fazla ülkede faaliyet göstermekte ve 100 binden fazla çalışan istihdam etmektedir.

### DOĞU GRUBU

1951 yılında inşaat sektöründeki yatırımlarla temelleri atılan Doğu Grubu, finans, otomotiv, inşaat, gayrimenkul, turizm, medya ve enerji olmak üzere yedi sektörde, 132 şirketi ve 30 binin üzerindeki çalışanı ile hizmet vermektedir.

Otomotiv alanında Volkswagen AG ve TÜV SÜD; medyada CNBC, MSNBC ve Condé Nast ve turizmde Hyatt International Ltd ve HMS International Hotel GmbH (Maritim) gibi büyük küresel oyuncularla kurduğu ortak girişimler, Grubun uluslararası ölçekteki işbirliklerinin başlıca örneklerini oluşturmaktadır.

Doğu Grubu'nun finans sektöründeki başlıca yatırımları; Türkiye Garanti Bankası AŞ, Garanti Bank International NV, Garanti Bank Moscow, Garanti Bank SA, Garanti Finansal Kiralama AŞ, Garanti Faktoring Hizmetleri AŞ, Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ, Garanti Portföy Yönetimi AŞ, Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ, Doğu Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ve Volkswagen Doğu Tüketici Finansmanı AŞ'dir.

## 1.3 ANA ORTAKLIK BANKANIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ VARSA BANKADA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE ÜYELERİ:

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHİ	ÖĞRENİM DURUMU	BANKACILIK VE İŞLETMECİLİK DALLARINDA İŞ TECRÜBESİ
Ferit Faik Şahenk	Yönetim Kurulu Başkanı	18.04.2001	Lisans	25 yıl
Süleyman Sözen	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	08.07.2003	Lisans	33 yıl
Dr. Muammer Cüneyt Sezgin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	30.06.2004	Doktora	27 yıl
Manuel Pedro Galatas Sanchez Harguindey	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	05.05.2011	Lisans	31 yıl
Jaime Saenz de Tejada Pulido	Yönetim Kurulu Üyesi	02.10.2014	Lisans	22 yıl
Maria Isabel Goiri Lartitegui	Yönetim Kurulu Üyesi	27.07.2015	Yüksek Lisans	25 yıl
Javier Bernal Dionis	Yönetim Kurulu Üyesi	27.07.2015	Yüksek Lisans	25 yıl
Belkis Sema Yurdum	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2013	Lisans	35 yıl
Sait Ergun Özen	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2003	Lisans	28 yıl
Ali Fuat Erbil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	02.09.2015	Doktora	23 yıl



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI:

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHİ	ÖĞRENİM DURUMU	BANKACILIK VE İŞLETMECİLİK DALLARINDA İŞ TECRÜBESİ
Ali Fuat Erbil	Genel Müdür	02.09.2015	Doktora	23 yıl
Gökhan Erün	GMY - Kurumsal Bankacılık ve Hazine GM Vekili	01.09.2005	Yüksek Lisans	21 yıl
Onur Genç	GMY - Bireysel Bankacılık GM Vekili	20.03.2012	Yüksek Lisans	16 yıl
Faruk Nafiz Karadere	GMY - KOBİ Bankacılığı	01.05.1999	Lisans	33 yıl
Halil Hüsnü Erel	GMY - Teknoloji, Operasyon Merkezi ve Pazarlama ve İş Geliştirme	16.06.1997	Lisans	40 yıl
Recep Baştuğ	GMY - Ticari Bankacılık	01.01.2013	Lisans	25 yıl
Avni Aydın Düren	GMY - Hukuk Hizmetleri	01.02.2009	Yüksek Lisans	21 yıl
Betül Ebru Edin	GMY - Proje Finansmanı	25.11.2009	Lisans	21 yıl
Osman Nuri Tüzün	GMY - İnsan Kaynakları, Müşteri Memnuniyeti ve Destek Hizmetler	19.08.2015	Yüksek Lisans	23 yıl
Didem Başer	GMY - Dijital Bankacılık	20.03.2012	Yüksek Lisans	20 yıl

(\*) Ali Temel "Kredi Riski Yönetimi Başkanı" ve Aydın Güler ise "Finans ve Genel Muhasebe"den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup yasal izinler ile ilgili süreç devam etmektedir.

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka hisselerinin halka açık olmayan kısmı içinde payı yoktur.

## 1.4 ANA ORTAKLIK BANKADA NİTELİKLİ PAY SAHİBİ OLAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İSİM / TİCARET ÜNVANI	PAY TUTARLARI	PAY ORANLARI	ÖDENMİŞ PAYLAR	ÖDENMEMİŞ PAYLAR
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA	1.675.800	%39,9000	1.675.800	-
Doğuş Holding AŞ	259.846	%6,1868	259.846	-

Banka'nın 13 Haziran 2008 tarihinde yapılan "Kurucu Pay Senedi Sahipleri Genel Kurulu" ve "Ortaklar Olağanüstü Genel Kurulu" toplantılarında alınan kararlar uyarınca, mevcut 370 adet kurucu pay senedi ilgili mercilerden izin alınmak suretiyle İstanbul Asliye 5. Ticaret Mahkemesi'nin onayladığı bilirkişi inceleme raporunda tespit edilen beheri 3.876 TL bedel ile itfa ve imha edilmek üzere Banka tarafından satın alınmıştır. Kurucu pay senetlerinin toplam 1.434.233 TL olan bedeli "olağanüstü yedek akçeler" hesabından karşılanarak 368 adet hisse bedeli pay sahiplerine ödenmiş, 2 adet hisse bedeli ise pay sahiplerine ödenmek üzere banka hesaplarında bloke edilmiştir.

Kurucu pay senetlerinin satışını müteakiben Banka Ana Sözleşmesi'nin ilgili 15, 16 ve 45 inci maddelerinde gerekli değişiklikler yapılmıştır.

## 1.5 ANA ORTAKLIK BANKANIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ

Banka'nın faaliyet alanları Ana Sözleşme'sinin 3. maddesinde aşağıdaki gibi belirtilmiştir;

- » Her türlü bankacılık işlemleri,
- » Bankacılık Kanunu'nun verdiği imkanlar dahilinde her çeşit teşebbüslere girişmek ve şirket kurmak ve bunların hisse senetlerini satın almak ve satmak,
- » Bankacılıkla müteraffik vekalet, sigorta acenteliği, komisyon ve nakliye işleri yapmak,
- » Türkiye Cumhuriyeti ve sair resmi ve hususi kuruluşların çıkartacakları borçlanma tahvilleri ile hazine tahvil ve bonoları ve diğer pay senetleri ve tahvilleri satın almak ve satmak,
- » Dış memleketlerle iktisadi münasebetleri geliştirmek,
- » Bankacılık Kanunu'na aykırı olmamak şartı ile her türlü iktisadi faaliyetlerde bulunmak.

Bu maddede yazılı işlemler sınırlı olmayıp, tadadidir. Bu işlemlerden başka herhangi bir işlem yapılması Banka için faydalı görülürse, buna başlanılması, yönetim kurulunun önerisi üzerine Genel Kurul tarafından karara bağlanmasına ve Ana Sözleşme'de değişiklik mahiyetinde olan bu kararın Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na onanmasına bağlıdır. Bu suretle tasdik olunan karar Ana Sözleşme'ye eklenir.

Banka bir ihtisas bankası olmayıp tüm bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır. Müşterilere kullandırılan kredilerin en önemli kaynağı mevduattır. Öngörülen verim oranını sağlamak koşuluyla, çeşitli sektörlerde faaliyette bulunan kuruluşlara kredi kullandırılmaktadır.

Öte yandan Banka, teminat mektupları, akreditif kredileri ve kabul kredileri başta olmak üzere çeşitli türde gayrinakdi kredi kullandırılmasına da önem vermektedir.

## 1.6 BANKALARIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARININ DÜZENLENMESİNE İLİŞKİN TEBLİĞ İLE TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI GEREĞİ YAPILAN KONSOLİDASYON İŞLEMLERİ ARASINDAKİ FARKLILIKLAR İLE TAM KONSOLİDASYONA VEYA ORANSAL KONSOLİDASYONA TABİ TUTULAN, ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLEN YA DA BU ÜÇ YÖNTEME DAHİL OLMAYAN KURULUŞLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'e göre sadece mali ortaklıklar konsolidasyon kapsamına alınırken, Türkiye Muhasebe Standartları gereği mali ve mali olmayan tüm ortaklıklar konsolidasyon kapsamına alınmalıdır. Oransal konsolidasyona tabi tutulan ve özkaynaklardan indirilen ortaklık bulunmamaktadır.

## 1.7 ANA ORTAKLIK BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VE HUKUKİ ENGELLER

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO  
(FİNANSAL DURUM TABLOSU)

## 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

		BİN TÜRK LİRASI						
AKTİF KALEMLER	DİPNOT	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2015			ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2014			
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM	
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	5.1.1	2.259.681	23.026.956	25.286.637	1.760.060	23.432.509	25.192.569	
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FV (Net)	5.1.2	1.462.619	684.896	2.147.515	1.144.139	723.777	1.867.916	
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		1.264.501	684.896	1.949.397	942.754	723.777	1.666.531	
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		102.196	21.974	124.170	73.423	8.112	81.535	
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		61.002	-	61.002	72.940	-	72.940	
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		1.095.113	629.983	1.725.096	755.168	693.013	1.448.181	
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		6.190	32.939	39.129	41.223	22.652	63.875	
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		198.118	-	198.118	201.385	-	201.385	
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-	
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-	
2.2.3 Krediler	5.1.5	198.118	-	198.118	201.385	-	201.385	
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-	
III. BANKALAR	5.1.3	925.430	15.380.736	16.306.166	1.796.433	11.066.991	12.863.424	
IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR		18.715	61.651	80.366	25.692	84.551	110.243	
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-	
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	61.069	61.069	-	80.446	80.446	
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		18.715	582	19.297	25.692	4.105	29.797	
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5.1.4	19.311.243	5.444.527	24.755.770	19.276.594	4.253.710	23.530.304	
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		36.852	311.899	348.751	34.867	63.742	98.609	
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		18.582.761	526.266	19.109.027	17.500.522	871.296	18.371.818	
5.3 Diğer Menkul Değerler		691.630	4.606.362	5.297.992	1.741.205	3.318.672	5.059.877	
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	5.1.5	101.287.767	70.467.416	171.755.183	86.092.273	57.945.413	144.037.686	
6.1 Krediler ve Alacaklar		100.451.440	69.956.397	170.407.837	85.465.405	57.471.974	142.937.379	
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler	5.7	331.184	1.782.214	2.113.398	153.890	1.402.013	1.555.903	
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-	
6.1.3 Diğer		100.120.256	68.174.183	168.294.439	85.311.515	56.069.961	141.381.476	
6.2 Takipteki Krediler		4.404.025	1.241.788	5.645.813	3.300.829	1.085.225	4.386.054	
6.3 Özel Karşılıklar (-)		3.567.698	730.769	4.298.467	2.673.961	611.786	3.285.747	
VII. FAKTORİNG ALACAKLARI	5.1.6	1.948.785	934.822	2.883.607	2.270.223	688.726	2.958.949	
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	5.1.7	11.980.469	9.336.777	21.317.246	13.387.953	7.279.089	20.667.042	
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		11.966.880	5.810.098	17.776.978	13.360.951	4.641.023	18.001.974	
8.2 Diğer Menkul Değerler		13.589	3.526.679	3.540.268	27.002	2.638.066	2.665.068	
IX. İŞTİRAKLER (Net)	5.1.8	37.258	3	37.261	37.258	3	37.261	
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-	
9.2 Konsolide Edilmeyenler		37.258	3	37.261	37.258	3	37.261	
9.2.1 Mali İştirakler		33.329	-	33.329	33.329	-	33.329	
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		3.929	3	3.932	3.929	3	3.932	
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	5.1.9	114.236	1.166	115.402	114.236	847	115.083	
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-	
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		114.236	1.166	115.402	114.236	847	115.083	
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net)	5.1.10	-	-	-	-	-	-	
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-	
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-	
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-	
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-	
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	5.1.11	1.475.673	3.575.919	5.051.592	1.249.559	2.904.844	4.154.403	
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		1.770.905	3.982.718	5.753.623	1.506.256	3.280.332	4.786.588	
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-	
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-	
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		295.232	406.799	702.031	256.697	375.488	632.185	
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	5.1.12	89.064	591.933	680.997	46.202	120.050	166.252	
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		60.616	7.483	68.099	31.158	83	31.241	
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		28.448	584.450	612.898	15.044	119.967	135.011	
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-	
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	5.1.13	3.268.338	144.551	3.412.889	1.413.743	136.620	1.550.363	
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	5.1.14	229.407	24.224	253.631	212.982	24.370	237.352	
15.1 Şerefiye		6.388	-	6.388	6.388	-	6.388	
15.2 Diğer		223.019	24.224	247.243	206.594	24.370	230.964	
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	5.1.15	298.970	8.125	307.095	296.191	-	296.191	
XVII. VERGİ VARLIĞI		433.905	60.696	494.601	432.739	52.202	484.941	
17.1 Cari Vergi Varlığı		9.384	21.594	30.978	58	9.231	9.289	
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	5.1.16	424.521	39.102	463.623	432.681	42.971	475.652	
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	5.1.17	349.074	17.291	366.365	172.449	5.758	178.207	
18.1 Satış Amaçlı		349.074	17.291	366.365	172.449	5.758	178.207	
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-	
XIX. DİĞER AKTİFLER	5.1.18	2.491.504	1.903.351	4.394.855	2.185.569	424.375	2.609.944	
AKTİF TOPLAMI		147.982.138	131.665.040	279.647.178	131.914.295	109.143.835	241.058.130	

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurudur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO  
(FİNANSAL DURUM TABLOSU)

		BİN TÜRK LİRASI						
PASİF KALEMLER		DİPNOT	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2015			ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2014		
			TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I.	MEVDUAT	5.2.1	66.208.826	89.925.605	156.134.431	61.920.631	71.505.248	133.425.879
1.1	Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	5.7	500.462	421.591	922.053	541.060	488.134	1.029.194
1.2	Diğer		65.708.364	89.504.014	155.212.378	61.379.571	71.017.114	132.396.685
II.	ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	5.2.2	1.710.457	912.146	2.622.603	1.073.132	1.027.639	2.100.771
III.	ALINAN KREDİLER	5.2.3	3.454.721	35.905.174	39.359.895	5.740.980	32.047.561	37.788.541
IV.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR		12.971.931	3.595.865	16.567.796	4.900.797	7.120.368	12.021.165
4.1	Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.2	İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		426.678	-	426.678	-	-	-
4.3	Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	5.2.4	12.545.253	3.595.865	16.141.118	4.900.797	7.120.368	12.021.165
V.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	5.2.4	4.540.183	10.971.414	15.511.597	4.843.784	9.594.572	14.438.356
5.1	Bonolar		1.925.100	160.472	2.085.572	2.038.716	-	2.038.716
5.2	Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3	Tahviller		2.615.083	10.810.942	13.426.025	2.805.068	9.594.572	12.399.640
VI.	FONLAR		-	-	-	-	-	-
6.1	Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-	-
6.2	Diğer		-	-	-	-	-	-
VII.	MUHTELİF BORÇLAR	5.2.4	7.190.187	1.389.835	8.580.022	6.101.705	799.831	6.901.536
VIII.	DİĞER YABANCI KAYNAKLAR		2.032.985	1.929.250	3.962.235	1.818.236	666.031	2.484.267
IX.	FAKTORİNG BORÇLARI	5.2.5	-	-	-	-	-	-
X.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	5.2.6	-	-	-	-	-	-
10.1	Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-	-
10.2	Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3	Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4	Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	-	-	-	-	-
XI.	RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	5.2.7	10.928	239.563	250.491	99.572	179.811	279.383
11.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		10.928	210.635	221.563	99.572	111.931	211.503
11.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	28.928	28.928	-	67.880	67.880
11.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XII.	KARŞILIKLAR	5.2.8	4.444.409	150.563	4.594.972	3.988.461	120.827	4.109.288
12.1	Genel Karşılıklar		2.957.392	70.584	3.027.976	2.395.297	62.255	2.457.552
12.2	Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3	Çalışan Hakları Karşılığı		552.104	18.891	570.995	519.406	28.852	548.258
12.4	Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		221.605	29.687	251.292	239.160	-	239.160
12.5	Diğer Karşılıklar		713.308	31.401	744.709	834.598	29.720	864.318
XIII.	VERGİ BORCU	5.2.9	660.910	38.678	699.588	670.717	36.446	707.163
13.1	Cari Vergi Borcu		660.910	38.678	699.588	670.717	36.446	707.163
13.2	Ertelenmiş Vergi Borcu		-	-	-	-	-	-
XIV.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	5.2.10	-	-	-	-	-	-
14.1	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XV.	SERMAYE BENZERİ KREDİLER	5.2.11	-	159.792	159.792	-	140.766	140.766
XVI.	ÖZKAYNAKLAR	5.2.12	30.807.168	396.588	31.203.756	26.528.862	132.153	26.661.015
16.1	Ödenmiş Sermaye		4.200.000	-	4.200.000	4.200.000	-	4.200.000
16.2	Sermaye Yedekleri		1.783.549	189.097	1.972.646	820.188	(11.063)	809.125
16.2.1	Hisse Senedi İhraç Primleri		11.880	-	11.880	11.880	-	11.880
16.2.2	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3	Menkul Değerler Değerleme Farkları		(427.264)	143.622	(283.642)	82.677	6.104	88.781
16.2.4	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		1.760.634	5.249	1.765.883	175.034	-	175.034
16.2.5	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7	İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		947	-	947	947	-	947
16.2.8	Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		(258.346)	40.226	(218.120)	(169.856)	(17.167)	(187.023)
16.2.9	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10	Diğer Sermaye Yedekleri		695.698	-	695.698	719.506	-	719.506
16.3	Kâr Yedekleri		21.016.101	207.491	21.223.592	17.667.537	143.216	17.810.753
16.3.1	Yasal Yedekler		1.199.314	27.314	1.226.628	1.157.675	22.279	1.179.954
16.3.2	Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3	Olağanüstü Yedekler		19.164.305	3.860	19.168.165	16.161.553	1.638	16.163.191
16.3.4	Diğer Kâr Yedekleri		652.482	176.317	828.799	348.309	119.299	467.608
16.4	Kâr veya Zarar		3.580.901	-	3.580.901	3.647.404	-	3.647.404
16.4.1	Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararı		-	-	-	-	-	-
16.4.2	Dönem Net Kâr/ Zararı		3.580.901	-	3.580.901	3.647.404	-	3.647.404
16.5	Azınlık Payları		226.617	-	226.617	193.733	-	193.733
PASİF TOPLAMI			134.032.705	145.614.473	279.647.178	117.686.877	123.371.253	241.058.130

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurudur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER TABLOSU

		BİN TÜRK LİRASI					
		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2015			ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2014		
	DİPNOT	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>							
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	5.3.1	<b>150.726.280</b>	<b>239.794.120</b>	<b>390.520.400</b>	<b>124.389.720</b>	<b>179.316.627</b>	<b>303.706.347</b>
1.1 Teminat Mektupları		14.828.828	17.880.281	32.709.109	12.138.798	15.379.775	27.518.573
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		-	1.099.700	1.099.700	-	883.228	883.228
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		1.950.896	429.466	2.380.362	1.467.460	487.126	1.954.586
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		12.877.932	16.351.115	29.229.047	10.671.338	14.009.421	24.680.759
1.2 Banka Kredileri		20.793	1.517.276	1.538.069	9.600	806.287	815.887
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		20.793	1.517.276	1.538.069	9.600	806.287	815.887
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		11.075	14.565.263	14.576.338	927	9.307.108	9.308.035
1.3.1 Belgeli Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.3.2 Diğer Akreditifler		11.075	14.565.263	14.576.338	927	9.307.108	9.308.035
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		-	109.206	109.206	-	86.702	86.702
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
<b>II. TAAHHÜTLER</b>		<b>37.544.577</b>	<b>12.212.173</b>	<b>49.756.750</b>	<b>37.592.345</b>	<b>10.396.512</b>	<b>47.988.857</b>
2.1 Cayılamaz Taahhütler		37.406.104	11.856.041	49.262.145	37.484.500	10.293.302	47.777.802
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		35.604	3.211.242	3.246.846	1.584.514	3.862.326	5.446.840
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	16.628	16.628	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İştir. Taahhütleri		-	5.297	5.297	-	6.059	6.059
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		6.188.170	7.960.528	14.148.698	6.093.560	5.201.258	11.294.818
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		3.063.075	-	3.063.075	2.874.791	-	2.874.791
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		20.529	-	20.529	15.861	-	15.861
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		26.825.955	240.665	27.066.620	25.642.813	156.788	25.799.601
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizm. İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		8.561	-	8.561	8.751	-	8.751
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		1.264.210	421.681	1.685.891	1.264.210	1.066.871	2.331.081
2.2 Cayılabilir Taahhütler		138.473	356.132	494.605	107.845	103.210	211.055
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		2.091	-	2.091	42.009	-	42.009
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		136.382	356.132	492.514	65.836	103.210	169.046
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	5.3.2	<b>98.321.007</b>	<b>193.509.921</b>	<b>291.830.928</b>	<b>74.648.050</b>	<b>143.340.243</b>	<b>217.988.293</b>
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		7.107.440	16.963.601	24.071.041	8.124.272	9.306.282	17.430.554
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		3.439.355	9.266.494	12.705.849	4.034.049	4.802.991	8.837.040
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		3.668.085	7.697.107	11.365.192	4.090.223	4.503.291	8.593.514
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		91.213.567	176.546.320	267.759.887	66.523.778	134.033.961	200.557.739
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		13.657.205	19.440.673	33.097.878	10.086.437	12.426.784	22.513.221
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		5.309.452	11.274.973	16.584.425	4.430.102	6.884.095	11.314.197
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		8.347.753	8.165.700	16.513.453	5.656.335	5.542.689	11.199.024
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		37.602.313	89.917.096	127.519.409	34.360.421	83.087.805	117.448.226
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		14.376.034	34.129.707	48.505.741	10.210.965	37.447.942	47.658.907
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		19.580.059	26.224.265	45.804.324	19.879.952	25.536.137	45.416.089
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		1.823.110	14.781.562	16.604.672	2.134.752	10.051.863	12.186.615
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		1.823.110	14.781.562	16.604.672	2.134.752	10.051.863	12.186.615
3.2.3 Para. Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		39.582.679	54.883.150	94.465.829	22.051.233	29.737.878	51.789.111
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		16.065.334	26.565.083	42.630.417	9.817.575	13.833.684	23.651.259
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		23.503.191	21.989.969	45.493.160	12.227.334	12.568.861	24.796.195
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	6.260.492	6.260.492	-	3.317.397	3.317.397
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		3.466	33.803	37.269	3.384	8.968	12.352
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		10.688	33.803	44.491	2.940	8.968	11.908
3.2.4 Futures Para İşlemleri		4.381	283.825	288.206	19.583	19.928	39.511
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		3.965	3.463	7.428	-	19.099	19.099
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		416	280.362	280.778	19.583	829	20.412
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	92.200	92.200
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	92.200	92.200
3.2.6 Diğer		366.989	12.021.576	12.388.565	6.104	8.669.366	8.675.470
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>		<b>548.874.581</b>	<b>417.680.618</b>	<b>966.555.199</b>	<b>506.774.603</b>	<b>374.807.156</b>	<b>881.581.759</b>
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>		<b>48.947.357</b>	<b>33.749.852</b>	<b>82.697.209</b>	<b>42.007.900</b>	<b>24.449.530</b>	<b>66.457.430</b>
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		14.374.137	-	14.374.137	8.268.224	-	8.268.224
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		19.795.650	13.838.529	33.634.179	21.117.192	6.385.801	27.502.993
4.3 Tahsile Alınan Çekler		12.307.476	2.576.003	14.883.479	10.523.739	2.096.471	12.620.210
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		2.234.925	1.215.680	3.450.605	1.974.573	895.388	2.869.961
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		71.631	13.190.928	13.262.559	67.738	13.485.525	13.553.263
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	70.813	70.813	-	56.584	56.584
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		163.538	2.857.899	3.021.437	56.434	1.529.761	1.586.195
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>		<b>499.927.224</b>	<b>383.930.766</b>	<b>883.857.990</b>	<b>464.766.703</b>	<b>350.357.626</b>	<b>815.124.329</b>
5.1 Menkul Kıymetler		4.292.190	319.059	4.611.249	3.621.592	14.069	3.635.661
5.2 Teminat Senetleri		39.074.083	13.088.941	52.163.024	41.904.628	12.401.652	54.306.280
5.3 Emtia		3.142	-	3.142	2.234	-	2.234
5.4 Varant		-	292.681	292.681	-	771.718	771.718
5.5 Gayrimenkul		113.104.394	71.837.629	184.942.023	94.933.475	69.794.029	164.727.504
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		343.453.245	298.391.829	641.845.074	324.304.604	267.375.657	591.680.261
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		170	627	797	170	501	671
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>699.600.861</b>	<b>657.474.738</b>	<b>1.357.075.599</b>	<b>631.164.323</b>	<b>554.123.783</b>	<b>1.185.288.106</b>

İlişkikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurudur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE GELİR TABLOSU

		BİN TÜRK LİRASI	
		CARİ DÖNEM 1 OCAK 2015 - 31 ARALIK 2015	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK 2014 - 31 ARALIK 2014
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	DİPNOT		
<b>I. FAİZ GELİRLERİ</b>	5.4.1	<b>18.945.730</b>	<b>16.518.449</b>
1.1 Kredilerden Alınan Faizler		14.296.710	11.807.301
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		65.562	3.656
1.3 Bankalardan Alınan Faizler		162.585	202.074
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		5.905	5.378
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		3.609.862	3.818.985
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		21.770	35.468
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		1.971.919	2.091.457
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		1.616.173	1.692.060
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		397.158	354.267
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		407.948	326.788
<b>II. FAİZ GİDERLERİ</b>	5.4.2	<b>8.687.681</b>	<b>8.147.616</b>
2.1 Mevduata Verilen Faizler		5.827.205	5.292.865
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		1.165.403	1.228.320
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		734.010	767.805
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		942.191	846.976
2.5 Diğer Faiz Giderleri		18.872	11.650
<b>III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>		<b>10.258.049</b>	<b>8.370.833</b>
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>		<b>2.964.732</b>	<b>2.989.885</b>
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		3.901.833	3.796.761
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		303.717	271.934
4.1.2 Diğer		3.598.116	3.524.827
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		937.101	806.876
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		3.312	1.391
4.2.2 Diğer		933.789	805.485
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	5.4.3	<b>5.399</b>	<b>2.066</b>
<b>VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)</b>	5.4.4	<b>(830.631)</b>	<b>(60.275)</b>
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		590.974	5.714
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(2.318.751)	(1.106.098)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		897.146	1.040.109
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	5.4.5	<b>1.509.520</b>	<b>1.073.935</b>
<b>VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>		<b>13.907.069</b>	<b>12.376.444</b>
<b>IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	5.4.6	<b>2.642.365</b>	<b>2.185.140</b>
<b>X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	5.4.7	<b>6.605.217</b>	<b>5.421.599</b>
<b>XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>		<b>4.659.487</b>	<b>4.769.705</b>
<b>XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>			
<b>XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)</b>	5.4.8	<b>4.659.487</b>	<b>4.769.705</b>
<b>XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	5.4.9	<b>1.044.373</b>	<b>1.090.824</b>
16.1 Cari Vergi Karşılığı		830.414	1.449.083
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		213.959	(358.259)
<b>XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)</b>	5.4.10	<b>3.615.114</b>	<b>3.678.881</b>
<b>XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2 İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2 İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)</b>	5.4.8	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	5.4.9	<b>-</b>	<b>-</b>
21.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
<b>XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)</b>	5.4.10	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIII. NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)</b>	5.4.11	<b>3.615.114</b>	<b>3.678.881</b>
23.1 Grubun Kârı / Zararı		3.580.901	3.647.404
23.2 Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)		34.213	31.477
<b>Hisse Başına Kâr / Zarar</b>		<b>0,853</b>	<b>0,868</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurudur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN  
KONSOLİDE GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO

BİN TÜRK LİRASI		
	CARİ DÖNEM 1 OCAK 2015 - 31 ARALIK 2015	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK 2014 - 31 ARALIK 2014
<b>ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ</b>		
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	(480.125)	716.176
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	1.605.420	730
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLERİ İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	332.435	(203.184)
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısım)	82.023	(55.876)
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısım)	(120.894)	55.535
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	(23.788)	(52.792)
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT ERTELENMİŞ VERGİ	100.910	(120.067)
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	1.495.981	340.522
XI. DÖNEM KÂRI/ZARARI	3.615.114	3.678.881
1.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kar-Zarara Transfer)	109.041	54.416
1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	55.132	-
1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.4 Diğer	3.450.941	3.624.465
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)	5.111.095	4.019.403

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurudur.



## 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

## ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

		BİN TÜRK LİRASI	
	DİPNOT	CARİ DÖNEM 1 OCAK 2015 - 31 ARALIK 2015	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK 2014- 31 ARALIK 2014
<b>A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı</b>	5.6	4.295.892	5.740.267
1.1.1 Alınan Faizler		18.093.803	15.609.682
1.1.2 Ödenen Faizler		(9.051.033)	(7.664.660)
1.1.3 Alınan Temettüleri		5.399	2.066
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		3.901.833	3.796.761
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		1.988.138	719.982
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		91.969	110.429
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(5.519.024)	(4.547.330)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(1.139.790)	(1.314.614)
1.1.9 Diğer		(4.075.403)	(972.049)
<b>1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim</b>	5.6	<b>(1.684.836)</b>	<b>(3.827.950)</b>
1.2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(12.079)	27.153
1.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(1.782.004)	(984.630)
1.2.4 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(29.603.414)	(16.411.843)
1.2.5 Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış		(2.594.373)	(2.464.570)
1.2.6 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		(140.250)	372.881
1.2.7 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		22.825.800	13.766.556
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		6.564.452	(523.626)
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)		3.057.032	2.390.129
<b>I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı</b>	5.6	<b>2.611.056</b>	<b>1.912.317</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı</b>	5.6	<b>(2.328.036)</b>	<b>(4.347.134)</b>
2.1 İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	(150)
2.2 Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(561.310)	(401.097)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		129.503	97.596
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(8.206.716)	(16.575.537)
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		6.616.005	17.443.736
2.7 Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		(3.277.512)	(6.563.021)
2.8 Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		2.971.994	1.651.339
2.9 Diğer		-	-
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>III. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı</b>		<b>463.710</b>	<b>3.149.692</b>
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		8.742.941	12.431.655
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(7.710.787)	(8.856.710)
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri		(568.354)	(425.185)
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(90)	(68)
3.6 Diğer		-	-
<b>IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi</b>		<b>994.091</b>	<b>500.784</b>
<b>V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (Azalış) (I+II+III+IV)</b>	5.6	<b>1.740.821</b>	<b>1.215.659</b>
<b>VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	5.6	<b>9.999.761</b>	<b>8.784.102</b>
<b>VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar (V+VI)</b>	5.6	<b>11.740.582</b>	<b>9.999.761</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir unsurudur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 3 MUHASEBE POLİTİKALARI

### 3.1 SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, finansal tablolarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren; “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı” na uygun olarak düzenlemektedir.

Konsolide finansal tablolar, rayiç bedelleri ile değerlendirilen gerçeğe uygun değer farkları kar zarara yansıtılan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar, gayrimenkuller ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen veya borsada işlem gören iştirakler ve bağlı ortaklıklar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları 3.2 ile 3.24 no’lu notlar arasında açıklanmaktadır.

### 3.2 FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

#### 3.2.1 FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ

Bilançonun pasif tarafı kısa vadeli mevduat ağırlıklı olup, bu durum bankacılık sisteminin genel borçlanma yapısına paralellik göstermektedir. Mevduat dışı kalemlerde ise özellikle yurt dışı borçlanmalar vasıtasıyla daha uzun vadeli kaynak toplanabilmektedir.

Kısa vadeli borçlanma yapısının içerdiği faiz oranı riskini yönetmek amacıyla, Banka’nın varlıklarında, 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli devlet iç borçlanma senetleri, kredi kartları ve tüketici kredileri gibi düzenli nakit akışı sağlayan enstrümanların bulundurulmasına özen gösterilmektedir.

Banka’nın sabit faizli menkul kıymetlerinin ve kredilerinin bir kısmı ile ihraç edilen bonolarının bir kısmı gerçeğe uygun değer riskinden koruma muhasebesine konu edilmektedir. İlgili sabit faizli finansal varlıklar ile sabit faizli finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer riski faiz swapları ve çapraz para swapları ile korunmaktadır. Riskten koruma muhasebesine konu olan sabit faizli finansal varlıklar ve sabit faizli finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki değişimler ile riskten koruma aracı olan faiz swapları ve çapraz para swaplarının gerçeğe uygun değerindeki değişimler gelir tablosunda ticari kar/zarar altında muhasebeleştirilmektedir. Finansal riskten korunma işleminin başlangıcında ve sonraki dönemlerde, anılan finansal riskten korunma işleminin, söz konusu korunma işleminin ilgili olduğu dönem içerisinde meydana gelen ve korunan riskten kaynaklanan (korunan riskle ilişkilendirilebilen) değişiklikleri dengeleyeceği beklenmektedir ve bu bağlamda etkinlik testleri yapılmaktadır.

Banka, ilk muhasebeleştirme sırasında, muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için finansal varlık ve yükümlülüklerini gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırabilmektedir.

Ayrıca, kısa vadeli kaynak yapısının ortaya çıkarılabileceği olası likidite riskinin yönetilmesine ilişkin ana strateji, müşteri kaynaklı bankacılık felsefesi çerçevesinde mevduat tabanının daha da genişletilmesi, sürekliliğinin sağlanması ve müşteri işlemlerinin artırılmasıdır. Yaygın ve etkili şube ağı, piyasa yapıcılığı sisteminin getirdiği avantajlar ve hazine ve sermaye piyasası ürünlerindeki büyük piyasa payı, bu stratejide en etkili araçlardır. Müşteriye sunulan ürün ve hizmet çeşitliliğinin devamlı olarak artırılması, dolayısı ile müşteri memnuniyetinin mümkün olan en üst seviyeye ulaştırılması bu açıdan oldukça önemlidir.

Bilançoda taşınan faiz ve likidite riskinin yönetilmesindeki diğer bir unsur, hem aktif hem de pasiflerde ürün çeşitliliğine önem verilmesidir.

Taşınan kur riski, faiz riski ve likidite riski çeşitli risk yönetim sistemleri ile olarak ölçülmekte ve izlenmekte, bilanço yönetimi bu çerçevede belirlenen risk limitleri ve yasal limitler dahilinde yapılmaktadır. Aktif-Pasif yönetim modelleri, riske maruz değer hesaplamaları, stres testleri ve senaryo analizleri bu amaçla kullanılmaktadır.

Kısa ve uzun vadeli finansal araçların alım-satım işlemleri, belirlenen risk limitlerinin izin verdiği ölçülerde ve sermayenin riskten arındırılmış getirisini arttıracak şekilde gerçekleştirilmektedir.

Kur riskinden korunmak amacıyla mevcut döviz pozisyonu belirli döviz cinslerinde bir sepet dengesine göre izlenmektedir.

#### 3.2.2 YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmektedir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, ana ortaklık Banka için dönem sonu Banka gişe döviz alış kurlarından, yurtiçi iştirakler için ise Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kurlarından evalüasyona tabi tutularak TL’ye çevrilmekte ve oluşan kur farkları, kambiyo işlemleri karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Konsolidasyon sırasında, yurtdışı bağlı ortaklıkların aktif ve pasif bilanço kalemleri bilanço tarihindeki kurlar, gelir ve gider kalemleri ise aylık ortalama kurlar kullanılarak TL’ye çevrilmektedir. Gelir ve gider kalemleri ile diğer özkaynak kalemlerinin çevriminden kaynaklanan kur farkları özkaynaklar altında diğer kar yedeklerinde muhasebeleştirilmektedir.

Yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklardaki net yatırımlar ile alınan uzun vadeli yabancı para krediler arasında net yatırım riskinden korunma muhasebesi uygulanmakta, yabancı para net yatırımlar ile yabancı para uzun vadeli kredilerin TL’ye çevriminden oluşan kur farkları özkaynaklar altında sırasıyla diğer kar yedekleri ve riskten korunma fonlarında muhasebeleştirilmektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 3.3 KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal tablolarda Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi ve finansal kuruluşları olan Garanti Bank International (GBI), Garanti Bank Moscow (Garanti Moscow), Garanti Finansal Kiralama AŞ (Garanti Finansal Kiralama), Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ (Garanti Yatırım), Garanti Portföy Yönetimi AŞ (Garanti Portföy), Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ (Garanti Emeklilik), Garanti Faktoring Hizmetleri AŞ (Garanti Faktoring) ve Garanti Holding BV (Garanti Holding) tam konsolidasyon kapsamına alınan kuruluşlardır.

Garanti Finansal Kiralama, 1990 yılında finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak amacıyla kurulmuştur. Finansal kuruluşun merkezi İstanbul'dadır. Banka, 21 Ekim 2014 tarihinde şirket hisselerinin %0,04'ünü daha satın alarak şirket sermayesindeki hissedarlık oranını %100'e çıkarmıştır.

Garanti Faktoring, 1990 yılında ithalat, ihracat ve yurt içi faktoring faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Finansal kuruluşun merkezi İstanbul'dadır. Şirket hisselerinin, piyasadan alınmış hisselerle beraber, %81,84'üne Banka ve %9,78'ine T. İhracat Kredi Bankası AŞ sahiptir, geri kalan %8,38'i halka açıktır.

GBI, yurt dışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 1990 yılının Ekim ayında kurulmuştur. Söz konusu bankanın merkezi Amsterdam'da bulunmaktadır ve banka hisselerinin tamamına Banka sahiptir.

Garanti Yatırım, 1991 yılında kurulmuştur. Söz konusu şirketin kuruluş amacı menkul kıymetler ve menkul kıymetler dışında kalan kıymetli evrak ile mali değerleri temsil eden veya ihraç edenin mali yükümlülüklerini içeren belgeler üzerinde aracılık faaliyetlerinde bulunmaktır. Söz konusu finansal kuruluşun merkezi İstanbul'dadır. Şirket hisselerinin tamamına Banka sahiptir. Garanti Yatırım'ın %3,30 oranında iştirak ettiği Garanti Yatırım Ortaklığı AŞ, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde şirketin sahip olduğu imtiyazla tüm üyeleri seçme hakkına sahip olması nedeniyle ilişikteki konsolide finansal tablolarda konsolide edilmiştir.

Garanti Hayat Sigorta AŞ, 1992 yılında hayat ve sağlık branşlarının ayrı şirketler altında sürdürülmesi yolunda çıkan karar ile kurulmuş olup 2003 yılı başında yapılan yasal düzenlemeler çerçevesinde bireysel emeklilik şirketine dönüştürülerek Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ adını almıştır. 21 Haziran 2007 tarihinde gerçekleşen satış sonrasında Garanti Emeklilik'in %84,91'ine Banka sahiptir. Şirket merkezi İstanbul'dadır.

Garanti Moscow 1996 yılında yurt dışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Söz konusu bankanın merkezi Moskova'dadır. Nominal sermayesinin %99,94'üne Banka sahiptir.

Garanti Portföy, Haziran 1997'de kurulmuştur. Kuruluş amacı ilgili mevzuatlarla belirlenmiş ilke ve kurallara dahilinde sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyleri, müşterilerle yapılacak portföy yönetim sözleşmesi çerçevesinde vekil sıfatıyla yönetmektir. Finansal kuruluşun merkezi İstanbul'dadır. Banka, şirket hisselerinin tamamına sahiptir.

Garanti Holding, Aralık 2007'de Amsterdam'da kurulmuştur ve hisselerinin tamamı Mayıs 2010'da Banka tarafından Doğu Holding AŞ'den satın alınmıştır. Ortaklığın yasal ismi 27 Ocak 2011 tarihinde D Netherlands BV'den Garanti Holding BV'ye değiştirilmiştir.

Ana ortaklık Banka'nın ya da herhangi bir kuruluşunun bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işlemlerinin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletmeler olan Garanti Diversified Payment Rights Finance Company ve RPV Company konsolidasyona dahil edilmektedir.

İştirak ve bağlı ortaklıkların bedelsiz hisse yoluyla yaptıkları sermaye artırımlarının, Banka ve finansal kuruluşlarının durumlarında ve ekonomik çıkarlarında herhangi bir fark yaratmaması ve gelecekte bu tür işlemler ile ilgili ekonomik faydaların akışının kesin olmaması nedeniyle TMS 18 kapsamında gelir olarak değerlendirilmemektedir.

## 3.4 VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

"Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39)" hükümleri uyarınca vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri, swap, opsiyon ve futures işlemleri "riskten korunma amaçlı" ve "alım-satım amaçlı" işlemler olarak sınıflandırılmaktadır.

### 3.4.1 ALIM-SATIM AMAÇLI TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Türev işlemleri, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, yabancı para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Ana sözleşmeden ayrıştırılmak suretiyle oluşturulan türev ürünü bulunmamaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Ayrıca, türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde rayiç değer ile değerlendirilmekte ve rayiç değer pozitif veya negatif olmasına göre alım satım amaçlı türev finansal varlıklar veya alım satım amaçlı türev finansal yükümlülükler hesaplarında bilanço içerisinde gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu rayiç değerde meydana gelen farklar, alım satım amaçlı türev işlemlerde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Para swaplarının spot işlemleri bilançoda asli hesaplarda, vadeli işlemleri ise taahhütler olarak nazım hesaplarda izlenmektedir.

### 3.4.2 RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ana ortak Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşları, sabit faizli finansal enstrümanlarının gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimlerden korunmak amacıyla faiz swap işlemleri ve çapraz para swap işlemleri gerçekleştirmektedir. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesinde, finansal riskten korunma aracı ile finansal riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişiklikler gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Sabit faizli krediler için riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklik, korunma işlemi etkin olduğu sürece finansal durum tablosunda ilgili varlık ile birlikte gösterilmektedir. Riskten korunma konusu kalemin sabit faizli satılmaya hazır finansal varlık olması durumunda, korunulan riske ilişkin kayıp veya kazanç özkaynaktan gelir tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Ana ortak Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşları, değişken faizli finansal enstrümanlarının nakit akış riskinden korunmak amacıyla faiz swap işlemleri ve çapraz para swap işlemleri gerçekleştirmektedir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunma kaleme ilişkin nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Risken korunma muhasebesinin başlangıcında ve her raporlama döneminde etkinlik testleri gerçekleştirilmektedir. Etkinlik testleri "Dollar off-set yöntemi" ile yapılmakta ve etkinliğin %80-%125 aralığında gerçekleşmesi durumunda risken korunma muhasebesine devam edilmektedir.

Risken korunma muhasebesi, risken korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması durumunda sona erdirilmektedir. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesinin sona erdirilmesinde, risken korunan finansal enstrümanlar üzerine uygulanan gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesinin yarattığı değerleme etkileri, risken korunan finansal enstrümanın ömrü boyunca amortisman yöntemiyle gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinin sona erdirilmesi durumunda ise nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kar/zarar, risken korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "Risken korunma fonları" hesabında kalmaya devam etmektedir. Risken korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışların gerçekleşmesi durumunda özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kar/zarar, gelir tablosuna sınıflandırılır.

## 3.5 FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### Genel

Faiz, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 39")'da belirlenen etkin faiz yöntemine (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarının bugünkü net değerine eşitleyen oran) göre muhasebeleştirilmektedir.

Faiz içeren bir menkul kıymetin ediniminden önce ödenmemiş faizin tahakkuku durumunda; sonradan tahsil edilen faiz, edinim öncesi ve edinim sonrası dönemlere ayrılmakta ve yalnızca edinim sonrasına ait kısım faiz geliri olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır.

İlgili mevzuat gereğince donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve alacakların faiz tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte, tahsil edildikleri zaman faiz geliri olarak kaydedilmektedir.

### Finansal kiralama faaliyetleri

Minimum kira ödemelerinin toplamı faiz ve anapara tutarlarını kapsayan bir şekilde brüt olarak finansal kiralama alacakları hesabında yer almaktadır. Kira ödemelerinin toplamı ile söz konusu sabit kıymetlerin maliyeti arasındaki fark olan faiz ise kazanılmamış gelirler hesabına yansıtılmaktadır. Kira ödemeleri gerçekleştiğinde, kira tutarı finansal kiralama alacakları hesabından düşülmekte; içindeki faiz bileşeni ise gelir tablosuna faiz geliri olarak yansıtılmaktadır.

## 3.6 ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelir ve giderleri ile diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı yoluyla sağlanan gelirler gerçekleştikleri dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

## 3.7 FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 3.7.1 GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR VEYA ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar rayiç değer esasına göre değerlemeye tabi tutulmakta ve değerleme sonucunda oluşan kazanç ya da kayıplar kar/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır. Alım satım amaçlı menkul değerlerin elde tutulması süresince kazanılan faiz gelirleri ve itfa edilmiş maliyet ile elde etme maliyeti arasındaki fark gelir tablosunda faiz gelirleri içinde menkul değerlerin rayiç değerleri ile itfa maliyetleri arasındaki fark ise sermaye piyasası işlemleri kar/zararı içinde gösterilmektedir. Söz konusu finansal varlıkların vadesinden önce elden çıkarılması sonucunda oluşan kar veya zarar sermaye piyasası işlemleri içinde değerlendirilmektedir.

Banka, kullandırmış olduğu kredilerinin ve ihraç etmiş olduğu menkul kıymetlerinin bir kısmını ilk kullandırım anında, TMS 39 no'lu standartta belirtilen gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar/yükümlülükler olarak sınıflamaktadır. İlgili finansal araçların elde tutulması süresince kazanılan faiz gelirleri/giderleri ve itfa edilmiş maliyet ile elde etme maliyeti arasındaki fark gelir tablosunda faiz gelirleri/giderleri içinde, finansal araçların rayiç değerleri ile itfa maliyetleri arasındaki fark ise sermaye piyasası işlemleri kar/zararı içinde gösterilmektedir.

### 3.7.2 VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR, SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR VE KREDİLER VE ALACAKLAR

Finansal varlıklar ilk kayda alınmalarında işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir.

*Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar*, vade sonuna kadar elde tutulma niyetiyle edinilen, fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve banka kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Önceden vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar arasında sınıflandırılan ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulmayacak finansal varlıklar bulunmamaktadır.

*Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar* ilk kayda alımdan sonra, var ise değer azalışı için ayrılan karşılık düşülerek, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir.

*Satılmaya hazır finansal varlıklar*, krediler ve alacaklar, vade sonuna kadar elde tutulacak yatırımlar ve alım satım amaçlılar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların müteakip değerlemesi rayiç değeri üzerinden yapılmaktadır. Ancak, rayiç değerleri güvenilir bir şekilde tespit edilemiyorsa, değişken faizli menkul kıymetler için iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden; sabit faizli menkul kıymetler için ise makul değer fiyatlandırma modelleri veya iskonto edilmiş nakit akım teknikleri kullanılarak değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların rayiç değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve finansal varlıkların etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyeti ile rayiç değeri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kâr veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde menkul değerler değerlendirme farkları hesabı altında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar elden çıkarılması durumunda rayiç değer uygulaması sonucunda özkaynak hesaplarında oluşan değer gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Tüketici Fiyatlarına Endeksli Devlet Tahvillerinin reel kuponu vade boyunca sabit kalmaktadır. Ayrıca enflasyon değişimlerinin etkilerine karşılık, TC Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç tarihinde yapılan açıklamalara göre, ihraç tarihindeki referans endeks ile bilanço tarihindeki referans endeks baz alınarak değerlendirilmektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

**Krediler ve alacaklar,** borçluya para, mal ve hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıkları ifade etmektedir.

Krediler sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıklardır.

Krediler elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmekte, etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmiş maliyet tutarı üzerinden değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masraflar işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul edilmekte ve müşteriye yansıtılmaktadır.

## 3.8 FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususu değerlendirilir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda, ilgili değer düşüklüğü tutarı tespit edilir.

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubu, yalnızca, ilgili varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden daha fazla olayın ("zarar/kayıp olayı") meydana geldiğine ve söz konusu zarar olayının (veya olaylarının) ilgili finansal varlığın veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akışları üzerindeki etkisi sonucunda değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğüne uğrar ve değer düşüklüğü zararı oluşur. İleride meydana gelecek olaylar sonucunda oluşması beklenen kayıpların olasılığı yüksek dahi olsa muhasebeleştirilmemektedir.

Kullanılan kredilerin tahsil edilemeyeceğine ilişkin bulguların varlığı halinde ilgili krediler; 1 Kasım 2006 tarih 2633 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" (Karşılıklar Yönetmeliği) ve TMS çerçevesinde yeniden sınıflandırılmakta ve yine aynı yönetmelik ve TMS'ye göre gerekli özel ve genel karşılıklar ayrılmakta olup, ayrılan karşılıklar ilgili dönemin kar/zarar hesaplarına aktarılmaktadır.

Dönem içinde ayrılan karşılıklar kredi ve diğer alacaklar karşılığı hesabında giderleştirilmekte; önceki dönemlerde ayrılan ve cari dönemde iptal edilen karşılık tutarları diğer faaliyet gelirleri hesabına gelir kaydedilmektedir.

## 3.9 FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE VE BİLANÇO DIŞI BIRAKILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 3.9.1 FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİ

Alım satım amaçlı, satılmaya hazır ve borsada işlem gören hisse senetleri ile iştirak ve bağlı ortaklıkların rayiç değerlerinin defter değerlerinin altında kalması durumunda karşılık ayrılmakta, ayrılan karşılıklar bilanço dışı defter değeri ile netleştirilerek gösterilmektedir.

"Bankalarca Karşılık Ayrılacak Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde takipteki alacaklara özel karşılıklar ayrılmakta ve bu karşılıklar bilançonun aktifinde takipteki krediler bakiyesinden düşülmektedir.

Bunların haricinde finansal varlık ve yükümlülükler, sadece yasal olarak uygulanabilir olduğu durumlarda netleştirilmektedir.

### 3.9.2 FİNANSAL ARAÇLARIN BİLANÇO DIŞI BIRAKILMASI

Finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresinin dolması veya ilgili finansal varlık ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmesi durumunda söz konusu varlık bilanço dışı bırakılır. Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün elde bulundurulduğu durumlarda, varlıkta kalan pay ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülükler muhasebeleştirilmeye devam edilir. Devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların elde tutulması durumunda, finansal varlığın muhasebeleştirilmesine devam edilir ve elde edilen gelirler için transfer edilen finansal varlık karşısında teminata bağlanan bir borç tutarı da muhasebeleştirilir.

Bir finansal varlığın tamamen bilanço dışı bırakılması sonucunda defter değeri ve elde edilen tutar ile doğrudan öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan her türlü birikmiş kazanç veya kayıp toplamından oluşan tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Mevcut bir finansal varlığın aynı karşı taraf ile bir başka finansal varlık karşılığı takas edilmesi ve ilgili mevcut finansal varlığın koşullarında önemli bir değişiklik olması halinde eski finansal varlık bilanço dışı bırakılarak bunun yerine yeni bir finansal varlık muhasebeleştirilir. İlgili finansal varlıklara ilişkin defter değerleri arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

## 3.10 SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tekrar geri alım anlaşmaları çerçevesinde satılan menkul kıymetler ("repo"), Tek Düzen Hesap Planına uygun olarak bilanço hesaplarında takip edilmeye başlanmıştır. Buna göre, repo anlaşması çerçevesinde müşterilere satılan devlet tahvili ve hazine bonoları ilgili menkul değer hesapları altında repoya konu edilenler olarak sınıflandırılmakta ve portföyde tutulmuş amaçlarına göre rayiç değerleri veya iç verim oranına göre iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Repo işlemlerinden elde edilen fonlar ise pasif hesaplarda ayrı bir kalem olarak yansıtılmakta ve faiz gideri için reeskont kaydedilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("ters repo") ise para piyasaları ana kalemi altında ayrı bir kalem olarak gösterilmektedir. Ters repo ile alınmış menkul kıymetlerin alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

## 3.11 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak duran varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık, gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır.

Durdurulan bir faaliyet, Banka'nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

tablosunda ayrı olarak sunulur. Banka'nın ya da konsolide edilen finansal kuruluşlarının durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

## 3.12 ŞEREFIYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Maddi olmayan duran varlıklar konsolidasyon şerefiyesi, yazılım programları, gayrimaddi haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklar "Maddi Olmayan Duran Varlıkların Muhasebeleştirilmesi Standardı" ("TMS 38") uyarınca kayıtlara maliyet bedelinden alınmaktadır.

Maddi olmayan diğer duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltilmesine tabi tutularak daha sonraki tarihteki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Banka maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, varlıkların faydalı ömürlerine göre eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Bir ortaklığın hesapları ilk defa konsolidasyon işlemine alındığında, bu ortaklığın elde edilme maliyeti ile özsermayesinden eldeki paya düşen tutar arasında oluşan fark konsolidasyon şerefiyesi tutarını gösterir. Söz konusu ortaklığın hesaplarının muhasebe kuralları dikkate alınarak yeniden yapılacak değerlemeye göre müteakiben düzeltilmesi neticesinde, bu ortaklığın elde edilmesinden doğan ve konsolide bilançoda yer alacak net konsolidasyon şerefiyesi tutarı bulunur.

Konsolidasyon şerefiyesinin oluşması durumunda, söz konusu fark bir aktif olarak kabul edilerek, konsolide bilançonun aktifinde maddi olmayan duran varlıkların içinde gösterilir ve değer düşüklüğü olup olmadığı test edilir. Eğer değer düşüklüğü mevcut olduğu tespit edilirse, gerekli karşılık gelir tablosuna yansıtılır. Konsolidasyon şerefiyesi amortismanına tabi tutulmaz.

Konsolidasyon şerefiyesi haricindeki maddi olmayan duran varlıkların tahmini ekonomik ömrü 3 ile 15 yıl, amortisman oranı %6,67 ile %33,3 arasındadır.

Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını "Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 36") çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

## 3.13 MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Maddi duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınarak enflasyon düzeltilmesine tabi tutularak daha sonraki tarihlerdeki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla, muhasebe politikası değişikliğine gidilerek maddi duran varlıklar içinde yer alan gayrimenkullerin "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardı kapsamında maliyet modeli yerine yeniden değerlendirme modeli ile izlenmesi kararı alınmıştır. Bu çerçevede, envanterde kayıtlı tüm gayrimenkuller için bağımsız ekspertiz firmalarına değerlendirme çalışması yaptırılmıştır.

Değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarı "Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 36") çerçevesinde tahmin edilmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir. Cari dönem içinde uygulanan amortisman yönteminde değişiklik yapılmamıştır.

MADDİ DURAN VARLIKLAR	TAHMİNİ EKONOMİK ÖMÜR (YIL)	AMORTİSMAN ORANI (%)
Binalar	50	2
Kasalar	50	2
Nakil Araçları	5-7	15-20
Diğer Maddi Duran Varlıklar	4-20	5-25

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmaktadır.

Portföyde bulunan binaların yararlı ömrü en azından yılda bir kez gözden geçirilmekte ve beklentilerin önceki tahminlerden farklı olması durumunda, "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar" standardı uyarınca muhasebe tahmininde değişiklik olarak muhasebeleştirilmektedir.

### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. 1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla muhasebe politikası değişikliğine gidilerek yatırım amaçlı gayrimenkulleri "TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardı kapsamında maliyet modeli yerine gerçeğe uygun değer yöntemi ile izleme kararı alınmıştır. Bu çerçevede, envanterde kayıtlı tüm yatırım amaçlı gayrimenkuller için bağımsız ekspertiz firmalarına değerlendirme çalışması yaptırılmıştır. Yatırım amalı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişimler olduğu dönemde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Gerçeğe uygun değer yöntemi kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullere amortisman ayrılmamaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 3.14 KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar aktifte varlık, pasifte ise borç olarak kaydedilir. Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan tutarların tespitinde, varlıkların rayiç değerleri ile kira ödemelerinin bugünkü değerlerinden küçük olanı esas alınır. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde dönemlere yayılır.

Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkların değerinde azalma meydana gelmiş ve varlıklardan gelecekte beklenen yarar, varlığın defter değerinden düşükse, kiralanan varlıklar net gerçekleştirebilir değeri ile değerlendirilir. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklara, maddi duran varlıklar için uygulanan esaslara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Faaliyet kiralamalarında yapılan kira ödemeleri kira süresi boyunca eşit tutarlarda gider kaydedilmektedir.

## 3.15 KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık muhasebeleştirilmektedir. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

## 3.16 KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Koşullu varlıklar, genellikle ekonomik yararların Banka ya da konsolide edilen finansal kuruluşlarına giriş olasılığını doğuran, planlanmamış ve diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Eğer koşullu varlıkların ekonomik faydalarının gelişmesi olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmakta, neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ise ilgili varlık ve ilişkin geliri ilgili dönemin finansal tablolarına yansıtılmaktadır.

## 3.17 ÇALIŞAN HAKLARIYLA İLGİLİ YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

*Kıdem tazminatı ve kısa vadeli çalışan hakları*

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, işletmeler emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve Türk İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki nedenlerle istihdamı sona erdirilen personele belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür.

Bu çerçevede, Banka ve iş kanununa tabi finansal kuruluşları tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal metotla "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı'na ("TMS 19") uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamış ve ilişikteki finansal tablolarda muhasebeleştirmiştir. Kullanılan başlıca aktüeryal tahminler şöyledir:

	31 ARALIK 2015	31 ARALIK 2014
Net Reel İskonto Oranı	%2,99	%2,36
İskonto Oranı	%10,30	%8,60
Beklenen Maaş/Limit Artış Oranı	%8,60	%7,60
Enflasyon Artış Oranı	%7,10	%6,10

Çalışanların hizmet yılına bağlı olarak banka ve iş kanuna tabi finansal kuruluşları için farklı oranlar kullanılmış olup tabloda efektif oranların aralıkları gösterilmiştir.

Çalışanların bir hesap dönemi boyunca sunduğu hizmetler karşılığında ödenmesi beklenen iskonto edilmemiş, çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar için ilişikteki finansal tablolarda TMS 19 kapsamında karşılık ayrılmıştır.

Aktüeryal kayıp kazançlar, revize TMS 19 standardı uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

### *Emeklilik planları*

Ana ortaklık Banka'nın emeklilik planı, Banka çalışanlarının (ve bakmakla yükümlü oldukları kişilerin) hizmet dönemleri sonrasına ilişkin tanımlanmış fayda planıdır.

Banka'nın çalışanlarına sağladığı emeklilik planı ("Plan") 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre kurulmuş olan "Türkiye Garanti Bankası AŞ Memur ve Müstahdemleri Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Genel Müdürlüğü ("Sandık") aracılığıyla yönetilmektedir ve Banka çalışanları Sandık'ın üyesidir.

Plan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu uyarınca Banka'nın ve çalışanlarının yapmış olduğu katkı payı ödemeleri ile fonlanmaktadır. Katkı payı oranları aşağıda sunulmuştur:

	31 ARALIK 2015	
	BANKA	ÇALIŞAN
Emeklilik katkı payı	%15,5	%10,0
Sağlık katkı payı	%6,0	%5,0

Plan, 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu uyarınca a) Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") transfer edilecek haklar ile b) Banka tarafından sağlanan ve transfere konu olmayan diğer sosyal hak ve sağlık faydalarından oluşmaktadır.

### a) SGK'ya transfer edilecek haklar

506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesi kapsamındaki sandıkların iştirakçileri ile malullük, yaşlılık ve ölüm sigortasından aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin, 1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun ("Bankacılık Kanunu") yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Sigortalar Kurumu'na devredilmesi hükmünü içeren geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarih ve 2007/33 kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü durdurulmuş ve bu gelişmeyi müteakip olarak 15 Aralık 2007 tarih 26731 sayılı Resmi



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Gazete'de geçici 23'üncü maddesinin iptaline ilişkin gerekçeli karar yayımlanmıştır. Anayasa Mahkemesi iptal kararının gerekçesi olarak sandık mensuplarının kazanılmış haklarında ortaya çıkabilecek kayıpları göstermiştir.

Gerekçeli kararın açıklanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") iptal gerekçelerini göz önünde bulundurarak yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış, 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Kanun, devir tarihi itibarıyla devredilecek kişilerle ilgili olarak hesaplanacak yükümlülüğün peşin değerinin aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranının %9.80 olacağını, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesinde aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 1 Ocak 2008'den itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almıştır. Müteakiben, 506 sayılı Kanun'un geçici 20 nci maddesi kapsamındaki bankalar, sigorta ve reasürans şirketleri, ticaret odaları, sanayi odaları, borsalar veya bunların teşkil ettikleri birlikler personeli için kurulmuş bulunan sandıkların iştirakçileri ile aylık veya gelir bağlanmış olanlar ile bunların hak sahiplerinin SGK'ya devredilmesine ilişkin sürenin iki yıl uzatılması; Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın 24 Şubat 2011 tarihli ve 150 sayılı yazısı üzerine, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nca 14 Mart 2011 tarihinde kararlaştırılmış ve 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de 2011/1559 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile yayınlanmıştır.

19 Haziran 2008 tarihinde Cumhuriyet Halk Partisi ("CHP") Kanun'un Geçici 20 nci maddesinin birinci fıkrasının da aralarında yer aldığı muhtelif maddelerin iptali ve iptal davası sonuçlanıncaya kadar yürürlüğünün durdurulması istemiyle Yüksek Mahkeme'ye başvuruda bulunmuştur. Mahkeme, 30 Mart 2011 tarihi itibarıyla CHP'nin yaptığı başvuruya ilişkin kararını açıklamış ve 73 üncü maddesiyle, 5510 sayılı kanuna eklenen geçici 20 nci maddesinin birinci fıkrasının Anayasa'ya aykırı olmadığına ve iptal isteminin reddine oy çokluğuyla karar vermiştir.

Bakanlar Kurulu tarafından 14 Mart 2011'de verilen ve yukarıda izah edilen 2 yıllık sürenin tamamlanmasından önce, 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 nolu Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı kanunun 51 inci maddesine göre 5510 sayılı kanunun geçici 20 nci maddesi değiştirilerek süre belirtilmeden devir tarihini belirleme yetkisi Bakanlar Kurulu'na verilmiştir.

b) Transfere konu olmayan diğer sosyal hak ve faydalar

Kanun uyarınca sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edecektir.

Aktüeryal kayıp kazançlar, revize TMS 19 standardı uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

Konsolidasyona tabi finansal kuruluşların emeklilik planları bulunmamaktadır. Banka çalışanları haricinde konsolide edilen bağlı ortaklık ve iştiraklerin çalışanlarının emeklilik ile ilgili hakları yurt içinde faaliyet gösterenler için Sosyal Sigortalar Kurumu'na, yurt dışında faaliyet gösterenler için ise bulundukları ülkelerdeki kanunlara tabi olup finansal tablolara yansıtılmayan herhangi bir yükümlülük söz konusu değildir.

## 3.18 VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 3.18.1 KURUMLAR VERGİSİ

Türkiye'de, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. 3 Şubat 2009 tarih ve 27130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/14593 ve 2009/14594 sayılı Bakanlar Kurulu kararları ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 ve 30'uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir. Bu bağlamda Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemelerine uygulanan stopaj oranı %15'tir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Geçici vergiler o yıl kazançlarının tabi olduğu kurumlar vergisi oranında hesaplanarak ödenir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilebilmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak mali zararlar oluşması halinde geçmiş yıllarda bu zararlar tutarı kadar karlardan ödenmiş vergilerin iade edilmesi uygulaması yoktur.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

*Yurtdışı şubelerdeki vergi uygulamaları*

### KKTC

41/1976 Sayılı KKTC Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre, değiştirilmiş şekliyle, kurum kazançları (yabancı kurumlar dahil) %10 oranında kurumlar vergisi ve %15 oranında gelir vergisine tabidir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri kazancı üzerinden hesaplanır. Kurumların ticari kazancına yasa gereği indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin uygulanması suretiyle vergi matrahı tespit edilir. Kurumlar vergisinin hesaplanmasına dair bilanço, kâr ve zarar cetveli ile işletme hesaplarını Maliye Bakanlığı tarafından yetkili kılınan bir muhasep ve murakıba hazırlatırıp tasdik ettirmeden veren kurumlara, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörülen zararların mahsup hakkı, gelir vergisi mevzuatında öngörülen yatırım indirimleri hakkı ile vergi mevzuatında öngörülen amortisman hakları tanınmaz. Vergiye tabi herhangi bir kuruma, geçmiş yıllarda vergi tarh edilmediği veya



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

verginin ödenmesi gereken miktardan daha az tarh edildiğinin meydana çıkarıldığı hallerde vergilendirme döneminden sonra gelen on iki yıl içinde vergi talep edilebilir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı tarihten sonra gelen Nisan ayında vergi dairesine verilir. Kurumlar vergisi biri Mayıs diğeri Ekim ayında olmak üzere iki eşit taksitte ödenir.

## MALTA

Kurum kazançları %35 oranında kurumlar vergisine tabidir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin uygulanması sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Yabancı kurumların Malta'daki şubelerine ait kazançlar da Malta'da yerleşik kurumlar ile aynı oranda vergilendirilir. Malta'daki şubelerin ana merkezlerine aktardıkları kazançlar ayrıca vergiye tabi tutulmamaktadır. Ödenecek vergi, yükümlü kurum tarafından hesaplanır, söz konusu hesaplama izleyen yılın Eylül ayına kadar verilmesi gereken gelir vergisi beyannamesinin içinde gösterilir ve ödemede yine bu tarihe kadar gerçekleştirilir.

## LÜKSEMBURG

Kurum kazançları %21 oranında kurumlar vergisine tabidir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin uygulanması sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kurum kazancı üzerinden hesaplanan kurumlar vergisi üzerinden ayrıca %7 oranında işsizlik sigortası fonu ödenmektedir. Kurumlar vergisine ilave olarak kurumların vergiye tabi kazancının %3'ü oranında belirlenmiş olan Belediye Ticaret Vergisi ile ilgili olarak belediyelere bu oranı %200 ile %350 oranında artırma yetkisi verilmiştir. Banka'nın Lüksemburg şubesinin faaliyet gösterdiği belediye sınırları içerisinde bu vergi oranı %7,50 olarak uygulanmaktadır. Kurumlar tarafından verilen beyannamelerde ödenecek vergi bilgisi yer almaz, hesaplama vergi dairesi tarafından yapılır ve ödenecek vergi miktarları kuruma dekont adı verilen resmi bir yazı ile bildirilir. Kurumların ödeyeceği geçici vergiler vergi dairesi tarafından belirlenir ve her bir hesap döneminde ödenecek geçici vergilerin miktarı ile ödeme tarihleri ilgili kuruma vergi dairesi tarafından hesap döneminin başlangıcında tebliğ edilir. Ana merkezleri Lüksemburg dışında bulunan işyerleri, vergi sonrası karlarından %5 kanuni yedek akçe ayırdıktan sonra kalan kısmı ana merkeze transfer edilebilirler.

## Yurtdışı finansal kuruluşlardaki vergi uygulamaları

## HOLLANDA

Hollanda'da yerleşik şirketlerin, ticari kazançlarına vergiden düşülmesi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, istisna ve indirimlerin dikkate alınması sonucu hesaplanan mali karlarına uygulanan kurumlar vergisi oranı 200.000 EURO'ya kadar olan mali karlarda %20, aşan kısım için %25'tir. Hollanda'da yerleşik şirketler için çifte vergilendirmeyi önlemek amacıyla çıkarılmış tek taraflı bir kararname bulunmaktadır ve bu kararname gereği, eğer herhangi bir vergi anlaşması yoksa, yurtdışındaki daimi faaliyetlerden kaynaklanan karlar gibi kalemler vergilendirilmemektedir. Temettü ödemeleri üzerinde genel olarak ilave %5 vergi uygulanmaktadır. Hollanda vergi sisteminde, mali zararlar gelecekteki mali karlardan kaynaklanacak vergilerden düşülmek üzere dokuz yıl taşınabilmektedir. Mali zararlar bir yıl öncesine kadar da geri taşınabilmektedir. Şirketler, ilave süre talep etmedikleri sürece (normal şartlar altında ilave süre dokuz aydır) vergi bildirimlerini ilgili yıl sonunu takip eden dokuz ay içinde yapmak zorundadırlar. Vergi beyannameleri tamamlanmalarını izleyen beş yıl süresince denetime açıktır. Vergi otoriteleri vergi bildirimlerini ve ilgili muhasebe kayıtlarını denetleme hakkına sahiptir ve denetim bulgularına göre beyannameler düzeltilebilir. Almanya şubesi için kurumlar vergisi oranı %30'dur.

## RUSYA

Rusya'da kurumlar vergisi oranı %20'dir (%2 federal ve %18 bölgesel). Rusya federasyonunun vergi sistemi çok yenidir. Genellikle açık olmayan, birbiriyle çelişkili ve farklı vergi otoritelerinin değişen yorumlarına tabi olan sık kanun değişiklikleri, resmi açıklamalar ve mahkeme kararları söz konusudur. Vergiler, ciddi para cezası ve faiz talep etme yetkisine sahip otoritelerin inceleme ve denetimine tabidir. İlgili yılın vergi beyannamesi takip eden üç takvim yılı süresince vergi otoritelerinin denetime açıktır, ancak bu süre bazı özel durumlarda uzatılabilir.

## ROMANYA

Romanya'da kurumlar vergisi oranı %16'dır. Romanya vergi sistemi düzenli olarak değişikliklere uğramakta, bazı düzenlemeler ender olarak geriye dönük olarak uygulanabilmektedir. İlgili yılın vergi beyannamesi takip eden yedi takvim yılı süresince vergi otoritelerinin denetime açıktır. Mali zararlar yedi yıl taşınabilmektedir.

## 3.18.2 ERTELENMİŞ VERGİLER

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") uyarınca varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki "geçici farklılıkların", bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari karı etkilemeyen farkları bu hesaplamanın dışında tutulur.

İşlemler ve diğer olaylar kar veya zararda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili vergi etkileri de kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşlemler ve diğer olaylar doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, ilgili vergi etkileri de doğrudan özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilir.

Ana ortaklık Banka ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarının hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları kendi finansal tablolarında netleştirilerek gösterilmektedir.

"TMS 12" uyarınca konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri finansal tablolarda netleştirilmeden aktifte ve pasifte ayrı ayrı gösterilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

## 3.18.3 TRANSFER FİYATLANDIRMASI

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13 üncü maddesinin "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ"i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili Tebliğ'e göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili karların transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Söz konusu tebliğin "7.1 Yıllık Belgelendirme" bölümünde öngörüldüğü üzere kurumlar vergi mükelleflerinin, ilişkili kişilerle bir hesap dönemi içinde yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satım işlemleri ile ilgili olarak "Transfer Fiyatlandırması, Kontrol Edilen Yabancı Kurum ve Örtülü Sermayeye İlişkin Formu" doldurmaları ve Kurumlar Vergisi beyannamesi ekinde, bağlı bulunulan vergi dairesine göndermeleri gerekmektedir.

## 3.19 BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Gerektiğinde kaynak ihtiyacı yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlardan kredi temin edilerek, para piyasalarına borçlanılarak veya yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda menkul kıymet ihraç edilerek karşılanmaktadır. Bu yollarla temin edilen kaynaklar, işlem tarihinde elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta, etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetinden değerlendirilmektedir.

İtfa edilmiş maliyetinden değerlendirilmesi durumunda, ilişkili olduğu finansal araç ile farklı temeller esas alınarak ölçülmesinden veya bunlar üzerindeki kayıp ve kazançların farklı temeller esas alınarak muhasebeleştirilmesinden kaynaklanan bir ölçüm veya muhasebeleştirme tutarsızlığına sebep olduğu durumlarda, bu tutarsızlığın ortadan kaldırılması veya önemli ölçüde azaltılması amacıyla, söz konusu borçlanma işlemleri TMS 39 uyarınca gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmektedir.

## 3.20 İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.

## 3.21 AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Aval ve kabullerin ödemeleri, müşterilerin ödemeleri ile eşzamanlı olarak gerçekleştirilmektedir. Aval ve kabuller olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir.

## 3.22 DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka ya da finansal kuruluşlarının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla almış olduğu herhangi bir devlet teşviki veya yardımı bulunmamaktadır.

## 3.23 RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, kurumsal, ticari, bireysel ve yatırım bankacılığı işkollarında hizmet vermektedir. Bu çerçevede takas-saklama hizmetleri, vadeli ve vadesiz mevduat, biriktiren hesap, repo, borçlu cari krediler, spot krediler, döviz endeksli krediler, tüketici kredileri, otomobil ve konut kredileri, işletme kredileri, iskonto kredileri, tek hesap (kredili mevduat hesabı), altın kredileri, döviz kredileri, Eximbank kredileri, prefinansman kredileri, ülke kredileri, teminat mektupları, akreditif, ihracat faktoringi, kabul/aval kredileri, forfaiting, finansal kiralama, sigorta, forward, futures, maaş ödemeleri, yatırım hesabı (ELMA), çek, kiralık kasa, vergi tahsilatı, fatura ödemeleri, ödeme emirleri, hizmetleri ve ürünleri mevcuttur. Visa ve Mastercard logoları altında GarantiCard, BonusCard, Miles&Smiles Card, FlexiCard, MoneyCard, BusinessCard, sanal kartlar ve ayrıca American Express kredi kartları ile Maestro, Electron, VISA ve Mastercard logolu "Paracard" debit kartları mevcuttur.

Banka kurumsal ticari ve bireysel müşterilerine mevduat, kredi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünleri, nakit yönetimi, finansal kiralama, faktoring, sigorta, kredi kartları ve diğer bankacılık ürünlerinden oluşan hizmet paketlerini sunmaktadır. Müşterilerinin farklı finansal ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla şube yapılandırmasını müşteri odaklı bankacılık üzerine inşa etmiş olan Banka, şube dışı kanalların gelişimine de büyük önem vermektedir.

Banka, ülkemizin ileri gelen çok uluslu ve ulusal holdinglerine kurumsal bankacılık ürünlerinin sunumunda bölge ofisleri, tedarikçiler ve aracı şirketlerle de işbirliğine giderek, çapraz pazarlama teknikleri uygulamaktadır. Ağırlıklı olarak, turizm ve tekstil gibi ihracat geliri olan sektörler ile ülkemizin geleneksel tarım ürünü ihracatçısı şirketlere ticari ve karma yapıdaki şubeleri aracılığıyla hizmet verebilmektedir.

Banka, ayrıca perakende satış ve servis sektörlerinde faaliyet gösteren işletme ve çalışanlarına, kredili mevduat hesabı, POS makineleri, kredi kartı, çek defteri, Türk Lirası ve döviz mevduatı, yatırım hesabı, internet ve çağrı merkezi, banka kartı ve fatura ödeme modülü gibi hizmetlerin yer aldığı ürün paketi ile hizmet sunmaktadır.

Bireysel bankacılık müşterileri, Banka için yaygın ve düzenli bir mevduat tabanı oluşturmaktadır. Geniş bireysel bankacılık ürün paketleri ile hizmet sunulan bireysel müşterilerin ihtiyaçları şube ve şubesiz Bankacılık kanallarından karşılanmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Konsolide faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

CARİ DÖNEM	BİREYSEL BANKACILIK	KURUMSAL/TİCARİ BANKACILIK	YATIRIM BANKACILIĞI	DİĞER	TOPLAM FAALİYET
Faaliyet Gelirleri	4.908.424	4.544.172	1.342.593	3.106.481	13.901.670
Diğer	-	-	-	-	-
<b>Faaliyet Geliri</b>	<b>4.908.424</b>	<b>4.544.172</b>	<b>1.342.593</b>	<b>3.106.481</b>	<b>13.901.670</b>
Faaliyet Kârı	(191.414)	2.103.688	1.005.203	1.736.611	4.654.088
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	5.399	5.399
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>(191.414)</b>	<b>2.103.688</b>	<b>1.005.203</b>	<b>1.742.010</b>	<b>4.659.487</b>
Vergi Karşılığı	-	-	-	1.044.373	1.044.373
<b>Vergi Sonrası Kâr</b>	<b>(191.414)</b>	<b>2.103.688</b>	<b>1.005.203</b>	<b>697.637</b>	<b>3.615.114</b>
Bölüm Varlıkları	54.964.113	115.782.773	79.127.377	29.620.252	279.494.515
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	152.663	152.663
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>54.964.113</b>	<b>115.782.773</b>	<b>79.127.377</b>	<b>29.772.915</b>	<b>279.647.178</b>
Bölüm Yükümlülükleri	99.097.088	57.963.972	71.210.474	20.171.888	248.443.422
Özkaynaklar	-	-	-	31.203.756	31.203.756
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>99.097.088</b>	<b>57.963.972</b>	<b>71.210.474</b>	<b>51.375.644</b>	<b>279.647.178</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	BİREYSEL BANKACILIK	KURUMSAL/TİCARİ BANKACILIK	YATIRIM BANKACILIĞI	DİĞER	TOPLAM FAALİYET
Faaliyet Gelirleri	3.867.463	4.035.498	1.557.509	2.913.908	12.374.378
Diğer	-	-	-	-	-
<b>Faaliyet Geliri</b>	<b>3.867.463</b>	<b>4.035.498</b>	<b>1.557.509</b>	<b>2.913.908</b>	<b>12.374.378</b>
Faaliyet Kârı	366.142	2.028.080	981.835	1.391.582	4.767.639
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	2.066	2.066
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>366.142</b>	<b>2.028.080</b>	<b>981.835</b>	<b>1.393.648</b>	<b>4.769.705</b>
Vergi Karşılığı	-	-	-	1.090.824	1.090.824
<b>Vergi Sonrası Kâr</b>	<b>366.142</b>	<b>2.028.080</b>	<b>981.835</b>	<b>302.824</b>	<b>3.678.881</b>
Bölüm Varlıkları	48.782.409	95.669.419	73.992.308	22.461.650	240.905.786
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	152.344	152.344
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>48.782.409</b>	<b>95.669.419</b>	<b>73.992.308</b>	<b>22.613.994</b>	<b>241.058.130</b>
Bölüm Yükümlülükleri	83.063.109	50.345.874	64.438.463	16.549.669	214.397.115
Özkaynaklar	-	-	-	26.661.015	26.661.015
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>83.063.109</b>	<b>50.345.874</b>	<b>64.438.463</b>	<b>43.210.684</b>	<b>241.058.130</b>

### 3.24 DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla muhasebe politikası değişikliğine gidilerek yatırım amaçlı gayrimenkulleri "TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardı kapsamında maliyet modeli yerine gerçeğe uygun değer yöntemi ile izleme kararı alınmıştır. Bu çerçevede, Banka envanterde kayıtlı tüm yatırım amaçlı gayrimenkuller için bağımsız ekspertiz firmalarına değerlendirme çalışması yaptırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişimler olduğu dönemde kar veya zararda muhasebeleştirilmiştir.

"TFRS Yorum 21 Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler" düzenlemesi kapsamında önceki yıllarda reeskont ederek giderleşen vergi benzeri harç ve yükümlülükler, 31 Aralık 2015 tarihinden itibaren yükümlülük doğuran olayın ortaya çıktığı tarihe göre muhasebeleştirmeye başlanmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla geçmiş yıllarda gelir yazılan ancak sonraki dönemlerde iade edilen ücret ve komisyon gelirleri için "TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı kapsamında karşılık hesaplanarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

Muhasebe politikası değişiklikleri ve düzeltmeler nedeniyle, TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar Standardı çerçevesinde geçmiş yıl konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir.

Banka bağlı ortaklığı olan emeklilik şirketinin aktifinde yer alan bireysel emeklilik müşterilerine ait 6.164.056 TL (31 Aralık 2013: 4.309.289 TL) tutarındaki dolaşımdaki katılma belgeleri ile bu katılma belgelerine ilişkin bireysel emeklilik müşterilerine olan 6.164.056 TL (31 Aralık 2013: 4.309.289 TL) yükümlülükler TMS 39 ilgili hükümleri gereğince netleştirilerek gösterilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Düzeltilme kayıtlarının geçmiş yıl konsolide finansal tablolarına etkisi aşağıdaki gibidir:

31 ARALIK 2014	ÖNCEDEDEN RAPORLANAN	DÜZELTME ETKİSİ	YENİDEN DÜZENLENEN
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	120.258	175.933	296.191
Ertelenmiş Vergi Varlığı	450.957	24.695	475.652
Diğer Aktifler	8.803.533	(6.193.589)	2.609.944
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>247.051.091</b>	<b>(5.992.961)</b>	<b>241.058.130</b>
Muhtelif Borçlar	13.020.070	(6.118.534)	6.901.536
Diğer Karşılıklar	772.691	91.627	864.318
Riskten Korunma Fonları (Etkin Kısım)	(216.607)	29.584	(187.023)
Olağanüstü Yedekler	16.153.163	10.028	16.163.191
Dönem Net Kâr/ Zararı	3.684.547	(5.666)	3.678.881
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>247.051.091</b>	<b>(5.992.961)</b>	<b>241.058.130</b>
Kambiyo İşlemleri Kâr/Zararı	1.026.340	13.769	1.040.109
Diğer Faaliyet Gelirleri	1.035.874	38.059	1.073.935
Diğer Faaliyet Giderleri	5.355.550	66.049	5.421.599
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı	1.099.377	(8.553)	1.090.824
<b>Dönem Net Kâr/ Zararı</b>	<b>3.684.547</b>	<b>(5.666)</b>	<b>3.678.881</b>

31 ARALIK 2013	ÖNCEDEDEN RAPORLANAN	DÜZELTME ETKİSİ	YENİDEN DÜZENLENEN
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	121.671	137.873	259.544
Ertelenmiş Vergi Varlığı	213.620	13.232	226.852
Diğer Aktifler	7.672.784	(4.333.163)	3.339.621
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>221.482.286</b>	<b>(4.182.058)</b>	<b>217.300.228</b>
Muhtelif Borçlar	10.014.836	(4.269.686)	5.745.150
Diğer Karşılıklar	660.149	37.000	697.149
Riskten Korunma Fonları (Etkin Kısım)	(227.350)	40.600	(186.750)
Olağanüstü Yedekler	13.315.508	(41.747)	13.273.761
Dönem Net Kâr/ Zararı	3.314.434	51.775	3.366.209
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>221.482.286</b>	<b>(4.182.058)</b>	<b>217.300.228</b>
Kambiyo İşlemleri Kâr/Zararı	286.262	(40.600)	245.662
Diğer Faaliyet Gelirleri	936.109	172.881	1.108.990
Diğer Faaliyet Giderleri	4.796.858	100.633	4.897.491
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı	1.030.946	(20.127)	1.010.819
<b>Dönem Net Kâr/ Zararı</b>	<b>3.338.793</b>	<b>51.775</b>	<b>3.390.568</b>

## 4 KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

### 4.1 KONSOLİDE SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere revize edilen Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik çerçevesinde 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın konsolide sermaye yeterliliği standart oranı %13,53'tür (31 Aralık 2014: %13,86) (konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranı: %15,03'tür (31 Aralık 2014: %15,23)).

#### 4.1.1 KONSOLİDE SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANININ TESPİTİNDE KULLANILAN RİSK ÖLÇÜM YÖNTEMLERİ

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanması, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik)", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ile 5 Eylül 2013 tarih ve 28756 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde yapılmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanmasında hesap ve kayıt düzenine ilişkin mevzuata uygun olarak düzenlenen veriler kullanılır. Bu veriler Yönetmelik kapsamında "Alım Satım Hesapları" ve "Bankacılık Hesapları" olarak ayrıştırılarak kredi riski ve piyasa riski hesaplamasına tabi tutulur.

Alım Satım Hesapları ve Özkaynakların hesaplanmasında sermayeden indirilen değer olarak dikkate alınan tutarlar kredi riski hesaplanmasına dahil edilmez. Risk ağırlıklı varlıkların hesaplanmasında, tükenme ve değer kaybı ile karşı karşıya olan varlıklar, ilgili amortismanlar ve karşılıklar düşüldükten sonra kalan net tutarlar üzerinden hesaplara alınır.

Gayrinakdi krediler ve taahhütler ile ilgili işlemlerde karşı taraftan olan alacaklar, varsa bu işlemler için "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e istinaden ayrılan ve pasif hesaplar arasında izlenen özel karşılıklar düşüldükten sonraki net tutar üzerinden Yönetmelik'in 5 inci maddesinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp "Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6 ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1 i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

Bankacılık hesaplarında yer alan Türev Finansal Araçlar ve Kredi Türevi Sözleşmeleri ile ilgili işlemlerde, kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, karşı taraftan olan alacaklar, Yönetmelik'in EK 2 sinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp "Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6 ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1 i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

Yönetmelik'in 5 inci maddesi uyarınca repo işlemleri, menkul kıymet ve emtia ödünç işlemleri için "Karşı Taraf Kredi Riski" hesaplanmaktadır.

## 4.1.2 KONSOLİDE SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	RİSK AĞIRLIKLARI								
	ANA ORTAKLIK BANKA								
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250
Kredi Riskine Esas Tutar	-	-	2.133.044	24.121.583	28.762.481	111.416.563	9.250.035	19.141.730	1.617.358
Risk Sınıfları	55.176.759	-	10.665.220	48.243.166	38.349.975	111.416.563	6.166.690	9.570.865	646.943
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	52.618.239	-	14	7.141.275	-	329.113	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	57.354	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	53.434	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	215.512	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	9.252.936	10.283.992	-	8.711	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	1.352.315	3.501.515	-	94.600.733	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	2.290	5.232	38.349.975	5.665.900	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	27.305.418	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	5.734	-	554.834	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	37.894	6.166.690	9.570.865	646.943
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	34.434	-	-	-	-	16.339	-	-	-
Diğer alacaklar	2.308.574	-	311	-	-	10.149.605	-	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	RİSK AĞIRLIKLARI								
	ANA ORTAKLIK BANKA								
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250
Kredi Riskine Esas Tutar	-	-	1.994.956	19.039.877	25.107.898	86.887.374	6.390.335	24.511.860	1.308.088
Risk Sınıfları	52.312.514	-	9.974.782	38.079.754	33.477.197	86.887.374	4.260.223	12.255.930	523.235
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	49.904.231	-	13	7.253.564	-	3	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	57.913	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	18	-	-	-	-	46.942	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	8.333.300	7.456.944	-	8.024	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	1.578.473	2.294.483	-	75.926.104	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	4.874	4.868	33.477.197	4.930.885	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	21.066.535	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	3.360	-	435.309	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	15.394	4.260.223	12.255.930	523.235
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	33.877	-	-	-	-	20.574	-	-	-
Diğer alacaklar	2.374.388	-	209	-	-	5.504.139	-	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

CARİ DÖNEM	RİSK AĞIRLIKLARI								
	KONSOLİDE								
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250
Kredi Riskine Esas Tutar	-	-	2.437.234	27.116.748	30.212.965	122.578.041	10.131.806	20.901.790	1.999.465
Risk Sınıfları	59.223.592	-	12.186.170	54.233.496	40.283.953	122.578.041	6.754.537	10.450.8956	799.786
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	56.526.946	-	55.111	7.649.467	-	329.113	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	57.355	21.831	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	75.128	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	218.523	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	10.366.258	13.459.983	-	121.499	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	1.704.845	4.336.629	-	109.192.496	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	2.290	7.122	40.283.953	5.678.550	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	28.740.396	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	12.996	-	893.427	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	5.072	-	78.397	6.754.537	10.450.895	799.786
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	34.434	-	-	-	-	16.339	-	-	-
Diğer alacaklar	2.443.689	-	311	-	-	6.193.092	-	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	RİSK AĞIRLIKLARI								
	KONSOLİDE								
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250
Kredi Riskine Esas Tutar	-	-	2.213.814	21.416.054	26.159.304	97.444.184	7.005.683	26.179.756	1.650.978
Risk Sınıfları	55.778.982	-	11.069.072	42.832.107	34.879.074	97.444.184	4.670.455	13.089.878	660.391
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	53.247.959	-	13	7.580.693	-	3	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	57.914	28.904	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	18	-	-	-	-	74.890	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2.822	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	9.536.626	10.260.700	-	59.084	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	1.469.436	2.613.734	-	88.829.927	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	4.874	5.575	34.879.074	4.944.567	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	22.319.792	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	7.361	-	687.841	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	15.348	-	249.823	4.670.455	13.089.878	660.391
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	33.877	-	-	-	-	20.574	-	-	-
Diğer alacaklar	2.494.306	-	209	-	-	2.577.475	-	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.1.3 KONSOLİDE SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN ÖZET BİLGİLER

	ANA ORTAKLIK BANKA	
	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM (*)
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar * 0.08) (KRSY)	15.715.423	13.219.231
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	538.475	367.344
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	1.352.494	1.187.245
Özkaynak (*)	33.079.379	28.116.657
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY) * 12.5) * 100	%15,03	%15,23
Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY) * 12.5) * 100	%14,08	%14,17
Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY) * 12.5) * 100	%14,12	%14,24

	KONSOLİDE	
	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM (*)
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar * 0.08) (KRSY)	17.230.244	14.565.582
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	594.293	335.458
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	1.496.632	1.312.809
Özkaynak (*)	32.666.510	28.096.277
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY) * 12.5) * 100	%13,53	%13,86
Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY) * 12.5) * 100	%12,82	%12,77
Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY) * 12.5) * 100	%12,88	%12,86

(\*) Önceki dönemde 3.24 nolu dipnotta belirtilen geçmiş dönem düzeltmeleri yapılmamıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.1.4 KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM(*)
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	4.972.554	4.972.554
Hisse senedi ihraç primleri	11.880	11.880
Hisse senedi iptal kârları	-	-
Yedek akçeler	20.601.493	17.253.772
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	2.898.321	368.368
Kâr	3.584.869	3.508.591
Net Dönem Kârı	3.584.869	3.508.591
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	342.000	415.000
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	947	947
Azınlık payları	52.967	60.262
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>32.465.031</b>	<b>26.591.374</b>
<b>ÇEKİRDEK SERMAYEDEN YAPILACAK İNDİRİMLER</b>		
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	1.149.635	368.736
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	112.593	109.750
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	82.299	39.781
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-)	10.702	6.352
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-)	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	1.424	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının. bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>1.356.653</b>	<b>524.619</b>
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>31.108.378</b>	<b>26.066.755</b>
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilenler/temin edilenler)	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İLAVE ANA SERMAYEDEN YAPILACAK İNDİRİMLER</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının. bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının. bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM(*)
<b>ANA SERMAYEDEN YAPILACAK İNDİRİMLER</b>		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	123.450	159.123
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	16.053	25.414
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>30.968.875</b>	<b>25.882.218</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilen/temin edilenler)	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler temin edilenler)	125.559	125.501
Bankanın sermaye artırımlarında kullanılması hissedarlarca taahhüt edilen bankaya rehnedilmiş kaynaklar	-	-
Genel Karşılıklar	2.692.226	2.275.872
Üçüncü Kişilerin Katkı Sermayedeki Payları	-	-
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>2.817.785</b>	<b>2.401.373</b>
<b>KATKI SERMAYEDEN YAPILACAK İNDİRİMLER</b>		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	--	--
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının. bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	--	--
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının. bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı(-)	--	--
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	--	--
<b>Katki Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Katki Sermaye Toplamı</b>	<b>2.817.785</b>	<b>2.401.373</b>
<b>SERMAYE</b>		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler (-)	84	87
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri(-)	60.286	32.423
Yurt dışında kurulu olanlar da dahil olmak üzere. bankalara. finansal kuruluşlara veya bankanın nitelikli pay sahiplerine kullanılan krediler veya bunlarca ihraç edilen borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar(-)	92.294	72.811
Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 20 nci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden özkaynaklardan düşülecek tutar (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	50.949	25.448
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının. bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının. Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden. ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca. ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	916.537	56.545
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının. geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotekhizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 ncimaddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının. Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>32.666.510</b>	<b>28.096.277</b>
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar</b>		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	453.572	430.950

(\*) Önceki dönemde 3.24 nolu dipnotta belirtilen geçmiş dönem düzeltmeleri yapılmamıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.1.5 ÖZKAYNAK HESAPLAMASINDA GEÇİCİ UYGULAMAYA TABİ UNSURLARA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	ANA ORTAKLIK BANKA		KONSOLİDE	
	Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınan Tutar	Toplam Tutar	Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınan Tutar	Toplam Tutar
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	125.559	158.355	125.559	158.355

## 4.1.6 İÇSEL SERMAYE GEREKSİNİMİNİN CARİ VE GELECEK FAALİYETLER AÇISINDAN YETERLİLİĞİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ AMACIYLA UYGULANAN YAKLAŞIMLAR

Banka'nın içsel sermaye gereksinimi değerlendirme süreci (İSEDES), 11 Temmuz 2014 tarih ve 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" kapsamında konsolide ve konsolide olmayan bazda ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Söz konusu sermaye gereksinimi içsel değerlendirme sürecinin nihai hedefi Banka'nın stratejilerini, kredi büyüme beklentilerini, aktif pasif yapısını, gelecekteki fonlama kaynaklarını ve likiditesini, kar payı dağıtım politikasını ve ekonomik döngüye bağlı sermaye gereksiniminde meydana gelebilecek dalgalanmaları da dikkate alarak, risk profiline ve risk iştahına uygun bir şekilde, Banka'nın sermaye yeterliliğinin idamesini sağlamaktır.

Bu kapsamda Banka'nın faaliyetleri ve maruz kaldığı riskler çerçevesinde mevcut dönem sermaye yapısı ve gelecek dönem hedef ve stratejileri doğrultusunda ortaya çıkması muhtemel içsel sermaye gereksinimi yıl sonu itibarıyla gelecek 3 yılı kapsayacak şekilde değerlendirilmekte ve Mart ayı sonunda BDDK'ya raporlanmaktadır.

Bu değerlendirme, yasal sermaye yeterlilik rasyosunu doğrudan etkileyen piyasa, kredi, karşı taraf kredi riski ve operasyonel risklerin yanı sıra bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski, likidite riski, itibar riski, artık risk, yoğunlaşma riski, stratejik risk, ülke ve transfer riskini de içermektedir.

## 4.2 KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kredi riski, Banka'nın ve konsolide edilen finansal kuruluşlarının ilişki içinde bulunduğu karşı tarafın sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden oluşabilecek risk ve zararları ifade eder. Yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla, risk limitleri, Şubeler, Krediler Müdürlükleri, Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, Kredi Komitesi ve Yönetim Kuruluna ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde, kredi müşterilerinin finansal durumlarına ve kredi ihtiyaçlarına göre tahsis edilmekte, gerekli görülmesine bağlı olarak söz konusu limitler değiştirilebilmektedir.

Kredi riski açısından, borçlu veya borçlular grubu risk sınırlamasına tabi tutulmaktadır. Sektör bazında risk yoğunlaşması her ay sonu itibarıyla takip edilmektedir.

Kredi ve diğer alacakların borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmekte, bu amaca uygun olarak geliştirilmiş risk derecelendirme modelleri kullanılarak, kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte ve ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Kredi müşterilerinin coğrafi dağılımı aylık olarak takip edilmekte olup, ülkenin sınai ve ticari faaliyetlerinin yoğunlaşmasına paralel coğrafi dağılıma uygundur.

Kredi politikaları çerçevesinde kredilerin değerliliği analiz edilmekte, firmanın finansal durumu ve kredinin türüne göre nakit teminatlar, banka garantisi, gayrimenkul ipoteği, menkul rehni, kambiyo senetleri veya diğer kişi ve kuruluşların kefaletleri teminat olarak alınmaktadır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri bulunmaktadır, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir. Vadeli işlem opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.

Tazmin edilen gayrinakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır.

Dış ticaret finansmanı ve diğer bankalararası kredi kullanım ve kullandırım işlemleri yaygın muhabir ağı ile gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, yurt içi ve yurt dışında yerleşik banka ve diğer finansal kuruluşların kredi değerliliklerinin incelenmesi suretiyle limit tahsis edilmekte ve periyodik olarak söz konusu kuruluşlar değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.

Banka kurumsal, ticari ve orta ölçekli şirketlere kullandırılan krediler için istatistiksel bir dahili risk derecelendirme modeli geliştirmiştir. Bu dahili risk derecelendirme modeli 2003 yılından beri müşterilerin kredi değerlendirmelerinde kullanılmaktadır. Risk derecelendirmesi kredi başvurularında zorunlu olup derecelendirmeler hem şube müdürlerinin kredi yetki limitlerinin belirlenmesinde hem de kredi değerlendirme sürecinde kullanılmaktadır.

Ana ortaklık Banka'nın Kurumsal, Ticari ve Orta Boy İşletme (OBİ) olarak tanımlanan müşterileri için geliştirmiş olduğu risk derecelendirme sistemine (rating) göre nakdi ve gayrinakdi kredilerin konsantrasyon tablosu aşağıda yer almaktadır:

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
	%	%
Ortalama Üstü	39,60	40,26
Ortalama	50,04	53,43
Ortalama Altı	10,36	6,31
Toplam	100,00	100,00



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Kredi riski azaltımının etkileri dikkate alınmaksızın mahsup işlemleri sonrası maruz kalınan risklerin toplam tutarı ile farklı risk sınıfları ve türlerine göre ayrıştırılmış risklerin ilgili döneme ilişkin ortalama tutarları aşağıda açıklanmıştır:

RİSK SINIFLARI	CARİ DÖNEM (*)	ORTALAMA (**)
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	70.609.578	67.653.950
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	81.536	86.096
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	76.402	73.306
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.095.933	558.742
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	40.142.857	37.650.416
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	127.818.761	123.112.954
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	46.270.013	44.971.714
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	28.757.418	26.368.855
Tahsili gecikmiş alacaklar	921.533	802.981
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	18.201.102	18.229.194
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	50.773	49.314
Diğer alacaklar	8.637.092	6.571.012

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi ancak krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

(\*\*) Ortalama risk tutarları, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca, çeyrek dönemlerde üçer aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak hesaplanmıştır.

RİSK SINIFLARI	ÖNCEKİ DÖNEM (*)	ORTALAMA (**)
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	65.170.583	64.677.767
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	86.876	96.514
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	81.755	81.711
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2.822	4.311
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	30.440.546	30.875.668
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	102.754.591	98.186.208
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	40.660.815	37.941.317
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	22.411.223	21.524.664
Tahsili gecikmiş alacaklar	696.156	665.905
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	18.839.063	17.923.701
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	54.451	50.297
Diğer alacaklar	5.071.990	4.718.653

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi ancak krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

(\*\*) Ortalama risk tutarları, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca, çeyrek dönemlerde üçer aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak hesaplanmıştır.

Ana ortaklık Banka'nın ve konsolide edilen finansal kuruluşlarının ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterilerinden olan alacaklarının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırayla %23,57 (31 Aralık 2014: %22,53) ve %30,59 (31 Aralık 2014: %29,22)'dir.

Ana ortaklık Banka'nın ve konsolide edilen finansal kuruluşlarının ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterilerinden olan alacaklarının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırayla %54,19 (31 Aralık 2014: %52,00) ve %63,20 (31 Aralık 2014: %61,76)'dir.

Ana ortaklık Banka'nın ve konsolide edilen finansal kuruluşlarının ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterilerinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarlarının toplam bilanço içinde ve nazım hesaplarda izlenen varlıklar içindeki payı sırayla %8,46 (31 Aralık 2014: %7,92) ve %10,87 (31 Aralık 2014: %10,31)'dir.

Konsolide bazda üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 3.027.976 TL (31 Aralık 2014: 2.457.552 TL)'dir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.1 ÖNEMLİ BÖLGELERDEKİ ÖNEMLİLİK ARZ EDEN RİSKLERİN PROFİLİ

CARİ DÖNEM (****)	RİSK SINIFLARI (*)							DİĞER	TOPLAM
	MERKEZİ YÖNETİMLERDEN VEYA MERKEZ BANKALARINDAN ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN ALACAKLAR	BANKALAR VE ARACI KURUMLARDAN ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN KURUMSAL ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN PERAKENDE ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN GAYRİMENKUL İPOTEĞİYLE TEMİNATLAN-DIRILMIŞ ALACAKLAR	KURULCA RİSKİ YÜKSEK OLARAK BELİRLENEN ALACAKLAR			
Yurtiçi	64.918.516	15.668.165	107.985.847	45.171.400	27.313.408	16.588.646	8.803.337		286.449.319
Avrupa Birliği Ülkeleri	5.125.240	20.873.507	7.314.859	893.674	1.422.581	1.407.526	1.642.582		38.679.969
OECD Ülkeleri (**)	45	303.900	2.874.992	5.001	3.301	13.380	21.496		3.222.115
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	2.483	356.369	1.882	-	54.060	5.830		420.624
ABD, Kanada	726	1.814.080	2.061.866	2.523	6.666	2.512	9.472		3.897.845
Diğer Ülkeler	565.051	1.477.488	1.774.067	195.533	11.462	134.978	369.085		4.527.664
İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	3.234	5.450.761	-	-	-	11.467		5.465.462
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler(***)	-	-	-	-	-	-	-		-
<b>Toplam</b>	<b>70.609.578</b>	<b>40.142.857</b>	<b>127.818.761</b>	<b>46.270.013</b>	<b>28.757.418</b>	<b>18.201.102</b>	<b>10.863.269</b>		<b>342.662.998</b>

ÖNCEKİ DÖNEM (****)	RİSK SINIFLARI (*)							DİĞER	TOPLAM
	MERKEZİ YÖNETİMLERDEN VEYA MERKEZ BANKALARINDAN ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN ALACAKLAR	BANKALAR VE ARACI KURUMLARDAN ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN KURUMSAL ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN PERAKENDE ALACAKLAR	ŞARTA BAĞLI OLAN VE OLMAYAN GAYRİMENKUL İPOTEĞİYLE TEMİNATLAN-DIRILMIŞ ALACAKLAR	KURULCA RİSKİ YÜKSEK OLARAK BELİRLENEN ALACAKLAR			
Yurtiçi	61.223.463	7.296.808	87.389.617	39.775.729	21.167.494	17.277.434	5.490.110		239.620.655
Avrupa Birliği Ülkeleri	3.616.793	19.018.630	5.747.295	673.827	1.233.598	1.334.284	444.929		32.069.356
OECD Ülkeleri (**)	34	1.823.818	1.552.226	3.456	1.830	129	-		3.381.493
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	24.845	390.581	2.699	-	37.620	15		455.760
ABD, Kanada	628	1.614.735	1.525.778	32.567	2.912	6.174	9.814		3.192.608
Diğer Ülkeler	329.665	648.203	1.418.419	172.537	5.389	183.422	38.037		2.795.672
İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	13.507	4.730.675	-	-	-	11.145		4.755.327
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler(***)	-	-	-	-	-	-	-		-
<b>Toplam</b>	<b>65.170.583</b>	<b>30.440.546</b>	<b>102.754.591</b>	<b>40.660.815</b>	<b>22.411.223</b>	<b>18.839.063</b>	<b>5.994.050</b>		<b>286.270.871</b>

(\*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'te yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

(\*\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

(\*\*\*) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler.

(\*\*\*\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.2 SEKTÖRLERE VEYA KARŞI TARAPLARA GÖRE RISK PROFİLİ

Carli Dönem (*)	RISK SINIFLARI (*)															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>Tarım</b>	-	7.835	-	-	-	-	782.937	464.363	390.236	39.906	73.510	-	-	-	-	1.097.788
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	646.516	410.751	359.198	39.575	67.386	-	-	-	-	1.012.149
Ormancılık	-	7.835	-	-	-	-	34.614	33.426	18.643	113	774	-	-	-	-	29.214
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	101.807	20.186	12.395	218	5.350	-	-	-	-	56.425
<b>Sanayi</b>	5	-	4	-	-	-	51.086.181	4.426.128	8.330.229	320.016	394.744	-	-	-	-	16.055.855
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	1.671.336	191.110	134.900	53.229	16.480	-	-	-	-	573.579
İmalat Sanayi	-	-	3	-	-	-	26.895.150	4.161.823	3.561.264	236.006	373.747	-	-	-	-	13.539.294
Elektrik, Gaz, Su	5	-	1	-	-	-	22.519.695	73.195	134.065	30.781	4.517	-	-	-	-	1.942.982
<b>İnşaat</b>	-	40	209	-	-	-	6.968.450	1.906.155	2.869.988	73.910	184.239	-	-	-	-	6.283.384
<b>Hizmetler</b>	405	211	25.989	1.095.933	-	39.313.339	57.714.265	10.685.498	10.627.059	345.416	1.289.151	-	-	-	50.773	49.608.331
Toptan ve Perakende Ticaret	366	-	319	-	-	-	24.707.308	8.174.887	5.246.480	225.190	608.593	-	-	-	-	21.410.618
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	298	-	-	-	3.568.482	543.114	2.332.252	49.259	80.657	-	-	-	-	1.857.626
Ulaştırma ve Haberleşme	-	211	4	-	-	-	10.435.918	1.387.036	854.310	35.635	97.271	-	-	-	-	3.223.989
Mali Kuruluşlar	-	-	-	1.095.933	-	39.313.339	12.896.746	76.859	59.425	8.373	446.408	-	-	-	50.773	20.297.583
Gayrimenkul ve Kıra Hizm.	-	-	-	-	-	-	4.026.164	140.476	1.632.391	6.531	13.395	-	-	-	-	1.212.179
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	2	-	25.085	-	-	-	437.330	85.278	200.020	8.863	11.054	-	-	-	-	599.075
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	37	-	283	-	-	-	1.642.317	277.848	302.181	11.565	31.773	-	-	-	-	1.007.261
<b>Diğer</b>	70.609.168	73.450	50.200	-	-	829.518	11.266.928	28.787.869	11.039.906	142.285	16.259.458	-	-	-	-	8.637.092
<b>Toplam</b>	70.609.578	81.536	76.402	1.095.933	-	40.142.857	127.818.761	46.270.013	28.757.418	921.533	18.201.102	-	-	-	50.773	8.637.092
																175.248.694
																167.414.304
																342.662.998

(\*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlgilin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

(\*\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediyi dönüşüm oranı sonrası risk tuarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumlarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyile teminatlendirilmiş alacaklar
- 10- Tıbbiye geçimisi alacaklar
- 11- Kurulca riski ökecek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleştirme pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlardan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Diğer alacaklar



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önceki Dönem (**)	RİSK SINIFLARI (*)																TP	YP	Toplam
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16			
<b>Tarım</b>	-	3.733	-	-	-	-	1.000.943	513.196	323.523	19.995	52.122	-	-	-	-	-	991.573	921.939	1.913.512
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	924.812	475.743	307.267	19.576	50.612	-	-	-	-	-	950.949	827.061	1.778.010
Ormancılık	-	3.733	-	-	-	-	16.689	28.001	10.516	354	813	-	-	-	-	-	23.843	36.263	60.106
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	59.442	9.452	5.740	65	697	-	-	-	-	-	16.781	58.615	75.396
<b>Sanayi</b>	4	663	4	-	-	-	47.662.777	4.079.907	3.254.275	213.371	516.680	-	-	-	-	-	14.265.232	41.462.449	55.727.681
Madencilik ve Taşocaklığı	-	-	-	-	-	-	1.377.444	195.966	115.940	16.914	63.732	-	-	-	-	-	494.256	1.275.740	1.769.996
İmalat Sanayi	-	663	3	-	-	-	27.151.188	3.811.312	2.983.800	195.122	444.236	-	-	-	-	-	12.214.483	22.371.841	34.586.324
Elektrik, Gaz, Su	4	-	1	-	-	-	19.134.145	72.629	154.535	1.335	8.712	-	-	-	-	-	1.556.493	17.814.868	19.371.361
<b>İnşaat</b>	-	-	18	-	-	-	4.634.959	1.786.385	1.836.063	65.622	144.105	-	-	-	-	-	5.072.015	3.395.137	8.467.152
<b>Hizmetler</b>	288	275	44.255	2.822	-	29.609.251	40.885.291	9.503.386	8.336.583	265.157	1.167.135	-	-	-	54.451	-	32.906.241	56.962.653	89.868.894
Toptan ve Perakende Ticaret	277	-	358	-	-	-	13.727.206	7.256.530	4.090.821	166.084	517.287	-	-	-	-	-	17.132.252	8.626.311	25.758.563
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	374	-	-	-	2.810.298	467.613	1.910.122	46.831	55.985	-	-	-	-	-	1.406.485	3.884.738	5.291.223
Ulaştırma ve Haberleşme	-	275	29	-	-	-	8.854.583	1.205.475	649.243	34.087	88.667	-	-	-	-	-	2.714.622	8.117.737	10.832.359
Mali Kuruluşlar	-	-	-	2.822	-	29.609.251	10.097.283	96.997	35.028	896	434.958	-	-	-	54.451	-	9.280.663	31.051.023	40.331.686
Gayrimenkul ve Kira Hizm.	-	-	-	-	-	-	3.412.583	96.110	1.246.935	5.941	10.907	-	-	-	-	-	846.436	3.926.040	4.772.476
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	3	-	31.384	-	-	-	342.276	77.544	172.062	850	29.902	-	-	-	-	-	523.539	130.482	654.021
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	8	-	12.110	-	-	-	1.641.062	303.117	232.372	10.468	29.429	-	-	-	-	-	1.002.244	1.226.322	2.228.566
<b>Diğer</b>	65.170.291	82.205	37.478	-	-	831.295	8.570.621	24.777.941	8.660.779	132.011	16.959.021	-	-	-	-	-	5.071.990	87.452.617	42.841.015
<b>Toplam</b>	65.170.583	86.876	81.755	2.822	-	30.440.546	102.754.591	40.660.815	22.411.223	696.156	18.839.063	-	-	-	54.451	-	5.071.990	140.687.678	145.583.193
																		286.270.871	

(\*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlgilin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

(\*\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediyi düşüşün oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumların şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Taahhütlü alacaklar
- 11- Kurulca riskli yüksek olarak değerlendirilen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleştirme pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlarından olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Diğer alacaklar



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.3 VADE UNSURU TAŞIYAN RİSKLERİN KALAN VADELERİNE GÖRE DAĞILIMI

CARİ DÖNEM		VADEYE KALAN SÜRE					VADESİZ	TOPLAM
RİSK SINIFLARI (*)		1 AY	1-3 AY	3-6 AY	6-12 AY	1 YIL ÜZERİ		
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	6.881.816	20.527.333	223.550	3.497.122	34.014.294	5.465.463	70.609.578
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	4.299	15	1.186	733	74.954	349	81.536
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.315	2.349	1.761	41.811	28.404	762	76.402
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	1.095.933	-	1.095.933
5	Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	14.445.998	2.951.136	3.435.926	3.655.692	14.973.596	680.509	40.142.857
7	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	9.813.989	10.419.058	11.392.679	21.222.867	73.870.577	1.099.591	127.818.761
8	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	10.842.651	4.230.092	6.257.224	4.131.880	14.600.094	6.208.072	46.270.013
9	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	702.404	1.333.229	1.844.071	2.644.252	22.181.094	52.368	28.757.418
10	Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	921.533	921.533
11	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	224.368	476.605	6.363	1.031.201	16.187.077	275.488	18.201.102
12	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-
13	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	50.773	50.773
16	Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	8.637.092	8.637.092
Toplam		42.916.840	39.939.817	23.162.760	36.225.558	177.026.023	23.392.000	342.662.998

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

ÖNCEKİ DÖNEM		VADEYE KALAN SÜRE					VADESİZ	TOPLAM
RİSK SINIFLARI (*)		1 AY	1-3 AY	3-6 AY	6-12 AY	1 YIL ÜZERİ		
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	5.760.555	22.030.952	416.771	29.228	32.012.805	4.920.272	65.170.583
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	9.028	526	75.097	2.225	86.876
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.083	761	161	12.485	63.769	3.496	81.755
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	2.822	-	2.822
5	Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	9.584.309	2.885.114	1.763.313	1.241.635	12.250.055	2.716.120	30.440.546
7	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	10.319.144	7.880.380	9.122.021	9.813.187	62.404.892	3.214.967	102.754.591
8	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	13.558.351	4.363.918	3.563.635	3.396.081	12.383.002	3.395.828	40.660.815
9	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	551.155	520.317	921.962	1.510.903	17.117.147	1.789.739	22.411.223
10	Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	696.156	696.156
11	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	167.931	403.188	57.153	894.359	17.066.573	249.859	18.839.063
12	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-
13	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	54.451	54.451
16	Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	5.071.990	5.071.990
Toplam		39.942.528	38.084.630	15.854.044	16.898.404	153.376.162	22.115.103	286.270.871

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.4 RİSK SINIFLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6 ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ait risk ağırlıklarının belirlenmesinde, karşı tarafların Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme kuruluşundan sahip oldukları dış derecelendirme notları kullanılmaktadır.

Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için uluslararası derecelendirme notu dikkate alınırken, Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme kuruluşu tarafından derecelendirilmeyen merkezi yönetim ve merkez bankaları için Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) tarafından yayımlanan ülke riski sınıflandırması esas alınmaktadır.

Sermaye yeterliliği düzenlemelerine göre bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacaklar risk sınıflarının risk ağırlığının dış derecelendirme notlarının kullanımı, karşı tarafı yurt dışında yerleşik olan alacaklar ile sınırlandırılmıştır. Karşı tarafı yurt içinde yerleşik olan alacaklar derecesiz kabul edilmek suretiyle sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilmektedir.

Alım satım hesaplarına dahil edilmeyen kalemler için risk ağırlığı belirlenmesinde; alacağa özgü bir derecelendirme yapılmışsa ilgili kredi derecelendirmesi, alacağa özgü bir derecelendirme yapılmamışsa ihracıcının kredi derecelendirmesi dikkate alınmaktadır.

Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme kuruluşu tarafından verilen notların, kredi kalitesi kademesi ve risk sınıflarına göre risk ağırlıkları ile eşleştirmesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

KREDİ KALİTESİ KADEMESİ	DERECE NOTU	RİSK SINIFLARI				
		MERKEZİ YÖNETİMLERDEN VEYA MERKEZ BANKALARINDAN ALACAKLAR	İDARİ BİRİMLERDEN VE TİCARİ OLMAYAN GİRİŞİMLERDEN ALACAKLAR	BANKALARDAN VE ARACI KURUMLARDAN ALACAKLAR		KURUMSAL ALACAKLAR
				KALAN VADESİ 3 AYDAN KÜÇÜK ALACAKLAR	KALAN VADESİ 3 AYDAN BÜYÜK ALACAKLAR	
1	AAA					
	AA+					
	AA	%0	%20	%20	%20	%20
	AA-					
2	A+					
	A	%20	%50	%20	%50	%50
	A-					
3	BBB+					
	BBB	%50	%100	%20	%50	%100
	BBB-					
4	BB+					
	BB	%100	%100	%50	%100	%100
	BB-					
5	B+					
	B	%100	%100	%50	%100	%150
	B-					
6	CCC+					
	CCC					
	CCC-	%150	%150	%150	%150	%150
	CC					
	C					
	D					



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.2.5 RİSK AĞIRLIKLARINA GÖRE RİSK TUTARLARI

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin Ek-1'inde tanımlanan her bir risk ağırlığına tekabül eden kredi riski azaltımı öncesi ve sonrası toplam risk tutarı ve özkaynaklardan indirilen tutarlar aşağıda verilmiştir:

CARİ DÖNEM	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLENLER
Risk Ağırlıkları										
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	66.022.413	-	19.754.057	63.019.892	40.582.050	135.167.182	6.807.219	10.510.399	799.786	1.191.520
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	59.223.592	-	12.186.170	54.233.496	40.283.953	122.578.041	6.754.537	10.450.895	799.786	1.191.520

ÖNCEKİ DÖNEM	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLENLER
Risk Ağırlıkları										
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	60.001.936	-	16.914.646	47.777.259	35.668.322	107.341.211	4.729.252	13.177.710	660.535	257.325
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	55.778.982	-	11.069.072	42.832.107	34.879.074	97.444.184	4.670.455	13.089.878	660.391	257.325

## 4.2.6 ÖNEMLİ SEKTÖRLERE VEYA KARŞI TARAF TÜRÜNE GÖRE MUHTELİF BİLGİLER

TMS ve TFRS uyarınca;

Değer Kaybına Uğramış Krediler; Raporlama dönemi sonu itibarıyla 90 günden fazla gecikmiş olması veya kredibilitesi nedeniyle değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilmiş kredilerdir. Bu krediler için Karşılıklar Yönetmeliği kapsamında "Özel Karşılık" hesaplaması yapılmaktadır.

Tahsili Gecikmiş Krediler; Raporlama dönemi sonu itibarıyla vadesi 90 güne kadar gecikmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış kredilerdir. Bu krediler için Karşılıklar Yönetmeliği kapsamında "Genel Karşılık" hesaplaması yapılmaktadır.

CARİ DÖNEM	KREDİ RİSKİ			
ÖNEMLİ SEKTÖRLER/KARŞI TARAFLAR	DEĞER KAYBINA UĞRAMIŞ RİSKLER	TAHSİLİ GECİKMIŞ RİSKLER	DEĞER AYARLAMALARI	ÖZEL KARŞILIKLAR
Tarım	162.877	19.405	336	82.426
Çiftçilik ve Hayvancılık	155.940	15.102	318	80.775
Ormancılık	1.391	3.877	10	986
Balıkçılık	5.546	426	8	665
Sanayi	1.291.030	381.753	1.203	776.092
Madencilik ve Taşocakçılığı	186.656	14.860	43	122.345
İmalat Sanayi	953.722	363.375	1.126	535.138
Elektrik, Gaz, Su	150.652	3.518	34	118.609
İnşaat	366.991	211.757	1.213	177.843
Hizmetler	1.575.966	752.466	7.036	934.594
Toptan ve Perakende Ticaret	1.003.876	447.330	2.418	568.179
Otel ve Lokanta Hizmetleri	213.135	97.933	466	117.046
Ulaştırma ve Haberleşme	255.542	141.892	3.963	195.881
Mali Kuruluşlar	32.396	2.926	12	19.465
Gayrimenkul ve Kira Hizmetleri	25.267	14.867	35	11.064
Serbest Meslek Hizmetleri	11	-	-	11
Eğitim Hizmetleri	18.101	20.692	40	6.375
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	27.638	26.826	102	16.573
Diğer	3.007.290	3.160.820	134.043	2.675.031
Toplam	6.404.154	4.526.201	143.831	4.645.986



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## ÖNCEKİ DÖNEM

ÖNEMLİ SEKTÖRLER/KARŞI TARAFLAR	KREDİ RİSKİ			
	DEĞER KAYBINA UĞRAMIŞ RİSKLER	TAHSİLİ GECİKMİŞ RİSKLER	DEĞER AYARLAMALARI	ÖZEL KARŞILIKLAR
Tarım	69.009	26.508	131	32.115
Çiftçilik ve Hayvancılık	66.825	26.114	127	30.947
Ormancılık	1.335	243	1	823
Balıkçılık	849	151	3	345
<b>Sanayi</b>	<b>1.196.511</b>	<b>272.212</b>	<b>1.070</b>	<b>693.824</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	130.064	10.860	45	54.584
İmalat Sanayi	1.060.997	246.348	903	635.909
Elektrik, Gaz, Su	5.450	15.004	122	3.331
<b>İnşaat</b>	<b>280.195</b>	<b>163.573</b>	<b>1.390</b>	<b>138.422</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>1.183.754</b>	<b>565.451</b>	<b>2.658</b>	<b>689.303</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	806.039	353.486	1.884	464.788
Otel ve Lokanta Hizmetleri	159.880	69.711	131	97.955
Ulaştırma ve Haberleşme	148.077	72.058	430	91.197
Mali Kuruluşlar	9.672	1.329	10	7.984
Gayrimenkul ve Kira Hizmetleri	15.357	6.999	22	7.873
Serbest Meslek Hizmetleri	6	1.336	-	6
Eğitim Hizmetleri	16.428	31.105	31	3.025
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	28.295	29.427	150	16.475
<b>Diğer</b>	<b>2.292.651</b>	<b>2.864.077</b>	<b>152.329</b>	<b>2.043.417</b>
<b>Toplam</b>	<b>5.022.120</b>	<b>3.891.821</b>	<b>157.578</b>	<b>3.597.081</b>

## 4.2.7 DEĞER AYARLAMALARI VE KREDİ KARŞILIKLARI DEĞİŞİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	AÇILIŞ BAKİYESİ	DÖNEM İÇİNDE AYRILAN KARŞILIK TUTARLARI	KARŞILIK İPTALLERİ	DİĞER AYARLAMALAR (*)	KAPANIŞ BAKİYESİ
1 Özel Karşılıklar	3.597.081	2.307.222	1.243.523	(14.794)	4.645.986
2 Genel Karşılıklar	2.457.552	597.780	31.956	4.600	3.027.976

ÖNCEKİ DÖNEM	AÇILIŞ BAKİYESİ	DÖNEM İÇİNDE AYRILAN KARŞILIK TUTARLARI	KARŞILIK İPTALLERİ	DİĞER AYARLAMALAR (*)	KAPANIŞ BAKİYESİ
1 Özel Karşılıklar	2.994.372	1.797.152	982.344	(212.099)	3.597.081
2 Genel Karşılıklar	2.037.837	461.191	37.789	(3.687)	2.457.552

(\*) Kur farklarına, faaliyet birleşmelerine, devralma işlemlerine ve bağlı ortaklıkların elden çıkartılmasına göre belirlenenler.

## 4.3 KONSOLİDE PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın risk yönetimi alanındaki faaliyetleri "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci"ne ilişkin yönetmelik ile uyumlu şekilde yönetim kurulunun sorumluluğunda yürütülmektedir.

Yönetmeliklere uyum sağlamak amacıyla, Banka, piyasa riski yönetimine ilişkin faaliyetlerini son olarak 11 Temmuz 2014 tarih ve 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde düzenlemiştir.

Yönetim kurulu tarafından onaylanan risk yönetimi strateji, politika ve uygulama usullerini yerine getirmek, Banka'nın karşı karşıya olduğu önemli riskler konusunda yönetim kuruluna zamanında ve güvenilir raporlama yapmak, birimler ile ilgili iç kontrol, iç denetim ve risk raporlarını değerlendirmek ve bu birimlerde ortaya çıkan riskleri, eksiklikleri veya hataları gidermek ya da alınması gerekli görülen tedbirleri almak ve risk limitlerini belirleme sürecine katılmak üst düzey yönetimin sorumluluğundadır.

Yönetim kurulu, risk yönetim sistemlerinin etkinliğini denetim komitesi, ilgili diğer komiteler ve üst yönetim aracılığıyla ve muhtelif risk raporları ile denetim komitesi tarafından yapılan değerlendirmeler ışığında izlemektedir.

Banka'nın maruz kaldığı piyasa riski için belirlenen risk politikaları ve uygulama usulleri yönetim kurulu tarafından onaylanmış olup, düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Piyasa riski, risklerin uluslararası standartlara uygun olarak ölçülmesi, sınırlanması ve buna göre sermaye ayrılmasının yanı sıra korunma amaçlı işlemler ile de risk azaltımına gidilerek yönetilmektedir.

Alım satım amacıyla elde tutulan portföylere ilişkin piyasa riskinin ölçümünde "standart metot" ile "riske maruz değer yöntemi" kullanılmaktadır. Standart metot kapsamında yapılan ölçümler aylık olarak gerçekleştirilmekte olup, sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınmaktadır. RMD hesaplamaları kapsamında yapılan ölçümler ise günlük bazda gerçekleştirilmektedir. Banka, piyasa riskinin içsel yönetimi ve limitlerin belirlenmesi çerçevesinde tarihsel RMD sonuçlarını baz almaktadır. RMD hesaplamasında geriye dönük 1 yıllık piyasa veri seti kullanılmakta, %99 güven aralığı ve 1 günlük elde tutma süresi (yasal sermaye hesaplamasında 10 gün) dikkate alınmaktadır. RMD modelinin güvenilirliğini ölçmek üzere geriye dönük testler yapılmaktadır. RMD hesaplamalarının büyük çaplı piyasa dalgalanmalarını da yansıtabilmesi amacıyla stres testleri ve senaryo analizleri uygulanmaktadır. Piyasa riskinin sınırlandırılmasında RMD limitlerinin yanı sıra, alım-satım portföyüne ilişkin yönetim kurulu tarafından onaylanmış işlem, işlemci, masa, stop loss limitleri de bulunmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.3.1 KONSOLİDE PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	80.670	77.151
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	40.006	35.626
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü – Standart Metot	-	-
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	213.384	55.346
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	15.459	4.651
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	196.635	145.470
(VII) Karşı Taraf Kredi Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü – Standart Metot	48.139	17.214
(VIII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-	-
(IX) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII)	594.293	335.458
(X) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x IX)	7.428.663	4.193.225

## 4.3.2 KONSOLİDE PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN ORTALAMA PİYASA RİSKİ TABLOSU

	CARİ DÖNEM			ÖNCEKİ DÖNEM		
	ORTALAMA	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	ORTALAMA	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK
Faiz Oranı Riski	107.076	115.846	101.975	87.676	113.280	66.015
Hisse Senedi Riski	14.613	20.341	11.002	24.001	34.726	14.719
Kur Riski	133.436	213.384	52.160	70.440	102.687	55.346
Emtia Riski	11.268	19.601	4.239	8.783	13.100	4.651
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	175.167	196.651	149.504	86.940	134.332	58.925
Karşı Taraf Kredi Riski	39.502	56.241	25.889	20.630	40.047	11.733
Toplam Riske Maruz Değer	481.062	622.064	344.769	298.470	438.172	211.389

## 4.3.3 KARŞI TARAF RİSKİNE İLİŞKİN NİCEL BİLGİLER

Repo işlemleri, menkul kıymet ve emtia ödünç işlemleri ile türev işlemler için karşı taraf kredi riski hesaplanmaktadır. Karşı taraf kredi riski hesaplamalarında, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik Ek-2 çerçevesinde Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi kullanılmaktadır. Türev işlemler için yenileme maliyeti ve potansiyel kredi riski tutarının toplamı, risk tutarı olarak dikkate alınmaktadır. Yenileme maliyetleri sözleşmelerin gerçeğe uygun değerine göre değerlendirilmesi ile, potansiyel kredi risk tutarı ise sözleşme tutarlarının yönetmelik ekinde belirtilen kredi dönüşüm oranları ile çarpılması suretiyle hesaplanmaktadır.

	CARİ DÖNEM <sup>(*)</sup>	ÖNCEKİ DÖNEM <sup>(*)</sup>
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	12.317	923
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler	404.679	188.844
Emtiaya Dayalı Sözleşmeler	62.433	4.165
Hisse Senedine Dayalı Sözleşmeler	3.718	935
Diğer	-	-
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer	760.217	310.557
Netleştirilmenin Faydaları	-	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-	-
Tutulan Teminatlar	6.840	9.853
Türevlere İlişkin Net Pozisyon	1.236.524	495.571

(\*) Sadece ahlî/satım hesaplarına ilişkin karşı taraf kredi riski verilmiştir.

(\*\*) Yukarıdaki tabloya 239 TL'lik (31 Aralık 2014: 956 TL) repo/ters repo işlemi dahil edilmemiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.4 KONSOLİDE OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Konsolide operasyonel riske esas tutar, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelik'in 14 üncü maddesi uyarınca temel gösterge yöntemine göre hesaplanmıştır.

Konsolide yıllık brüt gelir, yıl sonu itibarıyla gerçekleşen faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanır.

CARİ DÖNEM	İKİ ÖNCEKİ DÖNEM TUTARI	BİR ÖNCEKİ DÖNEM TUTARI	CARİ DÖNEM TUTARI	TOPLAM/POZİTİF BRÜT GELİR YILI SAYISI	ORAN (%)	TOPLAM
Brüt Gelir	8.588.400	10.180.473	11.163.774	9.977.549	15	1.496.632
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam x 12.5)						18.707.904

ÖNCEKİ DÖNEM	İKİ ÖNCEKİ DÖNEM TUTARI	BİR ÖNCEKİ DÖNEM TUTARI	CARİ DÖNEM TUTARI	TOPLAM/POZİTİF BRÜT GELİR YILI SAYISI	ORAN (%)	TOPLAM
Brüt Gelir	7.487.310	8.588.400	10.180.473	8.752.061	15	1.312.809
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam x 12.5)						16.410.114

## 4.5 KONSOLİDE KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kur riskine ilişkin pozisyon limiti, yabancı para net genel pozisyon standart oranı paralelinde belirlenmektedir. Banka ve konsolide edilen finansal kuruluşları, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 7.939.559 TL'si bilanço kısa pozisyonundan (31 Aralık 2014: 8.520.155 TL) ve 9.437.913 TL'si bilanço dışı uzun pozisyonundan (31 Aralık 2014: 5.983.223 TL) oluşmak üzere 1.498.354 TL net yabancı para uzun açık pozisyon (31 Aralık 2014: 2.536.932 TL net yabancı para kısa açık pozisyon) taşımaktadır.

Maruz kalınan kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan "standart metot" ile "riske maruz değer yöntemi" kullanılmaktadır. Banka'nın standart metot kapsamında yapılan ölçümler aylık, RMD hesaplamaları kapsamında yapılan ölçümler ise günlük olarak gerçekleştirilmektedir. Kur riski, yabancı para net genel pozisyon standart oranı ve RMD limitinin yanı sıra alım-satım portföyüne ilişkin yönetim kurulu tarafından onaylanmış işlem, işlemci, masa, stop-loss limitleri vasıtası ile yönetilmektedir.

Banka'nın bilanço tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	USD	EURO
<b>BİLANÇO TARİHİNDEKİ CARİ DÖVİZ ALIŞ KURU</b>	2.9080	3.1671
<b>Bilanço tarihinden önceki;</b>		
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.9170	3.1826
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.9020	3.1703
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.9020	3.1809
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.8950	3.1703
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.8900	3.1672
<b>Son 30 Günün Basit Aritmetik Ortalaması</b>	2.8976	3.1589



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## BANKA'NIN KONSOLİDE KUR RİSKİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	EURO	USD	DİĞER YP	TOPLAM
<b>CARİ DÖNEM</b>				
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	4.479.340	13.978.671	4.568.945	23.026.956
Bankalar	4.599.542	9.770.944	1.010.250	15.380.736
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	114.351	264.784	10.351	389.486
Para Piyasalarından Alacaklar	-	61.651	-	61.651
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2.147.100	3.147.848	149.579	5.444.527
Krediler (*)	28.007.671	45.575.944	2.301.252	75.884.867
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	675	-	494	1.169
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	19.034	9.317.743	-	9.336.777
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	520	11.756	-	12.276
Maddi Duran Varlıklar	65.571	184	69.647	135.402
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Varlıklar (**)	3.123.666	3.678.025	82.250	6.883.941
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>42.557.470</b>	<b>85.807.550</b>	<b>8.192.768</b>	<b>136.557.788</b>
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	1.474.869	3.082.510	474.835	5.032.214
Döviz Tevdiat Hesabı	28.181.667	51.261.589	4.249.824	83.693.080
Para Piyasalarına Borçlar	475.204	2.829.546	291.115	3.595.865
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	11.498.689	24.362.527	203.750	36.064.966
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.902.077	8.193.035	876.302	10.971.414
Muhtelif Borçlar	153.182	1.002.496	234.157	1.389.835
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	109.291	130.272	239.563
Diğer Yükümlülükler (***)	451.229	1.914.650	1.144.531	3.510.410
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>44.136.917</b>	<b>92.755.644</b>	<b>7.604.786</b>	<b>144.497.347</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>				
	<b>(1.579.447)</b>	<b>(6.948.094)</b>	<b>587.982</b>	<b>(7.939.559)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>				
	<b>2.017.703</b>	<b>7.542.704</b>	<b>(122.494)</b>	<b>9.437.913</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	18.087.595	48.947.401	8.290.949	75.325.945
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	(16.069.892)	(41.404.697)	(8.413.443)	(65.888.032)
Gayrinakdi Krediler	-	-	-	-
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>				
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>30.380.279</b>	<b>75.807.110</b>	<b>7.564.841</b>	<b>113.752.230</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>38.104.417</b>	<b>76.427.383</b>	<b>7.740.585</b>	<b>122.272.385</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>(7.724.138)</b>	<b>(620.273)</b>	<b>(175.744)</b>	<b>(8.520.155)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>6.299.162</b>	<b>(1.445.207)</b>	<b>1.129.268</b>	<b>5.983.223</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	17.565.924	34.692.951	7.075.484	59.334.359
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	(11.266.762)	(36.138.158)	(5.946.216)	(53.351.136)
Gayrinakdi Krediler	-	-	-	-

(\*) Konsolide finansal tablolarda TL olarak izlenen 5.417.451 tutarındaki dövizde endeksli krediler ilgili döviz kodu ile gösterilmiştir.

(\*\*) Konsolide finansal tablolarda TL olarak izlenen 483.438 TL tutarındaki dövizde endeksli faktoring alacakları ilgili döviz kodu ile gösterilmiştir.

(\*\*\*) Konsolide finansal tablolarda mevduat kalemi içinde yer alan 1.200.311 TL tutarında altın mevduatı tabloda diğer yükümlülükler kalemi içinde gösterilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.6 KONSOLİDE FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilançodaki vade uyumsuzluğundan kaynaklanan faiz riski, bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemlerin faiz oranlarındaki değişimden dolayı maruz kalabileceği zararı ifade etmektedir. Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı Haftalık Değerlendirme Komitesi ve Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmelerin de dikkate alınmasıyla değerlendirilmektedir.

Banka'nın maruz kaldığı faiz oranı riskinin ölçülmesinde ekonomik değer, ekonomik sermaye, net faiz geliri, riske maruz gelir, menkul kıymet portföyü piyasa fiyatları duyarlılığı ile durasyon – gap ve duyarlılık analizleri kullanılmaktadır.

Piyasalarda yaşanabilecek dalgalanmalara karşı periyodik olarak yapılan duyarlılık ve senaryo analizleri ile bu sonuçlar desteklenmektedir. Ayrıca faiz oranı riski de yönetim kurulu tarafından onaylanmış limitler dahilinde izlenmektedir.

### 4.6.1 VARLIKLARIN, YÜKÜMLÜLÜKLERİN VE NAZIM HESAP KALEMLERİNİN FAİZE DUYARLILIĞI (YENİDEN FİYATLANDIRMAYA KALAN SÜRELER İTİBARIYLA)

CARİ DÖNEM	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ	FAİZSİZ (*)	TOPLAM
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	237.533	-	-	-	-	25.049.104	25.286.637
Bankalar	7.922.534	2.103.704	2.260.840	8.924	-	4.010.164	16.306.166
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (**)	12.065	62.686	34.492	64.627	34.813	1.740.714	1.949.397
Para Piyasalarından Alacaklar	80.360	-	-	-	-	6	80.366
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1.064.920	8.307.301	5.615.120	4.521.806	3.910.727	1.335.896	24.755.770
Verilen Krediler (**)	41.509.895	23.332.111	49.834.084	42.221.450	11.525.190	3.530.571	171.953.301
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	878.945	1.839.476	5.475.789	4.164.735	7.166.113	1.792.188	21.317.246
Diğer Varlıklar	1.133.112	1.547.350	1.871.848	2.719.019	323.575	10.403.391	17.998.295
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>52.839.364</b>	<b>37.192.628</b>	<b>65.092.173</b>	<b>53.700.561</b>	<b>22.960.418</b>	<b>47.862.034</b>	<b>279.647.178</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar Mevduatı	3.493.949	1.433.808	253.033	-	-	1.779.391	6.960.181
Diğer Mevduat	76.676.068	24.774.342	15.012.882	1.221.025	5.862	31.484.071	149.174.250
Para Piyasalarına Borçlar	13.576.686	221.243	2.520.164	190.026	39.310	20.367	16.567.796
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	8.580.022	8.580.022
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.272.460	1.431.663	2.416.522	6.933.473	3.117.821	339.658	15.511.597
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	14.293.797	14.500.177	4.855.756	5.461.252	185.718	222.987	39.519.687
Diğer Yükümlülükler	2.596	40.791	9.322	-	-	43.280.936	43.333.645
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>109.315.556</b>	<b>42.402.024</b>	<b>25.067.679</b>	<b>13.805.776</b>	<b>3.348.711</b>	<b>85.707.432</b>	<b>279.647.178</b>
<b>Bilanço Dışı Kalemler</b>							
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	40.024.494	39.894.785	19.611.707	-	99.530.986
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(56.476.192)	(5.209.396)	-	-	-	(37.845.398)	(99.530.986)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	5.715.518	8.832.982	11.606.458	5.418.346	2.626.080	-	34.199.384
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(1.973.392)	(5.600.588)	(9.071.991)	(10.429.335)	(7.396.845)	-	(34.472.151)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(52.734.066)</b>	<b>(1.977.002)</b>	<b>42.558.961</b>	<b>34.883.796</b>	<b>14.840.942</b>	<b>(37.845.398)</b>	<b>(272.767)</b>

(\*) Faizsiz kolonu reeskontları da içermektedir.

(\*\*) Finansal tablolarda, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198,118 TL tutarındaki kredi, "Krediler" satırında gösterilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ	FAİZSİZ (*)	TOPLAM
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	25.192.569	25.192.569
Bankalar	5.970.447	1.557.156	2.346.613	7.987	-	2.981.221	12.863.424
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (**)	40.143	80.705	38.472	44.917	3.017	1.459.277	1.666.531
Para Piyasalarından Alacaklar	106.130	-	4.020	-	-	93	110.243
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1.620.940	7.853.238	5.100.213	3.826.108	3.714.380	1.415.425	23.530.304
Verilen Krediler (**)	36.716.523	20.034.744	38.340.469	38.377.337	7.856.625	2.913.373	144.239.071
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	382.838	4.177.637	5.589.374	3.296.123	5.864.176	1.356.894	20.667.042
Diğer Varlıklar	1.500.848	1.258.872	1.616.711	2.282.061	222.781	5.907.673	12.788.946
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>46.337.869</b>	<b>34.962.352</b>	<b>53.035.872</b>	<b>47.834.533</b>	<b>17.660.979</b>	<b>41.226.525</b>	<b>241.058.130</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar Mevduatı	2.017.075	2.714.693	444.184	-	-	1.939.453	7.115.405
Diğer Mevduat	62.887.422	25.714.373	10.368.301	1.343.164	3.907	25.993.307	126.310.474
Para Piyasalarına Borçlar	8.614.319	1.312.906	18.973	2.050.954	-	24.013	12.021.165
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	6.901.536	6.901.536
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.661.600	1.614.249	2.493.319	5.881.773	2.488.846	298.569	14.438.356
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	13.603.408	14.014.507	5.182.282	4.204.863	375.516	548.731	37.929.307
Diğer Yükümlülükler	12.247	25.887	20.409	-	-	36.283.344	36.341.887
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>88.796.071</b>	<b>45.396.615</b>	<b>18.527.468</b>	<b>13.480.754</b>	<b>2.868.269</b>	<b>71.988.953</b>	<b>241.058.130</b>
<b>Bilançodaki Uzun Pozisyon</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34.508.404</b>	<b>34.353.779</b>	<b>14.792.710</b>	<b>-</b>	<b>83.654.893</b>
<b>Bilançodaki Kısa Pozisyon</b>	<b>(42.458.202)</b>	<b>(10.434.263)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(30.762.428)</b>	<b>(83.654.893)</b>
<b>Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon</b>	<b>5.370.748</b>	<b>7.011.731</b>	<b>5.434.846</b>	<b>5.187.759</b>	<b>1.296.240</b>	<b>-</b>	<b>24.301.324</b>
<b>Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon</b>	<b>(1.395.648)</b>	<b>(3.538.302)</b>	<b>(5.402.290)</b>	<b>(10.009.906)</b>	<b>(4.315.227)</b>	<b>-</b>	<b>(24.661.373)</b>
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(38.483.102)</b>	<b>(6.960.834)</b>	<b>34.540.960</b>	<b>29.531.632</b>	<b>11.773.723</b>	<b>(30.762.428)</b>	<b>(360.049)</b>

(\*) Faizsiz kolonu reeskontları da içermektedir.

(\*\*) Finansal tablolarda, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 201.385 TL tutarındaki kredi, "Krediler" satırında gösterilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.6.2 PARASAL FİNANSAL ARAÇLARA UYGULANAN ORTALAMA FAİZ ORANLARI (%)

CARİ DÖNEM	EURO	USD	YEN	TL
<strong>Varlıklar</strong>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T,C, Merkez Bankası	-	0,35	-	2,90
Bankalar	0,13-1,75	0,05-7,53	-	10,05-14,70
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,66	4,64	-	7,07-14,56
Para Piyasalarından Alacaklar	-	0,55-2,25	-	10,00-10,29
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	0,46-5,50	2,79-11,88	-	9,89-14,47
Verilen Krediler	0,20-14,00	0,67-11,00	3,04	10,00-15,85
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	0,19	5,49	-	10,76
<strong>Yükümlülükler</strong>				
Bankalar Mevduatı	0,1-1,13	0,35-1,37	-	10,69-10,80
Diğer Mevduat	0,95-9,00	1,43-3,75	1,19	7,00-11,41
Para Piyasalarına Borçlar	0,05-0,15	0,75-2,75	1,49	6,00-13,72
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	3,42	4,83	1,01	9,94-11,92
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	0,25-6,25	0,90-5,44	1,50	11,06-15,75
<strong>ÖNCEKİ DÖNEM</strong>	<strong>EURO</strong>	<strong>USD</strong>	<strong>YEN</strong>	<strong>TL</strong>
<strong>Varlıklar</strong>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T,C, Merkez Bankası	-	-	-	0,53
Bankalar	0,40-3,61	0,34-4,60	-	9,00-12,40
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,63	8,49	-	8,02-14,02
Para Piyasalarından Alacaklar	-	0,45-4,00	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	0,72-5,67	3,22-11,88	-	9,44-13,82
Verilen Krediler	0,72-15,00	0,90-14,55	2,42-5,04	8,34-24,84
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	-	5,41	-	9,27-9,96
<strong>Yükümlülükler</strong>				
Bankalar Mevduatı	0,10-2,26	0,30-2,28	-	5,75-9,35
Diğer Mevduat	1,23-7,00	1,43-10,25	1,68	6,50-10,79
Para Piyasalarına Borçlar	0,50-0,70	0,65-2,07	1,49	6,00-8,33
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	3,48	4,62	0,98	8,77-10,05
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	0,67-4,64	0,80-4,38	2,03	9,05-14,70



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.6.3 BANKACILIK HESAPLARINDAN KAYNAKLANAN FAİZ ORANI RİSKİ

### 4.6.3.1 BANKACILIK HESAPLARINDAN KAYNAKLANAN FAİZ ORANI RİSKİNİN NİTELİĞİ VE KREDİ ERKEN GERİ ÖDEMELERİ VE VADELİ MEYDUATLAR DIŞINDAKİ MEYDUATLARIN HAREKETİNE İLİŞKİN OLANLAR DA DAHİL ÖNEMLİ VARSAYIMLAR İLE FAİZ ORANI RİSKİNİN ÖLÇÜM SIKLIĞI

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski; yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonelite riski çerçevesinde değerlendirilmekte, uluslararası standartlara uygun olarak ölçülerek, limitlendirme ve korunma amaçlı işlemler ile de risk azaltımına gidilerek yönetilmektedir.

Aktif, pasif ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı haftalık Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmeleri de dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski ölçüm süreci, solo bazda Banka'nın bankacılık hesapları olarak tanımlandığı faiz oranı pozisyonlarını içerecek ve ilgili yeniden fiyatlama ve vade verilerini dikkate alacak şekilde oluşturulmakta ve yürütülmektedir.

Vade uyumsuzluğundan kaynaklanan yeniden fiyatlama riskinin izlenmesi kapsamında durasyon gap, vade dilimi bazında gap ve duyarlılık analizleri kullanılmaktadır. Durasyon-gap ve duyarlılık analizleri iki haftalık dönemlerde gerçekleştirilmektedir.

Durasyon-gap analizinde, faize hassas aktif ve pasif kalemlerin nakit akışları üzerinden, piyasa faiz oranları kullanılarak oluşturulan verim eğrileri kullanılarak, bugünkü değerleri hesaplanmaktadır. Vadesi belli olmayan ürünlerde vade, faiz belirleme sıklığı ve müşteri davranışları baz alınarak belirlenmektedir. Piyasalarda yaşanabilecek dalgalanmalara karşı periyodik olarak yapılan duyarlılık ve senaryo analizleri ile bu sonuçlar desteklenmektedir.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski, yasal olarak, 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik gereğince de ölçülmekte olup, bu ölçüme dayalı yasal limit aylık olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskiyle orantılı düzeyde sermaye bulundurulmaktadır.

Alım-satım portföyünde yer alan faize duyarlı finansal enstrümanlara ilişkin faiz riski ise piyasa riski kapsamında değerlendirilmektedir.

Şubeler ve işkolları, transfer fiyatlama sistemi vasıtasıyla, piyasa risklerinden arındırılmakta, piyasa riskleri Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü'ne (APY) devredilmekte ve APY tarafından merkezi bir piyasa riski yönetimi gerçekleştirilmektedir. APY, piyasa riskleri yönetiminde; bilanço içi (uzun vadeli borçlanmalar) ve bilanço dışı (türev ürünler) yöntemler kullanılmaktadır.

### 4.6.3.2 BANKACILIK HESAPLARINDAN KAYNAKLANAN FAİZ ORANI RİSKİNİN STANDART ŞOK YÖNTEMİYLE ÖLÇÜLMESİNE VE DEĞERLENDİRİLMESİNE İLİŞKİN YÖNETMELİK UYARINCA FAİZ ORANLARINDAKİ DALGALANMALARDAN SOLO BAZDA DOĞAN EKONOMİK DEĞER FARKLARI

CARİ DÖNEM PARA BİRİMİ	UYGULANAN ŞOK (+/- BAZ PUAN)	KAZANÇLAR KAYIPLAR	KAZANÇLAR/ÖZKAYNAKLAR- KAYIPLAR/ÖZKAYNAKLAR
1 TL	(+) 500 baz puan	(3.581.363)	%10,83
2 TL	(-) 400 baz puan	3.477.727	%10,51
3 USD	(+) 200 baz puan	(766.486)	%(2,32)
4 USD	(-) 200 baz puan	1.031.044	%3,12
5 EURO	(+) 200 baz puan	(52.426)	%(0,16)
6 EURO	(-) 200 baz puan	50.223	%0,15
Toplam (Negatif Şoklar İçin)		4.558.994	%13,78
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)		(4.400.275)	%(13,30)

ÖNCEKİ DÖNEM PARA BİRİMİ	UYGULANAN ŞOK (+/- BAZ PUAN)	KAZANÇLAR KAYIPLAR	KAZANÇLAR/ÖZKAYNAKLAR- KAYIPLAR/ÖZKAYNAKLAR
1 TL	(+) 500 baz puan	(3.213.578)	%(11,43)
2 TL	(-) 400 baz puan	3.139.075	%11,16
3 USD	(+) 200 baz puan	(730.443)	%(2,60)
4 USD	(-) 200 baz puan	977.780	%3,48
5 EURO	(+) 200 baz puan	54.777	%0,19
6 EURO	(-) 200 baz puan	(82.307)	%(0,29)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)		4.034.548	%14,35
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)		(3.889.244)	%(13,84)



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.7 KONSOLİDE HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 4.7.1 HİSSE SENEDİ YATIRIMLARININ BİLANÇO DEĞERİ, GERÇEĞE UYGUN DEĞER VE PİYASA DEĞERİ KARŞILAŞTIRMASI

CARİ DÖNEM		KARŞILAŞTIRMA		
HİSSE SENEDİ YATIRIMLARI	BİLANÇO DEĞERİ	GERÇEĞE UYGUN DEĞER	PİYASA DEĞERİ	
1 Hisse Senedi Yatırım Grubu A	123.682	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	
2 Hisse Senedi Yatırım Grubu B	27.097	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	
3 Hisse Senedi Yatırım Grubu C	822	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	
4 Hisse Senedi Yatırım Grubu D	-	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	
5 Hisse Senedi Yatırım Grubu E	1.014	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	
6 Hisse Senedi Yatırım Grubu F	48	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	

ÖNCEKİ DÖNEM		KARŞILAŞTIRMA		
HİSSE SENEDİ YATIRIMLARI	BİLANÇO DEĞERİ	GERÇEĞE UYGUN DEĞER	PİYASA DEĞERİ	
1 Hisse Senedi Yatırım Grubu A	123.363	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	
2 Hisse Senedi Yatırım Grubu B	27.097	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	
3 Hisse Senedi Yatırım Grubu C	822	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	
4 Hisse Senedi Yatırım Grubu D	-	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	
5 Hisse Senedi Yatırım Grubu E	1.014	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	
6 Hisse Senedi Yatırım Grubu F	48	-	-	
Borsada İşlem Gören	-	-	-	

### 4.7.2 HİSSE SENEDİ YATIRIMLARININ GERÇEKLEŞMİŞ KAZANÇ VEYA KAYIPLARI, YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞLARI VE GERÇEKLEŞMEMİŞ KAZANÇ VEYA KAYIPLARI İLE BUNLARIN ANA VE KATKI SERMAYEYE DAHİL EDİLEN TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM		YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞLARI		GERÇEKLEŞMEMİŞ KAZANÇ VE KAYIPLAR		
PORTFÖY	DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN KAZANÇ/KAYIP	TOPLAM	ÇEKİRDEK SERMAYEYE DAHİL EDİLEN	TOPLAM	ÇEKİRDEK SERMAYEYE DAHİL EDİLEN	KATKI SERMAYEYE DAHİL EDİLEN
1 Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-	-
2 Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	11.203	-	11.203
3 Diğer Hisse Senetleri	-	213.303	213.303	-	-	-
Toplam	-	213.303	213.303	11.203	-	11.203

(\*) Önceki dönemde, Katkı Sermaye'de bulunan Menkul Değerler Değer Artış Fonu'nun pozitif olması durumunda %45'i, negatif olması durumunda ise tamamı hesaplama dahil edilmekteydi, cari dönemde Muhasebe Standartları Uyarınca Özkaynaklara Yansıtılan Kazançlar/(Kayıplar) içinde yer alan Menkul Değerler Değer Artış Fonu'nun pozitif olması durumunda da %100'ü hesaplama dahil edilmektedir.

ÖNCEKİ DÖNEM		YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞLARI		GERÇEKLEŞMEMİŞ KAZANÇ VE KAYIPLAR		
PORTFÖY	DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN KAZANÇ/KAYIP	TOPLAM	ÇEKİRDEK SERMAYEYE DAHİL EDİLEN	TOPLAM	ÇEKİRDEK SERMAYEYE DAHİL EDİLEN	ÇEKİRDEK SERMAYEYE DAHİL EDİLEN
1 Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-	-
2 Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	13.915	-	13.915
3 Diğer Hisse Senetleri	-	648	648	-	-	-
Toplam	-	648	648	13.915	-	13.915



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.8 KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Likidite Riski, Yönetim Kurulu'nun onayladığı risk yönetimi politikaları ve iştahı çerçevesinde piyasa koşulları ve banka bilanço yapısından kaynaklanabilecek olası likidite sıkışıklıklarına karşı gerekli tedbirlerin zamanında ve doğru şekilde alınmasını sağlamak amacıyla Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü (APYM) ve Aktif Pasif Komitesi (APKO) tarafından yönetilmektedir. Stres koşullarında likidite riski yönetimi ise Acil Eylem Planı çerçevesinde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, likidite riski yönetimine ilişkin strateji, politika ve uygulamaları gözden geçirmekte, risk yönetimi strateji ve politikaları çerçevesinde likidite riski strateji ve politikalarını onaylamakta, Banka yönetiminin bu strateji, süreç ve politikaları etkin olarak uygulanmasını ve bütünüyle Banka'nın risk yönetimi sistemine dahil edilmesini sağlamaktadır. Likidite riskinin ölçümü ve izlenmesinde dikkate alınacak temel ölçütleri belirlemektedir. Likidite riski yönetiminde Banka'nın risk iştahını ve bu risk iştahı doğrultusunda alabileceği likidite risk limitlerini belirlemekte ve düzenli olarak gözden geçirmektedir.

APKO, Banka'nın maruz olduğu likidite riskini değerlendirerek banka stratejilerini ve rekabet koşullarını da dikkate alarak banka bilançosunun yönetilmesi için ilgili birimlerce icra edilecek kararları almakta ve uygulamaları izlemektedir.

APYM, yasal ve içsel likidite oranlarına uyumu gözeterek ve olası likidite sıkışıklıklarına karşı ilgili erken uyarı sinyallerini takip ederek günlük likidite yönetimini gerçekleştirmektedir. APKO kararları doğrultusunda orta ve uzun vadeli likidite ve fonlama yönetimi APYM tarafından yürütülmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü, Banka likidite riskini tanımlayıp, uluslararası standartlara uygun likidite riski ölçümleme yöntemleri ile riskleri ölçmekte, izlemekte ve periyodik olarak ilgili birim, ilgili komite ve üst yönetime sunmaktadır. Banka'nın risk profili, faaliyet ortamı ve stratejik planlarına uyumlu likidite yönetimi sürecinin yasal düzenlemelere uygun bir biçimde işletilmesi için ilgili tarafları koordine etmektedir. Değişen piyasa koşullarına ve Banka yapısına uygun olarak ilgili likidite risk ölçüm yöntem ve modellerini analiz etmekte, geliştirmekte ve revize etmektedir. Likidite riski analizlerinde kullanılan varsayımları ve parametreleri gözden geçirmektedir.

Likidite riski analizleri ile önemli erken uyarı sinyalleri aylık olarak ilgili üst yönetime raporlanmaktadır. Ayrıca, likidite riskine ilişkin takip edilen yasal ve içsel oranlar ile birlikte yapılan analizler APKO raporunda yer almaktadır. İçsel likidite metrikleri yönetim kurulu tarafından onaylanan limit ve uyarı seviyeleri düzenli olarak izlenmekte ve ilgili taraflara raporlanmaktadır.

Banka'nın likidite yönetimi merkezi olmayan bir yapıda olup, Banka'nın kontrol ettiği her ortaklık kendi bünyesinde likidite yönetiminden sorumlu merciler tarafından günlük, orta ve uzun vadeli likidite yönetimini Banka'dan bağımsız olarak gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte, konsolide risk yönetimi kapsamında, Banka tarafından belirlenen likidite riski izleme yöntemleri vasıtasıyla her bir bağlı ortaklığın likidite ve fonlama riski, ilgili ortaklığın faaliyetleri, risk profili ve tabi olduğu mevzuat göz önünde bulundurularak izlenmektedir. Ayrıca, piyasada artan volatilité ve likidite sıkışıklığı ortamlarında, özellikle finansal iştiraklerin nakit akışları, Banka nakit akışı ile konsolide olarak izlenmektedir.

Banka'nın fonlama yönetimi APKO kararları çerçevesinde yürütülmektedir. Banka'nın likiditesi değerlendirilerek fonlama ve plasman stratejisi geliştirilmektedir.

Likidite riski yönetiminde normal ekonomik koşullar ve stres koşulları dikkate alınarak, alınacak tedbirler ve gerçekleştirilecek uygulamalar belirlenmektedir.

İlgili para birimlerini de dikkate almak suretiyle ödeme yükümlülüklerinin sürekli olarak yerine getirebilmesi için, varlık ve yükümlülüklerde gerekli çeşitlendirme sağlanmaktadır. Fonlamaya ilişkin yoğunlaşma riski tespit edilirken, fon kaynakları aktif bir şekilde izlenmektedir. Belli bir fonlama kaynağında yoğunlaşmanın engellenmesi amacıyla Banka'nın fonlama tabanını oluşturan müşteri mevduatı, bankalar arası ve diğer borçlanma işlemlerinin çeşitliliği gözetilmektedir. Fon kaynaklarına erişimini bozabilecek veya fonlarda ani ve önemli ölçüde çekilme meydana gelmesini tetikleyebilecek faktörler analiz edilmektedir. Ayrıca, Banka'nın varlıkları arasında ikincil piyasada satış imkanı bulunan ve TCMB nezdinde teminat olarak kabul edilen T.C. Hazine tarafından ihraç edilen menkul kıymetler bulundurulmaktadır.

TL ve YP likidite yönetiminde, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin nakit akışı izlenmekte ve ileri vadelerdeki tahmini likidite ihtiyacı öngörülmektedir. Nakit akış analizinde, likidite yönetimi açısından hacim ve değişim hızı itibarıyla likiditeyi etkileyen kalemlere stres uygulanmaktadır.

Banka'nın maruz kaldığı likidite riski, risk iştahı, likidite ve fonlama politikalarına uygun risk azaltımı (fonlama kaynaklarının çeşitlendirmesi, yüksek kaliteli likit varlık bulundurulması), etkin kontrol ortamının tesisi ve limitler suretiyle yakından takip edilerek yönetilmektedir. Azaltılamayan riskler için, mevcut risk seviyesinin kabul edilmesi, riske neden olan faaliyetin azaltılması veya sonlandırılması değerlendirilmektedir.

Likidite riski stres testi çerçevesinde, Banka'nın mevcut nakit akışı yapısı baz alınarak likidite kriz senaryosu çerçevesinde nakit akışında meydana gelebilecek bozulmanın nakit yaratma kapasitesi ile fonlanmasıyla Banka'nın ayakta kalabileceği süre hesaplanmaktadır. Değişen bilanço yapısı, likidite ihtiyaçları ve piyasa koşulları değerlendirilerek, senaryo analizleri oluşturulmaktadır.

Likidite riski stres testi sonuçları likidite yeterliliğinin değerlendirilmesi ile likidite riskine ilişkin strateji, politika ve uygulama usullerinin oluşturulmasında dikkate alınmaktadır ve bu çerçevede acil eylem planı hazırlanmaktadır.

Banka'da olağan faaliyetler kapsamında likidite riski artışının önlenmesine yönelik mekanizmalar ile farklı şartlar ve şiddet seviyelerine göre olası likidite sıkışıklığı senaryolarını içeren "Likidite Riski Yönetimi Acil Eylem Planı" dokümanı bulunmaktadır. Elverişli likidite kaynakları, likidite sıkışıklıkları dikkate alınarak belirlenmektedir. Banka bu plan dahilinde likidite riskini, erken uyarı sinyalleri, likidite riskinin ortaya çıkacağı olası senaryo ve şiddetine göre belirlenen stres seviyeleri ile her bir stres seviyesinde alınabilecek aksiyonlar çerçevesinde izlemektedir. Plan içinde belirlenen stres seviyelerinin tespitinde erken uyarı sinyalleri dikkate alınmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

CARİ DÖNEM	DİKKATE ALINMA ORANI UYGULANMAMIŞ TOPLAM DEĞER (*)		DİKKATE ALINMA ORANI UYGULANMIŞ TOPLAM DEĞER (*)	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
<b>Yüksek Kaliteli Likit Varlıklar</b>			39.416.728	27.406.063
1 Yüksek kaliteli likit varlıklar			39.416.728	27.406.063
<b>Nakit Çıkışları</b>				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	100.556.598	48.941.016	8.499.088	4.340.569
3 İstikrarlı mevduat	31.131.436	11.070.653	1.556.572	553.533
4 Düşük istikrarlı mevduat	69.425.162	37.870.363	6.942.516	3.787.036
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	48.665.532	29.472.577	29.276.756	16.915.052
6 Operasyonel mevduat	-	-	-	-
7 Operasyonel olmayan mevduat	35.289.145	23.871.372	18.171.273	12.386.455
8 Diğer teminatsız borçlar	13.376.387	5.601.205	11.105.483	4.528.597
9 Teminatlı borçlar			288.203	288.203
10 Diğer nakit çıkışları	51.403.023	14.852.599	9.692.156	7.208.597
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	6.497.322	6.094.576	6.497.322	6.422.203
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13 Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	44.905.701	8.758.023	3.194.834	786.394
14 Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	16.748.440	11.718.247	837.422	585.912
15 Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	32.151.508	22.252.881	1.607.575	1.112.644
<b>16 Toplam Nakit Çıkışları</b>			<b>50.201.200</b>	<b>30.450.977</b>
<b>Nakit Girişleri</b>				
17 Teminatlı alacaklar	19.618	194	194	194
18 Teminatsız alacaklar	21.630.616	8.738.676	15.428.076	6.814.208
19 Diğer nakit girişleri	751.334	290.107	744.547	286.962
<b>20 Toplam Nakit Girişleri</b>	<b>22.401.568</b>	<b>9.028.977</b>	<b>16.172.817</b>	<b>7.101.364</b>
<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>				
<b>21 Toplam YKLV Stoku</b>			<b>39.416.728</b>	<b>27.406.063</b>
<b>22 Toplam Net Nakit Çıkışları</b>			<b>34.028.384</b>	<b>23.349.613</b>
<b>23 Likidite Karşılama Oranı (%)</b>			<b>%116,04</b>	<b>%118,08</b>

(\*) Ay sonları itibarıyla hesaplanan konsolide likidite karşılama oranının son üç ay için hesaplanan ortalaması.

Son üç aya ilişkin konsolide Likidite Karşılama Oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

DÖNEM	TL+YP	YP
31 Ekim 2015	%104,50	%108,78
30 Kasım 2015	%123,34	%115,35
31 Aralık 2015	%120,27	%130,13



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.8.1 AKTİF VE PASİF KALEMLERİN KALAN VADELERİNE GÖRE GÖSTERİMİ

	VADESİZ	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ	DAĞITILAMAYAN (*)	TOPLAM
<b>CARİ DÖNEM</b>								
<b>Varlıklar</b>								
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	4.947.376	20.339.261	-	-	-	-	-	25.286.637
Bankalar	5.998.036	4.456.587	663.680	739.590	4.448.273	-	-	16.306.166
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (**)	15.528	362.388	264.481	594.467	501.816	210.717	-	1.949.397
Para Piyasalarından Alacaklar	-	80.366	-	-	-	-	-	80.366
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	348.751	50.307	110.527	3.560.910	9.156.003	11.529.272	-	24.755.770
Verilen Krediler (**)	283.252	30.206.871	15.189.324	42.657.032	60.146.379	20.020.300	3.450.143	171.953.301
Vadeye Kadar Elde Tut.Yatırımlar	-	537.564	-	308.605	7.245.690	13.225.387	-	21.317.246
Diğer Varlıklar	2.909.878	2.105.389	1.563.391	2.005.463	3.203.908	522.518	5.687.748	17.998.295
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>14.502.821</b>	<b>58.138.733</b>	<b>17.791.403</b>	<b>49.866.067</b>	<b>84.702.069</b>	<b>45.508.194</b>	<b>9.137.891</b>	<b>279.647.178</b>
<b>Yükümlülükler</b>								
Bankalar Mevduatı	1.824.611	3.445.344	1.435.845	254.381	-	-	-	6.960.181
Diğer Mevduat	36.517.933	71.359.826	24.840.185	15.022.502	1.417.750	16.054	-	149.174.250
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	2.067.156	1.915.198	14.457.556	15.629.045	5.450.732	-	39.519.687
Para Piyasalarına Borçlar	-	13.586.552	221.457	2.530.104	190.164	39.519	-	16.567.796
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	338.132	1.367.420	3.364.126	7.141.292	3.300.627	-	15.511.597
Muhtelif Borçlar	1.341.182	7.199.449	9.996	27.316	-	-	2.079	8.580.022
Diğer Yükümlülükler (***)	2.888.274	863.383	493.989	1.284.504	694.010	242.423	36.867.062	43.333.645
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>42.572.000</b>	<b>98.859.842</b>	<b>30.284.090</b>	<b>36.940.489</b>	<b>25.072.261</b>	<b>9.049.355</b>	<b>36.869.141</b>	<b>279.647.178</b>
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>								
<b>Likidite Açığı</b>	<b>(28.069.179)</b>	<b>(40.721.109)</b>	<b>(12.492.687)</b>	<b>12.925.578</b>	<b>59.629.808</b>	<b>36.458.839</b>	<b>(27.731.250)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>(9.927)</b>	<b>(59.699)</b>	<b>(650.163)</b>	<b>32.032</b>	<b>87.117</b>	<b>-</b>	<b>(600.640)</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	46.286.344	20.165.592	38.984.741	12.510.105	1.344.295	-	119.291.077
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	46.296.271	20.225.291	39.634.904	12.478.073	1.257.178	-	119.891.717
<b>Gayrinakdi Krediler</b>	<b>-</b>	<b>4.256.442</b>	<b>1.122.260</b>	<b>8.073.184</b>	<b>1.221.929</b>	<b>126.820</b>	<b>83.888.837</b>	<b>98.689.472</b>
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>								
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>12.019.795</b>	<b>52.324.534</b>	<b>17.621.384</b>	<b>37.668.454</b>	<b>70.731.868</b>	<b>44.355.972</b>	<b>6.336.123</b>	<b>241.058.130</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>34.197.177</b>	<b>80.299.235</b>	<b>34.238.378</b>	<b>28.704.177</b>	<b>23.941.625</b>	<b>7.880.922</b>	<b>31.796.616</b>	<b>241.058.130</b>
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>								
<b>Likidite Açığı</b>	<b>(22.177.382)</b>	<b>(27.974.701)</b>	<b>(16.616.994)</b>	<b>8.964.277</b>	<b>46.790.243</b>	<b>36.475.050</b>	<b>(25.460.493)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>(21.737)</b>	<b>(154.383)</b>	<b>(143.302)</b>	<b>(288.967)</b>	<b>(55.747)</b>	<b>-</b>	<b>(664.136)</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	36.670.987	14.873.658	28.377.777	11.184.590	840.044	-	91.947.055
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	36.692.724	15.028.040	28.521.078	11.473.557	895.791	-	92.611.191
<b>Gayrinakdi Krediler</b>	<b>-</b>	<b>6.072.845</b>	<b>2.482.443</b>	<b>1.455.840</b>	<b>1.295.092</b>	<b>55.941</b>	<b>74.355.893</b>	<b>85.718.054</b>

(\*) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(\*\*) Finansal tablolarda, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198.118 TL (31 Aralık 2014: 201.385 TL) tutarındaki kredi, "Krediler" satırında gösterilmiştir.

(\*\*\*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## SÖZLEŞMEYE DAYALI FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLERİN KALAN VADE DAĞILIMI

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülüklerin anapara vade dağılımı tablosu, Banka ve finansal kuruluşlarının finansal yükümlülüklerinin muhtemel en yakın sözleşme vadesine göre iskonto edilmemiş anapara nakit çıkışlarını göstermektedir.

CARİ DÖNEM	DEFTER DEĞERİ	ANAPARA NOMİNAL ÇIKIŞ	VADESİZ	1 AY KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ
Bankalar Mevduatı	6.960.181	6.954.324	1.824.605	3.442.881	1.433.805	253.033	-	-
Diğer Mevduat	149.174.250	148.600.117	36.490.362	71.075.634	24.708.119	14.905.302	1.404.773	15.927
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	39.519.687	39.396.379	-	2.002.970	1.828.112	14.413.379	15.627.055	5.524.863
Para Piyasalarına Borçlar	16.567.796	16.547.426	-	13.576.686	221.241	2.520.164	190.025	39.310
İhraç Edilen Menkul Değerler	15.511.597	15.171.939	-	331.132	1.353.146	3.343.310	7.026.530	3.117.821
<b>Toplam</b>	<b>227.733.511</b>	<b>226.670.185</b>	<b>38.314.967</b>	<b>90.429.303</b>	<b>29.544.423</b>	<b>35.435.188</b>	<b>24.248.383</b>	<b>8.697.921</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	DEFTER DEĞERİ	ANAPARA NOMİNAL ÇIKIŞ	VADESİZ	1 AY KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ
Bankalar Mevduatı	7.115.405	7.093.925	1.906.709	2.017.006	2.421.000	749.210	-	-
Diğer Mevduat	126.310.474	125.774.343	29.979.852	58.360.056	25.705.290	10.329.424	1.386.956	12.765
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	37.929.307	37.382.199	-	3.047.408	2.506.087	14.094.655	13.026.692	4.707.357
Para Piyasalarına Borçlar	12.021.165	11.997.153	-	8.614.319	1.312.907	18.973	2.050.954	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	14.438.356	14.139.787	-	901.321	1.544.778	2.546.650	6.658.192	2.488.846
<b>Toplam</b>	<b>197.814.707</b>	<b>196.387.407</b>	<b>31.886.561</b>	<b>72.940.110</b>	<b>33.490.062</b>	<b>27.738.912</b>	<b>23.122.794</b>	<b>7.208.968</b>

## 4.9 KONSOLİDE MENKUL KIYMETLEŞTİRME POZİSYONLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.

## 4.10 KONSOLİDE KREDİ RİSKİ AZALTIM TEKNİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ana ortaklık Banka, Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ'in (Tebliğ) 34 üncü maddesi uyarınca, finansal teminatların volatilité ayarlı değerleri üzerinden risk azaltımı etkilerinin hesaplandığı, kapsamlı finansal teminat yöntemine göre kredi riski azaltımı yapmaktadır.

Kredi riski azaltımında nakit veya benzeri kıymetler ile yüksek kredi kalite kademesine sahip borçlanma araçları kullanılmaktadır.

Alacağa, teminata ve teminatın kur uyumsuzluğuna ilişkin volatilité ayarlamaları Tebliğ'in 37 inci maddesinde belirtilen standart volatilité ayarlaması yaklaşımı kullanılarak yapılmaktadır.

Teminatın kalan vadesinin alacağın kalan vadesinden az olması durumunda ortaya çıkan vade uyumsuzluğu durumunda teminatın değeri volatilité ayarlanmış değer olarak dikkate alınır.

CARİ DÖNEM	TUTAR (")	FİNANSAL TEMİNATLAR	DİĞER/FİZİKİ TEMİNATLAR	GARANTİLER VE KREDİ TÜREVLERİ
<b>RİSK SINIFLARI</b>				
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	71.651.114	6.086.591	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	82.296	2.350	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	87.563	2.433	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.095.933	908.323	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	44.481.277	17.171.938	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	153.698.675	17.496.385	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	73.202.388	359.397	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar (")	29.685.760	23.298	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	921.604	15.110	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	18.267.608	112.438	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	50.773	-	-	-
Diğer alacaklar	8.637.092	-	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	TUTAR (")	FİNANSAL TEMİNATLAR	DİĞER/FİZİKİ TEMİNATLAR	GARANTİLER VE KREDİ TÜREVLERİ
<b>RİSK SINIFLARI</b>				
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	66.208.931	4.346.883	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	87.260	117	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	103.416	13.771	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2.822	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	36.757.188	11.086.247	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	122.034.964	12.515.119	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	66.323.632	1.074.028	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar (*)	23.287.776	95.539	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	696.183	954	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	18.882.845	153.339	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	54.451	-	-	-
Diğer alacaklar	5.071.990	-	-	-

(\*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'in 6'ncı maddesine istinaden risk sınıfının belirlenmesi amacıyla kullanılan gayrimenkul ipotekleri dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Kredi riski azaltımı etkileri dikkate alınmadan ve nakde dönüşüm oranı uygulanmadan önceki toplam tutarları içermektedir.

## 4.11 RİSK YÖNETİM HEDEF VE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ana ortaklık Banka'nın Risk Yönetimi Stratejisi, değer yaratarak sürdürülebilir büyümeye devam etme stratejisi çerçevesinde, faaliyetleri ile uyumlu, uluslararası standartlara ve yerel düzenlemelere uygun yöntemler ile risklerin ölçülerek risk-getiri dengesinin gözetilmesi suretiyle sermayenin optimum dağıtılması ve büyümenin bu denge çerçevesinde sağlanmasıdır.

Ana ortaklık Banka'nın karşı karşıya kaldığı risklerin değerlendirilmesi ve yönetilmesi için belirlenen politikaların güncel tutulmasını, değişen koşullara uyum sağlamasını, uygulanmasını ve yönetilmesini teminen gerekli usuller belirlenmiştir.

Yönetim kurulu tarafından onaylanan risk yönetimi strateji, politika ve uygulama usullerini yerine getirmek, geliştirmek, Banka'nın karşı karşıya olduğu önemli riskler konusunda yönetim kuruluna raporlama yapmak, birimler ile ilgili iç kontrol, iç denetim ve risk raporlarını değerlendirmek ve bu birimlerde ortaya çıkan riskleri, eksiklikleri veya hataları gidermek ya da alınması gerekli görülen tedbirleri almak ve risk limitlerini belirleme sürecine katılmak üst düzey yönetiminin sorumluluğundadır.

Risk yönetimi faaliyetleri, Banka yönetim kurulu sorumluluğunda yapılandırılmıştır. Kurumsal risk yönetimi politika ve uygulamalarının gözetimi; sermaye yeterliliği, planlama ve likidite yeterliliği de dahil olmak üzere Banka'nın maruz kalabileceği çeşitli risklerin yönetimi, üyeleri yönetim kurulu üyelerinden oluşan Risk Komitesi'nin sorumluluğundadır. Üst düzey yönetim kendi bünyesindeki risklerin izlenmesinden ve yönetilmesinden yönetim kuruluna karşı sorumludur. Ayrıca, risklerin izlenmesinde İç Kontrol Merkezi Müdürlüğü, Risk Yönetimi Müdürlüğü, Uyum Müdürlüğü ve Teftiş Kurulu Başkanlığı icrai faaliyetleri olan birimlerden bağımsız, eşgüdümlü olarak çalışmaktadır.

Riskler, uluslararası ve yerel düzenlemelere, Banka politika ve prosedürlerine uyumlu, Banka yapısına uygun uluslararası uygulamalarda kabul görmüş yöntemler kullanılarak ölçülen ve yönetilen, sürekli gelişen bir yapıda değerlendirilmektedir.

Riskler, ölçülmesi, sınırlandırılması ve buna göre sermaye ayrılmasının yanı sıra korunma amaçlı işlemler ile de risk azaltımına gidilerek yönetilmektedir. Risklerin takibi ve yönetimi amacıyla Banka ve piyasa verileri düzenli olarak izlenmektedir. Risklerin sınırlandırılması kapsamında yasal limitlerin yanı sıra banka içi limitler tesis edilmektedir. Ekonomik koşullarda oluşabilecek muhtemel değişimler ve zor koşullar altında karşılaşılabilecek riskler göz önünde bulundurulmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.12 KONSOLİDE KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

5 Kasım 2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca hesaplanan kaldıraç oranına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

		CARİ DÖNEM (***)
1	TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı (*) (**)	288.571.245
2	TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı ile Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı arasındaki fark (**)	2.118.224
3	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	(7.361.166)
4	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	13.578.561
5	Bilanço dışı işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	3.948
6	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutar ile risk tutarı arasındaki diğer farklar	-
7	Toplam risk tutarı	385.659.874

(\*) Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ’in 5 inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolar.

(\*\*) 30 Eylül 2015 uyarınca hazırlanan TMS’ye uygun mali tablolar kullanılmıştır.

(\*\*\*) Tabloda yer alan tutarlar üç aylık ortalamaları ifade etmektedir.

## BİLANÇO İÇİ VARLIKLAR

		CARİ DÖNEM (***)
1	Bilanço içi varlıklar (türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	274.606.088
2	(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	(299.347)
3	Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)	274.306.741

## TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR İLE KREDİ TÜREVLERİ

4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	2.589.359
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	7.379.472
6	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)	9.968.831

## MENKUL KIYMET VEYA EMTİA TEMİNATLI FİNANSMAN İŞLEMLERİ

7	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (bilanço içi hariç)	1.173.806
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-
9	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)	1.173.806

## BİLANÇO DIŞI İŞLEMLER

10	Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	100.214.444
11	(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(3.948)
12	Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)	100.210.496

## SERMAYE VE TOPLAM RİSK

13	Ana sermaye	30.270.121
14	Toplam risk tutarı (3, 6, 9 ve 12 nci satırların toplamı)	385.659.874

## KALDIRAÇ ORANI

15	Kaldıraç oranı	%7.85
----	----------------	-------

(\*) Tabloda yer alan tutarlar üç aylık ortalamaları ifade etmektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 4.13 FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	DEFTER DEĞERİ		GERÇEĞE UYGUN DEĞER	
	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
<b>Finansal Varlıklar</b>	<b>257.255.487</b>	<b>224.108.139</b>	<b>258.793.913</b>	<b>226.231.334</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	80.366	110.243	80.366	110.243
Bankalar (*)	39.148.804	35.561.479	39.148.804	35.561.479
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	24.755.770	23.530.304	24.755.770	23.530.304
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	21.317.246	20.667.042	21.467.440	21.920.197
Verilen Krediler (**)	171.953.301	144.239.071	173.341.533	145.109.111
<b>Finansal Borçlar</b>	<b>236.313.533</b>	<b>204.716.243</b>	<b>236.313.533</b>	<b>204.716.243</b>
Bankalar Mevduatı	6.960.181	7.115.405	6.960.181	7.115.405
Diğer Mevduat	149.174.250	126.310.474	149.174.250	126.310.474
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	56.087.483	49.950.472	56.087.483	49.950.472
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	15.511.597	14.438.356	15.511.597	14.438.356
Muhtelif Borçlar	8.580.022	6.901.536	8.580.022	6.901.536

(\*) TC Merkez Bankası dahil edilmmiştir.

(\*\*) Finansal tablolarda "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198.118 TL (31 Aralık 2014: 201.385 TL) tutarındaki kredi yukarıda "Verilen Krediler" satırında gösterilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değerleri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Verilen kredilerin gerçeğe uygun değerleri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değerleri gerçeğe uygun değerlerini ifade eder.

Diğer varlık ve yükümlülüklerde ise gerçeğe uygun değer, elde etme maliyeti ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçların, değerlendirme yöntemleri verilmiştir:

CARİ DÖNEM	SEVİYE 1	SEVİYE 2	SEVİYE 3	TOPLAM
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	18.457.898	5.724.174	573.698	24.755.770
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	192.976	31.325		224.301
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	285	1.724.811	-	1.725.096
Verilen Krediler	-	198.118	-	198.118
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	680.997	-	680.997
<b>Gerçeğe Uygun Değer ile Değerlenen Varlıklar Toplamı</b>	<b>18.651.159</b>	<b>8.359.425</b>	<b>573.698</b>	<b>27.584.282</b>
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	3.617	2.618.986	-	2.622.603
Alınan Krediler	-	5.688.704	-	5.688.704
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	250.491	-	250.491
<b>Gerçeğe Uygun Değer ile Değerlenen Borçlar Toplamı</b>	<b>3.617</b>	<b>8.558.181</b>	<b>-</b>	<b>8.561.798</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	SEVİYE 1	SEVİYE 2	SEVİYE 3	TOPLAM
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	18.825.886	3.646.998	1.057.420	23.530.304
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	195.582	22.768		218.350
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	18	1.448.163	-	1.448.181
Verilen Krediler	-	201.385	-	201.385
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	166.252	-	166.252
<b>Gerçeğe Uygun Değer ile Değerlenen Varlıklar Toplamı</b>	<b>19.021.486</b>	<b>5.485.566</b>	<b>1.057.420</b>	<b>25.564.472</b>
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	699	2.100.072	-	2.100.771
Alınan Krediler	-	4.899.376	-	4.899.376
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	279.383	-	279.383
<b>Gerçeğe Uygun Değer ile Değerlenen Borçlar Toplamı</b>	<b>699</b>	<b>7.278.831</b>	<b>-</b>	<b>7.279.530</b>

Seviye 1: Özdeğer varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

## 4.14 BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER İLE İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.1 KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### 5.1.1 NAKİT DEĞERLER VE TCMB'YE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	1.313.085	886.047	1.089.266	709.177
TCMB	946.596	21.896.042	670.794	22.027.261
Diğer	-	244.867	-	696.071
<b>Toplam</b>	<b>2.259.681</b>	<b>23.026.956</b>	<b>1.760.060</b>	<b>23.432.509</b>

T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin açıklamalar	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	946.596	1.556.782	670.794	2.431.663
Vadeli Serbest Hesap	-	5	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	20.339.255	-	19.595.598
<b>Toplam</b>	<b>946.596</b>	<b>21.896.042</b>	<b>670.794</b>	<b>22.027.261</b>

TCMB'nin 2005/1 Sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre tesis edilen TP, YP ve altın cinsinden zorunlu karşılıklar tablodaki tutarlara dahildir.

#### 5.1.2 GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR

##### 5.1.2.1 REPO İŞLEMLERİNE KONU OLAN VE TEMİNATA VERİLEN/BLOKE EDİLEN FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	11.930	-	10.744	265.254
Repo İşlemlerine Konu Olan	8.814	-	3.639	-
<b>Toplam</b>	<b>20.744</b>	<b>-</b>	<b>14.383</b>	<b>265.254</b>

##### 5.1.2.2 ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN POZİTİF FARKLAR TABLOSU

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	242.997	45.551	113.870	25.446
Swap İşlemleri	373.851	457.241	441.452	621.374
Futures İşlemleri	126	34	9	-
Opsiyonlar	442.563	106.896	199.834	37.613
Diğer	35.576	20.261	3	8.580
<b>Toplam</b>	<b>1.095.113</b>	<b>629.983</b>	<b>755.168</b>	<b>693.013</b>

##### 5.1.2.3 GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN OLARAK SINIFLANDIRILAN FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Ana ortaklık Banka, ilk muhasebeleştirme sırasında, 200.000 TL tutarındaki sabit faizli kredilerini muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırmıştır. İlgili finansal varlığın raporlama tarihi itibarıyla bilanço değeri 198.118 TL (31 Aralık 2014: 201.385 TL) ve ilgili dönem zararı 3.267 TL (31 Aralık 2014: 2.607 TL dönem karı)'dır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.3 BANKALARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurtiçi	880.565	857.677	1.563.265	1.057.721
Yurtdışı	44.865	14.523.059	233.168	10.009.270
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>925.430</b>	<b>15.380.736</b>	<b>1.796.433</b>	<b>11.066.991</b>

Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	SERBEST TUTAR		SERBEST OLMAYAN TUTAR	
	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
AB Ülkeleri	5.362.730	3.570.899	7.174.776	5.822.718
ABD, Kanada	1.341.532	495.602	314.902	126.420
OECD Ülkeleri (1)	14.604	20.226	-	1.263
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	222.589	62.780	65.058	50.066
Diğer	71.733	92.464	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7.013.188</b>	<b>4.241.971</b>	<b>7.554.736</b>	<b>6.000.467</b>

(1) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Yurtdışı bankalar hesabında 7.554.736 TL (31 Aralık 2014: 6.000.467 TL) tutarında serbest olmayan tutar bulunmakta olup; bu tutarın 96.799 TL'si (31 Aralık 2014: 108.410 TL) Malta Merkez Bankası'nda, 65.058 TL'si (31 Aralık 2014: 50.066 TL) KKTC Merkez Bankası'nda zorunlu karşılık olarak, 7.392.879 TL'si (31 Aralık 2014: 5.841.991 TL) çeşitli bankalarda borçlanmaların teminatı olarak tutulmaktadır.

Ayrıca, sigortacılık faaliyetleri nedeniyle çeşitli yurtdışı bankalarda 153.035 TL (31 Aralık 2014: 123.681 TL) tutarında serbest olmayan plasman tutulmaktadır.

## 5.1.4 SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.1.4.1 REPO İŞLEMLERİNE KONU OLAN VE TEMİNATA VERİLEN /BLOKE EDİLEN FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	2.170.335	30.909	5.463.784	183.146
Repo İşlemlerine Konu Olan	10.879.108	1.220.819	5.024.297	1.240.802
<b>Toplam</b>	<b>13.049.443</b>	<b>1.251.728</b>	<b>10.488.081</b>	<b>1.423.948</b>

### 5.1.4.2 SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
<b>Borçlanma Senetleri</b>	<b>23.594.194</b>	<b>22.130.726</b>
Borsada İşlem Gören	22.960.201	20.487.066
Borsada İşlem Görmeyen	633.993	1.643.660
<b>Hisse Senetleri/Yatırım Fonları</b>	<b>83.886</b>	<b>61.050</b>
Borsada İşlem Gören	7.669	7.669
Borsada İşlem Görmeyen	76.217	53.381
<b>Değer Artışı / Azalışı (-)</b>	<b>1.077.690</b>	<b>1.338.528</b>
<b>Toplam</b>	<b>24.755.770</b>	<b>23.530.304</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5 KREDİLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.1.5.1 BANKANIN ORTAKLARINA VE MENSUPLARINA VERİLEN HER ÇEŞİT KREDİ VEYA AVANSIN BAKİYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	NAKDİ	GAYRİNAKDİ	NAKDİ	GAYRİNAKDİ
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	146	408.529	786	175.423
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	146	408.529	786	175.423
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	2.113.052	263.954	1.554.137	534.359
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	250.323	88	255.971	107
Toplam	2.363.521	672.571	1.810.894	709.889

### 5.1.5.2 BİRİNCİ VE İKİNCİ GRUP KREDİLER, DİĞER ALACAKLAR İLE SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILAN KREDİLER VE DİĞER ALACAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR				YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR		
CARİ DÖNEM	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR		DİĞER	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR		DİĞER
NAKDİ KREDİLER	KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR (TOPLAM)	ÖDEME PLANININ UZATILMASINA YÖNELİK DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR		KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR (TOPLAM)	ÖDEME PLANININ UZATILMASINA YÖNELİK DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	
İhtisas Dışı Krediler	162.686.478	2.291.261	276.436	7.919.477	3.230.745	629.728
İşletme Kredileri	17.872.912	180.074	247	946.741	358.070	85.849
İhracat Kredileri	7.800.944	9.384	-	143.651	67.004	35.188
İthalat Kredileri	556.941	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler (*)	6.982.885	58.193	-	132	-	-
Tüketici Kredileri	37.734.044	1.646.397	41.238	1.785.596	625.868	54.626
Kredi Kartları	16.489.862	-	233.976	590.080	-	406.106
Diğer	75.248.890	397.213	975	4.453.277	2.179.803	47.959
İhtisas Kredileri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	162.686.478	2.291.261	276.436	7.919.477	3.230.745	629.728

(\*) Finansal tablolarda "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198.118 TL tutarındaki kredi "Mali Kesime Verilen Krediler" satırında gösterilmiştir.

STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR				YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR		
ÖNCEKİ DÖNEM	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR		DİĞER	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR		DİĞER
NAKDİ KREDİLER	KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR (TOPLAM)	ÖDEME PLANININ UZATILMASINA YÖNELİK DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR		KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR (TOPLAM)	ÖDEME PLANININ UZATILMASINA YÖNELİK DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	
İhtisas Dışı Krediler	138.847.612	1.698.614	272.472	4.291.152	1.999.696	338.147
İşletme Kredileri	11.904.635	150.355	234	765.462	390.281	84.424
İhracat Kredileri	6.913.680	1.238	-	107.215	50.771	36.519
İthalat Kredileri	624.368	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler (*)	5.167.694	7.162	-	-	-	-
Tüketici Kredileri	33.622.555	1.228.653	45.622	1.353.068	406.082	26.503
Kredi Kartları	14.551.502	-	225.215	345.148	-	127.602
Diğer	66.063.178	311.206	1.401	1.720.259	1.152.562	63.099
İhtisas Kredileri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	138.847.612	1.698.614	272.472	4.291.152	1.999.696	338.147

(\*) Finansal tablolarda "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 201.385 TL tutarındaki kredi, "Mali Kesime Verilen Krediler" satırında gösterilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla çeşitli borçlanma işlemlerinde 5.781.904 TL tutarındaki krediler teminat olarak kullanılmıştır (31 Aralık 2014: 4.462.373 TL).



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Yakın izlemedeki kredilerin teminatları

CARİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Nakit	2.540	1.335	-	3.875
İpotek	1.967.561	406.621	-	2.374.182
Rehin	41.111	39.802	-	80.913
Çek Senet	56.016	290.926	-	346.942
Diğer	713.580	52.949	-	766.529
Teminatsız	2.762.993	993.963	590.080	4.347.036
<b>Toplam</b>	<b>5.543.801</b>	<b>1.785.596</b>	<b>590.080</b>	<b>7.919.477</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Nakit	55.698	2.557	-	58.255
İpotek	1.479.090	523.901	-	2.002.991
Rehin	65.498	53.246	-	118.744
Çek Senet	36.397	464.607	-	501.004
Diğer	624.926	15.369	-	640.295
Teminatsız	331.327	293.388	345.148	969.863
<b>Toplam</b>	<b>2.592.936</b>	<b>1.353.068</b>	<b>345.148</b>	<b>4.291.152</b>

Yakın izlemedeki kredilerin gecikme süreleri

CARİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
31-60 Gün Arası	205.542	638.582	152.905	997.029
61-90 Gün Arası	62.063	237.112	46.294	345.469
Diğer	5.276.196	909.902	390.881	6.576.979
<b>Toplam</b>	<b>5.543.801</b>	<b>1.785.596</b>	<b>590.080</b>	<b>7.919.477</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
31-60 Gün Arası	79.098	527.104	166.123	772.325
61-90 Gün Arası	73.990	230.454	50.677	355.121
Diğer	2.439.848	595.510	128.348	3.163.706
<b>Toplam</b>	<b>2.592.936</b>	<b>1.353.068</b>	<b>345.148</b>	<b>4.291.152</b>

Ödeme planı uzatımı yapılan kredilere ilişkin bilgiler

CARİ DÖNEM	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
<b>DEĞİŞİKLİK SAYISI</b>		
1 veya 2 defa uzatılanlar	2.075.566	2.931.843
3. 4 veya 5 defa uzatılanlar	113.500	282.995
5 üzeri uzatılanlar	102.195	15.907
<b>Toplam</b>	<b>2.291.261</b>	<b>3.230.745</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
<b>DEĞİŞİKLİK SAYISI</b>		
1 veya 2 defa uzatılanlar	1.520.890	1.943.366
3. 4 veya 5 defa uzatılanlar	96.574	44.149
5 üzeri uzatılanlar	81.150	12.181
<b>Toplam</b>	<b>1.698.614</b>	<b>1.999.696</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

CARİ DÖNEM	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
UZATILAN SÜRE		
0 - 6 ay	415.294	568.609
6 - 12 ay	384.555	149.541
1 - 2 yıl	906.567	393.138
2 - 5 yıl	518.517	1.595.093
5 yıl ve üzeri	66.328	524.364
Toplam	2.291.261	3.230.745

ÖNCEKİ DÖNEM	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
UZATILAN SÜRE		
0 - 6 ay	774.677	299.463
6 - 12 ay	208.004	60.275
1 - 2 yıl	460.501	166.395
2 - 5 yıl	196.670	747.346
5 yıl ve üzeri	58.762	726.217
Toplam	1.698.614	1.999.696

## 5.1.5.3 VADE YAPISINA GÖRE NAKDİ KREDİLERİN DAĞILIMI

CARİ DÖNEM	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	51.817.627	605.695	1.127.976	602.501
İhtisas Dışı Krediler	51.817.627	605.695	1.127.976	602.501
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	110.868.851	1.962.002	6.791.501	3.257.972
İhtisas Dışı Krediler	110.868.851	1.962.002	6.791.501	3.257.972
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	162.686.478	2.567.697	7.919.477	3.860.473

ÖNCEKİ DÖNEM	STANDART NİTELİKLİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR	YAKIN İZLEMEDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	SÖZLEŞME KOŞULLARINDA DEĞİŞİKLİK YAPILANLAR
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	44.641.542	222.286	555.425	164.390
İhtisas Dışı Krediler	44.641.542	222.286	555.425	164.390
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	94.206.070	1.523.585	3.735.727	2.173.453
İhtisas Dışı Krediler	94.206.070	1.523.585	3.735.727	2.173.453
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	138.847.612	1.745.871	4.291.152	2.337.843



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5.4 TÜKETİCİ KREDİLERİ, BİREYSEL KREDİ KARTLARI, PERSONEL KREDİLERİ VE PERSONEL KREDİ KARTLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	TOPLAM
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>686.529</b>	<b>36.127.574</b>	<b>36.814.103</b>
Konut Kredisi	25.062	18.582.778	18.607.840
Taşıt Kredisi	37.616	1.522.036	1.559.652
İhtiyaç Kredisi	623.722	16.022.760	16.646.482
Diğer	129	-	129
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>170.849</b>	<b>170.849</b>
Konut Kredisi	-	168.194	168.194
Taşıt Kredisi	-	2	2
İhtiyaç Kredisi	-	2.653	2.653
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>240.634</b>	<b>1.642.295</b>	<b>1.882.929</b>
Konut Kredisi	2.222	767.902	770.124
Taşıt Kredisi	22	7.551	7.573
İhtiyaç Kredisi	5.065	714.582	719.647
Diğer	233.325	152.260	385.585
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>14.279.715</b>	<b>566.447</b>	<b>14.846.162</b>
Taksitli	6.850.008	566.447	7.416.455
Taksitsiz	7.429.707	-	7.429.707
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>65.391</b>	<b>97.835</b>	<b>163.226</b>
Taksitli	2.685	-	2.685
Taksitsiz	62.706	97.835	160.541
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>17.241</b>	<b>74.439</b>	<b>91.680</b>
Konut Kredisi	-	1.055	1.055
Taşıt Kredisi	-	86	86
İhtiyaç Kredisi	17.241	73.298	90.539
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>141</b>	<b>330</b>	<b>471</b>
Konut Kredisi	-	330	330
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	141	-	141
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>1.082</b>	<b>61.862</b>	<b>62.944</b>
Konut Kredisi	137	22.904	23.041
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	238	32.620	32.858
Diğer	707	6.338	7.045
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>92.376</b>	<b>460</b>	<b>92.836</b>
Taksitli	37.692	460	38.152
Taksitsiz	54.684	-	54.684
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>804</b>	<b>1.586</b>	<b>2.390</b>
Taksitli	86	-	86
Taksitsiz	718	1.586	2.304
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>496.664</b>	<b>-</b>	<b>496.664</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>15.880.577</b>	<b>38.743.677</b>	<b>54.624.254</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	TOPLAM
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>690.325</b>	<b>32.082.213</b>	<b>32.772.538</b>
Konut Kredisi	19.660	15.359.984	15.379.644
Taşıt Kredisi	21.705	1.341.922	1.363.627
İhtiyaç Kredisi	127.056	2.240.482	2.367.538
Diğer	521.904	13.139.825	13.661.729
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>172.451</b>	<b>172.451</b>
Konut Kredisi	-	168.056	168.056
Taşıt Kredisi	-	60	60
İhtiyaç Kredisi	-	3.235	3.235
Diğer	-	1.100	1.100
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>198.682</b>	<b>1.293.210</b>	<b>1.491.892</b>
Konut Kredisi	1.822	549.973	551.795
Taşıt Kredisi	12	5.355	5.367
İhtiyaç Kredisi	4.411	603.111	607.522
Diğer	192.437	134.771	327.208
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>12.837.030</b>	<b>470.688</b>	<b>13.307.718</b>
Taksitli	5.992.626	470.688	6.463.314
Taksitsiz	6.844.404	-	6.844.404
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>76.879</b>	<b>69.203</b>	<b>146.082</b>
Taksitli	15.931	-	15.931
Taksitsiz	60.948	69.203	130.151
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>16.348</b>	<b>62.853</b>	<b>79.201</b>
Konut Kredisi	-	967	967
Taşıt Kredisi	-	57	57
İhtiyaç Kredisi	4.382	11.834	16.216
Diğer	11.966	49.995	61.961
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>211</b>	<b>279</b>	<b>490</b>
Konut Kredisi	-	279	279
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	211	-	211
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>1.573</b>	<b>85.508</b>	<b>87.081</b>
Konut Kredisi	111	31.802	31.913
Taşıt Kredisi	4	12	16
İhtiyaç Kredisi	260	39.492	39.752
Diğer	1.198	14.202	15.400
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>77.254</b>	<b>475</b>	<b>77.729</b>
Taksitli	30.149	475	30.624
Taksitsiz	47.105	-	47.105
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>1.316</b>	<b>2.894</b>	<b>4.210</b>
Taksitli	304	-	304
Taksitsiz	1.012	2.894	3.906
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>371.970</b>	<b>-</b>	<b>371.970</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>14.271.588</b>	<b>34.239.774</b>	<b>48.511.362</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5.5 TAKSİTLİ TİCARİ KREDİLER VE KURUMSAL KREDİ KARTLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:

CARİ DÖNEM	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	TOPLAM
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>1.335.639</b>	<b>9.681.444</b>	<b>11.017.083</b>
İşyeri Kredileri	3.237	725.187	728.424
Taşıt Kredileri	88.500	1.968.503	2.057.003
İhtiyaç Kredileri	1.243.902	6.987.754	8.231.656
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli</b>	<b>160.480</b>	<b>1.885.722</b>	<b>2.046.202</b>
İşyeri Kredileri	369	53.546	53.915
Taşıt Kredileri	3.355	542.030	545.385
İhtiyaç Kredileri	156.756	1.290.146	1.446.902
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>785.391</b>	<b>1.455.176</b>	<b>2.240.567</b>
İşyeri Kredileri	-	925	925
Taşıt Kredileri	84	12.304	12.388
İhtiyaç Kredileri	76	33.446	33.522
Diğer	785.231	1.408.501	2.193.732
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>1.963.886</b>	<b>3.750</b>	<b>1.967.636</b>
Taksitli	953.402	3.750	957.152
Taksitsiz	1.010.484	-	1.010.484
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>7.692</b>	<b>-</b>	<b>7.692</b>
Taksitli	61	-	61
Taksitsiz	7.631	-	7.631
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>831.746</b>	<b>-</b>	<b>831.746</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>5.084.834</b>	<b>13.026.092</b>	<b>18.110.926</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	TOPLAM
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>1.428.068</b>	<b>8.727.986</b>	<b>10.156.054</b>
İşyeri Kredileri	1.767	643.270	645.037
Taşıt Kredileri	72.896	1.724.661	1.797.557
İhtiyaç Kredileri	1.353.405	6.353.477	7.706.882
Diğer	-	6.578	6.578
<b>Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli</b>	<b>149.234</b>	<b>1.373.897</b>	<b>1.523.131</b>
İşyeri Kredileri	-	53.175	53.175
Taşıt Kredileri	4.288	343.744	348.032
İhtiyaç Kredileri	144.946	976.978	1.121.924
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>615.145</b>	<b>1.022.908</b>	<b>1.638.053</b>
İşyeri Kredileri	-	1.088	1.088
Taşıt Kredileri	20	6.725	6.745
İhtiyaç Kredileri	205	14.248	14.453
Diğer	614.920	1.000.847	1.615.767
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>1.353.768</b>	<b>515</b>	<b>1.354.283</b>
Taksitli	654.951	514	655.465
Taksitsiz	698.817	1	698.818
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>6.628</b>	<b>-</b>	<b>6.628</b>
Taksitli	136	-	136
Taksitsiz	6.492	-	6.492
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>716.754</b>	<b>-</b>	<b>716.754</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>4.269.597</b>	<b>11.125.306</b>	<b>15.394.903</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5.6 KREDİLERİN KULLANICILARA GÖRE DAĞILIMI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Kamu	866.521	976.922
Özel (*)	169.739.434	142.161.842
<b>Toplam</b>	<b>170.605.955</b>	<b>143.138.764</b>

(\*) Finansal tablolarda "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198,118 TL (31 Aralık 2014: 201,385 TL) tutarındaki kredi "Özel" satırında gösterilmiştir.

## 5.1.5.7 YURTIÇİ VE YURTDIŞI KREDİLERİN DAĞILIMI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Yurtiçi Krediler	159.973.425	134.845.900
Yurtdışı Krediler (*)	10.632.530	8.292.864
<b>Toplam</b>	<b>170.605.955</b>	<b>143.138.764</b>

(\*) Finansal tablolarda "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılan 198,118 TL (31 Aralık 2014: 201,385 TL) tutarındaki kredi "Yurtdışı Krediler" satırında gösterilmiştir.

## 5.1.5.8 BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERE VERİLEN KREDİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	200	980
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>200</b>	<b>980</b>

## 5.1.5.9 KREDİLERE İLİŞKİN OLARAK AYRILAN ÖZEL KARŞILIKLAR

ÖZEL KARŞILIKLAR	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	687.181	397.288
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	661.583	685.249
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	2.949.703	2.203.210
<b>Toplam</b>	<b>4.298.467</b>	<b>3.285.747</b>

## 5.1.5.10 DONUK ALACAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER (NET)

Donuk alacaklardan yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

	III. GRUP	IV. GRUP	V. GRUP
	TAHSİL İMKANI SINIRLI KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	TAHSİLİ ŞÜPHELİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
<b>CARİ DÖNEM</b>			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)			
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	369.957	237.457	668.876
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	8.678	2.694	33.007
<b>Toplam</b>	<b>378.635</b>	<b>240.151</b>	<b>701.883</b>
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)			
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	143.326	209.992	366.158
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	11.327	4.415	44.798
<b>Toplam</b>	<b>154.653</b>	<b>214.407</b>	<b>410.956</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler

CARİ DÖNEM	III. GRUP	IV. GRUP	V. GRUP
	TAHSİL İMKANI SINIRLI KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	TAHSİLİ ŞÜPHELİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	675.966	919.137	2.790.951
Dönem İçinde İntikal (+)	2.586.434	179.228	210.323
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	25.850	1.610.011	1.585.241
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	1.637.208	1.568.587	15.308
Dönem İçinde Tahsilat (-)	454.957	247.350	578.638
Aktiften Silinen (-) (*)	72.490	3.338	359.452
Kurumsal ve Ticari Krediler	72.430	3.276	185.777
Bireysel Krediler	57	8	125.888
Kredi Kartları	3	54	47.787
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	1.123.595	889.101	3.633.117
Özel Karşılık (-)	687.181	661.583	2.949.703
Bilançodaki Net Bakiyesi	436.414	227.518	683.414

ÖNCEKİ DÖNEM	III. GRUP	IV. GRUP	V. GRUP
	TAHSİL İMKANI SINIRLI KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	TAHSİLİ ŞÜPHELİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	506.189	519.170	2.579.725
Dönem İçinde İntikal (+)	1.565.667	243.886	235.895
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	160.533	1.282.345	931.770
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	1.257.391	873.644	243.613
Dönem İçinde Tahsilat (-)	289.465	232.267	245.194
Aktiften Silinen (-) (*)	9.567	20.353	467.632
Kurumsal ve Ticari Krediler	8.894	20.009	196.924
Bireysel Krediler	673	344	75.436
Kredi Kartları	-	-	195.272
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	675.966	919.137	2.790.951
Özel Karşılık (-)	397.288	685.249	2.203.210
Bilançodaki Net Bakiyesi	278.678	233.888	587.741

(\*) Takipteki alacaklardan yapılan satışları da içermektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Özel Karşılık hareketlerine ilişkin bilgiler

CARİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	1.512.557	1.065.533	707.657	3.285.747
Dönem İçi İntikal (+)	825.317	932.704	535.337	2.293.358
Yeniden Yapılandırılan yada Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler (-)	-	-	-	-
Dönem İçi Tahsilat (-) (*)	253.083	387.875	208.972	849.930
Aktiften Silinen (-) (**)	258.761	123.998	47.949	430.708
Dönem Sonu Bakiyesi	1.826.030	1.486.364	986.073	4.298.467

ÖNCEKİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	1.303.085	750.498	630.255	2.683.838
Dönem İçi İntikal (+)	599.643	637.421	430.093	1.667.157
Yeniden Yapılandırılan yada Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler (-)	-	-	-	-
Dönem İçi Tahsilat (-) (*)	171.482	245.933	157.419	574.834
Aktiften Silinen (-) (**)	218.689	76.453	195.272	490.414
Dönem Sonu Bakiyesi	1.512.557	1.065.533	707.657	3.285.747

(\*) Yurtdışı iştiraklere ait kur farkı değişimleri tabloda dönem içi tahsilat satırında gösterilmektedir.

(\*\*) Takipteki alacaklardan yapılan satışları da içermektedir.

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler

CARİ DÖNEM	III. GRUP	IV. GRUP	V. GRUP
	TAHSİL İMKANI SINIRLI KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	TAHSİLİ ŞÜPHELİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
Dönem Sonu Bakiyesi	518.143	170.186	1.307.310
Özel Karşılık (-)	226.212	92.719	982.861
Bilançodaki Net Bakiyesi	291.931	77.467	324.449
ÖNCEKİ DÖNEM			
Dönem Sonu Bakiyesi	294.892	212.253	1.224.945
Özel Karşılık (-)	101.987	109.988	905.212
Bilançodaki Net Bakiyesi	192.905	102.265	319.733



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi

	III. GRUP	IV. GRUP	V. GRUP
	TAHSİL İMKANI SINIRLI KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	TAHSİLİ ŞÜPHELİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR	ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR
<b>Cari Dönem (Net)</b>	<b>436.414</b>	<b>227.518</b>	<b>683.414</b>
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	1.123.595	889.101	3.631.801
Özel Karşılık Tutarı (-)	687.181	661.583	2.948.387
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	436.414	227.518	683.414
Bankalar (Brüt)	-	-	311
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	311
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	1.005
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	1.005
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
<b>Önceki Dönem (Net)</b>	<b>278.678</b>	<b>233.888</b>	<b>587.741</b>
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	675.966	919.137	2.784.059
Özel Karşılık Tutarı (-)	397.288	685.249	2.196.318
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	278.678	233.888	587.741
Bankalar (Brüt)	-	-	311
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	311
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	6.581
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	6.581
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

Donuk alacakların teminatlarına ilişkin bilgiler

CARİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Nakit	16.662	201	-	16.863
İpotek	1.046.662	90.285	-	1.136.947
Rehin	444.581	53.690	-	498.271
Çek Senet	369.173	9.390	-	378.563
Diğer	641.807	1.072.225	-	1.714.032
Teminatsız	459.543	453.027	988.567	1.901.137
<b>Toplam</b>	<b>2.978.428</b>	<b>1.678.818</b>	<b>988.567</b>	<b>5.645.813</b>

ÖNCEKİ DÖNEM	KURUMSAL/TİCARİ KREDİLER	TÜKETİCİ KREDİLERİ	KREDİ KARTLARI	TOPLAM
Nakit	14.452	235	-	14.687
İpotek	903.364	72.867	-	976.231
Rehin	436.743	52.212	-	488.955
Çek Senet	303.295	7.650	-	310.945
Diğer	329.550	750.007	-	1.079.557
Teminatsız	477.060	328.785	709.834	1.515.679
<b>Toplam</b>	<b>2.464.464</b>	<b>1.211.756</b>	<b>709.834</b>	<b>4.386.054</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.5.11 ZARAR NİTELİĞİNDEKİ KREDİLER VE DİĞER ALACAKLAR İÇİN TASFİYE POLİTİKASININ ANA HATLARI

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

## 5.1.5.12 AKTİFTEN SİLME POLİTİKASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde genel politika, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

## 5.1.6 GRUBUN FAKTORİNG ALACAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	1.933.647	847.500	2.268.464	610.479
Orta ve Uzun Vadeli	15.138	87.322	1.759	78.247
<b>Toplam</b>	<b>1.948.785</b>	<b>934.822</b>	<b>2.270.223</b>	<b>688.726</b>

## 5.1.7 VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (NET)

### 5.1.7.1 REPO İŞLEMLERİNE KONU OLANLAR VE TEMİNATA VERİLEN/BLOKE EDİLEN YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	4.956.015	2.108.752	6.708.961	718.432
Repo İşlemlerine Konu Olan	4.081.537	317.809	1.996.759	4.612.969
<b>Toplam</b>	<b>9.037.552</b>	<b>2.426.561</b>	<b>8.705.720</b>	<b>5.331.401</b>

### 5.1.7.2 VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK DEVLET BORÇLANMA SENETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Devlet Tahvili	17.776.978	18.001.974
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
<b>Toplam</b>	<b>17.776.978</b>	<b>18.001.974</b>

### 5.1.7.3 VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Borçlanma Senetleri	19.522.643	19.308.134
Borsada İşlem Görenler	19.106.455	18.319.254
Borsada İşlem Görmeyenler	416.188	988.880
Değer Artışı / Azalışı (-)	1.794.603	1.358.908
<b>Toplam</b>	<b>21.317.246</b>	<b>20.667.042</b>

### 5.1.7.4 VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLARIN YIL İÇİNDEKİ HAREKETLERİ

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başındaki Değer	20.667.042	13.773.794
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	2.034.482	103.897
Yıl İçindeki Alımlar (*)	1.149.619	7.523.758
Satış ve İtfa Yoluyla Elden Çıkarılanlar (**)	(2.971.993)	(1.651.339)
Değerleme Etkisi	438.096	916.932
<b>Dönem Sonu Toplamı</b>	<b>21.317.246</b>	<b>20.667.042</b>

Cari dönemde;

(\*\*) İlgili mevzuatın (TMS 39) satış ve sınıflamaya izin verdiği sınırlar dahilinde 300.000.000 USD Krediye Bağlı Tahvil vadesinden önce satışa konu edilmiştir.

Önceki dönemde;

(\*) Satılmaya Hazır Menkul Kıymetler Portföyü'nde bulunan 425.000.000 USD değerinde "Krediye Bağlı Tahvil" ile ilişkilendirilmiş özel şirket bonolarını Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Kıymetler Portföyü'ne sınıflanmıştır.

(\*\*) 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren yasal sermaye yeterliliği mevzuatı (Basel II) uyarınca T.C Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen YP cinsinden menkul kıymetlerin risk ağırlığı %0'dan %100'e yükselmiştir. İlgili mevzuatın (TMS 39) yasal sermaye yükümlülüğü artışı durumunda Vadeye Kadar Elde Tutulacak (VKET) Menkul Kıymetlerin satışlarına ve sınıflamasına izin vermesi nedeniyle Banka, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun 20 Şubat 2013 tarih ve 602 sayılı yazısına istinaden önceki dönemde 248.209.999 USD nominal değerinde Eurobond'u Satılmaya Hazır Portföyüne sınıflanmıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.8 İŞTİRAKLER

### 5.1.8.1 KONSOLİDASYON KAPSAMINA ALINMAYAN İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

UNVANI	ADRES (ŞEHİR/ ÜLKE)	ANA ORTAKLIK BANKA'NIN PAY ORANI- FARKLIYA OY ORANI (%)	BANKA İLE RİSK GRUBU PAY ORANI (%)
1 Emeklilik Gözetim Merkezi AŞ	İstanbul/Türkiye	-	5,26
2 Bankalararası Kart Merkezi AŞ <sup>(1)</sup>	İstanbul/Türkiye	10,15	10,15
3 Yatırım Finansman Menkul Değerler AŞ <sup>(1)</sup>	İstanbul/Türkiye	0,77	0,77
4 İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ <sup>(1)</sup>	İstanbul/Türkiye	5,25	5,28
5 Borsa İstanbul AŞ <sup>(1)</sup>	İstanbul/Türkiye	0,30	0,34
6 KKB Kredi Kayıt Bürosu AŞ <sup>(1)</sup>	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09
7 Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası AŞ <sup>(2)</sup>	Ankara/Türkiye	2,48	2,48
8 Kredi Garanti Fonu AŞ <sup>(1)</sup>	Ankara/Türkiye	1,75	1,75

	AKTİF TOPLAMI	ÖZKAYNAK	SABİT VARLIK TOPLAMI <sup>(*)</sup>	FAİZ GELİRLERİ	MENKUL DEĞER GELİRLERİ	CARİ DÖNEM KÂR/ ZARARI	ÖNCEKİ DÖNEM KÂR/ZARARI	GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ
1	9.726	7.188	1.476	745	4	383	8	-
2	65.901	35.309	39.402	744	-	9.605	7.882	-
3	680.072	73.721	3.606	7.561	923	(791)	(346)	-
4	7.631.265	869.063	95.407	155.708	11.816	132.453	96.179	-
5	914.837	852.713	135.958	15.246	61	289.559	113.940	-
6	129.527	104.842	62.914	3.663	1	26.782	18.547	-
7	371.590.359	38.642.079	654.695	4.032.420	2.313.892	8.529.957	13.198.929	-
8	316.348	313.416	5.500	9.906	-	19.899	10.212	-

(\*) Sabit varlık toplamı maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

(1) Finansal veriler 30 Eylül 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine aittir.

(2) Finansal veriler 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine aittir.

Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler  
Yoktur.

Cari dönem içinde satın alınan iştirakler  
Yoktur.

### 5.1.8.2 KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

UNVANI	ADRES (ŞEHİR/ ÜLKE)	ANA ORTAKLIK BANKA'NIN PAY ORANI- FARKLIYA OY ORANI (%)	BANKA İLE RİSK GRUBU PAY ORANI (%)
1 Garanti Yatırım Ortaklığı AŞ <sup>(1)</sup>	İstanbul / Türkiye	-	3,30

	AKTİF TOPLAMI	ÖZKAYNAK	SABİT VARLIK TOPLAMI <sup>(*)</sup>	FAİZ GELİRLERİ	MENKUL DEĞER GELİRLERİ	CARİ DÖNEM KÂR/ZARARI	ÖNCEKİ DÖNEM KÂR/ZARARI	GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ
1	35.172	34.823	32	484	1.456	282	1.961	20.800

(\*) Sabit varlık toplamı maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

Garanti Yatırım'ın %3,30 oranında iştirak ettiği Garanti Yatırım Ortaklığı AŞ, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde şirketin sahip olduğu imtiyazla tüm üyeleri seçme hakkına sahip olması nedeniyle ilişkideki konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon kapsamındadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.8.3 KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAKLERE İLİŞKİN HAREKET TABLOSU

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başı Değeri	792	643
Dönem İçi Hareketler	(106)	149
Alışlar	-	15
Bedelsiz Edinilen Hisse Sen.	-	-
Cari Dönem Payından Alınan Kar	-	-
Satışlar	-	-
Yeniden Sınıflamadan Kaynaklanan Değişim	-	-
Değerleme Artışı/Azalışı	(106)	134
Yurt dışı İştiraklerin Net Kur Farkı	-	-
Değer Artışı/Azalışı Karşılığı (-)	-	-
Dönem Sonu Değeri	686	792
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

### Konsolidasyon kapsamındaki iştiraklere yapılan yatırımların değerlemesi

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Maliyet Değeri İle Değerleme	-	-
Rayiç Değer İle Değerleme	686	792
Özsermaye Yöntemi İle Değerleme	-	-

### Konsolidasyon kapsamındaki iştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

İŞTİRAKLER	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Bankalar	-	-
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	686	792
Diğer İştirakler	-	-

### Borsaya kote edilen konsolidasyon kapsamındaki iştirakler

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	686	792
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

### Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler

Yoktur.

### Cari dönem içinde satın alınan iştirakler

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.9 BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER (NET)

Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıkların sermaye yeterlilik durumuna ilişkin bilgiler

CARİ DÖNEM	GARANTİ BANK INTERNATIONAL NV	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA AŞ	GARANTİ HOLDİNG BV
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>			
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	438.130	357.848	1.168.942
Hisse senedi ihraç primleri	-	-	41.090
Hisse senedi iptal kârları	-	-	-
Yedek akçeler	859.634	329.714	(327.914)
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	406.771	75.795	27.141
Dönem net kârı ile geçmiş yıllar kârı	34.395	110.292	58.156
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	-	12.000	-
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>1.738.930</b>	<b>885.649</b>	<b>967.415</b>
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>			
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	92.365	399	231.882
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	-	113	9.148
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	6.285	2.351	73.220
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-)	-	-	6.768
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>98.650</b>	<b>2.863</b>	<b>321.018</b>
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>1.640.280</b>	<b>882.786</b>	<b>646.397</b>
<b>Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>	<b>9.427</b>	<b>3.527</b>	<b>119.982</b>
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>1.630.853</b>	<b>879.259</b>	<b>526.415</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>	<b>253.368</b>	<b>-</b>	<b>57.607</b>
<b>SERMAYE</b>	<b>1.884.221</b>	<b>879.259</b>	<b>584.022</b>
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri (-)	-	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>1.884.221</b>	<b>879.259</b>	<b>584.022</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	GARANTİ BANK INTERNATIONAL NV	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA AŞ	GARANTİ HOLDİNG BV
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>			
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	386.379	357.848	1.029.352
Hisse senedi ihraç primleri	-	-	36.183
Hisse senedi iptal kârları	-	-	-
Yedek akçeler	956.232	238.680	(507.545)
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	19.907	-	33.626
Dönem net kârı ile geçmiş yıllar kârı	139.784	91.034	18.788
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>1.502.302</b>	<b>687.562</b>	<b>610.404</b>
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>			
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	85.138	287	2.253
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	-	-	12.053
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	3.378	833	32.486
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-)	-	-	6.048
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>88.516</b>	<b>1.120</b>	<b>52.840</b>
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>1.413.786</b>	<b>686.442</b>	<b>557.564</b>
<b>Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>	<b>13.513</b>	<b>3.332</b>	<b>154.137</b>
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>1.400.273</b>	<b>683.110</b>	<b>403.427</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>	<b>83.667</b>	<b>-</b>	<b>50.797</b>
<b>SERMAYE</b>	<b>1.483.940</b>	<b>683.110</b>	<b>454.224</b>
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri (-)	-	6	-
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>1.483.940</b>	<b>683.104</b>	<b>454.224</b>

Ana ortaklık Banka'nın konsolide sermaye yeterliliği standart oranına dahil edilen bağlı ortaklıklarından kaynaklanan herhangi bir sermaye gereksinimi yoktur.

## 5.1.9.1 KONSOLİDASYON KAPSAMINA ALINMAYAN BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

UNYANI	ADRES (ŞEHİR/ ÜLKE)	ANA ORTAKLIK BANKA'NIN PAY ORANI-FARKLIYA OY ORANI (%)	BANKA RİSK GRUBU PAY ORANI (%)
1 Garanti Bilişim Teknolojisi ve Tic. TAŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
2 Garanti Ödeme Sistemleri AŞ	İstanbul/Türkiye	99,96	100,00
3 Garanti Hizmet Yönetimi AŞ	İstanbul/Türkiye	96,40	99,40
4 Garanti Kültür AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
5 Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hiz. AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
6 Trifoi Real Estate Company	Bükreş/Romanya	-	100,00
7 Garanti Filo Yönetim Hizmetleri AŞ	İstanbul/Türkiye	-	100,00
8 Garanti Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri AŞ	İstanbul/Türkiye	-	100,00

AKTİF TOPLAMI	ÖZKAYNAK	SABİT VARLIK TOPLAMI (*)	FAİZ GELİRLERİ	MENKUL DEĞER GELİRLERİ	CARİ DÖNEM KÂR/ZARARI	ÖNCEKİ DÖNEM KÂR/ZARARI	GERÇEĞE İHTİYAÇ DUYULAN UYGUN DEĞERİ ÖZKAYNAK TUTARI
1 65.075	59.105	57	1.357	3.333	8.843	13.978	-
2 27.271	18.157	1.622	862	670	962	912	-
3 8.843	8.414	29	-	528	2.306	2.464	-
4 2.950	1.680	561	-	18	772	140	-
5 4.287	3.446	1	-	273	379	774	-
6 44	45	36	-	-	(1)	(1)	-
7 827.334	73.632	715.989	114	-	25.604	43.708	-
8 1.533	842	-	-	-	(15)	-	-

(\*) Sabit varlık toplamı maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Konsolide edilmemiş bağlı ortaklıkların konsolide edilmeme nedenleri ile muhasebeleştirilmelerinde kullanılan yöntemler  
Mali bağlı ortaklık olmadıkları için konsolidasyon kapsamına alınmayan şirketler maliyet yöntemine göre değerlendirilmiştir.

## 5.1.9.2 KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN HAREKET TABLOSU

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başı Değeri	3.781.037	3.521.952
Dönem İçi Hareketler	738.125	259.085
Alışlar ve Sermaye Artırımları	-	543
Bedelsiz Edinilen Hisse Sen.	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kar	-	-
Satışlar/Tasfiyeler	-	-
Yeniden Sınıflamadan Kaynaklanan Değişim	-	-
Değer Artışı/Azalış (*)	470.481	431.768
Yurtdışı Bağlı Ortaklıkların Net Kur Farkı	267.644	(173.226)
Değer Artışı/Azalışı Karşılığı	-	-
Dönem Sonu Değeri	4.519.162	3.781.037
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(\*) Borsaya kote edilenler haricinde değer artış ve azalışları özkaynak yöntemi ile değerlendirme sonuçlarına göre hazırlanmıştır.

### Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklara yapılan yatırımların değerlendirilmesi

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Maliyet Değeri İle Değerleme	-	-
Rayiç Değer İle Değerleme (*)	4.519.162	3.781.037

(\*) Borsaya kote edilenler haricinde özkaynak yöntemi ile değerlendirme sonuçlarına göre hazırlanmıştır.

### Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Bankalar	1.764.623	1.521.057
Sigorta Şirketleri	916.536	751.095
Faktoring Şirketleri	135.644	135.987
Leasing Şirketleri	871.165	687.274
Finansman Şirketleri	831.194	685.624
Diğer Bağlı Ortaklıklar	-	-

Borsaya kote edilenler haricinde özkaynak yöntemi ile değerlendirme sonuçlarına göre hazırlanmıştır.

### Borsaya kote edilen konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklar

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	135.644	135.987
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklara ilişkin diğer bilgiler

UNYANI	ADRES (ŞEHİR/ ÜLKE)	ANA ORTAKLIK BANKA'NIN PAY ORANI-FARKLIYA OY ORANI (%)	KONSOLİDE EDİLEN DİĞER ORTAKLARIN PAY ORANI (%)	KONSOLİDASYON YÖNTEMİ
1 Garanti Finansal Kiralama AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	-	Tam Konsolidasyon
2 Garanti Faktoring Hizmetleri AŞ	İstanbul/Türkiye	81,84	-	Tam Konsolidasyon
3 Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	-	Tam Konsolidasyon
4 Garanti Portföy Yönetimi AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	-	Tam Konsolidasyon
5 Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ	İstanbul/Türkiye	84,91	-	Tam Konsolidasyon
6 Garanti Bank International NV	Amsterdam/Hollanda	100,00	-	Tam Konsolidasyon
7 Garanti Bank Moscow	Moskova/Rusya	99,94	-	Tam Konsolidasyon
8 Garanti Holding BV (**)	Amsterdam/Hollanda	100,00	-	Tam Konsolidasyon
9 G Netherlands BV	Amsterdam/Hollanda	-	100,00	Tam Konsolidasyon
10 Garanti Bank SA	Bükreş/Romanya	-	100,00	Tam Konsolidasyon
11 Motoractive IFN SA	Bükreş/Romanya	-	100,00	Tam Konsolidasyon
12 Ralfi IFN SA	Bükreş/Romanya	-	100,00	Tam Konsolidasyon

	AKTİF TOPLAMI	ÖZKAYNAK	SABİT VARLIK TOPLAMI (*)	FAİZ GELİRLERİ	MENKUL DEĞER GELİRLERİ	CARİ DÖNEM KÂR/ ZARARI	ÖNCEKİ DÖNEM KÂR/ZARARI	GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ
1	4.907.222	873.250	100.213	374.005	-	110.292	91.034	-
2	2.970.521	165.762	5.105	239.739	-	25.430	20.516	135.644
3	88.638	47.468	10.054	3.594	2.274	6.146	4.536	-
4	44.690	39.271	5.254	2.762	7	8.029	10.777	-
5	1.407.382	1.079.422	34.735	110.910	8.941	194.445	171.424	-
6	15.841.705	1.646.566	81.130	441.699	99.751	34.395	139.784	-
7	446.267	118.219	21.911	27.200	19.422	(8.650)	12.384	-
8	1.027.038	1.026.915	-	2	-	(217)	(234)	-
9	1.058.272	911.103	-	89	-	(3.351)	1.716	-
10	6.748.216	760.549	56.543	268.245	35.390	45.727	5.875	-
11	407.963	61.329	4.948	25.606	-	7.690	6.879	-
12	266.377	54.215	3.870	43.370	-	16.910	8.667	-

(\*) Sabit varlık toplamı maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

(\*\*) Garanti Bank Holding BV için yukarıda belirtilen gerçeğe uygun değer, bu şirketin altında konsolide edilen G Netherlands BV, Garanti Bank SA, Motoractive IFN SA ve Ralfi IFN SA'yı da kapsayan konsolide bir değerdir.

Cari dönem içinde elden çıkarılan konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler  
Yoktur.

Cari dönem içinde satın alınan konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler  
Yoktur.

## 5.1.10 BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (NET)

Yoktur.

## 5.1.11 KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.1.11.1 FİNANSAL KİRALAMAYA YAPILAN YATIRIMLARIN KALAN VADELERİNE GÖRE GÖSTERİMİ

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	BRÜT	NET	BRÜT	NET
1 Yıldan Az	2.192.663	1.883.470	1.836.026	1.562.466
1-5 Yıl Arası	3.194.715	2.824.748	2.693.712	2.354.116
5 Yıldan Fazla	366.245	343.374	256.850	237.821
<b>Toplam</b>	<b>5.753.623</b>	<b>5.051.592</b>	<b>4.786.588</b>	<b>4.154.403</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.11.2 FİNANSAL KİRALAMAYA YAPILAN NET YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Brüt Finansal Kiralama Yatırımı	5.753.623	4.786.588
Finansal Kiralamadan Kazanılmamış Finansal Gelirler (-)	(702.031)	(632.185)
İptal Edilen Kiralama Tutarları (-)	-	-
<b>Net Finansal Kiralama Yatırımı</b>	<b>5.051.592</b>	<b>4.154.403</b>

## 5.1.11.3 YAPILAN FİNANSAL KİRALAMA SÖZLEŞMELERİ İLE İLGİLİ OLARAK GENEL AÇIKLAMALAR

*Yapılan finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili olarak kullanılan kriterler*

Finansal kiralama talebinde bulunan müşteri, yasal mevzuat çerçevesinde, şirket kredi politikası ve kredilendirme kriterleri ışığında değerlendirilir. Değerlendirme aşamasında Kredi Komitesi'nin müşteriyi tanıması amacıyla talebin tutarına ve özelliğine göre "müşteri analiz raporu" hazırlanıp, "müşteri risk derecelendirmesi" ve "teçhizat derecelendirmesi/puantajı" gibi risk derecelendirme modelleri kullanılır.

Yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla, genel müdür, kredi komitesi ve yönetim kuruluna ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde kredi talep eden müşterinin finansal durumuna ve finansal olmayan (kalitatif) niteliklerine ve yukarıdaki satırda söz konusu edilen unsurlara bağlı olarak kredinin tesis edilip edilmeyeceği, edilecekse hangi şartlarda kullanılacağı karara bağlanır. Bu aşamada müşterinin kredi değerliliğine ve kullanacağı ürünün özelliğine göre banka garantisi, gayrimenkul ipotegi, menkul rehni, kambyo senetleri veya diğer kişi ve kuruluşların kefaletleri teminat olarak alınabilmektedir. Kredi tesis edilen müşterilerin sektör, finansal kiralamaya konu ekipman ve temlik alınan alacak bazında yoğunlaşması takip edilir.

Kredi tesis edilen müşterilerin sektör, finansal kiralamaya konu ekipman ve temlik alınan alacak bazında yoğunlaşması takip edilir.

*Finansal kiralama sözleşmesi yapıldıktan sonra takip edilen hususlar*

Tesis sonrası dönemde, kredilerin işleyişi, kira bedellerinin zamanında tahsil edilmesi gibi parasal yükümlülüklerin yerine getirilip getirilmediği yakından takip edilir. Bunun yanı sıra, ödemelerini düzenli olarak yapan firmalar için de kredi izleme servisi tarafından raporlamalar yapılarak sorunsuz firmaların son durumları hakkında bilgi temin edilir.

Sorunsuz firmalarla ilgili olarak kredi izleme birimi tarafından periyodik olarak hazırlanan raporlar, gecikmeli firmalarla ilgili olarak da İdari Takip ve Hukuk birimleri tarafından yapılan son görüşmeler, şirket içi ilgili komitelerde görüşülerek şirket üst yönetiminin bilgisine sunulmakta bu şekilde gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

## 5.1.12 RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL ARAÇLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.1.12.1 RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL ARAÇLARA İLİŞKİN POZİTİF FARKLAR TABLOSU

RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YARILIKLAR	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	60.616	7.483	31.158	83
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	28.448	584.450	15.044	119.967
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>89.064</b>	<b>591.933</b>	<b>46.202</b>	<b>120.050</b>

31 Aralık 2015 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçların sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	CARİ DÖNEM			ÖNCEKİ DÖNEM		
	SÖZLEŞME TUTARI	AKTİF	PASİF SÖZLEŞME TUTARI	AKTİF	PASİF	
Swap Faiz İşlemleri	18.791.415	101.340	120.219	12.215.225	46.285	168.109
-TL	5.239.355	89.064	10.928	6.034.049	46.202	99.572
-YP	13.552.060	12.276	109.291	6.181.176	83	68.537
Çapraz Para Swap İşlemleri	5.279.626	579.657	130.272	5.215.329	119.967	111.274
-TL	1.868.085	-	-	2.090.223	-	-
-YP	3.411.541	579.657	130.272	3.125.106	119.967	111.274
<b>Toplam</b>	<b>24.071.041</b>	<b>680.997</b>	<b>250.491</b>	<b>17.430.554</b>	<b>166.252</b>	<b>279.383</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.12.1.1 GERÇEĞE UYGUN DEĞERDEN KORUNMA MUHASEBESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ARACI	FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA KONUSU KALEM	MARUZ KALINAN RİSK	KORUNAN VARLIĞIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI	KORUNMA ARACININ NET GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ		GELİR TABLOSU ETKİSİ (TÜREV FİNANSAL İŞLEMLERDEN KAR / ZARAR)
				AKTİF	PASİF	
Swap Faiz İşlemleri	Sabit faizli ticari krediler	Faiz riski	65.224	8.104	(78.491)	(5.163)
Swap Faiz İşlemleri	Sabit faizli konut kredileri	Faiz riski	173	-	(313)	(140)
Swap Faiz İşlemleri	Sabit faizli menkul kıymetler	Faiz riski	(48.755)	59.995	(12.487)	(1.247)
Çapraz Para Swap İşlemleri	Sabit faizli ihraç edilen menkul kıymetler	Faiz ve kur riski	(13.669)	-	(130.272)	(143.941)

ÖNCEKİ DÖNEM FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ARACI	FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA KONUSU KALEM	MARUZ KALINAN RİSK	KORUNAN VARLIĞIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI	KORUNMA ARACININ NET GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ		GELİR TABLOSU ETKİSİ (TÜREV FİNANSAL İŞLEMLERDEN KAR / ZARAR)
				AKTİF	PASİF	
Swap Faiz İşlemleri	Sabit faizli ticari krediler	Faiz riski	39.256	3.000	(57.277)	(15.021)
Swap Faiz İşlemleri	Sabit faizli menkul kıymetler	Faiz riski	42.104	28.241	(91.167)	(20.822)
Çapraz Para Swap İşlemleri	Sabit faizli ihraç edilen menkul kıymetler	Faiz ve kur riski	(12.511)	-	(63.059)	(75.570)

## 5.1.12.1.2 NAKİT AKIM RİSKİNDEN KORUNMA MUHASEBESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

### CARİ DÖNEM

FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ARACI	FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA KONUSU KALEM	MARUZ KALINAN RİSK	KORUNMA ARACININ NET GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ		DÖNEM İÇİNDE ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN KAR / ZARAR	DÖNEM İÇİNDE GELİR TABLOSUNA YENİDEN SINIFLANDIRILAN KISIM	GELİR TABLOSUNDA MUHASEBELEŞTİRİLEN ETKİN OLMAYAN KISIM (NET)
			AKTİF	PASİF			
Swap Faiz İşlemleri	Değişken faizli ihraç edilen menkul kıymetler	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	74	-	101	133	-
Swap Faiz İşlemleri	Değişken faizli kullanılan fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	33.167	(28.928)	8.616	847	(1.219)
Çapraz Para Swap İşlemleri	Değişken faizli ihraç edilen menkul kıymetler	Piyasa faiz oranlarındaki ve döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	262.771	-	4.416	24.784	11
Çapraz Para Swap İşlemleri	Değişken faizli kullanılan fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki ve döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	316.886	-	69.335	70.610	921

Dönem içerisinde, bozulan riskten korunma amaçlı işlemler nedeniyle özkaynaklardan gelir tablosuna yeniden sınıflandırılan tutar 1.238 TL, özkaynaklarda muhasebeleştirilen zarar 619 TL'dir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## ÖNCEKİ DÖNEM

FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ARACI	FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA KONUSU KALEM	MARUZ KALINAN RİSK	KORUNMA ARACININ NET GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ		DÖNEM İÇİNDE ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN KAR / ZARAR	DÖNEM İÇİNDE GELİR TABLOSUNA YENİDEN SINIFLANDIRILAN KISIM	GELİR TABLOSUNDA MUHASEBELEŞTİRİLEN ETKİN OLMAYAN KISIM (NET)
			AKTİF	PASİF			
Swap Faiz İşlemleri	Değişken faizli kullanılan fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	15.044	(19.665)	(41.815)	(16.302)	-
Çapraz Para Swap İşlemleri	Değişken faizli ihraç edilen menkul kıymetler	Piyasa faiz oranlarındaki ve döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	76.306	-	(8.749)	27.285	-
Çapraz Para Swap İşlemleri	Değişken faizli kullanılan fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki ve döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	43.661	(48.215)	(5.312)	(13.246)	-

## 5.1.13 MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	GAYRİMENKUL	FİNANSAL KİRALAMA İLE EDİNİLEN MD	ARAÇLAR	DİĞER MDV	TOPLAM
Önceki Dönem Sonu					
Maliyet	1.331.671	324.109	21.272	1.656.172	3.333.224
Birikmiş Amortisman	(334.769)	(314.940)	(16.363)	(1.116.789)	(1.782.861)
Net Defter Değeri	996.902	9.169	4.909	539.383	1.550.363
Cari Dönem Sonu					
Dönem Başı Net Defter Değeri	996.902	9.169	4.909	539.383	1.550.363
İktisap Edilenler	174.233	14.880	2.274	302.597	493.984
Yeniden Değerleme Farkları	1.601.244	-	-	-	1.601.244
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerden Transfer Edilenler	14.464	-	-	-	14.464
Elden Çıkarılanlar (Net)	(9.351)	(2)	45	(31.774)	(41.082)
Elden Çıkarılanlar (Maliyet)	(14.295)	(12.794)	(1.387)	(72.263)	(100.739)
Elden Çıkarılanlar (Amortisman)	4.944	12.792	1.432	40.489	59.657
Değer Artışı/Azalışı (-)	(4.615)	-	-	-	(4.615)
Amortisman Bedeli	(25.330)	(3.030)	(2.078)	(185.341)	(215.779)
TMS 16 uyarınca yeniden değerlendirme sonrası birikmiş amortisman ve brüt defter değeri	352.577	-	-	-	352.577
Y. Dışı İst. Kayn. Net Kur Farkları	6.501	-	129	7.680	14.310
Y. Dışı İst. Kayn. Net Kur Farkları (Maliyet)	8.899	-	617	18.359	27.875
Y. Dışı İst. Kayn. Net Kur Farkları (Amortisman)	(2.398)	-	(488)	(10.679)	(13.565)
Kapanış Net Defter Değeri	2.754.048	21.017	5.279	632.545	3.412.889
Dönem Sonu Maliyet	2.759.024	326.195	22.776	1.904.865	5.012.860
Dönem Sonu B. Amortisman	(4.976)	(305.178)	(17.497)	(1.272.320)	(1.599.971)
Kapanış Net Defter Değeri	2.754.048	21.017	5.279	632.545	3.412.889

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde yer alan gayrimenkullerin değerlendirilmesi sonucunda ertelenmiş vergi etkisi sonrası ortaya çıkan 1.590.849 TL tutarındaki yeniden değerlendirme farkı, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla gayrimenkullerin yeniden değerlendirme modeli yerine maliyet modeli ile ölçülmesi durumunda net defter değeri 1.096.969 TL'dir (31 Aralık 2014: 996.902 TL).

2015 yılı içinde "Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" (TMS 36) uyarınca çeşitli gayrimenkuller için değerlendirme çalışması sonrası 56.131 TL (31 Aralık 2014: 4.082 TL) değer düşüş karşılığı ayrılmış olup, 51.518 TL tutarındaki değer düşüş karşılığı ise iptal edilmiştir (31 Aralık 2014: 2.157 TL).

## 5.1.14 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.14.1 FAYDALI ÖMÜR VEYA KULLANILAN AMORTİSMAN ORANLARI

Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde gösterilen konsolidasyon şerefiyesi amortismanına tabi değildir. Yazılım programları ve diğer maddi olmayan duran varlıkların ise tahmini ekonomik ömürleri 3 ile 15 yıl arasında değişmektedir.

## 5.1.14.2 KULLANILAN AMORTİSMAN YÖNTEMLERİ

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmıştır. Konsolidasyon şerefiyesi amortismanına tabi değildir, ancak düzenli olarak değer düşüklüğü analizine tabidir ve değer düşüklüğü mevcut ise karşılık ayrılır.

## 5.1.14.3 DÖNEM BAŞI VE DÖNEM SONUNDAKİ BRÜT DEFTER DEĞERİ İLE BİRİKMİŞ AMORTİSMAN TUTARLARI

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	BRÜT DEFTER DEĞERİ	BİRİKMİŞ AMORTİSMAN TUTARI	BRÜT DEFTER DEĞERİ	BİRİKMİŞ AMORTİSMAN TUTARI
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	571.276	317.645	494.979	257.627

## 5.1.14.4 DÖNEM BAŞI VE DÖNEM SONU ARASINDA AŞAĞIDA BELİRTİLEN BİLGİLERİ İÇEREN HAREKET TABLOSU

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başı	237.352	104.030
Bünyede Dahili Olarak Oluşturulan Tutarlar	-	-
Birleşme, Devir ve İktisaplardan Kaynaklanan İlaveler	79.440	190.376
Kullanım Dışı Bırakılanlar ve Satışlar(-)	(247)	(209)
Değer Artışı veya Düşüşü Nedeniyle Değerleme Fonuna Kaydedilen Tutarlar	-	-
Gelir Tablosuna Kaydedilmiş Olan Değer Azalışları	-	-
Gelir Tablosundan İptal Edilen Değer Azalışları	-	-
Amortisman Gideri (-)	(66.062)	(55.442)
Yurt dışı İştiraklerden Kaynaklanan Net Kur Farkları	3.148	(1.403)
Defter Değerinde Meydana Gelen Diğer Değişiklikler	-	-
Dönem Sonu	253.631	237.352

## 5.1.14.5 FİNANSAL TABLOLARIN BÜTÜNÜ AÇISINDAN ÖNEM ARZ EDEN BİR MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIK BULUNMASI DURUMUNDA, BUNUN DEFTER DEĞERİ, TANIMI VE KALAN AMORTİSMAN SÜRESİ

Yoktur.

## 5.1.14.6 VARSA DEVLET TEŞVİKLERİ KAPSAMINDA EDİNİLEN VE İLK MUHASEBELEŞTİRMEDE RAYİÇ DEĞERİ İLE KAYDEDİLMİŞ OLAN MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR İÇİN AŞAĞIDAKİ TABLODA YER ALAN HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

## 5.1.14.7 DEVLET TEŞVİKLERİ KAPSAMINDA EDİNİLEN VE İLK MUHASEBELEŞTİRMEDE RAYİÇ DEĞERİ İLE KAYDEDİLMİŞ OLAN MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARIN İLK KAYIT TARİHİNDEN SONRAKİ DEĞERLEMELERİNİN HANGİ YÖNTEME GÖRE YAPILDIĞI

Yoktur.

## 5.1.14.8 KULLANIMINDA HERHANGİ BİR KISITLAMA BULUNAN VEYA REHNEDİLEN MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARIN DEFTER DEĞERİ

Yoktur.

## 5.1.14.9 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIK EDİNİMİ İÇİN VERİLMİŞ OLAN TAAHHÜTLERİN TUTARI

Yoktur.

## 5.1.14.10 YENİDEN DEĞERLEME YAPILAN MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR İÇİN VARLIK TÜRÜ BAZINDA AŞAĞIDAKİ AÇIKLAMALAR

Yoktur.

## 5.1.14.11 VARSA, DÖNEM İÇİNDE GİDER KAYDEDİLEN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME GİDERLERİNİN TOPLAM TUTARI

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.14.12 ŞEREFIYEYE İLİŞKİN BİLGİLER

Konsolidasyon Şerefiyesi	HİSSE ORANI %	TAŞINAN DEĞER
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ	100,00	2.778
Garanti Finansal Kiralama AŞ	100,00	2.119
Garanti Faktoring Hizmetleri AŞ	55,40	1.491
<b>Toplam</b>		<b>6.388</b>

## 5.1.14.13 ŞEREFIYENİN DEFTER DEĞERİNİN DÖNEM BAŞI, DÖNEM SONU BAKİYESİ VE DÖNEM İÇİ HAREKETLERİ İLE BİRLİKTE AŞAĞIDAKİ BİLGİLER

	CARİ DÖNEM
<b>Dönem Başındaki Net Değer</b>	<b>6.388</b>
Dönem İçi Hareketler:	-
İlave Şerefiye	-
Varlık ve Yükümlülüklerin Değerindeki Değişikliklerden Kaynaklanan Düzeltmeler	-
Dönem İçinde Bir Faaliyetin Durdurulması veya Bir Varlığın Tamamen/Kısmen Elden Çıkarılması Nedeniyle Kayıttan Silinen Şerefiye Tutarı (-)	-
Amortisman (-)	-
Değer Düşüş Karşılığı (-)	-
İptal Edilen Değer Düşüş Karşılığı (-)	-
Defter Değerinde Meydana Gelen Diğer Değişiklikler	-
<b>Dönem Sonundaki Net Değer</b>	<b>6.388</b>

## 5.1.15 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
<b>1 Ocak Bakiyesi</b>	<b>296.191</b>	<b>252.320</b>
Satın Alımlar	-	9.489
Maddi Duran Varlık Olarak Yeniden Sınıflandırılanlar	(18.009)	-
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği	29.279	34.382
Yurtdışı İştiraklerden Kaynaklanan Net Kur Farkları	(366)	-
<b>31 Aralık Bakiyesi</b>	<b>307.095</b>	<b>296.191</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanım amacı faaliyet kiralamasıdır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi sonucunda ortaya çıkan 25.734 TL tutarındaki kazanç diğer faaliyet gelirlerine dahil edilmiştir.

## 5.1.16 ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka konsolide bazda 31 Aralık 2015 itibarıyla 463.623 TL (31 Aralık 2014: 475.652 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmış olup, söz konusu değere bilanço tarihi itibarıyla hesaplanan indirilebilir geçici farklar ile vergiye tabi geçici farkların netleştirilmesi sonucunda ulaşılmıştır.

31 Aralık 2015 itibarıyla, konsolide bilançoda yer alan varlık veya yükümlülüklerin defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan ve sonraki dönemlerde mali kar/zarar hesabında dikkate alınacak tutarlar üzerinden hesaplanan 701.422 TL (31 Aralık 2014: 606.795 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı ile 237.799 TL (31 Aralık 2014: 131.143 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi borcu netleştirilmek suretiyle kayıtlara yansıtılmıştır.

Ertelenmiş verginin konusu olan varlıkların defter değeri ile vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan farkların özkaynaklar hesap grubuyla ilişkili olması halinde ise ertelenmiş vergi varlığı veya borcu bu grupta yer alan ilgili hesaplarla netleştirilmiştir

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	VERGİ MATRAHI	ERTELENMİŞ VERGİ TUTARI	VERGİ MATRAHI	ERTELENMİŞ VERGİ TUTARI
Karşılıklar (*)	849.242	170.497	685.084	136.752
Finansal Varlıkların Kayıtlı Değeri ile Vergi Değeri Arasındaki Farklar (**)	725.454	172.572	1.176.071	236.381
Gayrimenkul Yeniden Değerleme Farkları	(1.810.410)	(27.620)	-	-
Diğer	823.326	148.174	534.529	102.519
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı Net</b>	<b>587.612</b>	<b>463.623</b>	<b>2.395.684</b>	<b>475.652</b>

(\*) Çalışan hakları yükümlülükleri, kredi kartı puan karşılıkları ve diğer karşılıklardan oluşmaktadır.

(\*\*) Yurtdışı şubeler ve bağlı ortaklıklardaki finansal varlıklar için ilgili ülke mevzuatında geçerli oranlar ile hesaplama yapılmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 213.959 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri (31 Aralık 2014: 358.259 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri) kar/zarar tablosunda, 100.910 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri (31 Aralık 2014: 120.067 TL ertelenmiş vergi gideri) özkaynaklar altında sınıflandırılmıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.1.17 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Önceki Dönem Sonu		
Maliyet	186.179	155.734
Birikmiş Amortisman	(7.972)	(5.992)
Net Defter Değeri	178.207	149.742
Cari Dönem Sonu		
İktisap Edilenler	279.871	120.277
Elden Çıkarılanlar (Maliyet)	(90.648)	(87.296)
Elden Çıkarılanlar (Amortisman)	3.886	1.212
Değer Artışı/Azalışı (-)	(1.583)	(2.123)
Amortisman Bedeli	(5.097)	(3.192)
Y.dışı İşt Kayn.Net Kur Farkları	1.729	(413)
Maliyet	375.548	186.179
Birikmiş Amortisman	(9.183)	(7.972)
Net Defter Değeri	366.365	178.207

Bilanço tarihi itibarıyla üzerinde vefa hakkı bulunan satış amaçlı elde tutulan duran varlıkların toplam net değeri 258.845 TL'dir (31 Aralık 2014: 26.361 TL).

## 5.1.18 DİĞER AKTİFLERE İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.1.18.1 AKTİFLERİN VADELİ SATIŞINDAN DOĞAN ALACAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkların Satışından	-	-
Gayrimenkul Satışından	-	1.062
Diğer Varlıkların Satışından	3.127	3.071
Toplam	3.127	4.133

### 5.1.18.2 PEŞİN ÖDENEN GİDERLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Peşin Ödenen Giderler	440.202	413.337
Peşin Ödenen Vergiler	30.978	9.289

## 5.2 KONSOLİDE BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.2.1 MEVDUATIN / TOPLANAN FONLARIN VADE YAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	VADESİZ	7 GÜN İHBARLI	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-6 AY	6-12 AY	1 YIL VE ÜZERİ	BİRİKİMLİ MEVDUAT	TOPLAM
Tasarruf Mevduatı	7.210.589	-	3.017.987	34.280.140	1.118.714	331.736	481.267	4.699	46.445.132
Döviz Tevdiat Hesabı	21.211.733	-	7.390.379	31.760.376	4.087.063	4.362.671	14.824.285	56.573	83.693.080
Yurt İçinde Yer. K.	14.335.218	-	6.434.951	28.233.795	2.651.959	1.081.183	839.169	55.408	53.631.683
Yurt Dışında Yer.K	6.876.515	-	955.428	3.526.581	1.435.104	3.281.488	13.985.116	1.165	30.061.397
Resmi Kur. Mevduatı	624.252	-	7.629	26.642	43	144	31	-	658.741
Tic. Kur. Mevduatı	6.173.951	-	3.647.512	4.528.359	176.380	389.619	17.802	-	14.933.623
Diğ. Kur. Mevduatı	210.284	-	89.689	1.147.371	268.316	3.434	524.269	-	2.243.363
Kıymetli Maden DH	1.087.124	-	106	11.175	-	57	101.849	-	1.200.311
Bankalararası Mevduat	1.824.611	-	2.119.796	1.078.563	1.708.201	100.524	128.486	-	6.960.181
TC Merkez Bnk.	-	-	700.209	-	-	-	-	-	700.209
Yurt İçi Bankalar	3.158	-	862.517	436.397	2.080	24	4	-	1.304.180
Yurt Dışı Bankalar	719.751	-	557.070	642.166	1.706.121	100.500	128.482	-	3.854.090
Katılım Bankaları	1.101.702	-	-	-	-	-	-	-	1.101.702
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	38.342.544	-	16.273.098	72.832.626	7.358.717	5.188.185	16.077.989	61.272	156.134.431



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	VADESİZ	7 GÜN İHBARLI	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-6 AY	6-12 AY	1 YIL VE ÜZERİ	BİRİKİMLİ MEVDUAT	TOPLAM
Tasarruf Mevduatı	6.247.742	-	3.674.737	29.266.592	2.193.860	1.012.447	648.068	4.235	43.047.681
Döviz Tevdiat Hesabı	16.037.813	-	6.723.156	22.032.267	5.181.757	5.585.326	8.109.362	56.466	63.726.147
Yurt İçinde Yer. K.	10.137.009	-	5.919.738	18.889.764	3.223.634	1.370.095	594.701	54.785	40.189.726
Yurt Dışında Yer.K	5.900.804	-	803.418	3.142.503	1.958.123	4.215.231	7.514.661	1.681	23.536.421
Resmi Kur. Mevduatı	757.161	-	2.386	25.054	149	55	28	-	784.833
Tic. Kur. Mevduatı	5.327.139	-	3.000.277	5.871.281	301.254	31.590	286.705	-	14.818.246
Diğ. Kur. Mevduatı	141.082	-	120.899	1.619.081	25.053	398.009	4.339	-	2.308.463
Kıymetli Maden DH	1.468.915	-	958	52.885	19	2.041	100.286	-	1.625.104
Bankalararası Mevduat	1.906.709	-	907.536	854.367	2.504.414	635.816	306.563	-	7.115.405
TC Merkez Bnk.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt İçi Bankalar	3.977	-	475.877	102.842	13	114.754	29.382	-	726.845
Yurt Dışı Bankalar	668.578	-	431.659	751.525	2.504.401	521.062	277.181	-	5.154.406
Katılım Bankaları	1.234.154	-	-	-	-	-	-	-	1.234.154
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	31.886.561	-	14.429.949	59.721.527	10.206.506	7.665.284	9.455.351	60.701	133.425.879

## 5.2.1.1 SİGORTA KAPSAMINDA BULUNAN TASARRUF MEVDUATINA İLİŞKİN OLARAK AŞAĞIDAKİ BİLGİLER AÇIKLANIR

### 5.2.1.1.1 SİGORTA LİMİTİNİ AŞAN TUTARLAR

Mevduat bankaları için sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler

TASARRUF MEVDUATI	SİGORTA KAPSAMINDA BULUNAN		SİGORTA LİMİTİNİ AŞAN	
	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Tasarruf Mevduatı	24.403.854	22.454.627	22.487.622	20.271.564
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	15.714.350	13.007.471	9.930.605	21.798.720
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. H.	590.229	999.391	1.282.499	786.318
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bnk. Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigorta Tabi Hesaplar	-	-	-	-

## 5.2.1.2 MERKEZİ YURT DIŞINDA BULUNAN BANKANIN TÜRKİYE'DEKİ ŞUBESİNDE BULUNAN TASARRUF MEVDUATI/GERÇEK KİŞİLERİN TİCARİ İŞLEMLERE KONU OLMAYAN ÖZEL CARİ HESAPLARI, MERKEZİN BULUNDUĞU ÜLKEDE SİGORTA KAPSAMINDA İSE BUNUN AÇIKLANMASI

Yoktur.

### 5.2.1.3 SİGORTA KAPSAMINDA BULUNMAYAN TUTARLAR

#### 5.2.1.3.1 SİGORTA KAPSAMINDA BULUNMAYAN GERÇEK KİŞİLERİN MEVDUATI:

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Yurt dışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	673.677	608.592
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	662.161	556.395
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.2 ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLARA İLİŞKİN NEGATİF FARKLAR TABLOSU

ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	218.374	131.764	189.393	33.483
Swap İşlemleri	1.101.708	602.757	677.661	958.501
Futures İşlemleri	32	3.320	22	649
Opsiyonlar	354.764	154.904	206.050	26.608
Diğer	35.579	19.401	6	8.398
<b>Toplam</b>	<b>1.710.457</b>	<b>912.146</b>	<b>1.073.132</b>	<b>1.027.639</b>

## 5.2.3 BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurt İçi Banka ve Kuruluşlardan	1.047.230	1.255.372	1.761.544	1.019.648
Yurt Dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	2.407.491	34.649.802	3.979.436	31.027.913
<b>Toplam</b>	<b>3.454.721</b>	<b>35.905.174</b>	<b>5.740.980</b>	<b>32.047.561</b>

### 5.2.3.1 ALINAN KREDİLERİN VADE AYRIMINA GÖRE GÖSTERİLMESİ

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	1.094.237	2.447.861	2.109.054	9.443.891
Orta ve Uzun Vadeli	2.360.484	33.457.313	3.631.926	22.603.670
<b>Toplam</b>	<b>3.454.721</b>	<b>35.905.174</b>	<b>5.740.980</b>	<b>32.047.561</b>

Ana ortaklık Banka, ilk muhasebeleştirme sırasında, 2.000.000.000 USD tutarındaki seküritizasyon kredilerini muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırmıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kredi riski değişiminden kaynaklanan birikmiş tutar 127.296 TL ve dönem içerisinde gelir tablosunda muhasebeleştirilen tutar 416.672 TL'dir. İlgili finansal borcun raporlama tarihi itibarıyla bilanço değeri 5.688.704 TL ve ilgili dönem karı 416.672 TL'dir.

### 5.2.3.2 BANKANIN YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YOĞUNLAŞTIĞI ALANLARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Ana ortaklık Banka, normal bankacılık faaliyetleri kapsamında kendisini fonlamayı mevduat ve alınan krediler ile sağlamaktadır. Mevduat yapısı TL ve yabancı para cinsinden dengeli bir dağılım göstermektedir. Diğer fon kaynaklarını özellikle yurt dışından yabancı para cinsinden alınan krediler ve TL cinsinden repo işlemlerinden sağlanan fonlar ile TL ve yabancı para cinsinden ihraç edilen menkul kıymetler oluşturmaktadır.

## 5.2.4 DİĞER YABANCI KAYNAKLAR

### 5.2.4.1 İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

CARİ DÖNEM	TP		YP	
	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ
Nominal	1.968.860	2.790.047	160.141	11.154.774
Maliyet	1.885.919	2.635.443	160.141	11.089.721
Defter Değeri (*)	1.925.100	2.615.083	160.472	10.810.942

ÖNCEKİ DÖNEM	TP		YP	
	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ	KISA VADELİ	ORTA VE UZUN VADELİ
Nominal	2.161.571	2.885.551	544.114	9.293.935
Maliyet	2.101.801	2.709.717	544.110	9.248.076
Defter Değeri (*)	2.038.716	2.805.068	547.127	9.047.445

(\*) Banka ve/veya finansal kuruluşları, Banka'nın ihraç ettiği TP menkul kıymetlerden 162.821 TL (31 Aralık 2014: 237.044 TL) ve YP menkul kıymetlerden 638.989 TL (31 Aralık 2014: 506.477 TL) nominal değerdeki kısmını geri alarak ilişikteki konsolide finansal tablolarında netleştirmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Ana ortaklık Banka, ilk muhasebeleştirme sırasında 30.665 TL ve 34.500.000 RON tutarındaki ihraç edilen menkul kıymetlerini muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflamıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kredi riski değişiminden kaynaklanan birikmiş tutarlar sırasıyla 68 TL pozitif ve 2.584 TL negatif olup dönem içerisinde gelir tablosunda muhasebeleştirilen pozitif tutarlar 68 TL ve 297 TL'dir. İlgili finansal borcun raporlama tarihi itibarıyla bilanço değeri sırasıyla 31.025 TL ve 27.419 TL, ve ilgili dönem zararı 359 TL ve karı 496 TL'dir.

## 5.2.4.2 REPO İŞLEMLERİNDEN SAĞLANAN FONLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Yurt İçi İşlemlerden	12.545.178	-	4.233.796	-
Mali Kurum ve Kuruluşlar	12.475.300	-	4.163.450	-
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	36.759	-	27.959	-
Gerçek Kişiler	33.119	-	42.387	-
Yurt Dışı İşlemlerden	75	3.595.865	667.001	7.120.368
Mali Kurum ve Kuruluşlar	-	3.595.865	666.879	7.120.368
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	-	-	120	-
Gerçek Kişiler	75	-	2	-
Toplam	12.545.253	3.595.865	4.900.797	7.120.368

## 5.2.4.3 MUHTELİF BORÇLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Kredi Kartı İşlemlerinden Borçlar	6.886.185	57.684	5.879.730	51.453
Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	20.858	238	20.435	58
Diğer	283.144	1.331.913	201.540	748.320
Toplam	7.190.187	1.389.835	6.101.705	799.831

## 5.2.5 FAKTÖRİNG BORÇLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.

## 5.2.6 KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.2.6.1 FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.

### 5.2.6.2 FAALİYET KİRALAMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka bazı şubeleri ve ATM makineleri için faaliyet kiralaması sözleşmeleri yapmaktadır. Kira sözleşmeleri yıllık bazda yapılmakta ve kira ödemesi yıllık peşin ödenerek "diğer aktifler" hesabında peşin ödenmiş giderlerde muhasebeleştirilmektedir. Banka'nın faaliyet kiralaması sözleşmelerinden doğan yükümlülüğü yoktur.

## 5.2.7 RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLARA İLİŞKİN NEGATİF FARKLAR TABLOSU

RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	10.928	210.635	99.572	111.931
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	28.928	-	67.880
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	10.928	239.563	99.572	179.811

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin bilgiler 5.1.12.1 nolu dipnotta açıklanmıştır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.8 KARŞILIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.2.8.1 GENEL KARŞILIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Genel Karşılıklar	3.027.976	2.457.552
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	2.521.714	2.125.471
- Ödeme Süresi Uzatılanlar İçin İlave Olarak Ayrılanlar	111.213	82.858
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	354.149	191.690
- Ödeme Süresi Uzatılanlar İçin İlave Olarak Ayrılanlar	96.507	56.706
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	152.113	140.391
Diğer	-	-

### 5.2.8.2 DÖVİZE ENDEKSİLİ KREDİLER VE FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI ANAPARA KUR AZALIŞ KARŞILIKLARI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Kısa Vadeli Krediler	29.733	13.320
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	11.412	11.208
<b>Toplam</b>	<b>41.145</b>	<b>24.528</b>

Döviz endeksli kredilere ait kur farkları aktifte yer alan krediler ile netleştirilmektedir.

### 5.2.8.3 TAZMİN EDİLMEMİŞ VE NAKDE DÖNÜŞMEMİŞ GAYRINAKDİ KREDİLER ÖZEL KARŞILIKLARI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	26.570	16.964
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	18.417	13.006
Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar	57.122	78.911
<b>Toplam</b>	<b>102.109</b>	<b>108.881</b>

### 5.2.8.4 DİĞER KARŞILIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

#### 5.2.8.4.1 MUHTEMEL RİSKLER İÇİN AYRILAN SERBEST KARŞILIKLAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serbest Karşılıklar	342.000	415.000

#### 5.2.8.4.2 DİĞER KARŞILIKLAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Çalışan Hakları Karşılığı	570.995	548.258
Sigorta Teknik Karşılıkları, Net	251.292	239.160
Kredi Kartı Promosyon Gideri Karşılığı (*)	89.757	84.817
Devam Eden Dava Karşılıkları	41.734	31.014
Diğer Karşılıklar	169.109	132.979
<b>Toplam</b>	<b>1.122.887</b>	<b>1.036.228</b>

(\*) Banka bilanço tarihi itibarıyla taahhüt ettiği kredi kartı promosyon giderlerinin tamamı için karşılık ayırmaktadır.

#### Banka emekli ve yardım sandığı varlık açıkları karşılığı

Banka'nın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla devre esas yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından Kanun'da belirtilen aktüeryal varsayımlar kullanılarak hesaplanmıştır. Aktüerin 7 Aralık 2015 tarihli raporuna göre devre esas yükümlülükler Sandık'ın mevcut varlıkları ile karşılanmakta olup aşağıdaki tabloda detayları verildiği üzere 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla devre esas yükümlülüklerin üzerinde kalan sandık varlığı 2.408.349 TL (31 Aralık 2014: 2.086.877 TL) olarak hesaplanmıştır.

Ayrıca, Sandık'ın devre esas yükümlülükleri için 3.17 nolu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"la ilişkin muhasebe politikalarında izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak, vakıf senedinde bulunan ve devre esas yükümlülüklerin dışında kalan diğer sosyal haklar ve ödemeler ile çalışanlara verilen sağlık faydaları için 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın yükümlülüğü, TMS 19'a uygun olarak bağımsız bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Aktüerin 7 Aralık 2015 tarihli raporu uyarınca; Banka'nın, Plan'a ilişkin yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde doğrudan kullanılacak sandık varlıklarının 31 Aralık 2015 tarihindeki gerçeğe uygun değerinin devre esas yükümlülüklerin üzerinde kalan kısmı devre esas yükümlülükler haricinde kalan devre esas olmayan yükümlülüklerini de tamamen karşılamakta ve hatta aşağıdaki tabloda detayları verildiği üzere 1.336.959 TL (31 Aralık 2014: 1.287.303 TL) tutarında sandık varlığı kalmaktadır.

Banka yönetimi, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla devre esas sağlık yardımı yükümlülükleri ile sağlık primlerinin bugünkü değerleri neticesinde oluşan ve aşağıda belirtilen net 528.011 TL (31 Aralık 2014: 512.562 TL) tutarındaki sağlık primi fazlasını ihtiyatlılık gereği dikkate almamıştır, ancak buna rağmen karşılık ayırmayı gerektirecek ilave yükümlülük bulunmamaktadır.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
<b>Devre Esas Emeklilik ve Sağlık Yükümlülükleri:</b>		
Devre Esas Emeklilik Yükümlülüklerinin Net Bugünkü Değeri	(608.796)	(528.752)
Devre Esas Sağlık Yardımları Yükümlülükleri ile Sağlık Primlerinin Net Bugünkü Değeri	528.011	512.562
Genel Yönetim Giderleri	(33.702)	(29.290)
<b>Sandık'ın Devre Esas Emeklilik ve Sağlık Yükümlülüklerinin Bugünkü Değeri (1)</b>	<b>(114.487)</b>	<b>(45.480)</b>
<b>Sandık Varlıklarının Gerçeğe Uygun Değeri (2)</b>	<b>2.522.836</b>	<b>2.132.357</b>
<b>Devre Esas Yükümlülüklerin Üzerinde Kalan Sandık Varlıkları ((2)-(1)=(3))</b>	<b>2.408.349</b>	<b>2.086.877</b>
<b>Devre Esas Olmayan Yükümlülükler</b>		
Diğer Emeklilik Yükümlülükleri	(592.937)	(538.185)
Diğer Sağlık Yükümlülükleri	(478.453)	(261.389)
<b>Devre Esas Olmayan Yükümlülükler Toplamı (4)</b>	<b>(1.071.390)</b>	<b>(799.574)</b>
<b>Toplam Yükümlülükleri Üzerinde Kalan Sandık Varlıkları ((3)-(4)=(5))</b>	<b>1.336.959</b>	<b>1.287.303</b>
<b>İhtiyatlılık Gereği Dikkate Alınmayan Devre Esas Sağlık Yardımları Yükümlülükleri ile Sağlık Primlerinin Net Bugünkü Değeri (6)</b>	<b>(528.011)</b>	<b>(512.562)</b>
<b>Sandık Varlıkları Fazlasının/(Yükümlülüğünün) Bugünkü Değeri ((5)-(6))</b>	<b>808.948</b>	<b>774.741</b>

Devre esas yükümlülükler haricinde kalan yükümlülüklerin TMS 19'a göre hesaplanmasında kullanılan aktüeryal tahminler şöyledir:

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
	%	%
İskonto Oranı <sup>(*)</sup>	10,30	8,80
Enflasyon Oranı <sup>(*)</sup>	7,10	6,10
Tahmin Edilen Reel Maaş Artış Oranı	1,5	1,5
Sağlık Giderleri Artış Oranı	enflasyonun %40 üzerinde	enflasyonun %40 üzerinde
Gelecekteki Emeklilik Giderleri Artışları <sup>(*)</sup>	7,10	6,10

(\*) Çalışanların hizmet yılına bağlı olarak farklı oranlar kullanılmış olup tabloda efektif oranlar gösterilmiştir.

Yaşam süresi tahminleri için mevcut istatistikler ve mortalite tabloları kullanılmıştır. Bu verilere göre, 60 yaşında emekli olan erkek ve 58 yaşında emekli olan kadın bireyler için ortalama yaşam süresi beklentisi sırasıyla 17 ve 23 yıldır.

## 5.2.9 VERGİ BORCUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.2.9.1 CARİ VERGİ BORCUNA İLİŞKİN BİLGİLER

#### 5.2.9.1.1 VERGİ BORCUNA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Aralık 2015 itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen geçici vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 376.241 TL (31 Aralık 2014: 449.439 TL)'dir.

#### 5.2.9.1.2 ÖDENECEK VERGİLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Ödenecek Kurumlar Vergisi	376.241	449.439
Menkul Sermaye İradı Vergisi	110.210	86.086
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	3.396	3.040
BSMV	100.514	78.828
Kambiyo Muameleleri Vergisi	74	68
Ödenecek Katma Değer Vergisi	13.190	11.461
Diğer	87.846	73.628
<b>Toplam</b>	<b>691.471</b>	<b>702.550</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.9.1.3 PRİMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	2.701	727
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	2.206	1.231
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	18	16
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	18	18
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	1.021	818
İşsizlik Sigortası-İşveren	2.132	1.764
Diğer	21	39
<b>Toplam</b>	<b>8.117</b>	<b>4.613</b>

## 5.2.9.2 ERTELENMİŞ VERGİ BORCUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Banka'nın konsolide finansal tablolarında 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi borcu bulunmamaktadır.

## 5.2.10 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Yoktur.

## 5.2.11 SERMAYE BENZERİ KREDİLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Yurt İçi Bankalardan	-	-	-	-
Yurt İçi Diğer Kuruluşlardan	-	-	-	-
Yurt Dışı Bankalardan	-	-	-	-
Yurt Dışı Diğer Kuruluşlardan	-	159.792	-	140.766
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>159.792</b>	<b>-</b>	<b>140.766</b>

Banka, 23 Şubat 2009 tarihinde Fransız Kalkınma Ajansı'nın özel sektör kuruluşu olan Proparco (Societe de Promotion et de Participation pour la Cooperation Economique S.A.)'dan 50 milyon EUR tutarında Sermaye Benzeri Kredi temin etmiştir. 12 yıl vadeli ve 7 yıl sonunda geri ödeme opsiyonu olan ve temiz enerji projelerine kullandırılan kredinin faiz maliyeti %Euribor+3.5 olarak belirlenmiştir.

Yukarıda adı geçen kredinin 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik"te belirtilmiş olan şartlara uygun olarak ikincil sermaye benzeri borç olarak katkı sermaye hesabında dikkate alınmasının uygun görüldüğü, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yazılı olarak bildirilmiştir.

## 5.2.12 ÖZKAYNAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.2.12.1 ÖDENMİŞ SERMAYENİN GÖSTERİMİ

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Adi hisse senetleri	4.200.000	4.200.000
Satın alınan hisse senetleri	-	-
Ödenmiş adi hisse senetleri	4.200.000	4.200.000
İmtiyazlı hisse senetleri	-	-

### 5.2.12.2 ÖDENMİŞ SERMAYE TUTARI, BANKADA KAYITLI SERMAYE SİSTEMİNİN UYGULANIP UYGULANMADIĞI HUSUSUNUN AÇIKLANMASI VE BU SİSTEM UYGULANIYOR İSE KAYITLI SERMAYE TAVANI

SERMAYE SİSTEMİ	ÖDENMİŞ SERMAYE	TAVAN
Kayıtlı Sermaye	4.200.000	10.000.000

### 5.2.12.3 CARİ DÖNEM İÇİNDE YAPILAN SERMAYE ARTIRIMLARI VE KAYNAKLARI İLE ARTTIRILAN SERMAYE PAYINA İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

Yoktur.

### 5.2.12.4 CARİ DÖNEM İÇİNDE SERMAYE YEDEKLERİNDEN SERMAYEYE İLAVE EDİLEN KISMA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.12.5 SON MALİ YILIN VE ONU TAKİP EDEN ARA DÖNEMİN SONUNA KADAR OLAN SERMAYE TAAHHÜTLERİ, BU TAAHHÜTLERİN GENEL AMACI VE BU TAAHHÜTLER İÇİN GEREKLİ TAHMİNİ KAYNAKLAR

Yoktur.

## 5.2.12.6 ANA ORTAKLIK BANKANIN TEMEL GELİRLERİ, KARLILIĞI VE LİKİDİTESİNE İLİŞKİN GEÇMİŞ DÖNEM GÖSTERGELERİ İLE BU GÖSTERGELERDEKİ BELİRSİZLİKLER DİKKATE ALINARAK YAPILACAK ÖNGÖRÜLERİN, BANKANIN ÖZKAYNAKLARI ÜZERİNDEKİ TAHMİNİ ETKİLERİ

Yoktur.

## 5.2.12.7 SERMAYEYİ TEMSİL EDEN HİSSE SENETLERİNE TANINAN İMTİYAZLARA İLİŞKİN ÖZET BİLGİLER

Yoktur.

## 5.2.12.8 MENKUL DEĞERLER DEĞER ARTIŞ FONUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	-	-	-	-
Değerleme Farkı	-	-	-	-
Kur Farkı	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden	(427.264)	143.622	82.677	6.104
Değerleme Farkı	(427.264)	143.622	82.677	6.104
Kur Farkı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>(427.264)</b>	<b>143.622</b>	<b>82.677</b>	<b>6.104</b>

## 5.2.12.9 YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞ FONUNA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Menkuller	-	-	-	-
Gayrimenkuller	1.587.371	5.249	2.140	-
Sermayeye Eklenecek İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri İle Gayrimenkul Satış Kazançları	173.263	-	172.894	-
Özel Maliyet Bedelleri Yeniden Değerleme Fonu	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.760.634</b>	<b>5.249</b>	<b>175.034</b>	<b>-</b>

## 5.2.12.10 İŞTİRAKLER, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR BEDELSİZ HİSSE SENETLERİ

Bedelsiz hisse senetleri Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 20 TL, Garanti Ödeme Sistemleri AŞ'nin 401 TL, Kredi Kartları Bürosu'nun 481 TL, Tat Konserve AŞ'nin 36 TL, Yatırım Finansman Menkul Değerler AŞ'nin 9 TL tutarında bedelsiz sermaye artışlarından kaynaklanmaktadır.

## 5.2.12.11 YASAL YEDEKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe	1.013.056	1.002.091
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe	213.572	177.863
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçeler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.226.628</b>	<b>1.179.954</b>

## 5.2.12.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	19.168.165	16.163.191
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
<b>Toplam</b>	<b>19.168.165</b>	<b>16.163.191</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.2.12.13 AZINLIK PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dönem Başı Bakiye	193.733	162.818
Bağlı Ortaklıkların Net Kârlarındaki Azınlık Payları	34.213	31.477
Önceki Dönem Temettü Ödemesi	(1.354)	(185)
Satış Nedeniyle Azınlık Paylarında Artma/(Azalma)	-	-
Diğer	25	(377)
Dönem Sonu Bakiye	226.617	193.733

## 5.3 KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.3.1 NAZIM HESAPLARDA YER ALAN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA

#### 5.3.1.1 GAYRİ KABİLİ RÜCU NİTELİKTEKİ KREDİ TAAHHÜTLERİNİN TÜRÜ VE MİKTARI

Banka ve finansal kuruluşlarının 3.246.846 TL (31 Aralık 2014: 5.446.840 TL) tutarında vadeli aktif değerler alım satım taahhütleri, 3.063.075 TL (31 Aralık 2014: 2.874.791 TL) tutarında çek yapırları için ödeme taahhütleri ve 27.066.620 TL (31 Aralık 2014: 25.799.601 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhütleri bulunmaktadır.

#### 5.3.1.2 NAZIM HESAP KALEMLERİNDEN KAYNAKLANAN MUHTEMEL ZARARLARIN VE TAAHHÜTLER İLE GARANTİ VE KEFALETLERİN YAPISI VE TUTARI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
YP Teminat Mektupları	17.880.281	15.379.775
TP Teminat Mektupları	14.828.828	12.138.798
Akreditifler	14.576.338	9.308.035
Aval ve Kabul Kredileri	1.538.069	815.887
Prefinansmanlar	-	-
Diğer Garantiler	109.206	86.702
<b>Toplam</b>	<b>48.932.722</b>	<b>37.729.197</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla nazım hesaplarda izlenen tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş 313.985 TL (31 Aralık 2014: 272.978 TL) tutarındaki gayrinakdi kredi için 102.109 TL (31 Aralık 2014: 108.881 TL) özel karşılık ayrılmıştır.

Taahhütler ile garanti ve kefaletlere ilişkin detay bilgiler "Bilanço Dışı Yükümlülükler" tablosunda yer almaktadır.

#### 5.3.1.3 GAYRİ NAKDİ KREDİLERİN TOPLAM TUTARI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	4.157.201	2.838.901
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	454.207	402.876
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	3.702.994	2.436.025
Diğer Gayrinakdi Krediler	44.775.521	34.890.296
<b>Toplam</b>	<b>48.932.722</b>	<b>37.729.197</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.3.1.4 GAYRİNAKDİ KREDİLER HESABI İÇİNDE SEKTÖR BAZINDA RİSK YOĞUNLAŞMASI HAKKINDA BİLGİ

	CARİ DÖNEM				ÖNCEKİ DÖNEM			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
<b>Tarım</b>	<b>59.203</b>	<b>0,40</b>	<b>24.398</b>	<b>0,07</b>	<b>60.259</b>	<b>0,50</b>	<b>75.186</b>	<b>0,29</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	53.926	0,36	18.647	0,05	55.270	0,46	65.921	0,25
Ormancılık	3.897	0,03	5.066	0,01	3.528	0,03	4.723	0,02
Balıkçılık	1.380	0,01	685	0,00	1.461	0,01	4.542	0,02
<b>Sanayi</b>	<b>4.251.238</b>	<b>28,61</b>	<b>16.423.897</b>	<b>48,20</b>	<b>4.030.137</b>	<b>33,17</b>	<b>14.569.732</b>	<b>56,96</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	151.428	1,02	187.479	0,55	115.972	0,95	295.060	1,15
İmalat Sanayi	2.450.646	16,49	11.322.737	33,23	2.283.718	18,80	9.210.880	36,01
Elektrik, Gaz, Su	1.649.164	11,10	4.913.681	14,42	1.630.447	13,42	5.063.792	19,80
<b>İnşaat</b>	<b>2.091.782</b>	<b>14,08</b>	<b>3.832.130</b>	<b>11,25</b>	<b>1.608.827</b>	<b>13,24</b>	<b>3.040.016</b>	<b>11,88</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>7.316.357</b>	<b>49,23</b>	<b>12.372.343</b>	<b>36,31</b>	<b>5.500.413</b>	<b>45,27</b>	<b>6.174.581</b>	<b>24,14</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	5.223.467	35,15	8.097.227	23,77	3.895.475	32,06	2.695.000	10,54
Otel ve Lokanta Hizmetleri	297.037	2,00	221.167	0,65	238.277	1,96	149.113	0,58
Ulaştırma ve Haberleşme	502.112	3,38	1.120.273	3,29	419.462	3,45	731.747	2,86
Mali Kuruluşlar	932.262	6,27	2.673.889	7,85	607.819	5,00	2.366.238	9,25
Gayrimenkul ve Kiralama Hizm.	262.149	1,76	236.828	0,70	228.174	1,88	186.376	0,73
Serbest Meslek Hizmetleri	-	0,00	-	0,00	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	22.140	0,15	10.340	0,03	22.990	0,19	10.234	0,04
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	77.190	0,52	12.619	0,04	88.216	0,73	35.873	0,14
<b>Diğer</b>	<b>1.142.116</b>	<b>7,68</b>	<b>1.419.258</b>	<b>4,17</b>	<b>949.689</b>	<b>7,82</b>	<b>1.720.357</b>	<b>6,73</b>
<b>Toplam</b>	<b>14.860.696</b>	<b>100,00</b>	<b>34.072.026</b>	<b>100,00</b>	<b>12.149.325</b>	<b>100,00</b>	<b>25.579.872</b>	<b>100,00</b>

## 5.3.1.5 I VE II'NCİ GRUPTA YER ALAN GAYRİNAKDİ KREDİLERE İLİŞKİN BİLGİLER:

CARİ DÖNEM	I İNCİ GRUP		II İNCİ GRUP	
	TP	YP	TP	YP
<b>Gayrinakdi Krediler</b>	<b>14.712.464</b>	<b>33.364.127</b>	<b>148.232</b>	<b>707.899</b>
Teminat Mektupları	14.680.596	17.341.075	148.232	539.206
Aval ve Kabul Kredileri	20.793	1.515.117	-	2.159
Akreditifler	11.075	14.398.729	-	166.534
Cirolar	-	-	-	-
Menk. Değer İh.Sat.Alma Gar.	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	109.206	-	-

ÖNCEKİ DÖNEM	I İNCİ GRUP		II İNCİ GRUP	
	TP	YP	TP	YP
<b>Gayrinakdi Krediler</b>	<b>12.052.432</b>	<b>25.382.591</b>	<b>96.893</b>	<b>197.281</b>
Teminat Mektupları	12.041.905	15.185.812	96.893	193.963
Aval ve Kabul Kredileri	9.600	803.128	-	3.159
Akreditifler	927	9.306.949	-	159
Cirolar	-	-	-	-
Menk. Değer İh.Sat.Alma Gar.	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	86.702	-	-



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.3.2 TÜREV İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

CARİ DÖNEM	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ	TOPLAM
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar						
A. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	800.000	1.482.385	12.130.687	9.657.969	24.071.041
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	2.000	4.457.333	8.246.516	12.705.849
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	800.000	1.480.385	7.673.354	1.411.453	11.365.192
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler	-	-	-	-	-	-
Döviz İle İlgili Türev İşlemler (I)	87.561.957	39.273.653	74.168.269	14.815.847	-	215.819.726
Vadeli Döviz Alım İşlemleri	6.373.761	4.182.624	4.642.660	1.385.380	-	16.584.425
Vadeli Döviz Satım İşlemleri	5.772.248	4.303.067	4.964.142	1.473.996	-	16.513.453
Swap Para Alım İşlemleri	31.219.245	4.931.695	10.154.408	2.200.393	-	48.505.741
Swap Para Satım İşlemleri	27.699.024	4.969.811	10.876.879	2.258.610	-	45.804.324
Para Alım Opsiyonları	8.131.237	10.207.264	20.677.352	3.614.564	-	42.630.417
Para Satım Opsiyonları	8.366.442	10.676.075	22.652.043	3.798.600	-	45.493.160
Futures Para Alım İşlemleri	-	3.117	4.311	-	-	7.428
Futures Para Satım İşlemleri	-	-	196.474	84.304	-	280.778
Faiz İle İlgili Türev İşlemler (II)	21.202	504.914	5.632.931	21.728.113	11.664.436	39.551.596
Swap Faiz Alım İşlemleri	70	245.380	1.624.844	9.164.511	5.569.867	16.604.672
Swap Faiz Satım İşlemleri	70	245.380	1.624.844	9.164.511	5.569.867	16.604.672
Faiz Alım Opsiyonları	-	-	2.383.243	3.352.547	524.702	6.260.492
Faiz Satım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
Menkul Değerler Alım Opsiyonları	10.531	3.466	-	23.272	-	37.269
Menkul Değerler Satım Opsiyonları	10.531	10.688	-	23.272	-	44.491
Futures Faiz Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Futures Faiz Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	4.727.101	537.677	1.148.581	1.613.206	4.362.000	12.388.565
B. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	92.310.260	40.316.244	80.949.781	38.157.166	16.026.436	267.759.887
-	-	-	-	-	-	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	92.310.260	41.116.244	82.432.166	50.287.853	25.684.405	291.830.928



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖNCEKİ DÖNEM	1 AYA KADAR	1-3 AY	3-12 AY	1-5 YIL	5 YIL VE ÜZERİ	TOPLAM
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar						
A. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	-	683.517	10.927.869	5.819.168	17.430.554
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	683.517	3.815.434	4.338.089	8.837.040
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	7.112.435	1.481.079	8.593.514
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler	-	-	-	-	-	-
Döviz İle İlgili Türev İşlemler (I)	68.133.493	29.275.464	54.593.845	12.072.380	-	164.075.182
Vadeli Döviz Alım İşlemleri	4.154.234	1.709.363	4.724.411	726.189	-	11.314.197
Vadeli Döviz Satım İşlemleri	4.081.143	1.524.293	4.788.568	805.020	-	11.199.024
Swap Para Alım İşlemleri	25.998.714	6.819.820	11.379.602	3.460.771	-	47.658.907
Swap Para Satım İşlemleri	22.960.947	6.908.445	11.782.378	3.764.319	-	45.416.089
Para Alım Opsiyonları	5.423.021	5.983.938	10.681.474	1.562.826	-	23.651.259
Para Satım Opsiyonları	5.515.434	6.290.094	11.237.412	1.753.255	-	24.796.195
Futures Para Alım İşlemleri	-	19.099	-	-	-	19.099
Futures Para Satım İşlemleri	-	20.412	-	-	-	20.412
Faiz İle İlgili Türev İşlemler (II)	36.856	267.716	2.699.027	18.838.376	5.965.112	27.807.087
Swap Faiz Alım İşlemleri	14.982	83.667	747.111	8.358.299	2.982.556	12.186.615
Swap Faiz Satım İşlemleri	14.982	83.667	747.111	8.358.299	2.982.556	12.186.615
Faiz Alım Opsiyonları	-	-	1.204.805	2.112.592	-	3.317.397
Faiz Satım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
Menkul Değerler Alım Opsiyonları	3.446	4.313	-	4.593	-	12.352
Menkul Değerler Satım Opsiyonları	3.446	3.869	-	4.593	-	11.908
Futures Faiz Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Futures Faiz Satım İşlemleri	-	92.200	-	-	-	92.200
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	3.396.325	444.608	224.537	1.152.500	3.457.500	8.675.470
B. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	71.566.674	29.987.788	57.517.409	32.063.256	9.422.612	200.557.739
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	71.566.674	29.987.788	58.200.926	42.991.125	15.241.780	217.988.293

### 5.3.3 KREDİ TÜREVLERİNE VE BUNLARDAN DOLAYI MARUZ KALINAN RİSKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka ve finansal kuruluşlarının "Diğer Cayılamaz Taahhütleri" içinde; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 125.000.000 USD (31 Aralık 2014: 425.000.000 USD) nominal bedelli "Krediye Bağlı Tahvil" ile ilişkili taahhüt yer almaktadır.

Bir finansal kuruluşun "Diğer Türev Finansal Araçları" içinde; 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 40.000.000 USD (31 Aralık 2015: -) nominal bedelli "Toplam Getiri Swapı" bulunmaktadır. Finansal kuruluş işlemlerde korumayı satın alan taraftır.

Banka'nın "Diğer Türev Finansal Araçları" içinde; 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplam 85.000.000 EUR (31 Aralık 2015: -) nominal bedelli "Toplam Getiri Swapları" bulunmaktadır. Banka ilgili işlemlerde korumayı satın alan taraftır.

Banka'nın "Diğer Türev Finansal Araçları" içinde; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam 2.000.000.000 USD (31 Aralık 2014: 2.000.000.000 USD) nominal bedelli "Toplam Getiri Swapları" bulunmaktadır. Banka ilgili işlemlerde korumayı satan taraftır.

### 5.3.4 KOŞULLU BORÇLAR VE VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşları, çeşitli kişi ve kurumlar tarafından aleyhlerinde açılan gerçekleştirme olasılığı yüksek ve nakit çıkışı gerektirebilecek davaları için 39.530 TL (31 Aralık 2014: 30.062 TL) tutarında karşılık ayırmış olup bu tutar 5.2.8.4.2 nolu diğer karşılıklar notu altında gösterilmiştir. Aleyhte açılmış ve devam eden başka davalar da bulunmakla beraber bu davaların aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görülmemekte ve bu davalara ilişkin nakit çıkışı beklenmemektedir.

Banka ya da konsolidasyona tabi finansal kuruluşlarının taraf olduğu türev işlemlerde CDS, döviz kuru, faiz gibi çeşitli finansal göstergelerdeki değişimlere bağlı olarak ilave teminat verme yükümlülüğü doğabilmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla söz konusu şarta bağlı yükümlülükler nedeniyle yapılmış bir ödeme bulunmamaktadır.

### 5.3.5 BAŞKALARI NAM VE HESABINA VERİLEN HİZMETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, müşterilerinin her türlü yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü bankacılık işlemlerine aracılık etmekte ve müşterileri adına saklama hizmeti vermektedir. Bu tür işlemler nazım hesaplarda takip edilmektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4 KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.4.1 FAİZ GELİRLERİ

#### 5.4.1.1 KREDİLERDEN ALINAN FAİZ GELİRLERİNE (\*) İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
<b>Kredilerden Alınan Faizler</b>				
Kısa Vadeli Kredilerden	4.268.762	335.536	3.345.873	439.555
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	6.461.452	3.173.184	5.314.493	2.654.158
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	51.171	6.605	44.023	9.199
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>10.781.385</b>	<b>3.515.325</b>	<b>8.704.389</b>	<b>3.102.912</b>

(\*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

#### 5.4.1.2 BANKALARDAN ALINAN FAİZ GELİRLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	3.308	-	-
Yurt İçi Bankalardan	88.790	16.047	57.512	30.053
Yurt Dışı Bankalardan	4.883	49.557	77.502	37.007
Yurt Dışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>93.673</b>	<b>68.912</b>	<b>135.014</b>	<b>67.060</b>

#### 5.4.1.3 MENKUL DEĞERLERDEN ALINAN FAİZ GELİRLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	16.152	5.619	28.840	6.628
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	1.736.174	235.745	1.875.989	215.468
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	1.128.766	487.406	1.413.276	278.784
<b>Toplam</b>	<b>2.881.092</b>	<b>728.770</b>	<b>3.318.105</b>	<b>500.880</b>

#### 5.4.1.4 İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARDAN ALINAN FAİZ GELİRLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	768	1.538

### 5.4.2 FAİZ GİDERLERİ

#### 5.4.2.1 KULLANILAN KREDİLERE VERİLEN FAİZLERE (\*) İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
<b>Bankalara</b>				
T.C. Merkez Bankasına	-	206	-	2.229
Yurt İçi Bankalara	95.435	31.839	84.809	28.823
Yurt Dışı Bankalara	336.205	456.051	495.432	428.910
Yurt Dışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	245.667	-	188.117
<b>Toplam</b>	<b>431.640</b>	<b>733.763</b>	<b>580.241</b>	<b>648.079</b>

(\*) Kullanılan kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4.2.2 İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARA VERİLEN FAİZ GİDERLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	1.917	1.870

## 5.4.2.3 İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLERE VERİLEN FAİZ GİDERLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	423.015	519.176	456.204	390.772

## 5.4.2.4 MEVDUATA ÖDENEN FAİZİN VADE YAPISINA GÖRE GÖSTERİMİ

CARİ DÖNEM	VADESİZ MEVDUAT	VADELİ MEVDUAT						
		1 AYA KADAR	1-3 AY	3-6 AY	6-12 AY	1 YILDAN UZUN	BİRİKİMLİ MEVDUAT	TOPLAM
Türk Parası								
Bankalar Mevduatı	810	122.374	4	550	499	-	-	124.237
Tasarruf Mevduatı	217	304.615	3.025.181	113.563	70.202	52.452	-	3.566.230
Resmi Mevduat	-	610	2.627	9	7	2	-	3.255
Ticari Mevduat	354	277.891	472.316	19.577	32.016	42.447	-	844.601
Diğer Mevduat	11	11.876	90.201	5.619	4.622	38.831	-	151.160
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.392	717.366	3.590.329	139.318	107.346	133.732	-	4.689.483
Yabancı Para								
DTH	42.325	58.979	544.481	79.394	116.623	247.554	884	1.090.240
Bankalar Mevduatı	12	39.557	4.622	1.699	262	226	-	46.378
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	2	-	-	1.102	-	1.104
Toplam	42.337	98.536	549.105	81.093	116.885	248.882	884	1.137.722
Genel Toplam	43.729	815.902	4.139.434	220.411	224.231	382.614	884	5.827.205

ÖNCEKİ DÖNEM	VADESİZ MEYDUAT	VADELİ MEYDUAT						
		1 AYA KADAR	1-3 AY	3-6 AY	6-12 AY	1 YILDAN UZUN	BİRİKİMLİ MEYDUAT	TOPLAM
Türk Parası								
Bankalar Mevduatı	666	92.946	3	-	-	2.544	-	96.159
Tasarruf Mevduatı	114	292.127	2.533.684	213.149	59.447	48.713	-	3.147.234
Resmi Mevduat	-	330	956	53	20.409	2	-	21.750
Ticari Mevduat	311	240.649	485.372	66.348	43.981	36.832	-	873.493
Diğer Mevduat	13	12.609	54.831	3.159	59.485	74	-	130.171
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.104	638.661	3.074.846	282.709	183.322	88.165	-	4.268.807
Yabancı Para								
DTH	51.326	55.716	420.759	103.831	130.288	168.348	1.014	931.282
Bankalar Mevduatı	1	66.288	11.020	6.333	3.385	1.339	-	88.366
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	4.018	392	-	4.410
Toplam	51.327	122.004	431.779	110.164	137.691	170.079	1.014	1.024.058
Genel Toplam	52.431	760.665	3.506.625	392.873	321.013	258.244	1.014	5.292.865



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4.2.5 REPO İŞLEMLERİNE VERİLEN FAİZ TUTARI

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	TP	YP	TP	YP
Repo İşlemlerine Verilen Faizler	649.253	65.489	694.767	73.038

## 5.4.2.6 FİNANSAL KİRALAMA GİDERLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

## 5.4.2.7 FAKTORİNG İŞLEMLERİNDEN BORÇLARA VERİLEN FAİZLERE İLİŞKİN BİLGİ

Yoktur.

## 5.4.3 TEMETTÜ GELİRLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	297	224
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	722	610
Diğer	4.380	1.232
<b>Toplam</b>	<b>5.399</b>	<b>2.066</b>

## 5.4.4 TİCARİ KAR/ZARARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
<b>Kar</b>	<b>100.520.000</b>	<b>42.075.430</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı	2.221.679	1.848.062
Türev Finansal İşlemlerden	12.101.225	6.220.217
Kambiyo İşlemlerinden Kar	86.197.096	34.007.151
<b>Zarar (-)</b>	<b>101.350.631</b>	<b>42.135.705</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	1.630.705	1.842.348
Türev Finansal İşlemlerden	14.419.976	7.326.315
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	85.299.950	32.967.042
<b>Toplam</b>	<b>(830.631)</b>	<b>(60.275)</b>

Kambiyo işlemlerinden kar tutarının 2.517.983 TL'si (31 Aralık 2014: 1.486.943 TL), kambiyo işlemlerinden zarar tutarının ise 2.268.722 TL'si (31 Aralık 2014: 2.343.579 TL) türev finansal işlemlerin kur değişimlerinden kaynaklanmaktadır.

Ana ortaklık Banka, piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmalar sonucunda sabit faizli finansal enstrümanlarının rayiç değerlerinde meydana gelen değişimlerden korunmak amacıyla faiz swap işlemleri gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, 2011 yılında çıkardığı nominal tutarı 500.000.000 USD ve itfa tarihi 20 Nisan 2021 olan 10 yıl vadeli, %6,375 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %6,25 olarak gerçekleşmiş sabit faizli eurobondları için yine aynı nominal değere ve şartlara sahip faiz swaplarını ilişkilendirilerek gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Ancak, 2012 yılının Haziran ayında bu korunma muhasebesini durdurmuş ve bonolar için rayiç değer hesaplamamıştır. Riskten korunma muhasebesinin başlangıcından durdurulmasına kadar geçen sürede oluşan birikmiş rayiç değer TMS 39'a uygun olarak etkin faiz yöntemi ile itfa edilmeye başlanmıştır.

Aynı kapsamda; anapara tutarı toplam 395.094 TL, 1.002.596.707 USD ve 29.500.000 EUR olan sabit faizli krediler aynı nominal değere ve şartlara sahip faiz swapları ve nominal tutarı toplam 1.325.000 TL ve 167.900.000 USD olan sabit kuponlu bonolar aynı nominal değere ve şartlara sahip faiz swapları ile ilişkilendirilerek gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulanmıştır. Bu kapsamda riskten koruma muhasebesine konu kalemlerden krediler ve bonolar için gerçeğe uygun değer farkı olarak sırasıyla 65.397 TL kar ve 48.755 TL zarar cari dönemde (31 Aralık 2014'te mevcut işlemlerden sırasıyla 39.256 TL ve 42.104 TL kar) gelir tablosunda ticari kar/zarar altında muhasebeleştirilmiştir.

Yine aynı kapsamda; anapara tutarı toplamı 175.000.000 AUD ve 85.500.000 RON olan sabit faizli ihraç edilen bonolar aynı nominal değere ve şartlara sahip çapraz para swapları ile ilişkilendirilerek gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulanmıştır. Bu kapsamda riskten koruma muhasebesine konu ihraç edilen bonolar için gerçeğe uygun değer farkı olarak 13.669 TL zarar cari dönemde (31 Aralık 2014'te mevcut işlemlerden toplam 12.511 TL zarar) gelir tablosunda ticari kar/zarar altında muhasebeleştirilmiştir.

Ana ortaklık Banka, piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmalar sonucunda değişken faizli finansal enstrümanlarının nakit akış riskinden korunmak amacıyla faiz swap işlemleri ve çapraz para swap işlemleri de gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, nominal tutarı 300.000.000 USD tutarında ihraç edilen Eurobond'lar, 95.792.432 USD ve 44.736.844 EUR tutarlarında kullanılan krediler, 160.416.667 USD ve 203.784.208 EUR tutarlarında seküritizasyon kredileri ile aynı nominal değere ve şartlara sahip çapraz para swapları ve nominal tutarı 10.000.000 USD tutarında ihraç edilen Eurobond'lar, anapara tutarı 900.000 TL ve 250.000.000 USD olan teminatlı borçlanmalar ve 650.000.000 USD tutarında kullanılan krediler ile aynı nominal değere ve şartlara sahip faiz swapları ile ilişkilendirilerek nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulanmıştır. Bu kapsamda çapraz para swapı ve faiz swapı işlemleri için özkaynaklar altında cari dönemde 70.700 TL ve 4.946 TL kar (31 Aralık 2014: 3.051 TL ve 3.771 TL zarar) muhasebeleştirilmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4.5 DİĞER FAALİYET GELİRLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Diğer faaliyet gelirleri genelde, önceki yıllarda özel karşılık yoluyla gider hesaplarına intikal ettirilen tutarlardan yapılan tahsilat yada iptallerden, müşterilerden tahsil edilen işlem maliyetlerinden, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışından ve saklama hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

Cari dönemde ana ortaklık Banka'nın aktifinde yer alan tahsili gecikmiş alacak portföyünün 83.080 TL (31 Aralık 2014: 292.490 TL tahsili gecikmiş alacak) tutarındaki bölümü 19.494 TL (31 Aralık 2014: 57.105 TL) bedel karşılığında satılmış olup satışa konu alacaklara ilişkin olarak finansal tablolarda önceki dönemlerde 80.711 TL (31 Aralık 2014: 284.693 TL) karşılık ayrılmış olması nedeniyle 17.079 TL (31 Aralık 2014: 49.225 TL) gelir "Diğer Faaliyet Gelirleri" hesabına kaydedilmiştir.

Ana ortaklık Banka'nın konsolide edilen bağlı ortaklıklarının aktifinde bulunan tahsili gecikmiş kredi ve finansal kiralama alacak portföyünün 97.711 TL (31 Aralık 2014: 47.492 TL) tutarındaki bölümü 14.949 TL (31 Aralık 2014: 42 TL) bedel karşılığında satılmış olup satışa konu finansal kiralama alacaklarına ilişkin olarak ilişikteki konsolide finansal tablolarda önceki dönemlerde 92.040 TL (31 Aralık 2014: 47.492 TL) karşılık ayrılmış olması nedeniyle 9.278 TL (31 Aralık 2014: 42 TL) gelir "Diğer Faaliyet Gelirleri" hesabına kaydedilmiştir. Satış sonrası tahsilattan elde edilen 482 TL (31 Aralık 2014: 185 TL) tutarındaki gelir de yine cari dönemde "Diğer Faaliyet Gelirleri" hesabına kaydedilmiştir.

## 5.4.6 BANKALARIN KREDİ VE DİĞER ALACAKLARINA İLİŞKİN KARŞILIK GİDERLERİ

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	1.862.154	1.428.239
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	702.784	360.335
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	653.044	629.025
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	506.326	438.879
Genel Karşılık Giderleri	597.780	461.191
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	12.000	105.000
Finansal Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	5.112	1.250
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	5.112	1.250
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Yatırımlar Düşüş Giderleri	-	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (iş ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-
Diğer	165.319	189.460
<b>Toplam</b>	<b>2.642.365</b>	<b>2.185.140</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4.7 DİĞER FAALİYET GİDERLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Personel Giderleri	2.566.783	2.241.374
Kıdem Tazminatı Karşılığı	42.333	30.994
Banka Emekli ve Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	56.131	4.082
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	215.779	200.563
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	66.062	55.442
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	2.004	2.117
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	5.097	3.192
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	2.631.904	2.107.486
Faaliyet Kiralama Giderleri	376.876	323.958
Bakım ve Onarım Giderleri	70.961	60.777
Reklam ve İlan Giderleri	144.757	121.502
Diğer Giderler (*)	2.039.310	1.601.249
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	3.241	2.882
Diğer (**)(***)	1.015.883	773.467
<b>Toplam</b>	<b>6.605.217</b>	<b>5.421.599</b>

(\*) 55.340 TL'si (31 Aralık 2014: 33.819 TL) ücret ve komisyonların iadesi hakkındaki Tüketici Hakem Heyeti veya mahkeme kararları nedeniyle Banka'nın üstlenmek zorunda kaldığı dava, icra ve sair hukuk masraflarından kaynaklanmaktadır.

(\*\*) Cari dönemde 199.825 TL (31 Aralık 2014: 176.129 TL) tutarındaki tasarruf mevduatı sigorta fon gideri ve 80.824 TL (31 Aralık 2014: 63.462 TL) tutarındaki sigortacılık hasar zararları dahildir.

(\*\*\*) 254.480 TL'si (31 Aralık 2014: 185.085 TL) geçmiş yıllarda gelir kaydedilen ücret ve komisyon gelirlerinin Tüketici Hakem Heyeti veya mahkemelerce verilen kararlara istinaden ana ortaklık Banka tarafından cari dönemde iade edilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı müfettişleri tarafından gerçekleştirilen denetim sonucunda düzenlenen rapor uyarınca Banka aleyhine 110.110 TL idari para cezası tebliğ edilmiştir. Söz konusu ceza, Banka'nın idari para cezasının iptaline ilişkin tüm yasal haklar saklı kalmak üzere, 5326 sayılı Kabahatler Kanunu'nun 17/6. maddesi gereğince ¼ peşin ödeme indiriminden yararlanılarak 31 Ağustos 2015 tarihinde 82.583 TL olarak ödenmiştir.

## 5.4.8 SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER İLE DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Konsolide vergi öncesi karın 10.258.049 TL'lik (31 Aralık 2014: 8.370.833 TL) kısmı net faiz gelirlerinden 2.964.732 TL'si (31 Aralık 2014: 2.989.885 TL) ise net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmaktadır. Faaliyet giderlerinin toplamı ise 6.605.217 TL'dir (31 Aralık 2014: 5.421.599 TL). Konsolide vergi öncesi kar bir önceki yıla göre %2,3 (31 Aralık 2014: %8,4 oranında artış) oranında azalarak 4.659.487 (31 Aralık 2014: 4.769.705 TL) olarak gerçekleşmiştir.

## 5.4.9 SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER İLE DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞINA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Banka, 31 Aralık 2015 itibarıyla konsolide gelir tablosunda 830.414 TL (31 Aralık 2014: 1.449.083 TL) tutarında cari vergi gideri ile 213.959 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri (31 Aralık 2014: 358.259 TL ertelenmiş vergi geliri) yansıtmıştır.

Geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin bilgiler

GEÇİCİ FARKLARIN OLUŞMASINDAN / KAPANMASINDAN KAYNAKLANAN ERT. VERGİ (GELİRİ) / GİDERİ	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
İndirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından (+)	(127.309)	(282.847)
İndirilebilir Geçici Farkların Kapanmasından (-)	315.343	30.480
Vergilendirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından (-)	95.809	21.980
Vergilendirilebilir Geçici Farkların Kapanmasından (+)	(69.884)	(127.872)
<b>Toplam</b>	<b>213.959</b>	<b>(358.259)</b>

Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri ya da gideri

KAYNAKLARI İTİBARIYLA GELİR TABLOSUNA YANSITILAN ERTELENMİŞ VERGİ (GELİRİ) / GİDERİ	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
İndirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından (+) / Kapanmasından (-) (Net)	179.154	(252.063)
Vergilendirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından (+) / Kapanmasından (-) (Net)	25.925	(105.892)
Mali Zararların Oluşmasından (+) / Kapanmasından (-) (Net)	8.880	(304)
Vergi İndirim ve İstisnalarının Oluşmasından (+) / Kapanmasından (-) (Net)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>213.959</b>	<b>(358.259)</b>



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.4.10 SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER İLE DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET KAR/ZARARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Yoktur.

## 5.4.11 NET DÖNEM KÂR VE ZARARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA

5.4.11.1 OLAĞAN BANKACILIK İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN GELİR VE GİDER KALEMLERİNİN NİTELİĞİ, BOYUTU VE TEKRARLANMA ORANININ AÇIKLANMASI BANKANIN DÖNEM İÇİNDEKİ PERFORMANSININ ANLAŞILMASI İÇİN GEREKLİ İSE, BU KALEMLERİN NİTELİĞİ VE TUTARI

Yoktur.

5.4.11.2 FİNANSAL TABLO KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK YAPILAN BİR TAHMİNDEKİ DEĞİŞİKLİĞİN KÂR/ZARARA ETKİSİ, DAHA SONRAKİ DÖNEMLERİ DE ETKİLEMESİ OLASILIĞI VARSA, O DÖNEMLERİ DE KAPSAYACAK ŞEKİLDE AÇIKLAMA

Yoktur.

## 5.4.11.3 AZINLIK PAYLARINA AİT KAR/ZARAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Azınlık Paylarına Ait Kâr/(Zarar)	34.213	31.477

## 5.4.12 GELİR TABLOSUNDA YER ALAN DİĞER KALEMLER

Diğer kalemler gelir tablosu toplamının %10'unu aşmamaktadır.

## 5.5 KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

5.5.1 CARİ DÖNEMDE FİNANSAL ARAÇLARIN MUHASEBELEŞTİRİLMESİ STANDARDININ UYGULANMASI SEBEBİYLE MEYDANA GELEN ARTIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.5.1.1 SATILMAYA HAZIR YATIRIMLARIN YENİDEN DEĞERLENMESİNDEN SONRA MEYDANA GELEN ARTIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

### 5.5.1.2 NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA KALEMLERİNDE MEYDANA GELEN ARTIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Banka nakit akış riskinden korunmaya yönelik gerçekleştirdiği swap enstrümanları ile değişken faiz oranlı borçları için koruma sağlamaktadır. Etkin olarak nitelendirilen bu riskten korunma işlemlerine ilişkin ertelenmiş vergi etkisi net edildikten sonra özkaynaklarda 65.618 TL artış (31 Aralık 2014: 44.701 TL azalış) gerçekleşmiştir.

### 5.5.1.3 KUR FARKLARININ DÖNEM BAŞI VE DÖNEM SONUNDAKİ TUTARLARINA İLİŞKİN MUTABAKAT

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın Luksemburg şubesinin ve konsolide edilen yurtdışı finansal kuruluşlarının çevrim farklarından kaynaklanan 140.481 TL artış (31 Aralık 2014: 147.740 TL azalış) özkaynak değişim tablosunun kur farkları satırında gösterilmiştir.

5.5.2 CARİ DÖNEMDE FİNANSAL ARAÇLARIN MUHASEBELEŞTİRİLMESİ STANDARDININ UYGULANMASI SEBEBİYLE MEYDANA GELEN AZALIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 5.5.2.1 SATILMAYA HAZIR YATIRIMLARIN YENİDEN DEĞERLENMESİNDEN SONRA MEYDANA GELEN AZALIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi gideri etkisi net edildikten sonra satılmaya hazır yatırımların makul değerleri ile yeniden ölçülmesinden kaynaklanan 263.377 TL tutarında azalış (31 Aralık 2014: 637.654 TL artış) ve menkul değerler değer artış fonu hesabından gelir tablosuna aktarılan 109.041 TL kar (31 Aralık 2014: 54.416 TL) özkaynak değişim tablosunda menkul değerler değer artış fonu hesabında dönem hareketi olarak gösterilmiştir.

### 5.5.2.2 NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA KALEMLERİNDE MEYDANA GELEN AZALIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

## 5.5.3 YASAL VE OLAĞANÜSTÜ YEDEK AKÇELER HESAPLARINA AKTARILAN TUTARLAR

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Dağıtılmayan Karlardan Yasal Yedeklere Aktarılan Tutar	43.799	29.552
Dağıtılmayan Karlardan Olağanüstü Yedeklere Aktarılan Tutar	3.004.659	2.877.611

## 5.5.4 HİSSE SENEDİ İHRACINA İLİŞKİN BİLGİLER

5.2.12.3 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## 5.5.5 ÖNCEKİ DÖNEM İLE İLGİLİ DÜZELTMELERİN AÇILIŞ BİLANÇOSUNA ETKİLERİ

3.24 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## 5.5.6 GEÇMİŞ DÖNEM ZARARLARININ MAHSUP EDİLMESİ

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.6 KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### 5.6.1 NAKİT AKIŞ TABLOSUNDA YER ALAN DİĞER KALEMLERİ VE DÖVİZ KURUNDAKİ DEĞİŞİMİN NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR ÜZERİNDEKİ ETKİSİ KALEMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın konsolide bazda bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişi 2.611.056 TL (31 Aralık 2014: 1.912.317 TL) tutarındadır. Bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişinin 1.684.836 TL (31 Aralık 2014: 3.827.950 TL) tutarındaki kısmı aktif ve pasif hesapların değişiminden kaynaklanan nakit çıkışından, 4.295.892 TL (31 Aralık 2014: 5.740.267 TL) tutarındaki kısmı ise faaliyet karından kaynaklanan nakit girişinden oluşmaktadır. Aktif ve pasif hesapların değişimi içinde yer alan "Diğer Borçlarda Net Artış" kalemi repo işlemlerinden sağlanan fonlar, muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklar ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden kaynaklanmakta olup, 3.057.032 TL (31 Aralık 2014: 2.390.129 TL) olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişi 463.710 TL (31 Aralık 2014: 3.149.692 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi yabancı para cinsinden nakit ve nakde eşdeğer varlıkların dönem başı ve dönem sonu kurlarıyla TL'ye çevrilmeleri sonucunda oluşan kur farkını içermekte olup 994.091 TL (31 Aralık 2014: 500.784 TL) olarak gerçekleşmiştir.

### 5.6.2 İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIK VE DİĞER YATIRIMLARIN ELDE EDİLMESİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMINA İLİŞKİN BİLGİLER

5.1.8.1 ve 5.1.9.2 no'lu dipnotlarda belirtilmiştir.

### 5.6.3 İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIK VE DİĞER İŞLETMELERİN ELDEN ÇIKARILMASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

### 5.6.4 DÖNEM BAŞINDAKİ NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Nakit	1.798.443	1.667.501
Kasa	1.089.266	1.007.744
Efektif Deposu	709.177	659.757
Nakde Eşdeğer Varlıklar	8.201.318	7.116.601
Diğer	8.201.318	7.116.601
TOPLAM	9.999.761	8.784.102

### 5.6.5 DÖNEM SONUNDAKİ NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Nakit	2.199.132	1.798.443
Kasa	1.313.085	1.089.266
Efektif Deposu	886.047	709.177
Nakde Eşdeğer Varlıklar	9.541.450	8.201.318
Diğer	9.541.450	8.201.318
TOPLAM	11.740.582	9.999.761

### 5.6.6 BANKA'NIN YASAL SINIRLAMALAR VEYA DİĞER NEDENLERLE BANKANIN YA DA DİĞER ORTAKLIKLARIN SERBEST KULLANIMINDA OLMAYAN NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIK MEVCUDUNA İLİŞKİN OLARAK, ÖNEMLİLİK İLKESİ DİKKATE ALINMAK SURETİYLE YÖNETİMİN KONUYA İLİŞKİN AÇIKLAMASI

Yurtdışı bankalar hesabında 7.554.736 TL (31 Aralık 2014: 6.000.467 TL) tutarında serbest olmayan tutar bulunmakta olup; bu tutarın 96.799 TL'si (31 Aralık 2014: 108.410 TL) Malta Merkez Bankası'nda, 65.058 TL'si (31 Aralık 2014: 50.066 TL) KKTC Merkez Bankası'nda zorunlu karşılık olarak, 7.392.879 TL'si (31 Aralık 2014: 5.841.991) çeşitli bankalarda borçlanmaların teminatı olarak tutulmaktadır.

Ayrıca, sigortacılık faaliyetleri nedeniyle çeşitli yurtiçi bankalarda 153.035 TL (31 Aralık 2014: 123.681 TL) tutarında serbest olmayan plasman tutulmaktadır.

TC Merkez Bankası hesabında bulunan 20.101.723 TL (31 Aralık 2014: 19.595.598 TL) sabit olmayan anapara tutarı Banka'nın TP, YP ve altın yükümlülükleri için YP ve altın cinsinden tesis ettiği zorunlu karşılıklardır. Banka, ayrıca TC Merkez Bankası'nın TL depo piyasasından borçlanma işlemi yapabilmek için 75.000.000 EUR tutarı teminat olarak bulundurmaktadır.

### 5.6.7 İLAVE BİLGİLER

#### 5.6.7.1 BANKACILIK FAALİYETLERİNDE VE SERMAYE TAAHHÜTLERİNİN YERİNE GETİRİLMESİNDE KULLANILABİLECEK OLAN HENÜZ KULLANILMAMIŞ BORÇLANMA İMKANLARINA VE VARSA BUNLARIN KULLANIMINA İLİŞKİN KISITLAMALAR

Yoktur.

#### 5.6.7.2 MEVCUT BANKACILIK FAALİYET KAPASİTESİNİ SÜRDÜREBİLMEK İÇİN İHTİYAÇ DUYULAN NAKİT AKIŞLARINDAN AYRI OLARAK, BANKACILIK FAALİYET KAPASİTESİNDEKİ ARTIŞLARI GÖSTEREN NAKİT AKIMI TOPLAMI

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.7 ANA ORTAKLIK BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.7.1 ANA ORTAKLIK BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUYLA İŞLEMLER

#### 5.7.1.1 ANA ORTAKLIK BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA AİT KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR

##### CARİ DÖNEM:

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU	İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR		BANKANIN DOĞRUDAN VE DOLAYLI ORTAKLARI		RİSK GRUBUNA DAHİL OLAN DİĞER UNSURLAR	
	NAKDİ	G.NAKDİ	NAKDİ	G.NAKDİ	NAKDİ	G.NAKDİ
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	17.504	8.259	402.167	328.209	1.643.236	703.307
Dönem Sonu Bakiyesi	33.129	3.616	57.550	827.462	2.184.276	472.865
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	1.785	8	656	8	129.810	282

##### ÖNCEKİ DÖNEM

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU	İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR		BANKANIN DOĞRUDAN VE DOLAYLI ORTAKLARI		RİSK GRUBUNA DAHİL OLAN DİĞER UNSURLAR	
	NAKDİ	G.NAKDİ	NAKDİ	G.NAKDİ	NAKDİ	G.NAKDİ
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	92.579	3.652	9.250	284.178	590.506	489.308
Dönem Sonu Bakiyesi	17.504	8.259	402.167	328.209	1.643.236	703.307
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	2.622	6	292	9	92.071	1.047

#### 5.7.1.2 ANA ORTAKLIK BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA AİT MEVDUATA İLİŞKİN BİLGİLER

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU	İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR		BANKANIN DOĞRUDAN VE DOLAYLI ORTAKLARI		RİSK GRUBUNA DAHİL OLAN DİĞER UNSURLAR	
	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Mevduat						
Dönem Başı Bakiyesi	28.674	28.668	649.010	304.643	351.510	342.925
Dönem Sonu Bakiyesi	31.511	28.674	337.764	649.010	552.778	351.510
Mevduat Faiz Gideri	1.917	1.870	12.997	4.278	10.207	16.061

#### 5.7.1.3 ANA ORTAKLIK BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI VADELİ İŞLEMLER İLE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE BENZERİ DİĞER SÖZLEŞMELERE İLİŞKİN BİLGİLER

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU	İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR		BANKANIN DOĞRUDAN VE DOLAYLI ORTAKLARI		RİSK GRUBUNA DAHİL OLAN DİĞER UNSURLAR	
	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
Gerçeğe Uygun Değ. Farkı Kar/(Zarar)'a Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	2.789	2.921	10.825.180	9.092.999	5.770	-
Dönem Sonu	12.675	2.789	16.403.422	10.825.180	-	5.770
Toplam Kâr/(Zarar)	(29)	(61)	(41.599)	(101.998)	-	(56)
Risken Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/(Zarar)	-	-	-	-	-	-

#### 5.7.2 BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN BİLGİLER

##### 5.7.2.1 TARAFLAR ARASINDA BİR İŞLEM OLUP OLMADIĞINA BAKILMAKSIZIN BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNDA YER ALAN VE BANKANIN KONTROLÜNDEKİ KURULUŞLARLA İLİŞKİLERİ

Bankacılık Kanunu'nun öngördüğü sınırlamalar hassasiyetle korunarak, ilgili taraf grubu ile ilişkilerde normal banka müşteri ilişkisi ve piyasa koşulları dikkate alınmaktadır. Banka'nın aktiflerinin ve pasiflerinin ilgili risk grubunun hakimiyetinde kalmayacak tutarlarda ve toplam bilanço içinde makul sayılacak seviyelerde bulundurma politikası benimsenmiştir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.7.2.2 İLİŞKİNİN YAPISININ YANINDA, YAPILAN İŞLEMİN TÜRÜNÜ, TUTARINI VE TOPLAM İŞLEM HACMİNE OLAN ORANINI, BAŞLICA KALEMLERİN TUTARINI VE TÜM KALEMLERE OLAN ORANINI, FİYATLANDIRMA POLİTİKASINI VE DİĞER UNSURLARI

Risk grubunun nakdi kredileri 2.113.398 TL (31 Aralık 2014: 1.555.903 TL) Banka'nın toplam konsolide nakdi kredilerinin %1,23'ü (31 Aralık 2014: %1,08), konsolide aktif toplamının %0,76'sıdır (31 Aralık 2014: %0,63). Toplam kredi ve benzeri alacaklar 2.274.955 TL (31 Aralık 2014: 2.062.907 TL), konsolide aktif toplamının %0,81'idir (31 Aralık 2014: %0,84). Risk grubunun gayrinakdi kredileri 1.303.943 TL (31 Aralık 2014: 1.039.775 TL), Banka'nın toplam konsolide gayrinakdi kredilerinin %2,66'sıdır (31 Aralık 2014: %2,76). Risk grubu kuruluşlarının mevduatları 922.053 TL (31 Aralık 2014: 1.029.194 TL), Banka'nın toplam konsolide mevduatının %0,59'unu (31 Aralık 2014: %0,77) oluşturmaktadır. Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşlarının risk grubundan kullandığı krediler 12.669 TL olup (31 Aralık 2014: 188.146 TL) toplam alınan kredilerin %0,03'üdür (31 Aralık 2014: %0,50). Risk grubu kuruluşları ile yürütülen işlemlerde piyasa fiyatları uygulanmaktadır.

Risk grubuna 44.741 TL (31 Aralık 2014: 17.680 TL) henüz ödenmemiş kredi kartı (POS) bedeli bulunmaktadır. Risk grubuna yönelik gayrimenkul kiralama işlemleri neticesinde 3.759 TL (31 Aralık 2014: 3.027 TL) kira geliri yazılmıştır.

Risk grubundan alınan teknoloji hizmeti nedeniyle 31 Aralık 2015 itibarıyla 5.687 TL (31 Aralık 2014: 2.452 TL) işletme gideri yazılmıştır. Risk grubuna sağlanan teknoloji hizmeti nedeniyle 178 TL (31 Aralık 2014: 120 TL) hizmet bedeli ve gruba sağlanan diğer bankacılık hizmetleri nedeniyle 666 TL (31 Aralık 2014: 1.218 TL) bankacılık hizmet geliri yazılmıştır.

Risk grubundan alınan reklam yayın hizmeti nedeniyle 7.706 TL (31 Aralık 2014: 9.911 TL), operasyonel kiralama hizmeti nedeniyle 45.124 TL (31 Aralık 2014: 32.398 TL) ve seyahat organizasyon hizmeti nedeniyle 17.158 TL (31 Aralık 2014: 17.063 TL) işletme gideri yazılmıştır.

İştirakler tarafından verilen hizmet nedeniyle, 375 TL filo kiralaması müşteri bulma komisyonu (31 Aralık 2014: 578 TL) alınmıştır.

Cari dönemde ayrılanlara yapılan ödemeler dahil olmak üzere, Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşlarının kilit yöneticilerine sağlanan/sağlanacak net ödeme tutarı 31 Aralık 2015 itibarıyla 186.652 TL (31 Aralık 2014: 145.794 TL)'dir.

## 5.7.2.3 YAPILAN İŞLEMLERİN FİNANSAL TABLOLARA ETKİSİNİ GÖREBİLMEK İÇİN AYRI AÇIKLAMA YAPILMASININ ZORUNLU OLDUĞU DURUMLAR DIŞINDA BENZER YAPIDAKİ KALEMLERİN TOPLAMI

Yoktur.

## 5.7.2.4 ÖZSERMAYE YÖNTEMİNE GÖRE MUHASEBELEŞTİRİLEN İŞLEMLER

Yoktur.

## 5.7.2.5 GAYRİMENKUL VE DİĞER VARLIKLARIN ALIM-SATIMI, HİZMET ALIM-SATIMI, ACENTA SÖZLEŞMELERİ, FİNANSAL KİRALAMA SÖZLEŞMELERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME SONUCU ELDE EDİLEN BİLGİLERİN AKTARIMI, LİSANS ANLAŞMALARI, FİNANSMAN (KREDİLER VE NAKİT VEYA AYNİ SERMAYE DESTEKLERİ DAHİL), GARANTİLER VE TEMİNATLAR İLE YÖNETİM SÖZLEŞMELERİ GİBİ DURUMLARDA İŞLEMLER

Banka ile konsolidasyon kapsamındaki Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ ve Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ arasında acentelik sözleşmeleri bulunmaktadır. Söz konusu acentelik sözleşmeleri gereği olarak, tüm Banka şubeleri sigorta ürünlerinin müşteriye satılmasına aracılık etmekte, müşterilerin menkul kıymet alım satımına aracılık hizmetleri ise ihtisas şubelerinde (Yatırım Merkezleri) verilmektedir.

İhtiyaç duyulan bazı varlıkların alımı finansal kiralama yöntemiyle yapılmaktadır.

## 5.8 ANA ORTAKLIK BANKANIN YURT İÇİ, YURT DIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE VEYA İŞTİRAKLERİ İLE YURT DIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 5.8.1 ANA ORTAKLIK BANKANIN YURT İÇİ VE YURT DIŞI ŞUBE VE TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

ANA ORTAKLIK BANKA					
	SAYI	ÇALIŞAN SAYISI	BULUNDUĞU ÜLKE		
Yurt içi şube	971	19.559			
Yurt dışı temsilcilikler	1	1	1- Almanya		
	1	1	2- İngiltere		
	1	1	3- Çin		
				AKTİF TOPLAMI	YASAL SERMAYE
Yurt dışı şube	1	17	1- Lüksemburg	17.753.178	1.266.840
	1	12	2- Malta	28.704.976	-
	7	101	3- KKTC	1.141.655	15.520

### 5.8.2 ANA ORTAKLIK BANKANIN YURT İÇİNDE VE YURT DIŞINDA ŞUBE VEYA TEMSİLCİLİK AÇMASI, KAPATMASI, ORGANİZASYONUNU ÖNEMLİ ÖLÇÜDE DEĞİŞTİRMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2015 yılı içerisinde yurt içinde 11 adet şube açılışı ve 33 adet şube kapanışı yapılmıştır. Bu kapanışlara 23 adet yatırım merkezinin Garanti Yatırım bünyesine transferi dahildir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5.8.3 ANA ORTAKLIK BANKANIN KONSOLİDASYONA TABİ YURT DIŞI BAĞLI ORTAKLIKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

GARANTİ BANK INTERNATIONAL NV					
	SAYI	ÇALIŞAN SAYISI	BULUNDUĞU ÜLKE		
Yurt dışı temsilcilikler	1	15	1- Türkiye		
	1	-	2- İsviçre		
	1	2	3- Ukrayna		
				<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>YASAL SERMAYE</b>
Hollanda Merkez Ofis	1	208	1- Hollanda	15.785.816	136.836.000 EUR
Yurt dışı şube	1	20	2- Almanya	55.890	-
GARANTİ BANK MOSCOW					
	SAYI	ÇALIŞAN SAYISI	BULUNDUĞU ÜLKE	AKTİF TOPLAMI	YASAL SERMAYE
Moskova Merkez Ofis	1	72	Rusya	446.267	441.150.000 RUB
GARANTİ BANK SA					
	SAYI	ÇALIŞAN SAYISI	BULUNDUĞU ÜLKE	AKTİF TOPLAMI	YASAL SERMAYE
Romanya Merkez Ofis ve Şubeler	84	1.040	Romanya	6.748.216	1.107.340.006 RON

Konsolidasyona tabi diğer yurt dışı mali bağlı ortaklıklar

	ÇALIŞAN SAYISI	BULUNDUĞU ÜLKE	AKTİF TOPLAMI	YASAL SERMAYE
Garanti Holding BV	-	Hollanda	1.027.038	369.088.600 EUR
G Netherlands BV	-	Hollanda	1.058.272	104.382.821 EUR
Motoractive IFN SA	83	Romanya	407.963	40.139.080 RON
Ralfi IFN SA	165	Romanya	266.377	10.661.500 RON

Konsolidasyona tabi yurt içi mali bağlı ortaklıklar

	ÇALIŞAN SAYISI	AKTİF TOPLAMI	YASAL SERMAYE
Garanti Finansal Kiralama AŞ	164	4.907.222	350.000
Garanti Faktoring Hizmetleri AŞ	175	2.970.521	79.500
Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ	861	1.407.382	50.000
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ	368	88.638	8.328
Garanti Portföy Yönetimi AŞ	62	44.690	25.000
Garanti Yatırım Ortaklığı AŞ	7	35.172	32.000

## 5.9 BİLANÇO SONRASI HUSUSLAR

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 6. FAALİYETLERE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

### 6.1 ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARI TARAFINDAN YAPILMIŞ DERECELENDİRMELERE İLİŞKİN BİLGİLER

#### 6.1.1 ANA ORTAKLIK BANKANIN ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARI TARAFINDAN YAPILMIŞ DERECELENDİRMELERİ

##### MOODY'S (EYLÜL 2015)

Uzun Vadeli YP Mevduat	Negatif
Uzun Vadeli TL Mevduat	Baa3
Kısa Vadeli TL Mevduat	Baa3
Kısa Vadeli YP Mevduat	P-3
Uzun Vadeli YP Mevduat Görünümü	P-3
Finansal Güç Notu	ba1
Finansal Güç Görünümü	baa3
Uzun Vadeli Ulusal Not	Aa3.tr
Kısa Vadeli Ulusal Not	TR-1

##### STANDARD AND POORS (AĞUSTOS 2015)

Uzun Vadeli YP Yükümlülükler	BB+
Uzun Vadeli TL Mevduat	BB+
Görünüm	Negatif
Banka'nın Ortaklarından ve Yerleşik Olduğu Ülkenin Derecelendirilmelerinden Bağımsız Kredi Profili	bb+

##### FITCH RATINGS (TEMMUZ 2015)

Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli YP	BBB
Kısa Vadeli YP	F2
Uzun Vadeli TL	BBB
Kısa Vadeli TL	F2
Finansal Kapasite Notu	bbb-
Destek	2
Ulusal Not	AAA (tur)

##### JCR EURASIA RATINGS (MAYIS 2015)

Uluslararası YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli Uluslararası YP	BBB
Kısa Vadeli Uluslararası YP	A-3
Uluslararası TL Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli Uluslararası TL	BBB+
Kısa Vadeli Uluslararası TL	A-2
Ulusal Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli Ulusal	AAA(Trk)
Kısa Vadeli Ulusal	A-1+(Trk)
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	A
Desteklenme Notu	1

#### 6.1.2 KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ BAĞLI ORTAKLIKLARDAN GARANTİ BANK INTERNATIONAL NV'NİN ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARI TARAFINDAN YAPILMIŞ DERECELENDİRMELERİ

##### MOODY'S (AĞUSTOS 2015) (\*)

Uzun Vadeli YP Mevduat	A3
Kısa Vadeli YP Mevduat	Prime-2
Temel Kredi Değerlendirmesi	baa2
Uzun Vadeli Kredi Değerlendirmesi	A2
Kısa Vadeli Kredi Değerlendirmesi	Prime-1
Görünüm	Negatif

(\*) Tarih, kredi notlarındaki veya görünümdeki son değişiklik tarihidir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 6.1.3 KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ BAĞLI ORTAKLIKLARDAN GARANTİ FAKTORİNG'İN ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARI TARAFINDAN YAPILMIŞ DERECELENDİRMELERİ

### FITCH RATINGS (TEMMUZ 2015) (\*)(\*\*)

<b>Yabancı Para</b>	
Uzun Vadeli	BBB
Kısa Vadeli	F2
Görünüm	Durağan
Destek	2
<b>Türk Parası</b>	
Uzun Vadeli	BBB
Kısa Vadeli	F2
Görünüm	Durağan
<b>Ulusal</b>	AAA
Görünüm	Durağan

(\*) Tarih, kredi notlarındaki veya görünümdeki son değişiklik tarihidir.

(\*\*) Pozitif izlemeye alınmıştır.

## 6.1.4 KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ BAĞLI ORTAKLIKLARDAN GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA'NIN ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARI TARAFINDAN YAPILMIŞ DERECELENDİRMELERİ

### FITCH RATINGS (TEMMUZ 2015) (\*)(\*\*)

<b>Yabancı Para</b>	
Uzun Vadeli	BBB
Kısa Vadeli	F2
Görünüm	Durağan
Destek	2
<b>Türk Parası</b>	
Uzun Vadeli	BBB
Kısa Vadeli	F2
Görünüm	Durağan
<b>Ulusal</b>	AAA
Görünüm	Durağan

(\*) Tarih, kredi notlarındaki veya görünümdeki son değişiklik tarihidir.

(\*\*) Pozitif izlemeye alınmıştır.

### STANDARD AND POORS (AĞUSTOS 2015) (\*)

<b>Yabancı Para</b>	
Uzun Vadeli	BB+
Kısa Vadeli	B
Görünüm	Negatif
<b>Türk Parası</b>	
Uzun Vadeli	BB+
Kısa Vadeli	B
Görünüm	Negatif

(\*) Tarih, kredi notlarındaki veya görünümdeki son değişiklik tarihidir.

## 6.1.5 KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ BAĞLI ORTAKLIKLARDAN GARANTİ BANK SA'NIN ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARI TARAFINDAN YAPILMIŞ DERECELENDİRMELERİ

### FITCH RATINGS (TEMMUZ 2015) (\*)

<b>Yabancı Para</b>	
Uzun Vadeli	BBB-
Kısa Vadeli	F3
Finansal Kapasite	b+
Destek	2
Görünüm	Durağan

(\*) Tarih, kredi notlarındaki veya görünümdeki son değişiklik tarihidir.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU  
(PARA BİRİMİ: BİN TÜRK LİRASI OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 6.2 TEMETTÜYE İLİŞKİN BİLGİLER

Ana ortaklık Banka'nın 9 Nisan 2015 tarihli olağan genel kurul toplantısında 2014 yılı net karının aşağıda belirtildiği şekilde dağıtılması yönünde karar alınmıştır;

### 2014 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU

2014 Yılı Karı	3.200.248
A- 1. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 519/1) %5	-
Bankada Bırakılması ve Tasarrufu Zorunlu Yasal Fonlar	(31.946)
B- Ödenmiş Sermayeye Göre İlk Kar Payı %5	(210.000)
C- Olağanüstü Yedek Akçe %5	(149.512)
D- Ortaklara İkinci Kar Payı	(357.000)
E- Olağanüstü Yedek Akçe	(2.416.090)
F- 2. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 519/2)	(35.700)

## 6.3 DİĞER AÇIKLAMALAR

Yoktur.

## 7 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

### 7.1 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

Banka ve finansal kuruluşlarının kamuya açıklanacak 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal tabloları ve dipnotları DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ (a member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup 2 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetim raporu ilişikteki konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

### 7.2 BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Yoktur.



# TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.

## İLETİŞİM BİLGİLERİ

### GENEL MÜDÜRLÜK

Levent Nispetiye Mah. Aydar Cad. No:2 34340 Beşiktaş/İstanbul  
Tel: +90 212 318 18 18 Faks: +90 212 318 18 88  
Telex: 27635 gati tr  
Swift: TGBATRIS

### İNTERNET SİTESİ

[www.garanti.com.tr](http://www.garanti.com.tr)

### TİCARET SİCİL NUMARASI

159422

### YURT İÇİ ŞUBE BİLGİLERİ

Garanti Bankası'nın 2015 yıl sonu itibarıyla **81** ilde **971** şubesi bulunuyor. Yurt içi şubeleri hakkında detaylı bilgiye Banka'nın internet sitesinden ulaşabilirsiniz.

### SOSYAL MEDYA BİLGİLERİ

Garanti Bankası, tüm iletişim kanallarını aktif olarak kullanmakta olup, aynı zamanda sosyal medya kanallarından çeşitli hizmetler de sunmaktadır. Garanti Bankası'nı Facebook, Twitter, Google Plus, YouTube, LinkedIn, Instagram, Foursquare ve Vine hesaplarından takip edebilirsiniz.

[www.facebook.com/Garanti](http://www.facebook.com/Garanti)  
[www.twitter.com/garanti](http://www.twitter.com/garanti)  
<https://plus.google.com/+garanti>  
[www.linkedin.com/company/garanti-bank/](http://www.linkedin.com/company/garanti-bank/)  
[www.youtube.com/garanti](http://www.youtube.com/garanti)  
<https://www.periscope.tv/garanti>  
[www.twitter.com/garantiyesor](http://www.twitter.com/garantiyesor)  
<http://instagram.com/garantibankasi>  
<https://tr.foursquare.com/garanti>  
<https://vine.co/garanti>  
<https://www.pinterest.com/garanti/>

### YURT DIŞI ŞUBELER

#### Lefkoşa Şubesi - KKTC

Bedrettin Demirel Caddesi No:114 Lefkoşa/KKTC  
Tel: (392) 600 53 00 Faks: (392) 600 53 20

#### Girne Şubesi - KKTC

Mete Adanır Caddesi No:18/A Girne/KKTC  
Tel: (392) 650 53 00 Faks: (392) 650 53 20

#### Gazimağusa Şubesi - KKTC

Sakarya Mahallesi Eşref Bitlis Caddesi No:28 Mağusa/KKTC  
Tel: (392) 630 03 00 Faks: (392) 630 03 20

#### Girne Çarşı Şubesi - KKTC

Atatürk Caddesi No:56 Girne/KKTC  
Tel: (392) 650 53 30 Faks: (392) 650 53 50

#### Gönyeli Şubesi - KKTC

Düzyol Sokak No:12/B Gönyeli Lefkoşa/KKTC  
Tel: (392) 680 30 00 Faks: (392) 680 30 20

#### Güzelyurt Şubesi - KKTC

Ecevit Caddesi No:29/A Güzelyurt/KKTC  
Tel: (392) 660 30 00 Faks: (392) 660 30 20

#### Küçük Kaymaklı Şubesi - KKTC

Şehit Mustafa Ruso Caddesi No:86/A Küçük Kaymaklı/KKTC  
Tel: (392) 600 54 00 Faks: (392) 600 54 20

#### Malta Şubesi

Özgür Özdemir  
Strand Towers, 36 The Strand Sliema SLM 1022 Malta  
Tel: (356) 232 88 000 Faks: (356) 232 88 160  
Swift: TGBAMTMTXXX

#### Lüksemburg Şubesi

Mutlu Sayınataç - Fouad Edmond Rathle  
7 Thomas Edison L-1445 Strassen Luxembourg  
Tel: (352) 22 33 21 1 Faks: (352) 22 33 21 222  
Swift: TGBALULL

### TEMSİLCİLİKLER

#### Londra

Nihan Turgay  
Fifth Floor 192 Sloane Street London  
SW1X 9QX United Kingdom  
Tel: +44 20 7761 2500 Faks: +44 20 7245 9239

#### Şanghay

Noyan Rona  
Room 1304 Marine Tower No:1 Pudong Avenue  
200120 Shanghai, P.R.C.  
Tel: (86 21) 5879 7900 - 5879 4155 Faks: (86 21) 5879 3896

#### Düsseldorf

Fahri Birincioglu  
Heinrich-Heine-Allee 1 40213 Düsseldorf  
Tel: (0049) 211 86 222 301 Faks: (0049) 211 86 222 350





“QR Code Reader” yüklenmiş olan mobil cihazınızın kamerasını, sayfadaki kod görseline yaklaştırdığınızda, bu kod sizi, Garanti Bankası hakkında daha fazla bilgi alabileceğiniz [www.garantiyatirimciiliskileri.com](http://www.garantiyatirimciiliskileri.com) adresindeki Garanti Bankası Yatırımcı İlişkileri web sitesine yönlendirecektir.

🌐 Garanti Bankası Yatırımcı İlişkileri Türkçe web sitesi:  
[www.garantiyatirimciiliskileri.com](http://www.garantiyatirimciiliskileri.com)

🌐 Garanti Bankası Yatırımcı İlişkileri İngilizce web sitesi:  
[www.garantiinvestorrelations.com](http://www.garantiinvestorrelations.com)

Garanti Bankası Yatırımcı İlişkileri iPad ve Android tablet uygulamaları:



Bu raporun basımında ağaç kesilmeden üretilen Repap kuşe geri dönüşümlü kağıt kullanılmıştır.



İÇERİK YÖNETİMİ

TASARIM

**F&M**  
DATA İLETİŞİM

[www.data-iletisim.com](http://www.data-iletisim.com)

**roundabout**

[www.roundabout.com.tr](http://www.roundabout.com.tr)